



الجمهورية العربية السورية

جامعة دمشق

كلية التربية

قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي

قياس أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج

الإحصائية وقوة الدلالة باستخدام مقياس ضغوط العمل

حالة دراسية: عينة من العاملين في جامعة دمشق

أطروحة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي

إعداد

رقية خالد حبش

إشراف:

الدكتور رمضان محمد درويش

الأستاذ في قسم القياس والتقويم

2024 – 2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فَرَفَعَهُ دَرَجَاتٍ وَمِنْ تَحْتِهَا
الْأَرْضُ وَمَا بَيْنَ الْأَرْضِ وَالسَّمَاءِ

وَفَوْقَ السَّمَاءِ عِشْرُونَ
دَرَجَاتٍ وَمِنْ تَحْتِهَا
الْأَرْضُ وَمَا بَيْنَ الْأَرْضِ وَالسَّمَاءِ

شكر وتقدير

الحمد لك يا الله كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك، أحمذك يا الله حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه ملء السماوات والأرض وما بينهما، أحمذك يا الله عدد خلقك ووزنة عرشك ومداد كلماتك، أحمذك يا الله حمد الشاكرين العارفين بنعمائك، وأصلي وأسلم على خير رسلك وخاتم أنبيائك سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم المبعوث معلماً للبشرية وهادياً ومبشراً ونذيراً.

وبعد.....

أتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان، اعترافاً بالفضل الجميل لأستاذي الفاضل:

الأستاذ الدكتور رمضان محمد درويش

الذي غمرني بحسن معاملته، وجميل صبره، وما قدّمه إليّ من نصيح، وتوجيهٍ مستمرٍ، فجزاه الله عني كل الخير.

كما أتوجه بخالص الشكر وصدق الامتنان إلى:

أعضاء لجنة الحكم الأفاضل لتكرمهم بقبول عضوية لجنة الحكم مقدّرة لهم ما بذلوه من جهد ووقت، فلهم كل الشكر والود

والاحترام والتقدير

كما أخص بالشكر أساتذتي الأفاضل في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي علم ودعم.

والشكر موصول إلى عمادة كلية التربية في جامعة دمشق، ممثلة بالأستاذة الدكتورة إيمان عز، وجميع أعضاء الهيئة التدريسية فيها،

ولكل من علمني وساعدني في مسيرتي العلمية وفي إنجاز هذا البحث، وإن لم أذكرهم فلهم مني ألف شكر وتقدير...

فهرس البحث

أولاً- فهرس المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
فهرس المحتويات	أ - ث
فهرس الجداول	ج - س
فهرس الأشكال	ش - ض
فهرس الملاحق	ط
ملخص البحث باللغة العربية	ظ-ع

الموضوع	رقم الصفحة
الفصل الأول موضوع البحث ومنهجه	
مقدمة	2
1-1- موضوع البحث	3
1-2- أهمية البحث	6
1-3- أهداف البحث	7
1-4- أسئلة البحث	7
1-5- منهج البحث وإجراءاته	8
1-6- مجتمع البحث وعيناته	8
1-7- أدوات البحث	9

10	8-1- حدود البحث
11	9-1- متغيرات البحث
11	10-1- مصطلحات البحث وتعريفاته الإجرائية
14	خلاصة
الفصل الثاني: أدبيات البحث	
17	تمهيد
77 - 17	المحور الأول: الإطار النظري
17	1-2- مفهوم علم الاحصاء
18	2-2- تعريف علم الاحصاء وتقسيماته
18	1-2-2- الاحصاء الوصفي
18	2-2-2- الاحصاء الاستدلالي
19	3-2- الدلالة الإحصائية
21	4-2- أنواع الدلالة الإحصائية
27	5-2- العوامل المؤثرة في نتائج الدلالة الإحصائية
30	6-2- أهمية الدلالة الإحصائية في البحوث التربوية والنفسية
33	7-2- الدلالة العملية
34	8-2- الفرق بين مفهوم الدلالة الاحصائية والدلالة العملية
38	9-2- اتخاذ القرار وعلاقته بالدلالة الإحصائية والدلالة العملية
39	10-2- فوائد استخدام أساليب الدلالة العملية إلى جانب الدلالة الإحصائية في معالجة الفروض
40	11-2- قوة الاختبار الإحصائي
41	12-2- الاختبارات المعلمية واللامعلمية

42	2-12-1- مفهوم الاختبارات المعلمية
44	2-12-2- الافتراضات الأساسية للاختبارات المعلمية
47	2-12-3- أنواع الاختبارات المعلمية
49	2-12-4- مفهوم الاختبارات اللامعلمية
51	2-12-5- أنواع الاختبارات اللامعلمية
54	2-13- أهمية اختبار الأساليب الإحصائية في التحليل
55	2-14- أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة
59	2-15- مفهوم ضغوط العمل
62	2-16- تعريف ضغوط العمل
66	2-17- أهمية دراسة ضغوط العمل
67	2-18- عناصر ضغوط العمل
68	2-19- مصادر ضغوط العمل
70	2-20- أنواع ضغوط العمل
73	2-21- النماذج النظرية المفسرة لمفهوم ضغوط العمل
78	المحور الثاني: الدراسة الوصفية التحليلية لأدوات البحث
80	وصف مقياس ضغوط العمل
86	خلاصة
الفصل الثالث: إجراءات البحث الميدانية	
88	تمهيد
88	3-1- منهج البحث
89	3-2- مجتمع البحث وعينته

91	3-3- الدراسة الاستطلاعية لأداة البحث
92	3-4- الدراسة القياسية لأداة البحث
125	3-5- الدراسة الأساسية وعينتها
130	3-7- إجراءات البحث والأساليب الإحصائية
132	3-6- الصعوبات التي واجهت الباحثة في التطبيق
132	خلاصة
الفصل الرابع: عرض نتائج البحث ومناقشتها	
135	تمهيد
135	4-3- عرض نتائج السؤال الثالث ومناقشتها
141	4-4- عرض نتائج السؤال الرابع وأسئلتها الفرعية ومناقشتها
194	4-5- عرض نتائج السؤال الخامس ومناقشتها
196	4-6- عرض نتائج السؤال السادس ومناقشتها
199	4-7- عرض نتائج السؤال السابع وأسئلتها الفرعية ومناقشتها
261	مقترحات البحث
264	قائمة المراجع
264	المراجع العربية
273	المراجع الأجنبية
285	قائمة الملاحق
i-ii	ملخص البحث باللغة الإنكليزية

ثانياً - فهرس الجداول

رقم الصفحة	موضوع الجدول	رقم الجدول
39	توضيح العلاقة بين الدالتين الإحصائية والعملية	1
89	توزيع أفراد مجتمع البحث وفق متغيري مكان العمل والجنس	2
92	توزع أفراد العينة القياسية وفق متغير الجنس ومكان العمل	3
96	رأي الخبراء في مدى مناسبة عبارات مقياس ضغوط العمل	4
96	تعديل بنود مقياس ضغوط العمل	5
98	البنود الإيجابية والسلبية	6
100	قيم اختبار كايزر - ماير - أولكن واختبار بارتلت التحليل العاملي لبنود مقياس ضغوط العمل	7
100	تشبعات العوامل على البنود	8
107	الجذر الكامن والتباين المفسر والتباين التراكمي لعوامل مقياس ضغوط العمل	9
108	معاملات ارتباط درجة كل بند مع الدرجة الكلية للمحاور الفرعية	10
109	معاملات ارتباط المقاييس الفرعية مع بعضها ومع الدرجة الكلية للمقياس	11
111	مقياس ضغوط العمل ببفرلي بوتر	12
113	معاملات ارتباط درجة كل بند مع الدرجة الكلية للمقياس الفرعي	13
114	معاملات ارتباط المقاييس الفرعية مع بعضها ومع الدرجة الكلية	14
115	الثبات ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية	15
117	معاملات الارتباط بين مقياس ببفرلي بوتر ومقياس ضغوط العمل للبحث الحالي	16

119	معاملات ارتباط درجة كل بند مع الدرجة الكلية للاختبار الفرعي	17
120	الثبات ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية	18
121	معاملات الارتباط بين مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة والمقياس المحك	19
122	معاملات الارتباط بين مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة واستبانة الرضا الوظيفي كمحك	20
123	الثبات بالإعادة وألفا-كرونباخ والتجزئة النصفية	21
125	توزع أفراد عينة البحث الأساسية تبعاً لمتغير الجنس	22
125	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي	23
126	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر	24
127	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية	25
127	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	26
128	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية	27
129	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل	28
129	توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير طبيعة العمل	29
132	الاختصارات المستخدمة في التحليلات الإحصائية	30
136	مقاييس النزعة المركزية والتشتت والالتواء والتفلطح لدرجات أفراد العينة على مقياس ضغوط العمل	31
140	الإحصاءات الوصفية لدرجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير الجنس	32
142	معامل حجم الأثر المستخدمة في البحث الحالي	33
143	نتائج اختباري T-test ومان- ويتني وحجم الأثر وقوة الاختبار لعينات كبيرة لإجمالي	34

	المقياس (غير متجانس/طبيعي)	
144	نتائج اختباري T-test ومان-ويتني وحجم الأثر وقوة الاختبار لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/توزع طبيعي)	35
145	نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس لعينات كبيرة (غير متجانس/توزع طبيعي)	36
146	نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/توزع طبيعي)	37
148	نتائج اختبار ليفين و كولموغروف-سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	38
148	نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	39
151	نتائج اختبار ليفين و كولموغروف-سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	40
151	نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	41
152	نتائج اختبار ليفين و كولموغروف-سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	42
152	نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	43
154	نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)	44

155	اختبار ليفين و كولموغروف- سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)	45
156	نتائج اختبائي T-test ومان-ويتتي لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)	46
157	نتائج ليفين و كولموغروف- سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)	47
158	نتائج اختبائي T-test ومان-ويتتي وحجم الأثر لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)	48
159	نتائج اختبائي تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/غير طبيعي)	49
160	نتائج اختبائي تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس لعينات صغيرة لإجمالي لمقياس (غير متجانس/غير طبيعي)	50
161	نتائج ليفين و كولموغروف- سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (متجانس/ طبيعي)	51
161	نتائج اختبائي T-test ومان-ويتتي وحجم الأثر لعينات كبيرة في إجمالي المقياس (طبيعي/متجانس)	52
163	نتائج ليفين و كولموغروف- سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (متجانس/ طبيعي)	53
164	نتائج اختبائي T-test ومان-ويتتي لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (طبيعي/متجانس)	54
166	نتائج ليفين و كولموغروف- سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي	55

	المقياس (متجانس/ طبيعي)	
166	نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-واليس وحجم الأثر لعينات كبيرة (طبيعي/ متجانس)	56
167	نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال- واليس لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (متجانس/ توزع طبيعي)	57
168	ملخص نتائج الإخلال بشرط التجانس	58
170	ملخص نتائج الإخلال بشرط التوزع الطبيعي	59
174	ملخص نتائج الإخلال بشروطي التوزع الطبيعي والتجانس	60
177	ملخص نتائج عدم الإخلال بشروطي التوزع الطبيعي والتجانس	61
178	ملخص نتائج الاتفاق ($\sqrt{v}$) والاختلاف بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية لإجمالي بنود المقياس	62
180	ملخص نتائج الإخلال بشرط التجانس لمحاور المقياس	63
181	ملخص نتائج الإخلال بشرط التوزع الطبيعي لمحاور المقياس	64
183	ملخص نتائج الإخلال بشروطي التوزع الطبيعي والتجانس لمحاور المقياس	65
184	ملخص نتائج الإخلال بشروطي التوزع الطبيعي والتجانس لمحاور المقياس	66
185	ملخص نتائج الاتفاق ($\sqrt{v}$) والاختلاف بين (49) من الاختبارات المعلمية واللامعلمية لمحاور المقياس	67
189	ملخص نتائج الاتفاق ($\sqrt{v}$) والاختلاف بين 83 من الاختبارات المعلمية واللامعلمية (إجمالي البنود + المحاور)	68
192	النسب المئوية لتوافق الاختبارات حسب نوع العينة ونوع الإخلال	69
194	مقارنة بين نتائج الاختبارات لكامل البنود وللمحاور بالنسبة المئوية	70
197	توزيع أفراد العينة تبعاً لمستويات ضغوط العمل (N=812)	71

197	متوسطات ضغوط العمل حسب طبيعة العمل	72
200	اختبار ليفن لتجانس المتغيرات المستقلة لدرجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس	73
200	اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير الجنس	74
201	نتائج اختبار (T-test) لدلالة الفرق بين متوسطي درجات أفراد عينة البحث لجميع المحاور وإجمالي المقياس تبعاً لمتغير الجنس	75
203	نتائج اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير المؤهل العلمي	76
203	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد العينة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي	77
205	نتائج اختبار (One Way Anova) للفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير المؤهل العلمي	78
207	نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي	79
210	نتائج اختبار توزع متغير العمر لدرجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير العمر	80
210	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد العينة تبعاً لمتغير العمر	81
212	نتائج اختبار تحليل التباين (ANOVA) للفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير العمر	82
214	نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر	83

217	توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية	84
218	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة	85
220	نتائج اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis) للفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة	86
222	نتائج اختبار دن (Dunn's Test) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية	87
224	اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	88
224	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لسنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	89
226	نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	90
228	نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	91
230	اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية	92
231	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية	93

233	نتائج اختبار كروسكال-والس لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية	94
235	نتائج اختبار دن (Dunn's Test) لمقارنة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية	95
237	اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير مكان العمل	96
238	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل	97
241	نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير مكان العمل	98
243	نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل	99
246	اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير طبيعة العمل	100
247	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير طبيعة العمل	101
252	نتائج اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير طبيعة العمل	102
256	نتائج اختبار دن (Dunn's Test) لمقارنة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير طبيعة العمل	103

ثالثاً - فهرس الأشكال

رقم الشكل	موضوع الشكل	رقم الصفحة
1	العلاقة بين ألفا وبيتا وقوة الاختبار	25
2	عناصر ضغوط العمل	68
3	نموذج التقدير المعرفي الضغوط	74
4	نموذج جيبسون وزملائه 1982	76
5	نموذج سيزلاقي و والاس 1987	78
6	توزع أفراد المجتمع الأصلي وفق متغير الجنس	89
7	توزع أفراد المجتمع الأصلي تبعاً لمتغير مكان العمل	90
8	عدد أفراد عينة البحث بشكلها النهائي	91
9	توزع أفراد العينة القياسية وفق متغير الجنس ومكان العمل	92
10	مجالات مقياس ضغوط العمل	95
11	العوامل المستخرجة من التحليل العاملي لمقياس ضغوط العمل بطريقة المكونات الأساسية وفق محك منحنى المنحدر لكاتل	108
12	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير الجنس	126
13	النسبة المئوية لتوزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي	127
14	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير العمر	127
15	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية	128
16	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	129
17	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية	129

130	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير مكان العمل	18
131	النسبة المئوية لتوزع أفراد العينة تبعاً لمتغير طبيعة العمل	19
137	توزع أفراد العينة على مجال العوامل التنظيمي	20
138	توزع أفراد العينة على مجال متطلبات الوظيفة	21
138	توزع أفراد العينة على مجال الفروق الفردية	22
138	توزع أفراد العينة على مجال أداء العاملين	23
138	توزع أفراد العينة على مجال العلاقات الانسانية	24
138	توزع أفراد العينة على مجال ظروف العمل	25
138	توزع أفراد العينة على مجال عبء العمل	26
139	توزع أفراد العينة على مجال آثار نتائج العمل	27
139	توزع أفراد العينة على مجال المصادر البيئية	28
139	توزع أفراد العينة المقياس الكلي	29
143	يوضح خطوات تطبيق الاختبارات المعلمية واللامعلمية	30
144	قوة الاختبار T-test	31
144	قوة اختبار مان وتي	32
145	قوة الاختبار T-test	33
145	قوة اختبار مان وتي	34
147	قوة اختبار كروسكال-والس	35
150	قوة اختبار T-test في مكان العمل	36
150	قوة اختبار T-test لمتغير علوم طبية	37
150	قوة اختبار T-test في ديوان	38

154	قوة اختبار ANOVA مكان العمل	39
154	قوة اختبار كروسكال-والس لمتغير مكان العمل	40
157	قوة اختبار t-test لمتغير العاملين في شؤون الطلاب	41
157	قوة الاختبار U لمتغير شؤون الطلاب	42
199	متوسط ضغوط العمل لدى عينة من العاملين حسب طبيعة العمل	43

رابعاً - فهرس الملاحق

رقم الملحق	موضوع الملحق	رقم الصفحة
1	نتائج أسئلة المقابلة لتعرف لمتغيري ضغوط العمل	285
2	اسماء السادة المحكمين	286
3	اراء المحكمين حول صلاحية فقرات مقياس ضغوط العمل لدى العاملين في جامعة دمشق بصورته الاولى	287
4	مقياس ضغوط العمل بصورته النهائية	294
5	مقياس ضغوط العمل ببفرلي بوتر	302
6	الصورة الأولى لمقياس ضغوط العمل في التعليم العالي	305
7	جدول تعديل بنود مقياس ضغوط العمل في التعليم	309
8	مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي بصورته النهائية	313
9	استبانة الرضا الوظيفي	318
10	توزع درجات أفراد العينة الإناث على أبعاد مقياس ضغوط العمل	320
11	توزع درجات أفراد العينة الذكور على أبعاد مقياس ضغوط العمل	322
12	مقارنة بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية (لمحاور المقياس)	324
13	موافقة الجهة المعنية بالحصول على أعداد العاملين في جامعة دمشق	339
14	موافقة الجهة المعنية على تطبيق الأدوات	340

الملخص

يتحدد الهدف الرئيس لهذا البحث في دراسة أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة، باستخدام مقياس ضغوط العمل على عينة من العاملين في جامعة دمشق. ولتحقيق هذا الهدف، لا بد من تحقيق الأهداف الفرعية الآتية: قياس مؤشرات الصدق والثبات لمقياس ضغوط العمل، تحديد شكل التوزيع الذي تتبعه بيانات المقياس، قياس أثر الإخلال بشرط تجانس التباين على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية، قياس أثر الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية، قياس أثر الإخلال بكلا الشرطين معاً، وقياس أثر استيفاء كلا الشرطين على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية، التعرف على مستوى ضغوط العمل لدى أفراد العينة، والتحقق من وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغيرات البحث (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، الحالة الاجتماعية، سنوات الخدمة الوظيفية، سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، مكان العمل، طبيعة العمل). أُستُخدِم المنهج الوصفي التحليلي والمنهج المقارن، وتكوّنت عينة البحث من (1246) عاملاً وعاملة من العاملين في جامعة دمشق وفروعها وكلياتها، سُحبت بالطريقة العشوائية الطبقية. واعتمد البحث على مقياس ضغوط العمل الذي أعدته الباحثة. وتوصل البحث إلى النتائج التالية: من أصل 83 اختباراً، بلغت نسبة الاتفاق بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية من حيث الدلالة الإحصائية 87.95%، والدلالة العملية 83.13%، وقوة الاختبار 75.90% كما يلي:

- عند الإخلال بشرط التجانس في العينات الكبيرة، اتفاق كامل (100%) في الدلالة الإحصائية والعملية وقوة الاختبار. أما في العينات الصغيرة، فبلغ الاتفاق 50% في الدلالة الإحصائية والعملية وقوة الاختبار، وكان الاختلاف لصالح اختبار مان-ويتني.
- عند الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي في العينات الكبيرة، بلغت نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية، 87.5%، واختلاف 12.5% لصالح اختباري t-test و ANOVA بالتساوي، وفي الدلالة العملية، بلغ الاتفاق 93.75%، والاختلاف 6.25% لصالح اختبار ANOVA. أما في قوة الاختبار، فبلغ الاتفاق 81.81%، والاختلاف 18.19% لصالح اختبار t-test و ANOVA. وفي العينات الصغيرة، بلغت نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية، 76.62%، والاختلاف 23.38% لصالح اختباري مان-ويتني وكروسكال-والس بالتساوي. وفي الدلالة العملية، بلغ الاتفاق 61.53%، والاختلاف 38.47% لصالح اختباري

ANOVA وكروسكال-والس بالتساوي. أما قوة الاختبار، فبلغ الاتفاق 61.53%، والاختلاف 38.47% لصالح اختبار كروسكال-والس.

- عند الإخلال بكلا الشرطين (التجانس والتوزيع الطبيعي)، بلغت نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية في العينات الكبيرة 63.63%، والاختلاف 36.37% لصالح اختبار t-test. وفي الدلالة العملية، بلغ الاتفاق 90.90%، والاختلاف 9.10% لصالح اختبار كروسكال-والس. أما في قوة الاختبار، فبلغ الاتفاق 85.71%، والاختلاف 14.29% لصالح اختبار t-test. وفي العينات الصغيرة، بلغت نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية 90.90%، والاختلاف 9.10% لصالح اختبار كروسكال-والس. وفي الدلالة العملية، بلغ الاتفاق 81.81%، والاختلاف 18.19% لصالح اختبار t-test و ANOVA بالتساوي. أما في قوة الاختبار، فبلغ الاتفاق 63.63%، والاختلاف 36.37% لصالح اختبار كروسكال-والس.

- عند استيفاء كلا الشرطين، بلغ الاتفاق في الدلالة الإحصائية 100% في العينات الكبيرة والصغيرة. وفي الدلالة العملية، بلغ الاتفاق 85.71% في العينات الكبيرة والاختلاف 14.29% لصالح t-test، بينما في العينات الصغيرة بلغ الاتفاق 44.44%، والاختلاف 44.44% لصالح اختبار t-test، و 11.11% لصالح اختبار ANOVA. أما في قوة الاختبار، فبلغ الاتفاق 93.54% في العينات الكبيرة، والاختلاف 6.46% لصالح اختبار t-test. وفي العينات الصغيرة بلغ الاتفاق 88.88%، والاختلاف 11.12% لصالح اختبار t-test.

- كما أظهرت النتائج أن مستوى ضغوط العمل كان مرتفعاً لدى رؤساء الدوائر وفقاً لمتغير طبيعة العمل، أما بالنسبة للفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على المقياس الكلي تبعاً لمتغير الجنس، فقد كان لصالح الذكور. وفيما يتعلق بمتغير المؤهل العلمي، ظهرت الفروق لصالح حاملي الشهادة الثانوية. وبالنسبة لمتغير العمر، كانت الفروق لصالح الفئة العمرية 51 عاماً فأكثر مقارنة ببقية الفئات. كما بيّنت النتائج أن الفروق في سنوات الخدمة الوظيفية كانت لصالح الأفراد الذين لديهم 20 سنة فأكثر من الخدمة. وفيما يخص متغير طبيعة العمل، كانت الفروق لصالح العاملين في الديوان. في المقابل، لم تُظهر النتائج فروقاً ذات دلالة إحصائية تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية أو سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي.

الفصل الاول : موضوع البحث ومنهجه

- مقدمة
- 1-1-موضوع البحث
- 1-2-أهمية البحث
- 1-3-أهداف البحث
- 1-4-أسئلة البحث
- 1-5-منهج البحث وإجراءاته
- 1-6-مجتمع البحث وعيناته
- 1-7-أدوات البحث
- 1-8-حدود البحث
- 1-9-متغيرات البحث
- 1-10-مصطلحات البحث وتعريفاتها الإجرائية
- خلاصة

الفصل الأول: موضوع البحث ومنهجه

مقدمة:

تُعَدُّ الاختبارات الإحصائية من الأدوات التي تُستخدم على نطاق واسع في البحوث العلمية بجميع تخصصاتها، بما في ذلك العلوم الطبية والاجتماعية والنفسية والتربوية على وجه الخصوص. ويعتمد الباحثون عليها لاختبار الفرضيات والتحقق من دلالتها الإحصائية، حيث يكون التعامل مع البيانات الكمية المباشرة أكثر سهولة، بينما يزداد التعقيد عند التعامل مع القياسات غير المباشرة أو غير المستقرة، وهي شائعة في البحوث النفسية والتربوية؛ مما يطرح تحدياً في الاختيار بين استخدام الأساليب المعلمية أو اللامعلمية.

يرتكز الأسلوب المعلمي على مجموعة من الافتراضات الأساسية، أبرزها اعتدالية توزيع البيانات وتجانس التباينات. وعند عدم تحقق هذه الافتراضات، يُوصى باستخدام الأساليب اللامعلمية، المعروفة بأنها "حرة التوزيع" (Distribution-Free). ومع ذلك، لا يزال الجدل قائماً بشأن أهمية التحقق من هذه الافتراضات في التطبيقات العملية، على الرغم من شيوع القاعدة التي تنص على إمكانية استخدام الأساليب المعلمية عند تجاوز حجم العينة ثلاثين مشاركاً؛ استناداً إلى نظرية الحد المركزي التي تفترض أن توزيع المتوسط يميل إلى التوزيع الطبيعي مع زيادة حجم العينة. وقد وُجِّهت انتقادات لهذه القاعدة بوصفها عامة وغير دقيقة، وتفتقر إلى التخصيص في سياقات البيانات المختلفة.

وانطلاقاً من ذلك، يسعى البحث الحالي إلى إجراء دراسة تطبيقية لقياس أثر الإخلال بفرضيات الاعتدالية وتجانس التباين على نتائج الاختبارات المعلمية وقوة دلالتها، وذلك من خلال تحليل بيانات مقياس ضغوط العمل على عينة من العاملين الإداريين بجامعة دمشق، ومقارنة النتائج الناتجة عن تطبيق الأساليب المعلمية واللامعلمية في حالات الإخلال بهذه الافتراضات.

1-1- موضوع البحث:

يمثل التحليل الإحصائي أداةً علميةً لتقييم مدى صحة الاستنتاجات البحثية؛ حيث يُتيح تحويل البيانات الأولية إلى مؤشرات إحصائية ذات دلالة واضحة، مما يمكن الباحث من استخلاص نتائج من بيانات قد تكون غير مؤكدة. إلا أن التطبيق غير السليم للأساليب الإحصائية قد يؤدي إلى استنتاجات مضللة وأخطاء منهجية (Nahm, 2016, p.8).

في هذا السياق، قدّم صندوق النقد الدولي إطاراً مرجعياً يتضمن أربعة مؤشرات أساسية لضمان دقة وموثوقية التحليل الإحصائي، وهي:

- امتلاك المهارات وتطبيق الأساليب اللازمة لتحويل البيانات الأولية إلى مخرجات إحصائية.
- تقييم وفحص دقة البيانات.
- استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.
- التحقق من صحة المخرجات وتقييمها (لايبيرتي، 2002، ص.7).

تتبع أهمية التمييز بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية من اختلاف افتراضاتهما؛ فالاختبارات المعلمية تفترض سحب عينات عشوائية من مجتمع موزع طبيعياً ومتجانس التباين، ويؤدي الإخلال بهذه الافتراضات إلى زيادة احتمال وقوع أخطاء من النوعين الأول والثاني، ويُضعف من قوة الاختبار (Corder & Foreman, 2001; Jekel et al., 2014). وقد أشار بت (Pett, 2015) إلى ثلاثة افتراضات أساسية تؤثر في الاختبارات المعلمية عند عدم تحققها، وهي: مستوى القياس، وحجم العينة، وطبيعة توزيع المتغيرات، لا سيما في أبحاث العلوم النفسية والتربوية.

وقد توصلت الدراسات إلى نتائج متناقضة حول قوة الاختبارات المعلمية مقارنةً باللامعلمية، خاصةً في العينات الصغيرة أو المنحرفة. إذ أظهرت بعض الدراسات، مثل (Daniel, 1977; Bridge & Sawilowsky, 1999; Corrado & Truong, 2008; Fadeyi, 2021; Weber & Sawilowsky,

(2009)، أن الاختبارات اللامعلمية تُظهر قوة إحصائية أكبر في هذه الحالات. بينما أكدت دراسات أخرى (Demir et al., 2016; Janušonis, 2009; Kaur & Kumar, 2015; Winter, 2013;) أن الاختبارات المعلمية تظل أكثر قوة، حتى مع العينات الصغيرة، وهو ما يبرّر استخدامها. ورأى سيغال (Siegal, 1988) أن تقييم افتراض التوزيع الطبيعي في الدراسات ذات العينات الصغيرة غير مجدٍ، واعتبر أن الاختبارات اللامعلمية هي الخيار الأفضل.

وتعود هذه التباينات في النتائج إلى سببين رئيسيين: أولاً، نظرية الحد المركزي، التي تنص على أنه إذا كان حجم العينة كبيراً بما يكفي، يمكن استخدام الاختبارات المعلمية حتى في حال عدم تحقق التوزيع الطبيعي. ومع ذلك، فإن العتبة التي يُعتبر عندها حجم العينة "كبيرة" غير محددة بدقة؛ فقد تكفي في التوزيعات القريبة من الطبيعي عينات تتراوح بين 5 و 10 أفراد، بينما تتطلب توزيعات أخرى حجم عينة لا يقل عن 30 (Tomkins). Hall, 2006 & أما في الحالات التي تنسم فيها التوزيعات بانحراف شديد، فقد تحتاج العينة إلى حجم يتراوح بين 100 و 1000 لتحقيق التوزيع الطبيعي (Lumley et al. 2002).

ثانياً، تأثير حجم العينة على قوة الاختبارات اللامعلمية؛ إذ قد لا تُظهر هذه الاختبارات فروقاً دالة إحصائية في العينات الصغيرة جداً رغم وجود اختلافات فعلية، مما يدفع بعض الباحثين إلى اعتماد الاختبارات المعلمية رغم الإخلال بالافتراضات، خاصة إذا كانت الأساليب اللامعلمية ضعيفة القوة أو كان توزيع البيانات قريباً من التوزيع الطبيعي (Siegal & Castellan, 1988; Sokal & Rohlf, 1987; Lansing, 1999;). وعندما لا تتحقق افتراضات الأساليب المعلمية، تُعدّ الاختبارات اللامعلمية بديلاً مناسباً (Ahmed, 2015). ومع ذلك، لا يزال الحد الأدنى لحجم العينة اللازم لاستخدام الاختبارات المعلمية موضع جدل؛ فقد اعتبر كل من بتّ (Pett, 2015)، وجرين وسالكيند (Green & Salkind, 2017) أن عدد المشاركين يجب أن يتجاوز 30 فرداً، بينما اقترح وارنر (Warner, 2008) أن 10-20 مشاركاً في كل مجموعة قد يكون كافياً (Fadeyi, 2021).

باختصار، تُقلّل الأساليب اللامعلمية من مخاطر افتراضات سابقة، لكنها قد تعاني من ضعف في القوة الإحصائية، في حين تتمتع الأساليب المعلمية بكفاءة عالية إذا تحققت افتراضاتها (Nahm, 2016).

وتواجه البحوث النفسية والتربوية تحديات عدة، من أبرزها محدودية الوصول إلى البرمجيات الحديثة وضعف الإلمام باستخدامها، إضافةً إلى الخلط بين الدلالة الإحصائية والدلالة العملية. مما يتطلب الالتزام بالجوانب الأخلاقية، مع تضمين معلومات حول حجم الأثر إلى جانب قيمة (p) الإحصائية (خضر، 2013؛ عامشي، 2016، ص. 225؛ النصار، 2006؛ APA, 2001).

وبناءً على مراجعة الباحثة لما يزيد عن خمسين رسالة ماجستير ودكتوراه في الجامعات السورية، تبين أن أغلب الدراسات تُركّز على نتائج الدلالة الإحصائية دون الإشارة إلى حجم الأثر أو الدلالة العملية، على الرغم من تأكيد العديد من الدراسات العربية والأجنبية على أهمية العلاقة بينهما (West & Crouch-Welch, 1990).

ومن المهم الإشارة إلى أن غالبية الدراسات التي تناولت أثر الإخلال بالافتراضات المعلمية اعتمدت على بيانات محاكاة توليدية، مما يُتيح ضبط الظروف التجريبية بدقة، ولكنه يقلل من مصداقية التطبيق العملي للنتائج. ومن هنا تبرز الحاجة إلى دراسة ميدانية تستند إلى بيانات واقعية، لقياس مدى تأثير الإخلال بالافتراضات الإحصائية على نتائج التحليل وقوة الدلالة.

وبناءً عليه، تسعى الباحثة إلى استخدام بيانات واقعية من خلال بناء مقياس لقياس ضغوط العمل وتقنيته، لقياس مستوى الضغوط التي يواجهها العاملون في إدارة الجامعة وبعض كلياتها، خصوصاً في ظل الظروف الاقتصادية والاجتماعية الراهنة في سورية، وما ترتب عليها من انعكاسات على بيئة العمل وحجم الأعباء، مع الأخذ في الاعتبار عدد العاملين ومستوى المعيشة. وبما يسهم في تقديم مؤشرات عملية مفيدة للجامعة.

ونظراً للتباينات المتكررة في نتائج البحوث، التي غالباً ما تنشأ عن سوء اختيار الأسلوب الإحصائي أو إهمال اختبار افتراضاته، ترى الباحثة ضرورة اقتراح مجموعة من المؤشرات العملية التي تضمن الاستخدام السليم للاختبارات المعلمية واللامعلمية. لذلك، يتناول البحث الحالي قياس أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة باستخدام مقياس ضغوط العمل كأداة تطبيقية على عينة من العاملين في جامعة دمشق.

1-2- أهمية البحث:

يكتسب البحث الحالي أهميته النظرية والتطبيقية من خلال الآتي:

1-2-1- التحقق من أثر الإخلال بفرضية التوزيع الطبيعي، وتزويد الباحثين بأسس علمية وعملية تمكنهم من اختيار الأساليب الإحصائية المناسبة لطبيعة البيانات.

1-2-2- التحقق من أثر الإخلال بفرضية تجانس التباين، وتقديم إطار منهجي يدعم الباحثين في استخدام الأساليب الإحصائية وفق خصائص البيانات المتاحة.

1-2-3- تزويد الباحثين باستخدام طرائق منهجية لحساب الدلالة الإحصائية والدلالة العملية وقوة الاختبار، وبيان أهمية كل منها في تفسير النتائج وتعميمها.

1-2-4- إبراز الفروق الإحصائية عند تفسير النتائج، من خلال المقارنة بين الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، مما يعزز الفهم العلمي للمخرجات البحثية.

1-2-5- تميّز البحث بكونه - بحسب اطلاع الباحثة - أول محاولة في الجامعات السورية لقياس أثر الإخلال بفرضيات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة، باستخدام مقياس ضغوط العمل كأداة تطبيقية.

1-3- أهداف البحث:

يستهدف البحث الحالي التعرف إلى:

- 1-3-1- قياس أثر الإخلال بافتراضات اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA).
- 2-3-1- قياس أثر الإخلال بافتراضات اختبار (T- test).
- 3-3-1- قياس قوة الاختبارات المعلمية واللامعلمية في حالات (حجم العينة كبيرة- صغيرة، اختلاف التوزيع الطبيعي، اختلاف التجانس، اختلاف التوزيع الطبيعي والتجانس).
- 4-3-1- تحديد مستوى ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق.
- 5-3-1- الكشف عن الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغيرات البحث (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، الحالة الاجتماعية، سنوات الخدمة الوظيفية، سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، مكان العمل، طبيعة العمل).

1-4- أسئلة البحث:

- 1-4-1- ما مؤشرات صدق مقياس ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق؟
- 2-4-1- ما مؤشرات ثبات مقياس ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق؟
- 3-4-1- ما شكل التوزيع الذي يمثله مقياس ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق؟
- 4-4-1- ما أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة عند استخدام مقياس ضغوط العمل؟ ويتفرع من هذا السؤال الأسئلة التالية:

- ما أثر الإخلال بشرط التجانس على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟
- ما أثر الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟
- ما أثر الإخلال بشرط التجانس، والتوزيع الطبيعي معاً على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

- ما أثر استيفاء شرطي التجانس والتوزيع الطبيعي معاً على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

1-4-5- هل تختلف الدلالة الإحصائية والدلالة العملية وقوة الاختبار باختلاف طول الاختبار؟

1-4-6- ما مستوى ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق؟

1-4-7- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط

العمل تبعاً لمتغيرات البحث (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، الحالة الاجتماعية، سنوات الخدمة الوظيفية، سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، مكان العمل، طبيعة العمل).

1-5- منهج البحث وإجراءاته:

يتطلب تحقيق أهداف البحث والإجابة عن أسئلته اعتماد منهجين:

الأول: المنهج الوصفي: يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع، ويسهم بوصفها وصفاً دقيقاً، ويعبر عنها كيفياً أو كمياً، فالتعبير الكيفي يصف الظاهرة ويوضح خصائصها، أما التعبير الكمي فيعطيها وصفاً رقمياً يوضح مقدار هذه الظاهرة أو حجمها أو درجة ارتباطها مع الظواهر الأخرى (المشوخى، 2002، 1).

الثاني: المنهج التجريبي: هو "المنهج الذي يستخدم التجربة العلمية في دراسة الظاهرة أو الموضوع، ودراسة متغيراتها حيث يمكن التحكم في المتغيرات بدقة، والسيطرة المحكمة على ظروف جراء التجربة ويمكن أيضاً عزل المتغيرات المادية، وقياسها بدقة" (سيد سليمان، 2014).

1-6- مجتمع البحث وعيناته:

يتألف مجتمع البحث الأصلي من جميع العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها وفروعها، والبالغ عددهم (2649) عاملاً، وذلك وفقاً لبيانات مديرية التخطيط والإحصاء في جامعة دمشق لعام 2024م.

وقد تم توزيع عينات البحث على النحو الآتي:

1-6-1- العينة الاستطلاعية: تكوّنت من (30) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها، وهي غير متضمنة في عينة الدراسة الأساسية، وطُبق عليهم مقياس ضغوط العمل.

1-6-2- العينة القياسية: تكوّنت من (404) من العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها وفروعها، حيث طُبق عليهم مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة، إضافة إلى ذلك: طُبق على (80) منهم مقياس بيفرلي بوتر، وعلى (80) آخرين مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي من إعداد مؤيد الساعدي وأمينة بنت ميرة، كما طُبق على (80) منهم استبانة الرضا الوظيفي، وهي خارج عينة الدراسة الأساسية، إلا أنها تتسم بخصائص مماثلة لها، وقد سُحبت بطريقة عشوائية طبقية.

1-6-3- عينة البحث الأساسية: تكوّنت من (812) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها وفروعها، منهم (276 ذكراً، 536 أنثى)، وسُحبت بالطريقة العشوائية الطبقية.

1-7- أدوات البحث:

✓ أداة الرئيسة للبحث:

- مقياس ضغوط العمل (بناء وتقنين)

✓ الأدوات المستخدمة كمحكّات للأداة الرئيسة:

- مقياس الضغوط المهنية (ضغوط العمل):

هو مقياس أعدّه بيفرلي بوتر (Beverly A. Potter) عام 1998 لقياس مصادر الضغوط في العمل، وقام بترجمته وتعريبه كلٌّ من الدكتور فرج عبد القادر طه والدكتور السيد مصطفى راغب يتضمن المقياس (12) مصدراً للضغوط التي قد يتعرض لها الفرد في بيئة العمل، موزعة على (48) بنداً، بحيث يقيس كل مصدر من خلال (4) بنود. وتشمل هذه المصادر: العجز، قلة المعلومات، الصراع، افتقاد جماعية العمل، العبء الزائد،

الملل، افتقاد التغذية الراجعة، العقاب، الاغتراب، الغموض، انخفاض العائد، وصراع القيم. وقد درست الخصائص القياسية لهذا المقياس على عينة مؤلفة من (100) من العاملين في جامعة دمشق.

- مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي (إعداد: مؤيد الساعدي، أمينة بنت ميرة):

يتألف المقياس من (98) بنداً موزعة على ثمانية عوامل، هي: ضغوط العمل، تقويم الأداء، غموض الدور، صراع الدور، عبء العمل، العلاقة مع الرئيس المباشر، العلاقة مع الطلبة، العلاقة مع الزملاء. ويُستخدم وفق سلم ليكرت الخماسي (متفق تماماً، متفق، متفق إلى حد ما، غير متفق، غير متفق تماماً). تمت دراسة خصائصه القياسية على عينة مكونة من (100) عاملاً وعاملة من العاملين في جامعة دمشق.

- استبانة الرضا الوظيفي: استخدم الباحث الخزاعلة (2014) هذه الاستبانة في بحثه بعنوان "مدى الرضا الوظيفي لدى موظفي جامعة الملك فيصل في المملكة العربية السعودية". وقد جرى دراسة خصائصها القياسية من قبل الباحثين بوبس وقلان عام 2022م، ضمن بحث بعنوان: "دوافع العمل وأثرها على الرضا الوظيفي"، وهي دراسة ميدانية على عينة عشوائية مكونة من (370) عاملاً وعاملة في الإدارة المركزية بجامعة دمشق. وتم التأكد من صدق المحتوى من قبل المحكمين، كما تم التحقق من الصدق البنوي عبر معاملات الارتباط بين درجة كل بند والدرجة الكلية للاستبانة، حيث كانت جميعها دالة إحصائياً عند مستوى (0.01)، وتراوح قيم هذه المعاملات بين (0.312 - 0.837) لدى أفراد العينة. أما بالنسبة لثبات الاستبانة، فقد تم التحقق منه باستخدام معامل ألفا كرونباخ، وبلغت قيمته (0.958)، وهي قيمة مرتفعة تشير إلى مستوى عالٍ من الثبات (بوبس وقلان، 2022). وقد تم تطبيق هذه الاستبانة على عينة مكونة من (80) من العاملين في جامعة دمشق.

1-8- حدود البحث:

- الحدود البشرية: العاملون في جامعة دمشق.
- الحدود المكانية: جامعة دمشق وكلياتها وفروعها.
- الحدود الزمانية: تم تطبيق مقياس ضغوط العمل خلال الفترة من عام 2024 - 2025م.

- الحدود النظرية والاجرائية: تشمل الاختبارات المعلمية، الاختبارات اللامعلمية، النتائج الإحصائية، قوة الدلالة، ضغوط العمل.

1-9 - متغيرات البحث:

المتغير المستقل	المتغير التابع
التوزيع الطبيعي	نتائج الاختبارات الإحصائية
	قوة الاختبار
التجانس	نتائج الاختبارات الإحصائية
	قوة الاختبار
التوزيع الطبيعي + التجانس	نتائج الاختبارات الإحصائية
	قوة الاختبار

1-10 - مصطلحات البحث وتعريفاتها الاجرائية:

- قياس أثر الإخلال (Violation Effect Measurement): يُقصد به العملية المنهجية لتقييم مدى تأثير الإخلال بافتراضات الاختبار الإحصائي (مثل التوزيع الطبيعي، تجانس التباينات، و استقلالية الملاحظات) على خصائص الاختبار، بما في ذلك معدل الخطأ من النوع الأول (α)، والقوة الإحصائية، والانحياز في تقدير المعاملات (Wilcox, 2012).

إجرائياً: الفرق النسبي في كلٍّ من قيم الدلالة الإحصائية، مؤشرات الدلالة العملية، وقوة الاختبار بين مجموعتين أو أكثر من بيانات الدراسة التي لم تتحقق فيها افتراضات الاختبارات المعلمية.

- الإخلال بالافتراضات (Violation of Assumptions): هو الحالة التي لا تتحقق فيها الافتراضات النظرية المرتبطة بالإجراء الإحصائي، مثل افتراض التوزيع الطبيعي، أو تجانس التباينات، أو استقلالية

الملاحظات. يؤدي هذا الإخلال إلى تحيز في تقدير المعاملات، وارتفاع معدل الخطأ من النوع الأول أو الثاني، وفقدان صلاحية الاستدلال الإحصائي (APA, 2018).

إجرائياً: يُقصد به مجموعة البيانات التي لم تستوفِ شرطيّ تجانس التباين والتوزيع الطبيعي. وقد تم التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار ليفين، والتحقق من التوزيع الطبيعي باستخدام اختبار كولموغوروف-سميرنوف وشابيرو-ويلك، وتُعتبر الافتراضات محققة إذا تجاوزت قيمة دلالة كل اختبار (p -value) مستوى (0.05).

- **الاختبارات الإحصائية (Statistical Tests):** هي إجراءات إحصائية تُستخدم لاتخاذ قرارٍ كمي حول مدى توافق بيانات العينة مع فرضية معينة (الفرضية الصفرية). يتم ذلك من خلال حساب قيمة إحصائية (مثل t أو χ^2 أو F) ثم مقارنتها بالقيمة الحرجة المأخوذة من التوزيع النظري، أو من خلال احتساب قيمة الاحتمال (p -value) لتقدير مدى احتمال ملاحظة هذه البيانات إذا كانت الفرضية الصفرية صحيحة (الرفاعي، 2007).

إجرائياً: هي مجموعة الاختبارات المعتمدة في هذا البحث، الاختبارات المعلمية T-test, One-Way (ANOVA)، والاختبارات اللامعلمية (Kruskal- Wallis test, Mann-Whitney U test).

- **افتراضات الاختبارات المعلمية (Parametric Assumptions):** هي الشروط الأساسية التي يجب أن تتحقق في بيانات العينة لضمان صحة نتائج الاختبارات المعلمية وقوتها (Bobbitt, 2021). تشمل هذه الافتراضات في البحث الحالي:

- التوزيع الطبيعي (Normality): افتراض أن البيانات تتبع توزيعاً طبيعياً (أو تقريباً طبيعياً) في كل مجموعة.
- التجانس: المساواة في التباينات (Homogeneity of Variances): افتراض أن التباينات بين المجموعات المتقارنة متساوية.

- **الاختبارات المعلمية (Parametric Statistics):** هي أحد أنواع الأساليب الإحصائية التي تهتم بالكشف والاستدلال عن معلمات المجتمع اعتماداً على ما يتوفر لدى الباحث من بيانات خاصة بالعينة المأخوذة من المجتمع ولها عدة افتراضات (التوزيع الطبيعي، العشوائية، الاستقلالية، التجانس) (أمعطي وعثمان، 2019).

إجرائياً: هي الاختبارات المعلمية المستخدمة في هذا البحث (T-test, One-Way Anova).

- **النتائج الإحصائية (Statistical Results):** هي المخرجات الرقمية والاستدلالية الناتجة عن تطبيق الأساليب الإحصائية على البيانات، وتشمل: إحصاءات وصفية، إحصاءات استدلالية مثل إحصائيات الاختبار (t-value, F-value, χ^2 -value)، قيمة الاحتمال (p-value)، فواصل الثقة (Confidence Intervals)، حجم الأثر (Effect Size)، وقوة الاختبار، وكلها تُستخدم لتقييم الفرضيات واستخلاص استنتاجات عن المجتمع الأصلي (Gravetter & Wallnau., 2017).

إجرائياً: تشمل جميع القيم الرقمية الناتجة عن تطبيق الاختبارات الإحصائية المعتمدة في البحث، وتشمل نتائج الاختبارات المعلمية (T-test, One Way Anova)، والاختبارات اللامعلمية (Kruskal- Wallis test, Mann-Whitney U)، بالإضافة إلى مؤشرات حجم الأثر وقوة الاختبار.

- **الدلالة الإحصائية (Statistical Significance):** هي نتيجة التحليل الإحصائي التي تشير إلى أن الفرق أو العلاقة الملاحظة بين المتغيرات ليست ناتجة عن الصدفة، بل تعكس وجود علاقة حقيقية في المجتمع الأصلي. يتم تقديرها من خلال قيمة الاحتمال (p-value) الناتجة عن الاختبار الإحصائي، وتُعتبر دالة إذا كانت p أقل من المستوى المحدد للدلالة (0.05) عادةً (Kenton, 2019).

إجرائياً: هي القيمة المستخرجة من تطبيق الاختبارات الإحصائية المعلمية (One-Way ANOVA، T-test)، واللامعلمية (Mann-Whitney U، Kruskal-Wallis)، وتُعتبر النتيجة دالة إحصائياً إذا كانت قيمة الاحتمال أقل من (0.05).

- **قوة الاختبار الإحصائي (Statistical Test Power):** هي قدرة الاختبار على رفض الفرضية الصفرية بشكل صحيح عندما تكون خاطئة في الواقع، أي اكتشاف الفرق أو العلاقة الحقيقية عند وجودها (Cohen, 1988).

إجرائياً: القيمة المحسوبة باستخدام برنامج G*Power، بناءً على حجم العينة، مستوى الدلالة (α)، وحجم الأثر. يُعد الحد الأدنى المقبول لقوة الاختبار هو (0.80)، لضمان قدرة الاختبار على الكشف عن التأثير بنسبة 80% أو أكثر.

- **تعريف ضغوط العمل (Work Stress):** هي تجربة ذاتية تحدث خللاً عضوياً ونفسياً لدى الفرد، تنعكس في ردود الفعل الداخلية الجسمية والنفسية والسلوكية الناشئة من التهديد الذي يدركه الفرد عندما يتعرض للمواقف والأحداث الضاغطة نتيجة عوامل من البيئة الخارجية أو المؤسسة التي يعمل فيها أو الفرد نفسه (Sighlaaki & Walas, 1991, 180).

إجرائياً: الدرجة الكلية التي يحصل عليها الفرد من خلال إجاباته على فقرات مقياس ضغوط العمل المُعد من قبل الباحثة، والتي تعكس مستوى ضغوط العمل لديه.

خلاصة:

تناول هذا الفصل عرضاً لموضوع البحث الذي يتناول أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة، باستخدام مقياس ضغوط العمل، كما تم عرض أهمية البحث، وأهدافه، ومنهج البحث وإجراءاته، إضافة إلى وصف موجز لأدوات البحث، ومصطلحاته وتعريفاته الإجرائية.

الفصل الثاني أدبيات البحث

الإطار النظري

تمهيد

المحور الاول:

- المفاهيم الإحصائية
- أنواع الدلالة (الدلالة الإحصائية، الدلالة العملية)
- قوة الاختبار
- العوامل المؤثرة في نتائج الدلالة الإحصائية
- أهمية الدلالة الإحصائية في البحوث التربوية والنفسية:
- التمييز بين مفهوم الدلالة الإحصائية والدلالة العملية
- اتخاذ القرار وعلاقته بالدلالة الإحصائية والدلالة العملية
- فوائد استخدام أساليب الدلالة العملية إلى جانب الدلالة الإحصائية في معالجة

الفروض البحث

- الاختبارات المعلمية واللامعلمية
- أهمية اختيار الأساليب الإحصائية في التحليل
- أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة
- ضغوط العمل

المحور الثاني: الدراسة الوصفية لأداة البحث

- وصف مقياس ضغوط العمل

الفصل الثاني: أدبيات البحث

المحور الاول: الإطار النظري

تمهيد

يركز هذا الفصل على محورين رئيسيين. المحور الأول يتناول الإطار النظري، حيث يشمل تعريف علم الإحصاء ومفاهيمه الأساسية وتقسيماته. كما يتطرق إلى مفهوم الدلالة الإحصائية وقوتها وأنواعها، بالإضافة إلى العوامل التي تؤثر في نتائجها وأهميتها في البحث. ويتم أيضاً التمييز بين الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، مع توضيح فوائد استخدام أساليب الدلالة العملية بجانب الدلالة الإحصائية في تحليل فرضيات البحث وقوة الاختبار. كما يتضمن المحور دراسة للاختبارات المعلمية وأنواعها والافتراضات الأساسية المرتبطة بها، فضلاً عن التعرف على الاختبارات اللامعلمية وأنواعها. ويتم التأكيد أيضاً على أهمية اختيار الأساليب الإحصائية المناسبة لتحليل النتائج، وشرح أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة. بالإضافة إلى ذلك، يتم تعريف ضغوط العمل ودراسة أهميتها وعناصرها ومصادرها وأنواعها، مع استعراض النماذج النظرية التي تفسر مفهوم ضغوط العمل. أما المحور الثاني، فيتضمن دراسة وصفية لأداة البحث المستخدمة.

2-1- مفهوم علم الإحصاء

علم الإحصاء هو المجال الذي يركز على تطبيق الأساليب العلمية لجمع البيانات وتنظيمها وتلخيصها وعرضها بطريقة بيانية قبل تحليلها وتفسيرها، ويهدف بشكل أساسي إلى استنتاج العلاقات وإجراء المقارنات، مما يساعد في اتخاذ قرارات ملائمة بناءً على تلك النتائج. كما يعتبر علم الإحصاء أحد فروع الرياضيات الذي يدمج بين النظريات والأساليب المستخدمة لجمع ووصف البيانات، بالإضافة إلى القيام بعمليات الاستقراء وصنع القرارات. يتميز هذا العلم بالاعتماد على الأرقام والرموز والدوال الرياضية، فضلاً عن استخدام المقاييس والجداول والرسوم البيانية لتوضيح وتحليل المعلومات (Weiss, 2019؛ Triola, 2018).

ويمكن القول إن الإحصاء تخدم الباحثين في جميع الميادين العلمية وصانعي القرارات في شتى المجالات العملية، ولا يكاد يخلو ميدان من ميادين البحث العلمي إلا وطرقته الإحصاء وساهمت فيه مساهمة فعالة. وقد أثار بارسونز (Parsons, 1978) في مستهل كتابه " التحليل الإحصائي " أن كلمة إحصاء لها أكثر من استخدام، إلا أن أكثر الاستخدامات شيوعاً هو ذلك الذي يرى أن كلمة إحصاء تشير إلى تلك الأساليب والإجراءات التحليلية المستخدمة في معالجة البيانات الرقمية.

2-2- تعريف علم الإحصاء وتقسيماته:

يعرف علم الإحصاء بأنه فرع من العلوم يركز على الأساليب العلمية لجمع وتنظيم وتلخيص وعرض وتحليل البيانات، بهدف التوصل إلى نتائج موثوقة تساعد في اتخاذ قرارات صحيحة (Anderson et al., 2021; Field, 2018).

يمكن تقسيم علم الإحصاء بشكل عام إلى فروع رئيسية:

2-2-1- الإحصاء الوصفي (Descriptive Statistics): يركز على جمع البيانات وتنظيمها وعرضها بطريقة واضحة ومفهومة. يشمل الحساب للمقاييس الوصفية مثل المتوسط، الوسيط، النسبة الأكثر تكراراً، والانحراف المعياري، بالإضافة إلى الرسوم البيانية والجداول التي توضح البيانات (Gravetter & Wallnau, 2017). ويهدف إلى تسهيل مهمة تفسير هذه البيانات ومعالجتها في المرحلة التالية باستخدام الطريقة الإحصائية الاستدلالية (النل آخرون، 2007)، وذلك لأن أغلب الدراسات الإنسانية والنفسية والاجتماعية، أو الدراسات الارتباطية، أو تلك التي تستخدم الفرضيات الإحصائية؛ لا تقتصر على وصف الظاهرة المدروسة، وإنما تُستخدم فيها الخصائص الوصفية لبيانات العينات للاستدلال بها على خصائص المجتمعات واتخاذ القرارات المناسبة.

2-2-2- الإحصاء الاستدلالي (Inferential Statistics): يستخدم البيانات التي تم جمعها من عينة لسحب استنتاجات حول مجتمع أوسع. يشمل اختبار الفرضيات (Hypothesis Testing)، مثل اختبار الفرضية الصفرية (Null Hypothesis) مقابل الفرضية البديلة (Alternative Hypothesis)، وتقدير

المعاملات (Parameter Estimation)، مثل تقدير متوسط مجتمع بناءً على متوسط العينة (Pagano, 2018).

وتشمل تقسيمات أخرى أعمق ضمن الإحصاء الاستدلالي تقسيم الاختبارات الإحصائية إلى:

- **الاختبارات المعلمية (Parametric Tests):** تعتمد على افتراضات محددة حول توزيع البيانات لمجتمع ما (مثل الافتراض بأن البيانات تتبع توزيعاً طبيعياً أو التجانس في التباينات). أمثلة: اختبار T-test، اختبار ANOVA (Field, 2018).
- **الاختبارات اللامعلمية (Non-parametric Tests):** لا تعتمد على افتراضات قوية حول توزيع البيانات، مما يجعلها مناسبة لبيانات رتيبة (ordinal) أو اسمية (nominal) أو عندما لا تتحقق افتراضات الاختبارات المعلمية. أمثلة: اختبار Mann-Whitney U، اختبار Kruskal- Wallis H Test (Siegel & Castellan, 2007).

2-3- الدلالة الإحصائية (Statistical Significance):

ظهر مفهوم الدلالة الإحصائية منذ ثلاثمائة عام تقريباً، ولكنه تم استخدامه بكثافة أكبر في بداية القرن العشرين، خاصة عند استخدام الاختبارات الإحصائية مثل χ^2 واختبار t، واختبار تحليل التباين (ANOVA). انتشر استخدام أسلوب فحص الدلالة الإحصائية للفرضيات الصفرية بشكل متزايد في الآونة الأخيرة، وكان الهدف من ذلك هو اتخاذ قرار بشأن ما إذا كانت النتائج التي تم التوصل إليها دالة إحصائياً أم غير دالة. يعتمد هذا الأسلوب على صياغة فرضية صفرية تبني حول مجتمع الدراسة، ويتم اختبارها من خلال بيانات عينة يُفترض أنها تشابه خصائص ذلك المجتمع. يُستخدم مفهوم مستوى الدلالة الإحصائية للحكم فيما إذا كانت الفروق بين متوسطات مجموعتين دالة إحصائياً أم لا (نصار، 2017، ص. 356).

عبر كارفر (1987)، المشار إليه في هوستن (Huston, 1993, 4) قائلاً: "إن الدلالة الإحصائية ببساطة، تعني الندرة الإحصائية، فالنتائج قد تبدو ذات دلالة من وجهة النظر الإحصائية لأنها تظهر بشكل نادر في العينات العشوائية تحت شروط الفرض الصفري، وبالتالي فالدلالة الإحصائية تعني القليل أو لا شيء".

تعني كلمة الدلالة (Significance) حسب ما أشار إليه مراد (2000) شيئاً مهماً أو له قيمة، واتفق على استخدام كلمة "دال" بدلاً من "مهم"، وعليه يشير (Significant Level) إلى مستوى الدلالة. والدلالة الإحصائية تعني الندرة الإحصائية، أي ندرة الحدث تحت شرط الفرض الصفري. عندما يكون الفرق بين قيمتي الدلالة أكبر من أن يُعزى للمصادفة، فإن الدلالة على وجود فرق حقيقي ستكون قوية في حال عدم وجود فرق بين المجتمعين (Bland, 2015).

وقد عززت العديد من الاستنتاجات العلمية المنشورة مفهوم "الدلالة الإحصائية". فما هي الدلالة الإحصائية؟

تشير "الدلالة الإحصائية" (Statistical Significance) إلى النتيجة إذا ما كانت ناتجة عن الصدفة أو المتغير في العينة (حسن، 2016، ص.1). فهي تهدف إلى الكشف عن مدى اقتراب المقاييس الإحصائية للعينات من مقاييس المجتمع، وتزداد الثقة في مقاييس العينة كلما اقتربت من المجتمع أو كلما كان تباينها حوله ضيقاً (الحداد، 2006، ص.67).

مفهوم ذو دلالة (Significant): يرى ماركل (Markel, 1985) أن الكثير يستخدم مصطلح "ذو دلالة" (Significant) للإشارة إلى درجة الفرق بين المتغيرين أو بين متوسطي العينتين، وذلك أن رفض الفرض الصفري يسمح للباحث بالاستنتاج أن الطريقة (أ) مثلاً أفضل من الطريقة (ب)، وقد يكون هذا صحيحاً إلا أنه ليس صحيحاً دائماً، وإن كان يشير بدرجة من اليقين إلى أن عينة أو أكثر من العينات المدروسة مسؤولة عن النتائج التي يحصل عليها الباحث (القضاة، 2010).

2-4- أنواع الدلالة:

تتخصر الدلالة في نوعين اثنين:

- دلالة إحصائية - دلالة عملية

✓ الدلالة الإحصائية (Statistical Significance):

لهذا المفهوم تسميات مختلفة لدى المؤلفين، فهي تسمى: الدلالة الاحصائية، أو اختبار الفروض الإحصائية، أو اختبار الدلالة الاحصائية، أو دلالة الفروق، أو قواعد اتخاذ القرار. وهذا النوع من الدلالة يُبنى على نظرية الاحتمالات، حيث يلزم وجود ضوابط للقياس؛ وذلك للفصل بين ما هو محتمل وما هو غير محتمل يمكن إرجاعه للصدفة. يرى (تشاو) أنها تمثل الفرق بين القيمة التي نحصل عليها من العينة التي يحددها الفرض الصفري، وأن هذا الفرق يكون دالاً عندما لا يمكن إرجاعه إلى الصدفة، وهو دال من الناحية الإحصائية فقط، بغض النظر عن أهميته العملية (تشاو، 1990).

إن الدلالة الإحصائية هي درجة اقتراب قيمة مقاييس العينات من مقاييس المجتمع الأصلي، ويمكن اكتشافها بواسطة الاختبار الإحصائي، وهو مجموعة من القواعد تمكن الباحث من رفض أو قبول الفرض الإحصائي، وبموجبه يمكن الحكم على الفرض الإحصائي (الصياد، 1988).

ومقدار الثقة في القرار المتخذ نتيجة لهذا الاختبار - سواء كان القرار بالرفض أو القبول - يسمى بدرجة الثقة، ويطلق مصطلح "مستوى الدلالة" على مقدار درجة الثقة. وتزداد الثقة في إحصائيات العينة كلما اقتربت أو قلّ انحرافها عن المجتمع الأصلي. ويقاس هذا الانحراف بإيجاد الخطأ المعياري (Standard Error)، وسُمّي بذلك لأنه يدل على مقدار الخطأ المحتمل لتلك المقاييس في قربها أو بعدها عن المجتمع الأصلي (خليفة، 1990).

☒ خطوات اتخاذ القرار وعلاقته بالدلالة الإحصائية:

يُعد اتخاذ الباحث للقرار القائم على الاختبار الإحصائي عملية منظمة تسير وفق الخطوات التالية:

✓ الخطوة الأولى: صياغة الفرضيات الإحصائية:

تُعتبر صياغة الفرضيات الإحصائية الخطوة الأساسية في أي عملية اختبار إحصائي. تُقسم الفرضيات بشكل تقليدي إلى نوعين رئيسيين:

- **الفرض الصفري (H_0):** يُعرّف بأنه افتراض أولي حول عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات، أو عدم وجود علاقة بينها في المجتمع، أو أن أي تغيير لوحظ في العينة يمكن تفسيره على أنه ناتج عن الصدفة العشوائية (Field, 2018). يتم صياغة هذا الفرض بشكل دقيق ليكون قابلاً للرفض الإحصائي، حيث يمثل موقفاً من مواقف "عدم التغيير" أو "اللاعلاقة". من الناحية النظرية، يُفترض أن الفرض الصفري صحيح حتى يُثبت غير ذلك بالدليل الإحصائي (Cohen, 1994).

- **الفرض البديل (H_1):** يُسمى الفرض البديل أيضاً بالفرض البحثي، وهو الافتراض الذي يتعارض مباشرة مع الفرض الصفري. يُشتق هذا الفرض من الإطار النظري للمشكلة البحثية ويُمثل البحث عن وجود فروق أو علاقات ذات دلالة إحصائية (Pallant, 2020). يُقبل الفرض البديل عند رفض الفرض الصفري، لكن من المهم التأكيد على أن رفض الفرض الصفري لا يثبت صحة الفرض البديل بشكل قاطع، بل يوفر دعماً إحصائياً لوجوده (Howell, 2013).

العلاقة بين الفرضيات والاختبار الإحصائي:

من الناحية المنهجية، يُخضع الفرض الصفري للاختبار الإحصائي المباشر، حيث يتم تقييم صحة هذا الفرض باستخدام أساليب إحصائية محددة (مثل اختبار t ، أو اختبار χ^2 ، أو تحليل التباين). أما الفرض البديل، فيُعتبر مُشتقاً من نتائج اختبار الفرض الصفري، حيث لا يُخضع للاختبار بشكل مباشر، بل يُفهم من خلال نتائج الاختبار الموجه للفرض الصفري (Kirk, 2013).

✓ الخطوة الثانية: تحديد مستوى الدلالة (α) وخطأ النوع الأول والثاني:

قبل جمع البيانات، يجب على الباحث تحديد مستوى الدلالة الإحصائية (α)، وهو يمثل الحد الأقصى المقبول من احتمال ارتكاب خطأ من النوع الأول. وهو يمثل مدى استعداد الباحث للمخاطرة بالقول إن الفرضية الصفرية (H_0) خاطئة بينما هي في الحقيقة صحيحة (زايد، 1991).

- الخطأ من النوع الأول (Type I Error): هو رفض الفرض الصفرية (H_0) عندما يكون صحيحاً في الواقع. يُرمز له بالحرف α (ألفا)، وهي نفسها مستوى الدلالة. عند تحديد قيمة α ، يختار الباحث مدى حساسية الاختبار. فكلما زادت قيمة α (مثلاً من 0.01 إلى 0.05)، زاد احتمال رفض H_0 ، مما يعني زيادة احتمال ارتكاب خطأ من النوع الأول. وعكس ذلك، فإن خفض α يجعل من الصعب رفض H_0 ، مما يقلل من هذا النوع من الأخطاء. في البحوث التربوية والاجتماعية، القيم الشائعة لمستوى الدلالة هي ($\alpha = 0.05$ ، $\alpha = 0.01$). القيمة الاحتمالية لألفا (α) هي قيمة محددة مسبقاً عند تحديد مستوى الدلالة، وتُعتبر المحك الذي يستند إليه الباحث في اتخاذ قراره المتعلق بالفرض الصفرية H_0 (Lee, 2025).

وهناك أربع حالات لاتخاذ القرارات الإحصائية في ضوء اختبار الفرض الصفرية H_0 مقابل الفرض البديل H_1 وهي:

- أن يكون الفرض الصفرية (فرض العدم) H_0 صحيحاً وبالتالي يكون القرار قبول H_0 عندها يكون القرار سليماً.
 - أن يكون الفرض الصفرية (فرض العدم) H_0 صحيحاً وبالتالي يكون القرار برفض H_0 وبالتالي يكون القرار خاطئاً، وعندها يكون الباحث قد ارتكب خطأ من النوع الأول (α) وهو ما يسمى بخطأ الرفض Rejection Error أو خطأ المستوى الاسمي.

- أن يكون الفرض الصفرية H_0 خطأ ويكون القرار برفض H_0 عندها يكون القرار سليماً.
 - أن يكون الفرض الصفرية H_0 خطأ ويكون القرار قبول H_0 وهذا قرار خاطئاً، ويكون الباحث قد ارتكب خطأ من النوع الثاني أو ما يسمى بخطأ بيتا (β). ويطل عليه خطأ القبول (Miescke & Liese, 2008).

- الخطأ من النوع الثاني (Type II Error): هو قبول الفرض الصفري (H_0) عندما يكون خاطئاً في الواقع، ويُعتبر القرار المبني عليه غير صائب. يُسمى هذا الخطأ باسم "بيتا" (β)، ويحدث عندما يفشل الباحث في كشف وجود فرق حقيقي أو تأثير فعال بينما هو موجود. العلاقة بين α و β عكسية: فكلما زادت قيمة α (أي زادت حساسية الاختبار)، نقصت قيمة β (أي قلت احتمالية ارتكاب خطأ من النوع الثاني)، والعكس صحيح (Geraghty, 2022).

طرق لتقليل احتمالية خطأ النوع الثاني (β):

- زيادة حجم العينة (Sample Size): يُعد هذا هو الأسلوب الأكثر فعالية، حيث تزيد العينة الكبيرة من دقة التقدير وتزيد من القوة الإحصائية للاختبار.
- خفض الخطأ المعياري (Standard Error): يمكن تحقيقه أيضاً من خلال زيادة حجم العينة (عودة والقاضي، 2002).

✓ الخطوة الثالثة: صياغة قاعدة القرار (Decision Rule):

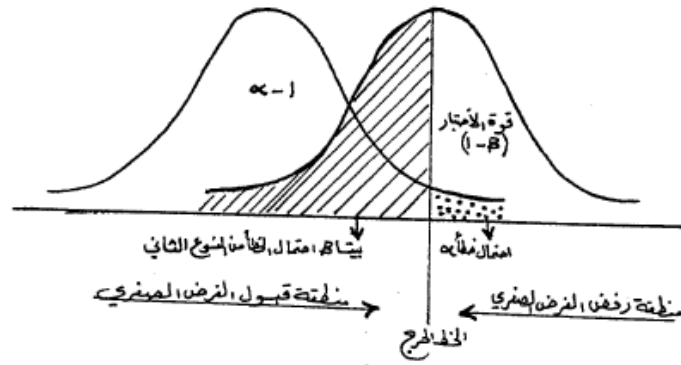
- يعد تحديد مستوى الدلالة (α)، يمكن تحديد القاعدة التي يتم بناءً عليها اتخاذ القرار، التي تتضمن:
- إحصائية الاختبار (Test Statistics): تعتبر إحصائية الاختبار متغيراً عشوائياً تستخدم قيمتها في اتخاذ القرار برفض أو عدم رفض H_0 ، وقد تكون هذه الإحصائية من إحصائيات العينة مثل الوسط الحسابي للعينة، أو تكون متغيراً عشوائياً يعتمد على إحصائية أو أكثر من إحصائيات العينة، مثل المتغير المعتدل المعياري (Z) الذي يعتمد على الوسط الحسابي (μ) للمتغير العشوائي (x) وانحرافه المعياري (σ) فتكون قيمة Z الحرجة هي القيم الجدولية التي تكون في بداية المنطقة الحرجة (Triola, 2014).

$$Z = \frac{\bar{x} - \mu}{\sigma}$$

σ

- المنطقة الحرجة (Critical Region): هي مجموعة القيم التي تقع على ذيل واحد أو كلا الذيلين من توزيع إحصائية الاختبار، والتي يؤدي وجود قيمة إحصائية الاختبار فيها إلى رفض الفرض الصفري (H_0).

يُعرف الحد الفاصل بين المنطقة الحرجة ومنطقة عدم رفض الفرض الصفري بالقيمة الحرجة (Critical Value). تحدد المنطقة الحرجة من عدة عوامل، من بينها مستوى الدلالة ألفا α ، وما إذا كان الاختبار بطرف أو بطرفين (Kellow, 1998, p.36).



شكل رقم (1) يبين العلاقة بين ألفا وبيتا وقوة الاختبار

- قوة الاختبار (Power of the Test) وعلاقته بالخطأ من النوع الثاني (β): توجد علاقة عكسية وثيقة بين قوة الاختبار (P) والخطأ من النوع الثاني (β)، فكلما زادت قوة الاختبار، قلّ β ، والعكس صحيح. لذلك يسعى الباحثون دائماً إلى زيادة قيمة P قدر الإمكان لضمان انخفاض احتمال الخطأ من النوع الثاني (الرفاعي وآخرون، 2005، ص ص. 21-22).

أشار جونسون (Johnson, 1999) إلى وجود عدة تفسيرات للدلالة الإحصائية، حيث يُنظر إليها أحياناً على أنها احتمال الحصول على النتائج عن طريق الصدفة، حيث تشير القيمة الدالة الصغيرة إلى أن النتائج المحصل عليها لا ترجع للصدفة، بينما القيم الدالة الكبيرة تشير إلى أن النتائج كانت نتيجة للصدفة. وأحياناً، تعتبر قيمة الدلالة ($1-p$) مساوية لـ "ثبات النتيجة" (reliability of the result)، أي احتمال الحصول على نفس النتيجة عند إعادة التجربة، وفي ظل هذا التفسير، يشار إلى الفروق الدالة إحصائياً غالباً بالمصطلح "ثابت" (reliable). أما التفسير الثالث، فهو اعتبار أن قيمة (p) تمثل احتمال أن الفرض الصفري يكون صحيحاً، وهذا هو التفسير المباشر الذي يستخدم للإجابة مباشرة على السؤال الذي يهتم به الباحث.

تُستخدم اختبارات الدلالة الإحصائية لاستنتاج خصائص المجتمع بناءً على العينة المأخوذة منه، وتتيح هذه الاختبارات للباحث حساب احتمالية الحصول على نتائج العينة مع الافتراض بأن الفرض الصفري صحيح (أي افتراض أن المجتمع يتصف بما هو مفترض في الفرض الصفري). تقوم اختبارات الدلالة الإحصائية بتقدير قيمة احتمالية (p-value) لمدى انحراف نتائج العينة عما هو محدد بالفرض الصفري للمجتمع، وذلك عند حجم عينة معين (Thompson, 2002, p.65).

الدقة الإحصائية هي درجة اقتراب قيم مقاييس العينة من مقاييس المجتمع الأصلي، ويمكن تقييمها باستخدام مؤشرات حجم الأثر. أما الاختبار الإحصائي فهو مجموعة من القواعد التي تمكن الباحث من رفض أو قبول الفرض الصفري الإحصائي، وبموجبه يمكن الحكم على صحة الفرض (الصياد وعبد الحميد، 2001).

باختصار، لا تخبر اختبارات الدلالة الإحصائية الباحث بأهمية أو قيمة نتائجهم، بل تشير فقط إلى احتمالية النتائج، وما إذا كانت النتائج ناتجة عن الصدفة أو خطأ في العينة. نفترض في البداية أن الفرض الصفري صحيح وأن أي عينة مأخوذة من هذا المجتمع ستنتج نتائج مشابهة تقريباً للفرض الصفري، ويتم تحديد احتمالية الحصول على نتائج العينة بناءً على حجمها. كلما ابتعدت النتائج عن الفرض الصفري، انخفض احتمال الحصول على تلك النتائج عن طريق الصدفة (أي انخفضت قيم P-value المحسوبة). لسوء الحظ، لا تخبر هذه الاختبارات إن كانت العينة تمثل المجتمع (وهو ما يهم الباحث)، بل تعطي فقط احتمالية نتائج العينة بافتراض صحة الفرض الصفري. كما أن الدلالة الإحصائية لا تعكس الأهمية العملية: فقد تكون النتيجة دالة إحصائياً بسبب حجم عينة كبير جداً، رغم أنها غير مهمة عملياً (مثل الفرق الضعيف جداً بين متوسطي عينتين كبيرتين)، وعكس ذلك، قد تكون النتيجة غير دالة إحصائياً بسبب حجم عينة صغير، رغم أهميتها العملية (مثل الفرق الكبير بين متوسطي عينتين صغيرتين). من هنا، فإن اختبارات الدلالة الإحصائية وحدها لا تكفي لتحديد أهمية نتائج البحث.

ويلخص كينغ (King, 2002) ما لا تقدمه اختبارات الدلالة الإحصائية في النقاط التالية:

- احتمالية أن يكون الفرض الصفري صحيحاً: رغم أهميتها، لا يمكن حساب هذا الاحتمال.

- احتمال أن تكون النتائج ناتجة عن صدفة: هذا الاحتمال مجهول سواء كانت العينة تمثل المجتمع تمثيلاً كاملاً أو كانت النتائج شاذة.

- احتمال وجود هذه النتائج بالدراسات المستقبلية.

- احتمال وجود تأثير حقيقي في المجتمع: فاختبارات الدلالة الإحصائية لا تقيس حجم الأثر بطريقة مباشرة (مثل: مقدار الفروق المشاهدة)، بل إن قيمة p -value هي التي تجمع بين حجم الأثر وحجم العينة. لذلك، قد تكون النتائج دالة إحصائياً بسبب حجم الأثر الكبير أو حجم العينة الكبير أو كليهما معاً. وبالتالي، قد تكون النتائج دالة إحصائياً بسبب حجم العينة الكبير، رغم أن حجم الأثر صغير جداً ولا يكتسي أهمية عملية، والعكس صحيح.

2-5- العوامل المؤثرة في نتائج الدلالة الإحصائية:

الدلالة الإحصائية (Statistical Significance) هي مقياس لاحتمالية أن تكون النتائج الملاحظة قد حدثت بسبب الصدفة العشوائية فقط، تحت فرض أن الفرضية الصفرية (Null Hypothesis) صحيحة. ومع ذلك، فإن قراءة نتيجة "دالة إحصائياً" أو "غير دالة" لا يجب أن تتم بمعزل عن العوامل التي تؤثر فيها. فالفهم العميق لهذه العوامل يمنح الباحث قدرة أكبر على تفسير النتائج وتجنب الاستنتاجات الخاطئة. فيما يلي أبرز العوامل المؤثرة وهي:

2-5-1- تأثير حجم العينة على نتيجة اختبارات الدلالة الإحصائية:

أشارت الدراسات (Thompson, 1989; Wilkinson, 1992; Snyder & Lawson, 1993) إلى أن حجم العينة يمثل العامل الأكثر تأثيراً على نتيجة اختبار الدلالة الإحصائية. على الرغم من وجود سبعة خصائص على الأقل تؤثر على الدلالة، إلا أن حجم العينة يبقى هو العنصر الأساسي (Daniel, 1997). فقبل بدء التجربة، يمكن للباحث أن يدرك ما إذا كانت العينة كبيرة بما يكفي. وعادةً ما تكون البيانات الكافية سبباً في

رفض الفرضية الصفرية، مما يؤدي إلى ظهور فروق صغيرة في تقديرات المجتمع المستخلصة من العينة الكبيرة. قد لا تكون هذه الفروق ذات دلالة عملية، لكنها ستظهر كدالة إحصائية.

يُعد حساسية الدلالة الإحصائية لحجم العينة أحد أبرز الانتقادات الموجهة لها، والمُعترف بها على نطاق واسع في أدبيات الإحصاء (Boster, 2002; Cohen, 1990; Royall, 1986). فحين يكون حجم العينة صغيراً، قد تكون التأثيرات قوية لكنها غير دالة إحصائياً، مما يؤدي إلى وقوع خطأ من النوع الثاني. وبالمقابل، عندما يكون حجم العينة كبيراً، قد تكون التأثيرات ضئيلة لكنها تظهر دالة إحصائياً. على سبيل المثال: قد يكون حجم التأثير ($r = 0.40$) غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.05 لعينة بحجم ($n=20$)، بينما قد يكون حجم التأثير ($r = 0.07$) دالة إحصائياً لنفس المستوى عند عينة بحجم ($n=1000$).

بالتالي، فإن قيمة الدلالة الإحصائية تعكس حساسية اختبار الدلالة لحجم العينة، فحدوث الدلالة أو عدمها يعتمد على حجم العينة إضافة إلى عوامل أخرى، وهذا يمكن أن يؤدي إلى رفض نتائج ذات أهمية عند عينة صغيرة، والاعتماد على علاقات غير ذات أهمية عند عينات كبيرة (Levine et al., 2008).

2-5-2 - مستوى الدلالة الإحصائية:

يُنَفَّذ اختبار الدلالة الإحصائية بعد تحديد مستوى الدلالة (α)، وهو احتمالية ارتكاب خطأ من النوع الأول (رفض الفرضية الصفرية وهي صحيحة)، والذي يعادل احتمالية ظهور النتيجة المعطاة بسبب أخطاء العينة. فالمستويات التقليدية لمستوى الدلالة (α) المستخدمة من قبل الباحثين، وهي 0.05 أو 0.01، تعتبر مجرد تقليد متعارف عليه. ويرى كثير من الباحثين، ومنهم ماكلين (1997)، أن فيشر (Fisher) دعم استخدام 0.05 كمعيار للدلالة الإحصائية. لكن من المثير للنقاش أن فيشر لم يضع حداً ثابتاً لمستوى الدلالة، بل دعا الباحثين لتقويم الحالات الفردية بالرجوع للبيانات والنظرية.

انتقد كل من جونسون، وأندرسون وآخرون (Johnson, 1999; Anderson, et al., 2000) استخدام مستوى الدلالة الإحصائية الذي يعتمد على نقطة قطع تعسفية، مؤكدين أن الباحثين لا ينبغي أن يفرض عليهم

استخدام قيمة $\alpha = 0.05$. فالكثير من الناس يسيئون استخدام الدلالة الإحصائية عند اتخاذ قرار برفض الفرضية الصفرية أو فشل الدراسة، ويرجع ذلك جزئياً إلى إرث نايمان وبيرسون في منهجيتهم.

2-5-3- التشتت في المتغيرات ذات العلاقة: تعتمد نتيجة اختبار الدلالة الإحصائية على قوة الاختبار في رفض الفرضية الصفرية بطريقة صحيحة والحصول على نتائج دالة إحصائياً. وتعتمد هذه القوة الإحصائية، من بين عوامل أخرى، على ثبات البيانات، والذي يعتمد بدوره على التشتت في البيانات (Snyder & Lawson, 1993). وقد لاحظ العديد من الباحثين، ومنهم هوستون (Houston, 1993)، أن أكثر الطرق شيوعاً لزيادة الثبات والقوة الإحصائية هو زيادة حجم العينة.

2-5-4- القوة الفعلية للتأثير:

في الواقع، هذا هو الافتراض الأساسي الذي يبدأ منه الباحث، وهو أن الفروق بين المجموعات سببها تأثير المعالجات. ويبدو أن المشكلة ليست في اعتماد الباحثين على القوة الفعلية للتأثير لتفسير نتائج اختبارات الدلالة الإحصائية، بل في العكس تماماً. فالباحثون يفترضون في الاعتقاد بقدرة اختبارات الدلالة الإحصائية على ملاحظة تأثير المعالجات وتوضيح العوامل الأخرى المؤثرة في النتائج دون أن يدركوا هذه المؤثرات، مما يجعلهم يفترضون في الاعتقاد بفائدة هذه الاختبارات والاعتماد عليها في تفسير النتائج حتى لو بشكل غير صحيح (تيغزة، 2017).

2-5-5- التصميم البحثي والتحكم في المتغيرات:

التصميمات البحثية القوية التي تتحكم في المتغيرات المشوشة (Confounding Variables) تقلل من التشتت غير المبرر في البيانات. هذا يزيد من دقة قياس التأثير المطلوب، مما يجعل من الأسهل اكتشافه إذا كان موجوداً (Shadish, et al., 2002).

2-5-6 - قوة الاختبار الإحصائي:

تعتمد القوة بشكل أساسي على: حجم العينة، حجم التأثير الفعلي، مستوى الدلالة المحدد، والتشتت في البيانات. اختبار ذو قوة منخفضة معرض بشدة لارتكاب خطأ من النوع الثاني (Bausell & Li, 2002). إن قراءة النتائج الإحصائية بشكل صحيح تتطلب النظر إلى الصورة الكاملة، والتي لا تقتصر على قيمة p فقط. يجب على الباحث أن يأخذ في الاعتبار حجم العينة، حجم التأثير، مستوى الدلالة، والتشتت في البيانات لاستخلاص استنتاجات دقيقة ومفيدة علمياً وعملياً.

2-6 - أهمية الدلالة الإحصائية في البحوث التربوية والنفسية:

ولقد حظيت مجالات التربية وعلم النفس بعلاقة وثيقة مع العلوم الإحصائية لعقود من الزمن، حيث أدت التطورات الهامة في قضايا القياس النفسي والتصميمات البحثية إلى الاستفادة من علم الإحصاء ودمج مختلف هذه التطورات الإحصائية لصالح تطور علم النفس. ويُعد الاختبار المعروف بالدلالة الإحصائية الوسيلة الأكثر استخداماً لتقييم الفرضيات والنظريات.

يتمتع اختبار الدلالة الإحصائية بشعبية كبيرة في علم النفس منذ ما يزيد عن 50 عاماً، وفي مجال الإحصاء منذ ما يقرب من 80 عاماً. إلا أنه منذ 1960، بدأ تراكم الأدب النقدي في علم النفس والعلوم السلوكية فيما يتعلق بجذوى استخدام الدلالة الإحصائية على سبيل المثال، كل من (Nickerson, 2000؛ Morrison & Henkel, 2006؛ Hubbard, 2008؛ Harlow, Mulaik, & Steiger, 2013).

ويرى هؤلاء النقاد أن العديد من الباحثين يسيئون استخدام الاختبارات الإحصائية. وعلى الرغم من كثرة الانتقادات الموجهة للدلالة الإحصائية، لا يزال الباحثون في علم النفس وعلوم التربية يستخدمونها بشكل غير لائق، غير مباليين بالجدل الذي تولد عن استخدام هذه الاختبارات (Haig, 2017).

هذا الجدل جعل مجموعة من الباحثين تطرح السؤال: "ماذا لو لم تكن هناك دلالة إحصائية؟" (Harlow et al., 2013). وقد كان هذا السؤال من أوائل الأسئلة التي واجهت الباحثين في مطلع القرن

العشرين. كما استعرض هذا المؤلف إعادة النظر في الدلالة الإحصائية على مر السنين، بالإضافة إلى العديد من الحجج المؤيدة والمعارضة لاختبار الدلالة الإحصائية.

فيما عرضت الباحثة كلين (Kline, 2004) في كتابها "Beyond significance testing" إلى ضرورة تغيير ممارسات تحليل البيانات في علم النفس والتخصصات ذات الصلة. وهذا نتيجة للجدل الكبير والطويل حول الاختبارات الإحصائية في العلوم السلوكية، وتزايد عدد المجالات التي تطلب معلومات حول حجم التأثير. لذلك، جاء كتابها "ما وراء الدلالة الإحصائية" لتوضيح عيوب الدلالة الإحصائية واستعراض طرق بديلة لها، مثل تقدير حجم التأثير وإعادة النظر في تقدير فترة الثقة. بينما يرى دينيس (Denis, 2003) أنه على الرغم من الانتقادات الموجهة للدلالة الإحصائية على مر السنين، فإن الدلالة الإحصائية لاتزال النموذج الأكثر استخداماً في علم النفس. فمنذ عام 1925، استخدم علماء النفس بشكل روتيني اختبار الدلالة الإحصائية على الرغم من العيوب المنهجية والفلسفية العميقة المتعلقة بها، وذلك يرجع حسب رأي فيشر، إلى افتقار البدائل المتاحة لذلك. وقد سعى هذا العالم إلى تقديم بدائل للدلالة الإحصائية؛ فيما سماها ريس (Reese, 2004) "المقدس 0.05" (The sacred 0.05)، وذكر أن اختيار هذه القيمة الحرجة هو خيار تعسفي. كما انتقد كوهن (Cohen, 1994) مبادئ فرضية العدم واختبار الدلالة الإحصائية في ورقة كلاسيكية بعنوان "الأرض كروية" (The earth is round ($p < 0.05$) قائلاً: "بعد أربعة عقود من الانتقادات اللاذعة للدلالة الإحصائية، لا تزال طقوس افتراض فرضية العدم والمستوى المقدس لدلالة 0.05 قائمة".

ورأى فيشر أن الفشل في رفض الفرض الصفري يعني في الحقيقة أن البيانات لا تكفي للاختيار بين هذه البدائل، والأصح عندئذٍ هو تعليق الحكم. وقد اتخذ بيرسون ونيمان (Pearson & Nyman, 1933) موقفاً مختلفاً وأكثر عملية إزاء هذه المسألة، ولذلك قدم بيرسون وزميله اقتراحاً للباحث أن يختار بين قبول الفرض الصفري أو رفضه. وفي حالتي القبول أو الرفض، يجب أن يكون اهتمام الباحثين أكثر تركيزاً على احتمال القبول الزائف أو الرفض الزائف للفرض الصفري (عايش، 2019).

ماذا تفعل اختبارات الدلالة الإحصائية؟ وما الذي لا تفعله تلك الاختبارات؟

تستخدم اختبارات الدلالة الإحصائية للاستدلال على خصائص المجتمع من خلال العينة المأخوذة منه، وتسمح تلك الاختبارات للفرد بحساب احتمالية الحصول على نتائج العينة، بافتراض أن الفرض الصفري صحيحاً (أي افتراض أن المجتمع يتصف بما هو مفترض في الفرض الصفري) (King, 2002).

تقدر اختبارات الدلالة الإحصائية قيمة احتمالية انحراف نتائج العينة عن المحدد بالفرض الصفري للمجتمع. فهي لا تقيم الاحتمال بأن نتائج العينة تصف المجتمع، وإنما تفترض هذه الاختبارات أن الفرض الصفري تصف المجتمع بالضبط، ومن ثم تختبر احتمالات العينة. وتؤكد الدراسات التجريبية أن العديد من مستخدمي اختبارات الدلالة الإحصائية في الحقيقة لا يفهمون ما تفعله هذه الاختبارات بالفعل. فبعض مستخدميها يقلصون دورها إلى مجرد قول "عند مستوى الدلالة"؛ فهذه الاختبارات تقيم ما إذا كانت النتائج ناشئة عن الصدفة أم لا (Thompson, 2002, p.65).

ما الذي لا تفعله اختبارات الدلالة الإحصائية؟

اختبارات الدلالة الإحصائية لا تخبر بما يريد الباحث أن يعرفه عن قيم المجتمع، ولا بإمكانية إعادة الحصول على نفس النتيجة في العينات التي يتم سحبها من نفس المجتمع في المستقبل. كما أنها لا تقيم ما إذا كانت النتائج مهمة أم لا. فقيم الاحتمالية لا تستخدم لاستنتاج قيمة أو أهمية نتائج البحث. فبعض الأحداث المحتملة مهمة جداً حتى ولو كانت عادية أو شاذة، وبالرغم من ذلك قد يساوي بعض الباحثين بين احتمالية النتيجة وأهمية النتيجة (Thompson, 2002, p.65).

وباختصار، اختبارات الدلالة الإحصائية لا تخبر الباحثين بأهمية أو قيمة نتائجهم، وإنما تخبرهم فقط باحتمالية النتيجة، وما إذا كانت نتائج عيناتهم ناشئة عن الصدفة أو خطأ المعاينة.

2-7- الدلالة العملية (Practical Significance):

إن الدلالة العملية مرتبطة بالدلالة الإحصائية للفروق، ولها أهميتها العملية والتطبيقية في تفسير النتائج واتخاذ القرار. وتتجلى أهميتها في مناقشة نتائج البحث للوصول إلى قرارات عملية قابلة للتطبيق على أرض الواقع دون تعقيدات أو تكاليف غير ضرورية. لذا، تعتبر الدلالة العملية الوجه التكميلي للدلالة الإحصائية، لأنها تتعلق بالمزايا الفعلية الناتجة عن تقييم الفرق الإحصائي المحسوب. هذا على اعتبار أن الدلالة الإحصائية فقط محدودة في قدرتها على تفسير النتائج العملية (Kirk, 2013).

لقد كان لمحاولات الباحثين في تفسير مفهوم الدلالة العملية " حجم الأثر " دور هام في زيادة المعرفة الإحصائية والبحثية في مجال العلوم الإنسانية (Cohen, 1977). وقد عرف كوهين (Cohen, 1977) حجم الأثر بأنه " درجة تواجد ظاهرة في مجتمع ما - سواء كانت فروق بين متوسطات أو علاقات بين متغيرات ". وهذا يعني أنه عندما تكون الفرضية الصفرية خاطئة، فإن هذا يعني بالضرورة، وجود فرق كبير بين المتوسطات. وبناءً على ذلك، كلما كبر حجم الأثر، دل ذلك على أن تأثير المتغير المستقل على المتغير التابع في المجتمع أكبر وأكثر أهمية.

وعلى ضوء التعريف السابق، من الضروري التمييز بين المصطلحات المختلفة المستخدمة لوصف حجم الأثر. فتكون قيمة حجم الأثر أكبر من الصفر عندما توجد علاقة بين متغيرات الدراسة في المجتمع، أما إن لم توجد علاقة، فإن حجم الأثر سيكون صفراً أو قريباً من الصفر. وبذلك، يُعد حجم الأثر، كما ذكر النصار (2006، ص.44)، قيمة كمية تشير إلى قوة العلاقة بين متغيرات الدراسة ضمن مجتمع محدد مسبقاً (مجتمع الدراسة).

ويرى نيل (Neil, 2004) أن عدم اهتمام الباحثين في العلوم التربوية والاجتماعية بالدلالة العملية يعود إلى سيادة ثقافة اختبارات الدلالة الإحصائية. لكن جمعية علم النفس الأمريكية أوضحت في السنوات الأخيرة أن الأبحاث التي لا تستخدم الدلالة العملية تعتبر أبحاثاً ضعيفة القيمة.

يمكن تعريف حجم الأثر بأنه مؤشر إحصائي كمي يمكن حسابه، أي أنه مؤشر لمدى قوة العلاقة بين متغيرين، أو هو كم التباين المشترك (Shared Variance) الذي يمكن تفسيره في المتغير التابع نتيجة علاقته بالمستقل (عبد العاطي الصياد، 1988، ص.203). كما أنه مصطلح شامل يطلق على مجموعة من المؤشرات الإحصائية التي تقيس مدى قوة تأثير متغير ما على متغير آخر، وأهم ما يميزها أنها مستقلة عن حجم العينة، على عكس الدلالة الإحصائية.

لذا، أوصى بعض الباحثين التربويين، أمثال كوهين وتومسون وآخرين، بضرورة حساب قوة العلاقة بين المتغير التابع والمتغير المستقل، واطلقوا عليها اسم (الدلالة العملية). وهي، كما يعرفها الصياد "مؤشر لمدى القدرة على استخدام النتائج تفسيراً وتطبيقاً" (الصياد، 1988، ص.203). ويشير الصياد إلى أن الدلالة الإحصائية وحدها لا تكفي لاتخاذ قرار نفسي أو تربوي، فبينما تعتبر شرطاً ضرورياً، إلا أنها ليست كافية بذاتها لاتخاذ القرار. فالكفاية تتحقق فقط عند حساب الدلالة العملية (قوة العلاقة)، التي تتحدد بدورها بحسب طبيعة الظاهرة محل البحث والسياق الاجتماعي والقيم السائدة في المجتمع. إن تقدير قوة العلاقة له أهمية أساسية في تقييم نتائج الدراسة. كما أنها أداة فعالة لتطوير التعليم والتوجيه التربوي، كما تساعد على تجنب وقوع الباحث في أخطاء تفسيرية في قراراته البحثية (الصانع، 1995، ص.33).

2-8- الفرق بين مفهوم الدلالة الإحصائية والدلالة العملية:

عرفها الصياد (1988) بـ "قوة العلاقة" (Strength of Relationship) بين المتغير المستقل والمتغير التابع. وهذه الدلالة العملية، التي يسميها البعض "حجم التأثير" (Effect Size)، يمكن للباحث النفسي أن يطلق عليها "الدلالة النفسية"، وللباحث التربوي "الدلالة التربوية".

كما عرفها دانيال (Daniel, 1977) بأنها "الأهمية العلمية والعملية للظاهرة الموجودة في المجتمع موضوع الدراسة". ولها عدد من المؤشرات التي تستخدم لتحديد الفرق الإحصائي للاختبارات الإحصائية المتعددة وتختلف مؤشرات باختلاف مستويات القياس، والتي تتمثل في الآتي:

تشير الدلالة الإحصائية إلى إذا ما كانت النتيجة ناشئة عن الصدفة في العينة، بينما تشير الدلالة العملية إلى إذا ما كانت النتيجة مفيدة في العالم الحقيقي، حيث من خلال الدلالة العملية يمكن عمل تفسيرات ذات مغزى لنتائج البحث وتطبيقها في العالم الحقيقي. فقيمة (P-Value) تساعد في إصدار الحكم الذي يتعلق بالدلالة الإحصائية للنتائج، إلا أن قيمة (P) لا تكفي بمفردها في مساعدة الباحثين لفهم الدلالة العملية للبحث، وذلك لعدة أسباب منها:

- أن قيم (p) تتأثر بالعديد من العوامل، ولذا لا يمكن استخدامها لاتخاذ قرار يتعلق بمقدار تأثير المعالجة.
- أن قيم (p) لا تدرس مباشرة القضية الحرجة لإعادة النتيجة؛ فقيم (p) الصغيرة لا تدل على ثقة كبيرة في استخلاص أن نتائج العينة تتكرر، ولهذا يوصي بأن يُتبع اختبار الدلالة بحساب حجم التأثير الذي يمكن أن يستخدم لإصدار الحكم حول الدلالة العملية للنتائج. فالدلالة الإحصائية وحجم التأثير وجهان لعملة واحدة، ويكمل كل منهما الآخر ولكن لا يحل أحدهما مكان الآخر، ولذا يجب على الباحثين أن يضعوا في اعتبارهم كلا الجانبين (Durlak, 2009, p.6).

إن الدلالة الإحصائية قد تشير إلى وجود فرق دال إحصائياً بين مجموعتين المقارنة (التجريبية والضابطة، أو بين القياسين القبلي والبعدي، ولكن هذا الفرق الدال لا يشير إلى تحسين حقيقي لدى المجموعة التجريبية في الظاهرة موضع القياس. ويشير (رشدي، 1997، ص.59) إلى أن مفهوم الدلالة الإحصائية للنتائج يركز على مدى الثقة التي توليها لنتائج الفروق أو العلاقات بصرف النظر عن حجم هذه الفروق أو تلك العلاقات، فإذا كان الفرق دالاً إحصائياً عند مستوى (0.05) بين مجموعتين، فذلك يشير إلى أن الفرق المجموعتين حقيقي، وأن مجتمع المجموعة الأولى يختلف عن مجتمع المجموعة الثانية، ويمكن الوثوق في هذا الحكم بنسبة 95%. وهنا تكون النتائج بحاجة إلى ما يسمى بالدلالة العملية للتعبير عن مقدار هذا الفرق من حيث كونه صغيراً، أو متوسطاً، أو كبيراً. لذا، فالدلالة العملية هي الجانب المكمل لمفهوم الدلالة الإحصائية، حيث تشير الدلالة العملية إلى الفرق أو حجم الارتباط بصرف النظر عن مدى الثقة التي يتم وضعها في النتائج، أي أن كلاً من الدلالة الإحصائية والدلالة العملية يكملان بعضهما الآخر ويعوضان النقص الكامن فيهما، فهما

كوجهي عملة واحدة يؤدي استخدامها معاً إلى إثراء نتائج البحوث النفسية والتربوية والاجتماعية وكذلك البحوث في مجالات المعرفة الأخرى (رشدي، 1997، ص.59).

باختصار، تشير مستويات الدلالة الإحصائية للاختبارات الإحصائية إلى مقدار الثقة في النتائج التي يتم التوصل إليها بغض النظر عن حجم الفروق أو قوة الارتباطات بهذه النتائج، وأنها تتأثر بطريقة مباشرة بحجم العينة، أما مقاييس حجم التأثير (الدلالة العملية) فلا تتأثر بحجم العينة، وتشير إلى حجم الفروق أو قوة الارتباطات بين المتغيرات بغض النظر عن مقدار الثقة.

إن وجود الدلالة الإحصائية لا يعني بالضرورة وجود دلالة عملية، فقد تكون الدلالة الإحصائية نتيجة الحجم الكبير للعينة، فالدلالة الإحصائية تستغل المؤشرات الإحصائية لإثبات وجود فرق دال إحصائياً بين المجموعات موضع المقارنة، حيث تشير الدلالة الإحصائية أو قيمة الاحتمالية (P-Value) إلى احتمالية ملاحظة قيمة الإحصاء التي تم اختبارها متطرفة عما لوحظت عليه، على الأقل عندما يكون الفرض الصفري صحيحاً.

أما الدلالة العملية فإنها تحاول إثبات وجود تحسن فعلي لدى مجموعة الدراسة (التجريبية مثلاً)، أي أنها تهتم بمدى كون نتائج البحث مفيدة لعالم الواقع الحقيقي، ولذلك، تقرر القياسات الإحصائية للدلالة العملية إلى أي مدى يمكن تفسير التغير الذي يحدث في المتغير التابع بواسطة المتغير أو المتغيرات المستقلة (سلامة، 2003).

يمكن مقارنة الدلالة الاحصائية والدلالة العملية وفق عدة أنواع على النحو التالي:

- **تاريخ نشأتها:** أسلوب الدلالة الاحصائية هو أحد أساليب الاحصاء الاستدلالي والذي ظهر تطبيقه في مطلع القرن العشرين بواسطة جالتون (Galton, 1911)، وقد كان لبيرسون (person) عام 1911م مساهمة عظيمة في أسلوب اختبار الفرضيات، الذي يعد من ضمن العلماء المؤسسين لمنهج الاستقراء أو الاستدلال الإحصائي (زايد، 1991)، أما الدلالة العملية فقد تم التعرض لها في بداية العشرينات بواسطة بيرسون وتم تفسير (η^2) مع تحليل التباين بواسطة فيشر (Fisher, 1925) وتم تحديدها لتقييم المجتمع (ϵ^2) بواسطة كيللي (Kell, 1935).

وعملت في كتب الإحصاء القياسي في بداية الأربعينات بواسطة بيترز وفان فوريس Peters & van Voorhis) بسمى حديث "حجم لتأثير" أو "قوة لارتباط" وتمت مناقشتها وتطويرها حديثاً بواسطة هيس (Hays, 1973) للمقياس مربع أوميغا (ω^2)، ثم ظهر تطبيقها في الأبحاث التربوية في منتصف الستينات بواسطة شوتز (Shutze, 1966) ولكن لم تجد الاهتمام بتطبيقها لفترة من (11-13 عاماً) (1977 - 1979م) حيث بدأ الاهتمام بتطبيقها في الأبحاث المعاصرة، وخاصة في أوساط الباحثين في مجال التربية وعلم النفس.

- **من حيث المفهوم:** تستند الدلالة الإحصائية إلى نظرية الاحتمالات، وتسعى إلى معرفة مقدار الثقة في نتائج بحث معين. وتفيد أن ملاحظات الباحث على أفراد عينة بحثه تعبر عن شيء غير متوقع حدث صدفة بنسبة معينة من احتمال الخطأ في القياس. أما الدلالة العملية فتتبنى وجود الفرق ذي الدلالة الإحصائية. وتعتمد على تقدير دقيق لقوة الارتباط، بناءً على قوة الاختبار ومدى الجدوى العملية التي يمكن الاعتماد عليها في بناء القرارات المتعلقة بنتائج البحث.

- **من حيث وظيفتها:** إن الاختلافات في نتائج البحث الناتجة عن العينات العشوائية قد ترجع للصدفة أو لخطأ في القياس، وهذا ما تحدده الدلالة الإحصائية، وتعتبر الدلالة الإحصائية شرطاً مسبقاً للدلالة العملية، ولا يمكن تقييم المعلومات دون طرق إحصائية. أما بالنسبة للدلالة العملية، فهي تتعلق بمعرفة المزايا الفعلية والحقيقية الناتجة عن استخدام معالجة معينة، والقدرة على تفسير حجم الاختلاف الناتج، كما تعتبر مقياساً موضوعياً إضافياً لتفسير حجم الاختلاف الناتج في البحث، وتقييم معلومات غير إحصائية لا يمكن للاختبار الإحصائي اكتشافها.

- **من حيث الهدف:** إن هدف مقاييس الدلالة الإحصائية هو الوصول إلى القرار الخاص برفض الفرض الصفري H_0 ، لأن هذا الرفض ينهي التحليل الإحصائي ويوصل لنوع من الاستدلال عن المجتمع استناداً لدلائل موجودة في العينة المأخوذة من المجتمع الأصلي. وهذا الاستدلال يسمى بالاستنتاج الإحصائي. أما

هدف الدلالة العملية فهو الوصول إلى قرار برفض الفرض الصفري (H_0)، وهي تبدأ حيث تنتهي الدلالة الإحصائية. وعند رفض الفرض الصفري، تبدأ عملية المناقشة والتفسير لحجم الفرق الإحصائي.

- من حيث علاقتها بحجم العينة: تعتمد الدلالة الإحصائية على حجم العينة، حيث تكون وظيفة مباشرة لحجمها، فحجم العينة الكبيرة يؤدي إلى رفض (H_0) عند مستوى الدلالة معين. بينما الدلالة العملية (مقاييس قوة الارتباط) تكون مستقلة عن حجم العينة. بمعنى أنه لا تأثير لكبر حجم العينة على الدلالة العملية، على عكس الدلالة الإحصائية التي تتأثر بحجم العينة، إذ كلما زاد الحجم زادت درجة التأكد برفض (H_0) وبوجود فرق الدلالة الإحصائية. وقد فسر هيس (Hays, 1973) ذلك بأن مقاييس قوة الارتباط هي قيم وصفية أكثر من كونها استدلالية، بالرغم من أن كل قيمة إحصائية لها دلالة، كما أن مقاييس قوة الارتباط يمكن حسابها بأقل قدر من المعلومات.

وتتشابه الدالتان من حيث:

تاريخ النشأة، والهدف، والمؤشرات، والأهمية. فالدالتان مترابطتان ويكمل بعضهما الآخر، حيث تعتبر الدلالة الإحصائية شرطاً ضرورياً وهاماً، ولكنها ليست كافية لصنع قرار تربوي أو نفسي. فالكفاية تتحقق بحساب قوة العلاقة بين المتغيرين المستقل والتابع، وهي ما تسمى بالدلالة العملية أو "حجم التأثير".

2-9- اتخاذ القرار وعلاقته بالدلالة الإحصائية والدلالة العملية:

تعتبر المعلومات العنصر الأساسي في عملية اتخاذ القرارات، سواء كانت هذه القرارات على المستوى البسيط في الحياة اليومية أو ذات علاقة بالمستقبل البعيد. وإذا أراد الباحث اتخاذ قرار على أساس علمي، فلا بد من اللجوء إلى الطرق الإحصائية التي تحتاج دائماً معلومات يعتمد الباحث على معالجتها إحصائياً ليصل إلى قرار سليم بعد تفسيره لنتائج المعالجة الإحصائية، ويُسمى مثل هذا القرار (بالقرار الإحصائي)، وهو قرار لا يمكن التأكد من صحته بنسبة 100%، بل يكون عادةً مشوباً ببعض احتمالية للخطأ. لذا، لا بد من الاهتمام بجانبين رئيسيين عند اتخاذ أي قرار (الصائغ، 1996، ص. 54).

- التأكد من صحة عملية الاستدلال والتفسير، لأن ذلك سيؤدي إلى قرار سليم.

- معرفة ما يترتب على اتخاذ القرار من خلال الموازنة بين المكسب والخسارة.
- فأي عملية اتخاذ القرار لا بد من التفكير فيها من ناحية:
- مناسبة الأساليب الإحصائية لطبيعة البيانات.
- الاهتمام بمعرفة أهمية النتيجة الإحصائية وقيمتها، بالإضافة إلى الفائدة العملية أو التطبيقية لها، والتي تُسمى (الدلالة العملية).
- إذاً، عملية اتخاذ القرار الإحصائي هي مسألة نسبية تختلف من موضوع لآخر، حسب استخدام الباحث لهذه الأساليب. فاتخاذ القرار الإحصائي يخضع لقبول أو رفض الفرض الصفري H_0 ، والذي يتم بناءً على فرضيات البحث التي تكون مشتقة إما من المجال المعرفي للموضوع المدروس، أو تكون مستمدة من نتائج الدراسات السابقة، ويُعزز هذا القرار الإحصائي بحساب الدلالة العملية.

2-10- فوائد استخدام أساليب الدلالة العملية إلى جانب الدلالة الإحصائية في معالجة فروض البحث:

من الجدير بالذكر أن الدمج بين الدالتين الإحصائية والعلمية يؤدي إلى العديد من النتائج والحقائق ذات الأهمية البالغة للبحث العلمي، وفيما يلي ملخص لتوضيح العلاقة بين الدالتين (Dunleavy, 2010):

جدول (1) توضيح العلاقة بين الدالتين الإحصائية والعملية

قياس الدلالة العملية (الفرق، أثر النسبة، ... إلخ)			
ذات قيمة (قوية أو متوسطة)	(ضعيفة)		اختبار الفرض الإحصائي $t, z, \chi^2, \dots$
هو تفاوت يسمح منطقياً بتفسير الفروق ويعتبرها ذات أهمية عملية	هو تفاوت بشكل ما يمكن اعتباره وسطياً ولكن في الغالب لا يعتد به كتفسير	دالة	
هو تفاوت بشكل ما يمكن اعتباره وسطياً ولكن في الغالب لا يعتد به كتفسير	هو تفاوت يسمح منطقياً بتفسير الفروق ويعتبرها ذات أهمية عملية	غير دالة	

وقد أكد (علام، 2007، ص.123) أن على الباحث أن يضع في اعتباره أهمية الدلالة العملية والدلالة التفسيرية لأنهما مترابطتان وتكمل إحداها الأخرى. فالدلالة العملية ليست بديلاً للدلالة الإحصائية، بل هي مكملتها لها ومقياس إضافي يُفترض أن يستعين به الباحث التربوي، بعد الاستنتاج الإحصائي، لتحديد أهمية

الفروق المكتشفة واتخاذ قرار سليم. فليس كل فرق إحصائي ذو أهمية علمية، لأن النتائج الإحصائية المحتملة تعطي قياساً سطحيّاً لا ينبغي أن يقتصر عليه الباحث في اتخاذ قراراته.

2-11- قوة الاختبار الإحصائي

هناك ما يشبه الإجماع بين الباحثين على أهمية المعلومات وجوهريتها الناتجة عن قوة الاختبارات الإحصائية التي يستخدمونها؛ هذه المعلومات التي يطلب كوهن من الباحثين تحديدها قبل إتمام دراساتهم، وإعطاء معلومات عنها عند نشر تلك الدراسات لاحقاً. وتأتي قيمة المعلومات عن قوة الاختبار الإحصائي من تدليلها على دقة قرار الباحث وصدقه برفض الفرضية الصفرية الخاطئة من جهة، وتدليلها على احتمال الخطأ من النوع الثاني من جهة أخرى. وقد اقترح كوهن بأن لا تقل قوة الاختبار الإحصائي المستخدم لاختبار الفرضية الصفرية عن (0.80) (Park, 2008).

وتتأثر قوة الاختبار بعوامل عديدة، من أهمها:

- حجم الأثر (Effect Size): فكلما زادت قيمة حجم الأثر زادت قيمة التباين المفسّر، وبالتالي تزداد قوة الاختبار.
- حجم العينة: إذ أنه بزيادة حجم العينة يزداد تمثيل العينة للمجتمع، وبالتالي تزداد دقة التصميم، وهذا يؤدي بدوره إلى زيادة قوة الاختبار في الكشف عن الفروق. وللحصول على نتيجة دالة في ظل قوة متدنية لابد من وجود حجم أثر كبير، أو استخدام حجم عينة كبير.
- مستوى الدلالة الإحصائية المستخدم لاختبار الفرضيات الإحصائية: حيث بزيادة قيمة α تزداد قوة الاختبار، وذلك لأن الخطأ من النوع الثاني يقل، وفيما إذا كان الاختبار بذيّل واحد أو بذيّلين، وشكل التوزيع، والتصميم الإحصائي المستخدم... الخ. (Aron & Aron, 1997).

وهناك أسباب عديدة تجعل الباحثين يهتمون بقوة الاختبار، منها:

- يوجه حساب قوة الاختبار الباحثين إلى اتخاذ قرارات بشأن زيادة حجم العينة ودرجة تمثيل العينة للدراسة.

- يقدم تفسيراً لرفض الفرضية الصفريّة؛ فعند الفشل في رفض H_0 ، يكون الهدف التأكيد من أن الفرضية الصفريّة صحيحة، مما يزيد الثقة بصحتها.

- إذا كانت نتائج الاختبار ذات دلالة إحصائية، وكان حجم الأثر كبيراً، فهناك احتمال كبير في الحصول على نتائج ذات دلالة عملية؛ أما إذا كان حجم الأثر صغيراً، فهذا يعني أنها ذات دلالة إحصائية بسبب عوامل أخرى.

- إذا كانت نتائج الاختبار غير دالة إحصائية وكانت قوة الاختبار صغيرة، فهذا يعني إما أن فرضية البحث غير صحيحة، أو أن ضعف قوة الاختبار راجع لصغر حجم العينة؛ أما إذا كانت قوة الاختبار عالية، فهذا يعني أن هناك احتمالاً قوياً لأن تكون الفرضية غير صحيحة (Huston, 1993).

ويمكن حساب قوة الاختبار الإحصائي باستخدام جداول كوهن، وحسب نوع الاختبار الإحصائي المستخدم، فالنتائج غير الدالة إحصائياً إذا تمتعت بقوة اختبار كبيرة وتصميم جيد، فإن نتائجها ستكون مفيدة من الناحية العملية، كونها تشير إلى عدم وجود تأثير عملي كبير على مستوى المجتمع. أما قوة الاختبار المتدنية فإنها تقلل من احتمالية الرفض للفرضية الصفريّة، وقد تحول عندئذٍ دون نشر كثير من البحوث غير ذات الدلالة الإحصائية (Park, 2008).

وفي ضوء أهمية كل من الدلالة الإحصائية والدلالة العملية وقوة الاختبار الإحصائي، حظي موضوع الدلالة العملية وقوة الاختبار الإحصائي والدلالة الإحصائية باهتمام الكثير من الباحثين.

2-12- الاختبارات المعلمية واللامعلمية:

من المعروف أن العديد من الأبحاث النفسية أو التربوية، وخاصة الأبحاث الكمية، تعتمد بشكل كبير على بعض الأساليب الإحصائية الوصفية أو الاستدلالية. لقد أصبحت أهمية اختيار هذه الأساليب ضرورية للباحثين في مجالات العلوم النفسية والتربوية، وذلك بسبب الحاجة إلى مناهج أكثر دقة وموضوعية في تلك

المجالات. كما يشير بحاش (2020) إلى أن تطور أي علم يمكن ملاحظته من خلال مدى توافر البيانات والأساليب الإحصائية الدقيقة، مما يحل محل الانطباعات الشخصية.

لذا، يرتبط مفهوم البحث العلمي، وبشكل خاص البحث الكمي، باستخدام الأساليب الإحصائية المعلمية واللامعلمية. فهي تساعد الباحث على الوصول إلى استنتاجات إحصائية تتيح له قبول أو رفض الفرضيات، مما يسمح بتعميم النتائج. يُعتبر استخدام الإحصاء ضرورياً لاعتبار البحث العلمي قوياً وموثوقاً، حيث تُوصف الأبحاث التي لا تعتمد عليه أحياناً بأنها غير علمية.

2-12-1- مفهوم الاختبارات المعلمية (Parametric Tests):

المصطلح "المعلمة" (parameter) يعني قيمة مؤشر تُحسب لوصف كامل المجتمع الإحصائي (مثل متوسط المجتمع أو انحرافه المعياري)، بينما "الإحصائية" (statistic) تُحسب من عينة معينة (مثل متوسط العينة) لاستخلاص معلومات عن المجتمع (Runger & Montgomery, 2014).

تُعتبر الاختبارات المعلمية من بين أهم الأساليب التي قدمها علم الإحصاء، وتستخدم في معظم مجالات العلوم التطبيقية والإنسانية. وهي نوع من الأساليب الإحصائية الاستدلالية التي تهتم بالتحليل والاستنتاج عن خصائص المجتمع، اعتماداً على ما توفر من بيانات أو معلومات لدى الباحث من العينة المأخوذة من مجتمع الدراسة. وتُطبق هذه الاختبارات مع مراعاة بعض الافتراضات، مثل أن تكون البيانات موزعة بشكل طبيعي، وأن تكون التباينات متجانسة، وأن تكون العينات عشوائية ومستقلة، وغيرها من الافتراضات. وتتميز هذه الاختبارات بدقتها وكفاءتها في حالة توافر افتراضات الاختبار، لكنها تُعتبر أكثر تعقيداً من الاختبارات اللامعلمية بسبب الحاجة لفهم واستيفاء العديد من الشروط، كما أنها تقتصر تطبيقها على البيانات الكمية فقط (أمعطي، وعثمان، 2019).

عند استخدام الاختبارات المعلمية يجب الحذر، فهي تُستخدم مع العينات الكبيرة التي تحتاج إلى معلومات عن مجتمعاتها (معلمات الأصل). تتطلب هذه الاختبارات أن تكون البيانات موزعة توزيعاً طبيعياً، والتباينات

متجانسة، والعينات عشوائية، والعلاقات خطية، والاستقلال بين العينات، وغيرها (الدردير، 2006). كما تُستخدم هذه الاختبارات لاختبار الفرضيات التي تفترض أن المتغيرات تتم قياسها على مقياس فاصل أو نسبة، وهذا يتطلب جمع المعلومات من مجتمع يتوزع بطريقة طبيعية (Ghasem & Zahediasl, 2012).

من أشهر الأساليب الإحصائية المعلمية اختبار الـ t -test، والذي يقوم على افتراض أن العينة المسحوبة من مجتمع إحصائي توزيعه معتدل أو قريب من الاعتدال. بناءً على ذلك، يستطيع الباحث استخدام توزيع t لإجراء اختبارات الفروض وإيجاد حدود الثقة لمتوسط المجتمع أو الفرق بين متوسطين، عندما تكون أحجام العينات صغيرة وتباينات المجتمعات مجهولة. أما إذا كان توزيع المجتمع الأصلي الذي سحبت منه العينة غير طبيعي بدرجة كبيرة فمن الأفضل استخدام الاختبارات اللامعلمية لإجراء اختبار الفروض (تشاو، 1990). وغالباً ما يحتاج الباحث إلى اختبار تساوي متوسطات عدة مجتمعات طبيعية وليس اثنين فقط، ولهذا تصبح طريقة اختبار t مطولة وتستغرق وقتاً أكثر، حيث يجب على الباحث إجراء اختبار لكل مجتمعين على حدة ومن ثم الاستنتاج فيما إذا كانت متوسطات المجتمعات متساوية أم لا (سليم وأبو حويج، 2004). وللتغلب على هذه المشكلة، اقترح رونالد فيشر (Ronald Fisher) أسلوباً إحصائياً يمكنه عقد هذه المقارنات في آن واحد وأطلق عليه تحليل التباين (ANOVA). وقد كان لبيرت (Burt) الرياد في تطبيق هذا الأسلوب في العلوم النفسية والتربوية. وهناك أشكال لتحليل التباين تتوقف على عدد المتغيرات المستقلة والتابعة (الشرييني، 1995).

تعتمد الاختبارات المعلمية على الفرضية التي تفترض أن البيانات تتبع توزيعاً طبيعياً، المعروف أيضاً بتوزيع "على شكل جرس". تكون هذه الطريقة مناسبة عادةً عندما يكون توزيع البيانات في المجتمع قريباً من التوزيع الطبيعي، أو يمكن تقريب توزيعها باستخدام التوزيع الطبيعي من خلال تطبيق نظرية الحد المركزي. ويتضمن التوزيع الطبيعي معلمتين رئيسيتين هما المتوسط والانحراف المعياري. عادةً ما تكون الاختبارات المعلمية ملائمة عند فحص بيانات الفاصل الزمني أو بيانات النسبة (Field, 2018).

يشير ألتمان (Altman, 1991) إلى أن "الطرق المعلمية تحتاج أن يكون توزيع البيانات داخل كل مجموعة قريباً من التوزيع الطبيعي. وإذا لم تتوفر هذه الشروط، يجب استخدام الطرق غير المعلمية". وبحسب نظرية الحد المركزي، فإنه عندما يزيد حجم العينة عن 30، فإن التوزيع الطبيعي ليس شرطاً أساسياً لاختبار الفرضيات القياسية t أو Z . فحتى لو كانت القيم الفردية داخل العينة تتبع توزيعاً غير معروف أو غير طبيعي، فإن متوسط العينة (طالما أن الأحجام العينات لا يقل عن 30) سيتبع التوزيع الطبيعي.

تُستخدم الأساليب المعلمية لتحديد التوزيع الاحتمالي للمتغيرات واستخلاص استنتاجات حول معلماته، بينما تُستخدم الأساليب اللامعلمية في الحالات التي يصعب فيها تحديد التوزيع الاحتمالي (Adhikari et al., 2023). عند الرغبة في مقارنة متوسطات مجموعتين، يُستخدم اختبار t ، وهو من أكثر الاختبارات شيوعاً في الأبحاث التربوية. يمكن تطبيق اختبارات t عندما تستوفي العينات شروط الاستقلال، وتساوي التباين، والتوزيع الطبيعي، مما يتيح استخدام نوع معين من الاختبارات المعلمية.

2-12-2- الافتراضات الأساسية للاختبارات المعلمية:

هناك مجموعة من الافتراضات أو الشروط التي يجب توافرها للتعامل مع البيانات بالطرق المعلمية. فاختلال أي منها قد يؤدي إلى عدم اطمئنان على النتائج المستخرجة بهذه الطرق، مما يعني اللجوء إلى طرق أخرى لمعالجتها، وهذه الافتراضات هي:

✓ افتراض التوزيع الطبيعي (Normal Distribution):

الافتراض أو الشرط الأول الذي تضعه الأساليب المعلمية هو أن تتبع مفردات العينة المسحوبة من المجتمع المدروس التوزيع الطبيعي، فكلما زاد حجم العينة، اقترب توزيعها من التوزيع الطبيعي حسب نظرية الحد المركزي. هذا الشرط يتعلق بمدى دقة تقدير تباين العينة مقارنة بتباين المجتمع. إذ وجد الباحثون أنه كلما زاد حجم العينة، اقترب تباينها من تباين المجتمع المدروس. أما إذا كان حجم العينة صغيراً، فقد يخلط شرط التوزيع الطبيعي. ويلاحظ بعض التساهل مع هذا الشرط إذا كانت حدود أحجام العينات المسحوبة من المجتمع تتراوح بين (20-30) مفردة، لكن التشدد يكون واضحاً إذا قل حجم العينة عن (15) مفردة، عندها ينصح الكثير من

الباحثين باللجوء إلى الإحصاء اللامعلمي. وهذا القرار يستند إلى صيغة الخطأ المعياري، التي تشير إلى أن العلاقة بين الخطأ المعياري وحجم العينة تكون عكسية؛ فكلما زاد حجم العينة، قل الخطأ المعياري، وكلما قل حجم العينة، زاد الخطأ المعياري (جاسم، 2020، ص. 250-251). تشير الأدبيات إلى أن الإخلال بافتراض التوزيع الطبيعي لا يؤدي بالضرورة إلى تأثيرات سلبية على النتائج (Blanca, et al., 2017)، خاصة إذا كانت حجم العينات كبيراً (Green & Salkind, 2017; Field, 2018). كما تشير العديد من الأبحاث إلى أن البيانات التي تتبع التوزيع الطبيعي نادرة في مجالات العلوم الاجتماعية والتعليمية والصحية وغالباً ما تتميز البيانات في هذه المجالات بتوزيع ثقيل الذيل.

✓ افتراض تجانس التباين (Homogeneity of Variance):

الافتراض الثاني الذي يجب توفره لتطبيق الاختبارات المعلمية في تحليل البيانات هو شرط تجانس تباين العينات المدروسة، وهذا الشرط يعني أن العينات المدروسة يجب أن تملك تباينات غير مختلفة بشكل جوهري عن بعضها البعض. عدم هذا الاختلاف لا يعني بالضرورة التطابق في قيمة التباينات، بل يعني عدم وجود فرق معنوي بينها. يعتمد هذا الافتراض على اختبار نسبة التباينات (أي نسبة الانحراف المعياري الأكبر إلى الانحراف المعياري الأصغر) ومقارنة النتيجة مع القيم المقابلة في جداول (F). إذا كانت هذه النسبة أقل من القيمة الجدولية، دل ذلك على تجانس تباين العينات المدروسة. أما إذا كانت النسبة المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية، دل ذلك على وجود فروق معنوية وعدم تجانس التباينات، مما يؤدي إلى الإخلال بهذا الشرط (جاسم، 2020).

وهو الافتراض الثاني من حيث الأهمية، والذي ينبغي على الباحث التحقق منه قبل استخدام أساليب الإحصاء المعلمي. ويعني تجانس التباين أن يكون تباين المشاهدات على المتغير التابع داخل المجموعات لا يختلف بشكل جوهري من مجموعة إلى أخرى. وينتهك هذا الشرط صدق النتائج، لاسيما في اختبار F (تحليل التباين). في حال انتهاك الباحث لهذا الافتراض، يكون التباين داخل المجموعات في هذا الأسلوب عبارة عن متوسط التباينات داخل المجموعات المختلفة للتجربة. وكلما اختلف التباين داخل المجموعات من مجموعة إلى أخرى. فإن متوسط التباينات يفقد معناه، وهو هنا أكبر مما يجب أن يكون. وينتج عن ذلك أن تكون قيمة

الإحصائي F غير ذات دلالة إحصائية، مع العلم بأن هناك فروقاً حقيقية بين متوسطات المجموعات (Creswell & Plano, 2017).

✓ استقلالية المشاهدات (Independence of Observation):

شرط الاستقلالية هو شرط يجب أن تتحقق منه بيانات العينة المدروسة، وهو يرتبط عادةً بمفهوم الارتباط بين العينات المدروسة أو بين مفردات العينة الواحدة. وينص شرط الاستقلالية على عدم وجود ارتباط بين نتائج الاختبارات التي تُجرى على عينات تجريبية (قبل تحليل العينة الأصلية) وتلك النتائج التي تُحصل عليها من اختبارات العينة الأصلية. وفي حالة استخدام الاستدلال المعلمي في تحليل البيانات عند وجود عدة عينات (متغيرات)، يجب اختيار هذه العينات عشوائياً من مجتمعاتها، وغالباً ما يُستخدم (t-test) لهذا الغرض. وهنا نلاحظ أن هذا الافتراض قد لا يتحقق في حالة إجراء اختبارات قبلية وبعديّة حتى لو كانت لنفس العينة؛ وبالتالي، قد يؤدي ذلك إلى انتهاك الشرط، مما يمنع استخدام الإحصاء المعلمي ويجبر على اللجوء إلى الطرائق اللامعلمية للاستدلال (جاسم، 2020).

وبشكل عام، يمكن ضمان استقلالية المشاهدات إذا استخدم الباحث أسلوب المعاينة العشوائية، الذي يتضمن أن يكون لكل عنصر في المجتمع فرصة متساوية في أن يكون جزءاً من العينة، وأن لا يؤثر اختيار أي فرد من أفراد مجتمع الدراسة على اختيار أي فرد آخر. فضلاً عن ذلك، ينبغي على الباحث أن يضبط إجراءات جمع البيانات للتأكد من استقلاليته (Creswell & Plano, 2017).

✓ الاتصال وتساوي الفترات (Continuity & Equal Intervals of Measures):

يُقصد بهذا الشرط التحقق من أن المتغير التابع الذي سيُخضع للتحليل هو متغير متصل، ويقع في مستوى القياس الفتري أو النسبي من مستويات القياس، مما يُمكن من إجراء العمليات الحسابية على المشاهدات. وبما أن معظم المتغيرات التابعة في البحث التربوي تقع في المستوى الفتري، فإن هذا الافتراض يتحقق في أغلب الأحيان. أما إذا كان المتغير التابع لا يُقاس بالمستوى الفتري على الأقل كأن يكون في مستوى الرتبي مثلاً، فلا

يجوز استخدام أساليب الإحصاء المعلمي لتحليل البيانات في مثل هذه الحالة (Creswell & Plano, 2017).

2-12-3- أنواع الاختبارات المعلمية:

✓ اختبار T-test:

يعد هذا الاختبار من أكثر الأساليب الإحصائية شيوعاً واستخداماً في مجال البحوث التجريبية التربوية والنفسية، حيث أشار كل من فرج (1996) والأعسر وآخرون (2002) إلى أن الفضل يعود في اشتقاق هذا الاختبار إلى العالم الإيرلندي وليم كوسيت (W.S Gosset) عام 1908م، حيث نشر بحثاً باسم مستعار هو "Student" وعرف هذا التوزيع باسم (T-tests Distribution) ويختصر باسم توزيع (t)، والذي توصل من خلاله إلى اشتقاق معادلة للتوزيع الاحتمالي (t) (الشاذري، 2022).

ويعتبر وسيلة إحصائية تستخدم للكشف عن دلالة الفروق بين متوسطي مجموعتين أو عينتين مستقلتين أو منفصلتين تماماً. وهي خاصة بالبيانات المتصلة أو المستمرة حصراً التي تتوزع توزيعاً طبيعياً، مثل الكشف عن الفرق بين الوسط الحسابي للذكور والوسط الحسابي للإناث، أو متوسطي المجموعة التجريبية والمجموعة الضابطة في أحد المتغيرات، وهكذا. ويشار هنا إلى أنه لا يشترط تساوي عدد أفراد المجموعتين في هذا الاختبار (Creswell & Plano, 2017).

يُستخدم اختبار t لعينة واحدة لتحديد ما إذا كان متوسط العينة يختلف عن متوسط معروف. بينما يُستخدم اختبار t المكون من عينتين لإثبات أن متوسطات مجموعتين متساويتين. كما يُستخدم اختبار t "للمقاييس المتكررة" لتحديد الفروق بين إجابتين تم قياسهما على نفس الوحدات الإحصائية. ولحساب إحصاء الاختبار، يجب معرفة المتوسط والانحراف المعياري وعدد العينات. في مجموعة بيانات تحتوي على عدد كبير من العينات، تكون القيمة الحرجة لاختبار t 1.96 عند مستوى دلالة 0.05، و 2.58 عند مستوى دلالة 0.01، وهذه القيم مستمدة من جدول اختبار t (Adhikari et al. 2023).

✓ تحليل التباين (Analysis Of Variance (ANOVA): ترجع فكرة تحليل التباين تعود للعالم فيشر

(R.A.Fisher)، حيث إن هذا المصطلح يطلق على مدى واسع من الأساليب الإحصائية، ويُستخدم أغلب

الإحصائيين التطبيقيين أسلوب تحليل التباين، وهو أسلوب يقوم على اختبار دلالة الفروق بين عدة عوامل دفعة واحدة، مما سهل العمل كثيراً على الباحثين في ميادين البحوث المختلفة. ويجب التعرف على الفروض الأساسية الواجب توفرها لتحليل التباين قبل البدء بالاختبارات (ناجي، 1987).

يُعد أسلوب تحليل التباين (ANOVA) أحد الأساليب الإحصائية التي تُستخدم لقياس دلالة الفروق بين متوسطات عدد من المجتمعات. عندما يصعب أو يتعذر على الباحث قياس هذه الفروق باستخدام اختبار (t)، الذي يُفضل استخدامه في حالة قياس الفرق بين متوسطين أو ثلاثة متوسطات فقط. أما في الحالة التي يكون فيها عدد المتوسطات أكثر من ذلك، فإن أنسب طريقة لقياس الفروق فيما بينها هو اختبار (F)، الذي يمكن الحصول عليه من خلال جدول تحليل التباين (ANOVA)، ويكون لأسلوب تحليل التباين عدة أنواع، منها:

(1) تحليل التباين باتجاه واحد (One – Way Analysis Of Variance)

(2) تحليل التباين باتجاهين (Two – Way Analysis Of Variance)

وفيما يلي شرح مفصل للنوع الأول وفيما يلي:

1. تحليل التباين باتجاه واحد (One-Way ANOVA):

يُستخدم أسلوب تحليل التباين باتجاه واحد (أحادي التصنيف) عندما يكون المتغير المستقل (X_i) من النوع المصنف (Categorical Variable) ويمثل عدد المجتمعات (المجموعات)، أما المتغير المعتمد (Y_{ij}) فيمثل المشاهدات (Observations)، ويخضع هذا المتغير للتوزيع الطبيعي (Normal Distribution)، ويفترض هذا الأسلوب أن تكون المجتمعات مستقلة بعضها عن البعض الآخر.

تحليل التباين (ANOVA) هو اختبار إحصائي يتضمن الوسائل والتباينات لتحديد إحصائية الاختبار. تُستخدم هذه الإحصائية لتحديد ما إذا كانت مجموعات البيانات متشابهة أو مختلفة. وعند إجراء اختبار الفرضية باستخدام ANOVA، تُصاغ الفرضية الصفرية بأن جميع المجموعات متساوية. تُعرف إحصائية اختبار ANOVA باسم نسبة F (Tsagris et al., 2020).

كما يذكر أبو حطب وآخرون (1991) بأن تحليل التباين "يُعد أسلوباً إحصائياً لازماً لطبيعة المنهج التجريبي وشبه التجريبي". وفي حين أشار عدس (1997) إلى أن تحليل التباين "يقدم أسلوباً إحصائياً مناسباً لمقارنة عدة متوسطات مع بعضها البعض في نفس الوقت".

تتوقف الطريقة الإحصائية لتحليل التباين على حساب تباين الخطأ، وذلك بحساب المربعات داخل المجموعات، وحساب التباين المفسر، وذلك بحساب المربعات بين المجموعات، ثم حساب درجات الحرية لتحويل تلك المربعات إلى تباينات مقابلة لها (السيد، 2005).

يفضل استخدام تحليل التباين (F) بدلاً من اختبار (T) وذلك للأسباب التالية:

- الجهد المبذول في عمل المقارنات، عدد المقارنات $= n(n-1)/2$ ، وكلما زاد عدد العينات زاد عدد مرات إجراء اختبار النسبة زيادة ملحوظة.
- ضعف عملية المقارنة، في اختبار (t)، يتم المقارنة بين متوسطي مجموعتين على حدة، وبالتالي تُهمل بقية المعلومات عن المجموعات الأخرى مؤقتاً، وهي معلومات واجب أخذها في الاعتبار لأنها تؤثر على قوة المقارنة.
- مخاطرة الوقوع في خطأ من النوع الأول، حيث ذكر الشربيني (2007) أن "عدد المقارنات ومستوى الدلالة يرتبطان باحتمالية الوقوع أو ارتكاب خطأ أو أكثر من النوع الأول طبقاً للعلاقة التالية: احتمالية الوقوع في خطأ من النوع الأول $= (\alpha - 1) \cdot n$.

حيث: n = عدد المقارنات، α = مستوى الدلالة المستخدم في هذه المقارنات (الشاذري، 2022).

2-12-4- مفهوم الاختبارات اللامعلمية (Nonparametric Tests):

تُعرف الاختبارات اللامعلمية بأنها أساليب إحصائية لا تتطلب افتراضات أو معلومات حول توزيع المجتمع، ولذلك تُسمى أيضاً طرق التوزيع الحر (Distribution-free Methods). وتُستخدم هذه الأساليب بشكل متكرر مع الظواهر التي يصعب فيها الحصول على قياسات دقيقة، كما أنها مناسبة للعينات الصغيرة،

ويمكن الاعتماد على النتائج التي توفرها، وهي سهلة الفهم والتطبيق (Siegel & Castellan, 2007; Gravetter & Wallnau, 2017).

يمكن الاعتماد على الأسلوب الإحصائي اللامعلمي في حالة البيانات الاسمية والترتيبية. لكن يعاب على هذا الأسلوب أنه يكون أقل قوة من الطرق المعلمية عندما تستوفي الاختبارات المعلمية متطلباتها وافترضاها، وهذا ما يُعرف بالكفاءة النسبية (Relative Efficiency) للطرق اللامعلمية عند مقارنتها بالطرق المعلمية. ومن عيوب هذا الأسلوب أنه يصبح صعب الاستخدام عندما يكون حجم العينة كبيراً جداً. وكذلك في حالة استخدام الأسلوب اللامعلمي لدراسة الفروق بين المجتمعات، فإنه لا يمكن تحديد مقدار هذه الفروق حتى لو كان الفرق حقيقياً (أمعطي، 2019).

تعريف الاختبارات اللامعلمية:

يشير مصطلح "الاختبار اللامعلمي" إلى الأساليب الإحصائية التي لا تعتمد على افتراضات حول معلمات التوزيع (مثل المتوسط والانحراف المعياري) للمجتمع أو العينة، ولا تتطلب وجود توزيع محدد (مثل التوزيع الطبيعي) لإنشاء إحصائية الاختبار وتحديد قيمتها الاحتمالية (Jett & Speer, 2016).

من منظور شامل، يمكن استخلاص نقطتين رئيسيتين حول الاختبارات اللامعلمية من الأبحاث في هذا المجال:

- تُعتبر الأساليب اللامعلمية أقل كفاءة إحصائية مقارنةً بالأساليب المعلمية، وذلك لأنها لا تستفيد بشكل مباشر من معلومات قيمة تتعلق بالتوزيع مثل المتوسط، والتباين، والانحراف المعياري. ومع ذلك، فإن الاختبارات اللامعلمية تكون مفيدة جداً ومناسبة بشكل خاص في الحالات التي لا يمكن فيها افتراض توزيع معين للمجتمع، أو عندما لا تتوافق البيانات المرصودة مع التوزيع الطبيعي، أو عندما تكون البيانات على مستوى الترتبي. في هذه الحالات، حيث يُتجاهل التوزيع الأساسي أو يكون غير معروف، يُعتبر الاختبار اللامعلمي الخيار الأكثر أماناً. لذا، فإن اختيار الأسلوب الإحصائي (المعلمي أو اللامعلمي) المناسب لطبيعة البيانات ومتطلبات البحث يُعد أمراً جوهرياً (Maurya et al., 2013).

- يعتمد الأسلوب اللامعلمي بشكل أساسي على ترتيب القيم في العينة. تهدف عملية الترتيب إلى تحويل البيانات الأصلية إلى "عينة رتب"، حيث يحصل كل قياس على رتبة تمثل مكانته النسبية بين القيم الأخرى. نظراً لأن الاختبارات اللامعلمية لا تعتمد على معلومات مباشرة من البيانات الأصلية (مثل المتوسط والتباين)، فإنها تستخدم إحصائيات معتمدة على هذه الرتب (مثل متوسط الرتب أو مجموع الرتب). وبالتالي، يقوم الاختبار اللامعلمي بتطبيق مبادئ إحصائية محددة على عينة الرتب، حيث تفترض هذه المبادئ أن إحصائيات الرتب هذه تتوافق مع توزيعات احتمالية معروفة مسبقاً (مثل توزيع الترتيب الموحد أو توزيع ويلكوكسون) لاتخاذ القرار الإحصائي (Maurya et al., 2013).

2-12-5- أنواع الاختبارات اللامعلمية:

✓ اختبار مان ويتني (Mann – Whitney U test):

يُعد اختبار مان-ويتني أحد الاختبارات اللامعلمية، وهو اختبار لا يعتمد على الفرضيات المتعلقة بتوزيع البيانات، ويُستخدم عادةً مع البيانات التي تم قياسها باستخدام مقياس ترتيبي (ordinal) أو مستمر. يُعرف هذا الاختبار أيضاً باسم اختبار ويلكوكسون (Wilcoxon rank-sum test)، حيث تم تطويره في البداية بواسطة ويلكوكسون في عام 1945م للتعامل مع عينتين من نفس الحجم. وفي عام 1947، قام مان-ويتني بتحسينه ليكون قابلاً للتطبيق على عينات بأحجام مختلفة (Towns, 2015).

يُستخدم اختبار مان-ويتني أساساً لمقارنة التوزيعات المركزية (الوسيط) بين مجموعتين مستقلتين عندما يكون المتغير التابع إما ترتيبياً أو مستمراً. ومعظم البرامج الإحصائية الحديثة تقدم قيمة احتمالية (p-value) لتقييم مدى دلالة الفرق المحسوب (Saxena et al., 2015).

يعتمد المنطق على أنه إذا كان هناك فرق منهجي بين المجموعتين، فمن المتوقع أن تكون معظم القيم المرتفعة (الرتب العليا) مجمعة في إحدى المجموعتين، بينما تكون القيم المنخفضة (الرتب المنخفضة) مجمعة في المجموعة الأخرى. هذا يؤدي إلى اختلاف كبير في مجموع الرتب بين المجموعتين. وعلى النقيض، إذا كانت

المجموعتين متشابهتين، فمن المتوقع أن يكون توزيع الرتب العالية والمنخفضة متوازناً نسبياً بينهما، مما يؤدي إلى مجموعات رتب مقاربة (Corder & Foreman, 2014).

تُستخدم إحصائية الاختبار "U" لقياس مدى هذا الاختلاف. كلما كانت قيمة "U" أصغر (مع مراعاة أحجام العينات)، زادت احتمالية أن يكون هذا التباين في الرتب ناتجاً عن فروق حقيقية وليس عن طريق الصدفة. من المهم ملاحظة أن هذا يختلف عن معظم الاختبارات المعلمية، حيث أن قيمة إحصائية الاختبار فيها تزداد عادةً كلما زادت دلالة الفرق، مما يقلل من احتمالية حدوثه بالصدفة (Jett, 2016, p.7-9).

متطلبات وشروط الاختبار:

لضمان صحة النتائج عند تطبيق اختبار مان-ويتني، يجب استيفاء الشروط التالية:

- 1- أن تكون بيانات العينتين المستقلتين مأخوذة عشوائياً.
- 2- أن تكون بيانات العينتين رتبية على الأقل.
- 3- أن يكون المتغير محل البحث مستمراً (آدم، 2005 ، 10).

✓ اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis H Test):

يُعد اختبار كروسكال-والس من الاختبارات اللامعلمية، وهو المكافئ غير المعلمي لاختبار تحليل التباين الأحادي (One-way ANOVA). يستخدم هذا الاختبار للمقارنة بين توزيعات ثلاث مجموعات مستقلة على الأقل، في حين أن اختبار ANOVA يستخدم للمقارنة بين أكثر من متوسطين في حالة البيانات المعلمية. الافتراضات الأساسية لاختبار ANOVA هي اعتدال التوزيع وتجانس التباينات، وهي شروط لا يتطلبها اختبار كروسكال-والس.

يُستخدم اختبار كروسكال-والس عندما يكون المتغير التابع على مستوى ترتيبي (ordinal)، أو عندما يكون على مستوى نسبة أو مسافات، لكن لا يمكن الاعتماد على افتراضات التوزيع الطبيعي أو تجانس التباينات.

يعتمد الاختبار على ترتيب جميع القياسات من جميع المجموعات معاً وتخصيص رتب لكل قيمة. يهدف إلى تحديد ما إذا كانت هناك اختلافات دالة إحصائية في مركز التوزيع (عادةً الوسيط) بين المجموعات المختلفة. نظراً لأنه لا يعتمد على قياسات محددة بل على ترتيبها، فإنه لا يتطلب افتراض الاعتدال في التوزيع، مما يجعله خياراً ملائماً للبيانات ذات التوزيعات الملتوية (غير المتماثلة) أو عند وجود قيم شاذة (Corder & Foreman, 2014).

بشكل عام، يُستخدم هذا الاختبار لمقارنة مجموعتين أو أكثر من العينات المستقلة، سواء كانت أحجامها متساوية أو مختلفة. يُعتبر هذا الاختبار امتداداً لاختبار مان-ويتني عندما يكون عدد المجموعات أكبر من اثنتين. يُعد اختبار كروسكال-والس البديل اللامعلمي لاختبار ANOVA. من المهم ملاحظة أن قوة هذا الاختبار (قدرته على كشف الفروق) تكون أقل من قوة اختبار ANOVA عندما تكون افتراضات الأخير مستوفاة (Snowden et al., 2015).

يُعرف هذا الاختبار أيضاً باسم "ANOVA أحادي الاتجاه على الرتب"، ويهدف إلى تحديد ما إذا كانت هناك اختلافات ذات دلالة إحصائية بين مجموعات مستقلة على متغير تابع مستمر أو ترتيبية. يعمل الاختبار عن طريق تصنيف جميع البيانات معاً، ثم حساب إحصائية الاختبار "H" بناءً على ترتيب الرتب ومجموعها لكل مجموعة. درجات الحرية المستخدمة لتحديد الدلالة الإحصائية هي (عدد المجموعات - 1) (Johnson, 1999).

فيما يتعلق ببيانات العينة، فإن افتراض اعتدال التوزيع أمر حساس، خاصة مع العينات الصغيرة. ومع ذلك، فإن هذا الافتراض يصبح أقل أهمية عند استخدام عينات كبيرة، وذلك بناءً على مبدأ النظرية الحد المركزي (سليمان وعلي، 2021).

متطلبات وشروط تطبيق الاختبار:

- المتغيرات: يجب أن يكون هناك متغير مستقل (عام) بثلاثة مستويات على الأقل (مثل: ثلاث مجموعات)، ومتغير تابع واحد.

- نوعية البيانات: يجب أن يكون المتغير التابع على الأقل على مستوى ترتيبي (ordinal).
- استقلالية العينات: يجب أن تكون العينات المستخدمة في المجموعات المختلفة مستقلة عن بعضها البعض.
- حجم العينة: يُنصح بأن يكون الحد الأدنى لعدد الملاحظات في كل مجموعة 6 أو أكثر (المنيزل، 2000، ص ص. 335-336).

2-13- أهمية اختيار الأساليب الإحصائية في التحليل:

عند النظر في الاختبارات الإحصائية، يُطرح سؤال: أيهما يجب استخدامها، الاختبارات المعلمية أم اللامعلمية؟ كما أن هناك عدة طرق لعلاج مرض معين، فإن هناك أيضاً طرق متعددة للتحليل الإحصائي. يعتبر استخدام الأساليب اللامعلمية الخيار الأنسب عند وجود إخلال واضح في افتراض التوزيع الطبيعي للبيانات. ومع ذلك، قد لا تكون هذه الأساليب هي الأفضل دائماً، خاصة في حالة العينات الصغيرة، حيث تتمتع بقوة إحصائية أقل مقارنة بالاختبارات المعلمية، بالإضافة إلى صعوبة حساب "فاصل الثقة 95%"، مما يصعب على القراء فهمه.

يمكن أن تؤدي الاختبارات المعلمية إلى نتائج ذات دلالة إحصائية في بعض الحالات، بينما قد تحقق الاختبارات اللامعلمية نتائج أكثر أهمية في حالات أخرى. بغض النظر عن الأسلوب الذي يتم اختياره لدعم حجج الباحث وتعزيز فهم القارئ، فإن على الباحثين التأكد من استيفاء جميع الافتراضات المطلوبة عند استخدام الأساليب المعلمية. وإذا لم يتم استيفاء هذه الافتراضات، فمن الأفضل اللجوء إلى الأساليب غير المعلمية. وهنا يكمن المبدأ الشهير في علم الإحصاء: "الأساليب اللامعلمية صالحة دائماً (من حيث التطبيق)، لكنها ليست دائماً فعالة (من حيث القوة الإحصائية)". أما الأساليب المعلمية، فهي فعالة دائماً، لكنها ليست دائماً صالحة للاستخدام" (Nahm, 2005, p.8-14).

2-14- أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة:

يُعدُّ الإخلال بالافتراضات الأساسية، لا سيما افتراض التوزيع الطبيعي للبيانات وتجانس التباينات، حجر الزاوية في صلاحية نتائج الاختبارات الإحصائية المعلمية التقليدية. يؤثر هذا الإخلال بشكل كبير على دقة الاستنتاجات الإحصائية، وخاصة على معدلات الخطأ من النوع الأول والنوع الثاني، بالإضافة إلى قوة الاختبار (Erceg-Hurn & Mirosegović, 2008). هذه الافتراضات ليست مجرد تفاصيل تقنية، بل هي أساس المنطق الإحصائي للكثير من الأساليب المعلمية، حيث يُفترض أنها تسمح بتعميم نتائج العينة إلى المجتمع بشكل موثوق.

- معدل الخطأ من النوع الأول: (α) التضخم والانخفاض المحتمل:

يشير الخطأ من النوع الأول إلى رفض الفرضية الصفرية بينما تكون صحيحة بالفعل، ما يؤدي إلى استنتاج وجود تأثير غير قائم. يُفترض عادةً أن يكون مستوى α عند 0.05، أي خطر لا يتجاوز 5% لحدوث هذا الخطأ (Wilcox, 2017؛ Erceg-Hurn & Mirosevich, 2008). عند تحليل بيانات لا تلتزم بالافتراضات، قد لا تعكس القيمة p المخاطر الحقيقية بدقة. على سبيل المثال، يؤدي الإخلال بالتوزيع الطبيعي وعدم تجانس التباينات إلى تضخم معدل الخطأ من النوع الأول، لا سيما عند استخدام تحليل التباين (ANOVA) مع أحجام عينات غير متساوية، حيث قد يتجاوز الخطر الحقيقي 30% رغم وصول القيمة p إلى 0.05 (Wilcox, 1986؛ Nahm, 2016؛ Harwell et al., 1992)، تُسلط دراسة كونوفر وآخرون (Conover et al. 1981) الضوء على أن عدم التجانس في التباينات هو أحد العوامل الرئيسية التي تؤثر سلباً على صلاحية اختبارات ANOVA و t .

- القوة الإحصائية ($1 - \beta$) وانخفاضها (Loss of Power):

تُعرف القوة الإحصائية ($1 - \beta$) بأنها احتمالية رفض الفرضية الصفرية الصحيحة عندما تكون خاطئة، أي احتمال اكتشاف التأثير الحقيقي إذا كان موجوداً (Delacre et al., 2019). تعتبر الأساليب المعلمية، عند

الالتزام بالافتراضات، أكثر قوة (أي لديها معدلات أعلى لرفض الفرضية الصفرية الصحيحة) مقارنة بالأساليب اللامعلمية في كشف الفروقات. عندما تتم تحليلات باستخدام الأساليب المعلمية لبيانات لا تلتزم بالافتراضات، يحدث ما يعرف بـ "انخفاض في القوة" (loss of power). هذا يعني أن احتمالية اكتشاف الفروقات الحقيقية تنقلص بشكل كبير. يمكن أن يؤدي انتهاك طفيف للافتراضات إلى انخفاض كبير في القوة، حيث أشارت دراسة ويلكوكس (Wilcox, 1998) إلى أن انحرافاً بسيطاً عن التوزيع الطبيعي يمكن أن يقلل قوة اختبار t من 0.96 إلى 0.28 (Erceg-Hurn & Miroseovich, 2008). كما يؤثر عدم تجانس التباينات تأثيراً ملحوظاً على قوة اختبار ANOVA، مما يزيد خطر الخطأ من النوع الثاني (Wilcox, 1998). يذكر ساويلوفسكي (Sawilowsky, 2009) أن الإخلال بالافتراضات يمكن أن يقلل بشكل كبير من القوة، مما يؤدي إلى زيادة خطورة الخطأ من النوع الثاني، خاصة في البحوث التي قد تكون فيها تأثيرات صغيرة ولكن مهمة سريرياً أو علمياً. وبالتالي، فإن النتائج التي تبدو غير مهمة عند استخدام الأساليب المعلمية في حالة الإخلال بالافتراضات قد تكون في الواقع مهمة، مما يشير إلى الحاجة إلى استخدام أساليب أكثر حداثة واعتمادية تم تطويرها بعد عام 1960 (Hopkins & Chapman, 2018).

- الأساليب اللامعلمية كبديل فعالة:

عند الإخلال بافتراض التوزيع الطبيعي، غالباً ما تكون الأساليب اللامعلمية مثل اختبار مان-ويتني أكثر قوة من الأساليب المعلمية حتى مع أحجام عينات صغيرة (Conover & Derryberry, 2010; Conover & Iman, 1981). وأشارت دراسة ويلكوكس (Wilcox, 1997) إلى أن هذه الاختبارات غالباً ما توفر قوة أعلى من اختبارات t التقليدية في مثل هذه الظروف.

- الدراسات السابقة وقوة الاختبارات الإحصائية:

تُعد دراسة قوة الاختبارات الإحصائية مجالاً بحثياً خصباً. أظهرت دراسات عديدة، مثل دراسات Posten et al. (1966)، (Baker et al. 1972)، (Glass et al. 1987)، (Heeren & D'Agostino 1987)، (Posten et al. 1966).

Sawilowsky & Hillman (1982)، (Rasch & Guiard 2004)، (Blair & Sawilowsky 1992)، (Sawilowsky, 2009)، ودراسة (Sullivan, 1992)، (Tonehouse & Forrester 1998)، أن اختبار t ، عندما تكون التباينات متساوية، يتمتع بمتانة وقوة جيدة حتى في حالة الإخلال بالافتراضات، خاصة مع أحجام عينات كبيرة. ومع ذلك، تبقى قوة الاختبارات عند أحجام عينات صغيرة أقل وضوحاً. أظهرت دراسات أخرى، كما دراسة (Blair et al. 1980) ودراسة (MacDonald, 1999)، أن الاختبارات اللامعلمية (Mann-Whitney & Wilcoxon) تتمتع بمتانة وقوة عند استخدامها مع بيانات لا تتبع التوزيع الطبيعي أو تحتوي على قيم شاذة (Conover & Iman, 1981).

في حالات عدم تجانس التباينات واختلاف أحجام العينات، أشارت دراسات عدة، منها Fagerland & Zimmerman (2009)، (Sandvik 2009)، (MacDonald, 1999)، (Stonehouse & Forrester, 1998)، و (Zimmerman, 2006)، إلى أن معدل الخطأ من النوع الأول لكل من اختبار t -test و Mann-Whitney قد ينحرف عن القيمة الاسمية ($\alpha = 0.05$). في هذه الحالات، يُنصح باللجوء إلى بدائل مثل اختبار التباينات المنفصلة (separate-variance) أو اختبار (Welch)، اللذين يوفران معدلات خطأ من النوع الأول أقرب إلى القيمة النظرية (Cribbie & Keselman, 2003; Ruxton, 2006; Zimmerman, 2006; Wilcox, 2005). وأكدت دراسة كيزلمان وآخرون (Keselman et al., 2008) تفوق اختبار Welch بشكل كبير في الحفاظ على معدل الخطأ من النوع الأول عند الإخلال بافتراض تجانس التباينات.

- أحجام العينات الصغيرة واختيار الأساليب:

تُعد مشكلة تأثير حجم العينة على أداء اختبائي t و Mann-Whitney معقدة. أشارت دراسة بلانكا وآخرون (Blanca et al. 2017) إلى أن نتائج أحجام العينات الصغيرة (أقل من 10) قد تكون معاكسة للنتائج العامة لأحجام العينات المتوسطة. وأوضحت دراسة لوملي وآخرون (Lumley et al., 2002) عدة مصادر تدعم فكرة أن الاختبارات اللامعلمية قد تكون أفضل مع العينات الصغيرة، بينما يتفوق اختبار t على Mann-Whitney من حيث القوة مع زيادة حجم العينة بفضل نظرية الحد المركزي. هذا التباين في النتائج يبرز الحاجة

إلى توصيات واضحة بشأن اختيار الأسلوب الإحصائي المناسب في الدراسات التي تتعامل مع أحجام عينات صغيرة (Weber, 2009; Onghena & Mayans, 2007). ومع ذلك، أظهرت دراسات المحاكاة مثل تلك التي أجراها نانا وساويلوفسكي (Nanna & Sawilowsky, 1998)، و جيو ورسمايني (Gio & Rosmaini, 2018) أن اختبار مان-ويتني يحقق قوة متزايدة مع زيادة حجم العينة، مما يجعله صالحاً للاستخدام أيضاً في الأحجام الكبيرة (Fagerland & Sandvik, 2009).

لا تزال هناك خلافات حول تفسير اختبار مان-ويتني، إذ غالباً ما يُنظر إليه على أنه اختبار لمساواة المتوسطات أو لتوزيعات متساوية. يقدم دراسة فاكلاند (Fagerland, 2012)، زيمرمان وزومبو (Zimmerman & Zumbo, 2023)، كونوفر (Conover, 1981) التفسير الدقيق بأن اختبار مان-ويتني يوازي إجراء اختبار t على الرتب، مع التركيز على الفارق في متوسط الرتب بدلاً من الفارق في المتوسطات الفعلية. وأظهرت دراسة فاكلاند وسندفيك (Fagerland & Sandvik, 2009) أن الفرضية الصحيحة لاختبار مان-ويتني تقترض تساوي مجموع رتب القيم بين المجموعتين، معادلةً بذلك اختباراً لافتراض تكافؤ التوزيعات على النقاط نفسها. وخلصت دراسة جوست (Joost, 2010) إلى أن اختباري t و Mann-Whitney يقدمان قدرات مماثلة عند مقارنة عيّنتين مستقلتين لبيانات مقياس ليكارت الخماسي.

على الرغم من أهمية استيفاء الافتراضات وتقييم قوة الأساليب، لا توجد دراسات كافية تقيّم مدى التحقق الميداني من إخلال الباحثين بالافتراضات. حتى عندما يتم التحقق، يظل السؤال قائماً بشأن الأسباب التي تمنع بعض الباحثين من الفحص بشكل منهجي، خاصة مع استمرار استخدام الأساليب التقليدية بشكل واسع دون التأكد من صلاحيتها (Fidler et al., 2004). أشار دراسة إرسيج-هيرن (Erceg-Hurn, 2008) إلى أن الباحثين غالباً ما يخضعون البيانات لتحويلات (transformations) لتقريبها للفرضيات بدلاً من التحقق من متانة الأساليب المستخدمة أو الانتقال إلى أساليب اللامعلمية. ويُسلط دراسة ويلكينسون وآخرون (Wilkinson et al. 1999) الضوء على أهمية التحقق من الافتراضات في الممارسة الإحصائية الميدانية، لكنه يلاحظ أن هذا التوصية قد لا يتم تطبيقه بشكل شائع.

يؤثر إخلال الافتراضات بشكل كبير على دقة استنتاجات الاختبارات الإحصائية المعلمية؛ إذ يمكن أن يسبب تضخماً أو انخفاضاً في معدل الخطأ من النوع الأول، كما قد يؤدي إلى ضعف القوة الإحصائية، مما يزيد من احتمالية ارتكاب الخطأ من النوع الثاني. ويعتمد الاستنتاج السليم في الإحصاء الاستدلالي على تقنية أخذ العينات وخصائص المجتمع المستهدف، مع الافتراض بأن العينة والمجتمع يلتزمان بالشروط المحددة في الافتراضات الإحصائية. وإذا لم يُعالج إخلال الافتراضات بشكل مناسب، فقد تُفسَّر النتائج تفسيراً خاطئاً.

لذلك، ينبغي على الباحثين التحقق بعناية من الافتراضات قبل اختيار الأساليب الإحصائية، واستخدام البدائل اللامعلمية أو الإحصاءات القوية عند إخلالها، وذلك لتقليل المخاطر الإحصائية وضمان دقة استنتاجاتهم العلمية.

2-15 - مفهوم ضغوط العمل

يرجع أصل كلمة (stress) إلى المصطلح اللاتيني (Stringere) والذي يعني سحبه بشدة (كشرود، 1995، ص.102)، وقد استخدم في القرن الثامن عشر لتعني الإكراه والقسوة، والتوتر أو الإجهاد للقوة العقلية و الجسدية للإنسان (حريم، 2004، ص.84). أما ما يقابل كلمة Stress من المصطلحات ذات الاستخدام القديم في مجال العلوم الطبيعية، فإنه يشير إلى التأثير الذي تحدثه قوة معينة على شيء معين سواء في شكله أو حجمه أو طبيعته. ثم بدأ استخدامه حديثاً في مجال العلوم الاجتماعية عامة، ومجال علم التربية وعلم النفس خاصة، ليشير إلى القوة التي تؤثر على الفرد بصورة كبيرة فتتسبب في تأثره وتعرضه لبعض التغيرات النفسية الضارة مثل التوتر، الصراع، القلق، الضيق والانفعال. وقد يصاحب ذلك تأثيرات عضوية وفسولوجية، وقد يتعرض الفرد من جراء ذلك إلى اضطرابات نفسية وسوء التوافق نتيجة تزايد واستمرار تلك الضغوط.

يُعتبر كانون (Cannon, 1920) أول الباحثين الذين اهتموا بدراسة الضغوط، حيث توصل إلى أن الضغوط عندما تكون دائمة ومستمرة تترك آثاراً قاسية على الفرد وتؤدي في النهاية إلى اضطراب النظام البيولوجي لديه. وبين عامي 1946 و1950، صاغ هانز سيلي (Hans Selye) نظرية الضغوط (الإجهاد)، الذي أحدث فيه تطوراً متواصلاً حتى وصل إلى التأكيد على وجود آثار للضغوط على العمليات الفسيولوجية

للعضوية (لوكيا & بن زروال، 2006، ص.8)، وقد أطلق عليها اسم: متلازمة التكيف العام (General Syndrome Adaptation).

وقد تعددت المثبرات البيئية سواء منها المادية أو السيكولوجية، مما جعل الإنسان العصري يتأثر بها. ولم يقتصر هذا التأثير على مستوى الحياة الخاصة أو العامة، بل انتقل أيضاً إلى بيئة العمل، متمثلاً في حدوث ضغوط العمل التي تجعل الإنسان قلقاً وسريع الانفعال، وهو ما ينعكس سلباً على أدائه الوظيفي وعلاقته بزملائه ورؤسائه، وربما على صحته النفسية والجسدية.

تعتبر ضغوط العمل من المظاهر التي لا يمكن تجنبها في المؤسسات، حيث تؤثر على كل أعضاء المؤسسة سواء كانوا رؤساء أو مرؤوسين، ولكن بدرجات متفاوتة. ويستجيب الأفراد لتلك الضغوط بأساليب مختلفة؛ فمنهم من تدفعه تلك الضغوط إلى المثابرة والجدية لتحقيق الأهداف المنشودة، وقد تدفع بعضهم الآخر إلى الإحباط واليأس وانخفاض الإنتاجية وارتفاع دوران العمل. وتنتج هذه التأثيرات المتفاوتة عن عوامل متعددة، منها البيئية، ومنها التنظيمية، ومنها الفردية، مما يُنشئ للمؤسسات مشاكل عديدة من شأنها أن تؤثر على تحقيق أهدافها.

تتعدد آراء الباحثين في معرفة العوامل والمسببات التي تؤدي إلى ضغوط العمل. ورجحت الباحثة عدم وجود اتفاق على تحديد مسبباتها الدقيقة، لأن مصادرها تختلف باختلاف المجال والمجتمع وعينة الدراسة. وعلى الرغم من ذلك، فقد بين (Szilagi & Wallace) أن ضغوط العمل تتبع بصفة أساسية من ثلاثة مصادر رئيسية، هي: التنظيمية، الوظيفية، والشخصية. وتسهم هذه المصادر مجتمعة في خلق أشكال مختلفة من الضغوط على الفرد، وتختلف حدة هذه الضغوط وتأثيرها من فرد إلى آخر وذلك بسبب الفروق الفردية بينهم.

تعد ظاهرة ضغوط العمل ومصادره وآثاره على الأفراد العاملين في المؤسسات المختلفة من المواضيع المهمة والحديثة نسبياً، وقد أثارت اهتمام الباحثين في مجال علوم السلوك التنظيمي، لما تسببه ضغوط العمل ومصادرها المختلفة من آثار مباشرة وغير مباشرة، سواء المتعلقة بالفرد نفسه أو بالوظيفة. وعلى الرغم من النية

الصادقة ورغبة كل من الأفراد العاملين وإدارة المؤسسة في التقليل من صعوبات ومعوقات تحقيق الأهداف، إلا أن بيئة العمل لا تخلو من المعوقات التي تحد من قدرة الأفراد على أداء واجباتهم بكفاءة وفاعلية (الناصر وآخرون، 2019).

ويتناول الباحثون والكتاب مفهوم ضغوط العمل من وجهات نظر متعددة؛ فهناك من يعرف ضغط العمل على أنه "تأثير داخلي لدى الفرد يحدث نتيجة تفاعل قوى ضاغطة يتعرض لها الفرد مع مكوناته الشخصية، قد ينتج عنها سلوكيات مضطربة يترتب عليها انحراف عن الأداء الطبيعي للفرد" (Noiash, 1998, p.47). فالعمل في المؤسسات بمختلف أشكاله يعد مصدراً للضغوط والتوترات لدى الأفراد العاملين بمختلف المستويات التنظيمية، إذ يعاني الكثير منهم من الإرهاق النفسي والشعور بعدم التوازن، وهذا ينعكس بشكل سلبي على مستوى أدائهم. لذا، لا بد من تدخل إدارة المؤسسة لدراسة هذه المواضيع التي تؤثر على الأداء الكلي للمؤسسة (القرويتي، 2000، ص.270)،

كما عرّف كل من جرينبرغ وبارون (Greenberg & Baron, 2009, p.257) بتعريف الضغوط (Stresses) بأنها "نمط معقد من الحالات العاطفية والوجدانية وردود فعل فسيولوجية استجابة لمجموعة من الضغوط الخارجية". وتحدث الضغوط إلى المدى الذي يدرك فيه الأفراد:

- أن الموقف الذي يتعرض له الفرد يتضمن بعض التهديدات.

- عدم القدرة على التكيف مع متطلبات الموقف أو مع تلك المخاطر، أي إن الموقف يخرج عن سيطرة الفرد.

يُعد الاحتفاظ بالأفراد ذوي الكفاءات أحد اهتمامات الإدارة المعاصرة، وتبرز لها تحديات ما يعرف بإدارة ضغوط العمل والوقاية منها. إذ نجد من بين الباحثين في هذا المجال بولين ماريان (Pauline Marien)، حيث ترى أن إدارة الضغوط مجال واسع جداً، يتضمن تحسين أو تطوير الكفاءات والتقنيات لمساعدة الأفراد على مواجهة المتطلبات المهنية (Marien, 2012, p.84)، وبالتالي المساهمة في تحقيق الصحة النفسية والبدنية لهم. وفي هذا المحور، سنتطرق إلى كل ما يتعلق بضغوط العمل ومراحلها وأنواعها.

2-16- تعريف ضغوط العمل:

تختلف نظرة الباحثين إلى مفهوم ضغوط العمل باختلاف توجهاتهم الفكرية، ويمكن تعريفها بشكل عام على أنها: نظام ديناميكي من التفاعل بين الفرد والبيئة، يتكون من ظواهر فردية تظهر في عدم التوازن بين ما هو خارجي (ينشأ في البيئة الخارجية) وما هو داخلي (ينشأ من حاجات نفسية فسيولوجية)، مما يلقي على عاتق الفرد وقدراته عبء المواجهة (Lazarus & Cohen, 1977, p.97).

عُرِّفت ضغوط العمل بأنها "استجابة وجدانية وسلوكية وفسولوجية لمنبه خارجي غير مريح، تدل على ما يتعرض له الفرد العامل من مواقف وحالات في عمله، والتي يترتب عليها تغييرات سلوكية لدى الفرد نتيجة لردود فعله تجاهها، وقد تنتج عن هذه المواقف تهديد كبير يتسبب بحالة من التوتر والقلق" (القحطاني، 2007، ص.15). كما عُرِّفت على أنها "الظروف أو الأحداث أو المواقف غير الاعتيادية التي تواجه العاملون في بيئة العمل والتي قد تؤثر سلباً على راحتهم العقلية أو الجسدية أو كليهما معاً" (Chen et al., 2008, p.537).

عرف عامر والمصري (2018) ضغوط العمل بأنها مجموعة من التغيرات الفسيولوجية والجسدية والنفسية التي تعترى العامل كرد فعل على المثيرات في البيئة التنظيمية للعمل، والتي تتفوق فيها متطلبات العمل على قدرة الفرد على التأقلم أو الوفاء بها، مما يؤدي إلى شعوره بعدم القدرة على تحمل متطلباتها (عامر والمصري، 2018، ص.129-130).

حالة من الإجهاد الانفعالي والاتجاهات السلبية، وفقدان الاهتمام بالعملاء، وتكوين مفهوم سلبي عن الذات، وينتج عن الاستغراق لفترات طويلة مع المفحوص (Timm & Peterson, 1993, p.400).

كما عرف بارون (Baron) ضغوط العمل بأنها استجابة مُكَيِّفة تتوسطها الفروق الشخصية أو العمليات النفسية، نتيجة حدث أو فعل بيئي خارجي، بحيث تضع متطلبات نفسية أو مادية مفرطة على الفرد (Treven, 2005).

تُعرف بأنها "نتيجة عدم التوافق بين تطلعات الفرد وواقع ظروف عمله" (Gosselin & Carriere, 2007, p.301).

عرف لوثنانز (Lothamz, 2008): هي استجابة متكيفة لموقف أو ظرف خارجي، ينتج عنها انحراف جسماني أو نفسي أو سلوكي لأفراد المؤسسة (أبو حمادة، 2008، ص.126).

عرفها فونتانا (Fontana, 2009): أنها تجربة ذاتية يدركها الفرد نتيجة لعوامل أو مسببات متعلقة بالبيئة التي يعمل فيها (بما في ذلك المؤسسة)، حيث يترتب عن هذه العوامل آثار أو نتائج جسدية أو نفسية أو سلوكية على الفرد، تؤثر بدورها على أدائه في العمل (الشيخ، 2017، ص.24).

تعريف اللجنة الأوروبية للأمن والصحة المهنية (2013): تحدث الضغوط عندما لا يكون هناك توازن بين إدراك الفرد والقيود التي تفرضها عليه بيئته. والضغوط ليس لها آثار نفسية فقط، بل تؤثر أيضاً على الصحة الجسدية للأفراد وعلى أدائهم في العمل (Institut National de recherche et de sécurité, 2013).
تعتبر " تجربة ذاتية تحدث لدى الفرد نتيجة لعوامل في الفرد نفسه أولاً من البيئة التي يعمل فيها" (كافي، 2015، ص.94).

هي مجموعة من المواقف أو الحالات التي يتعرض لها الفرد في مجال عمله والتي تؤدي إلى تغييرات جسدية ونفسية نتيجة لردود فعل مواجهتها، وقد تكون هذه المواقف على درجة من التهديد فتسبب الإرهاق والتعب والقلق، ومن حيث التأثير تولد شيء من الإزعاج (المغربي، 2017، ص.82).

تعريف الرابطة الوطنية للصحة والسلامة المهنية للولايات المتحدة الأمريكية: هي الاستجابات الانفعالية والجسدية المؤلمة التي تحدث عندما تكون متطلبات الوظيفة غير ملائمة لاحتياجات الموظف وقدراته (قرقاح، 2018، ص.9).

كما عرف براسانتني وآخرون ضغوط العمل بأنها: "عدد من العوامل والظروف السلبية التي تعمل على تقليل دافعية الفرد نحو العمل وتقلل من إنتاجيته، وتؤثر في حالته النفسية والجسدية، وتعمل على تشويش صفاته الذهني، مما يعمل على إضعاف كفاءة الفرد في إنجاز المهام المطلوبة منه." (Prasanti et al. 2018)

نستنتج مما سبق أنه رغم تنوع مصادر التعريفات المقدمة لضغوط العمل وتوجهاتها البحثية، فإنها تتشابه في جوهرها في عدة نقاط، لكنها تتباين في نقاط التركيز وتفسيرها للمفهوم. يمكن إجمال أوجه الشبه والاختلاف الرئيسية في النقاط التالية:

أوجه الشبه الرئيسية:

- الطبيعة المتعددة الأبعاد (Multi-dimensional Nature): معظم التعريفات تقريباً تتفق على أن ضغوط العمل ليست مجرد شعور عابر، بل هي ظاهرة معقدة تتضمن أبعاداً جسدية (تغيرات فسيولوجية، آلام)، نفسية (توتر، قلق، إرهاق)، وسلوكية (اتجاهات سلبية، انخفاض الأداء) (مثال: تعريفات القحطاني، عامر والمصري، Prasanti et al, 2018).

- ناتج عدم التوازن (Result of Imbalance): تبرز العديد من التعريفات فكرة عدم التوازن أو عدم التوافق في العديد من التعريفات. يحدث الضغط عندما تفوق "متطلبات" الوظيفة أو الموقف من قدرات الفرد أو موارده (النفسية، الجسدية، العقلية) على المواجهة. (مثال: Lazarus & Cohen، عامر والمصري، الرابطة الوطنية للصحة والسلامة، Gosselin & Carriere).

- الأصل الخارجي والداخلي (External and Internal Origins): تؤكد معظم التعريفات أن مصادر الضغط يمكن أن تكون خارجية (البيئة، المؤسسة، العلاقات، متطلبات الوظيفة) أو داخلية (تطلعات الفرد، شخصيته، قيمه، قدراته). (مثال: Lazarus & Cohen ، Baron).

- الطبيعة الذاتية للتجربة (Subjective Experience): يعرف معظم الباحثين الضغط بأنه تجربة ذاتية. فهو لا يحدث بشكل موضوعي، بل يتم تصفيته وتفسيره من خلال عقلية الفرد ومدى إدراكه للتهديد أو التحدي في الموقف (مثال: Fontana، اللجنة الأوربية، كافي).

أوجه الاختلاف الرئيسية:

- نقطة التركيز: الضغط كـ "استجابة" أم كـ "حدث/ظرف":

التركيز على الاستجابة: تصف تعريفات مثل القحطاني (2007)، عامر والمصري (2018)، والرابطة الوطنية (2018) الضغط بشكل أساسي على أنه استجابة أو مجموعة من التغيرات (جسدية، نفسية، سلوكية) تحدث لدى الفرد.

التركيز على الحدث/الطرف: تصف تعريفات أخرى مثل (Chen et al. 2008)، اللجنة الأوروبية (2013)، و Gosselin & Carriere تصف الضغط على أنه الظروف أو الأحداث أو المواقف نفسها التي توجد في البيئة الخارجية.

- دور العوامل المؤسسية مقابل العوامل الشخصية (Institutional vs. Personal Factors):
التأكيد على المؤسسة: تضع تعريفات مثل عامر والمصري (2018)، و (Prasanti et al. 2018) وزناً كبيراً على العوامل التنظيمية والمؤسسية (التقييم الإداري، العلاقات، ظروف العمل) كمصادر أساسية للضغط.
التأكيد على الفرد: تعريفات مثل Gosselin & Carriere و Baron تركز بشكل أكبر على عدم التوافق بين "تطلعات الفرد" و "واقعه" أو على الفروق الشخصية التي تُعدل من استجابته للضغط.

- مفهوم الضغط: هل هو سلبي أم متكيف؟ (Negative vs. Adaptive):
النظرة السلبية التقليدية: تقدم معظم التعريفات الضغط على أنه أمر سلبي يؤدي إلى نتائج ضارة (توتر، قلق، إرهاق، انخفاض الأداء). (مثال: القحطاني، Timm & Peterson، Prasanti et al.).
النظرة المتكيفة: يصف تعريف Baron الضغط بـ "استجابة مكيفة"، مما يوحي بوجود جانب إيجابي أو تكيفي للضغط (ما يُعرف بضغط العمل الإيجابي) وهو أقل شيوعاً في هذه القائمة.

- مستوى التحليل: فردي أم مؤسسي؟ (Individual vs. Organizational Level):
المستوى الفردي: تركز معظم التعريفات على تأثير الضغط على الفرد العامل (صحته، أدائه، سلوكه).
المستوى المؤسسي: يذهب تعريف (Lothamz 2008) إلى أبعد من ذلك، حيث يصف الضغط بأنه "يُنتج عنه انحراف... لأفراد المؤسسة"، مما يشير إلى أنه قد يكون له أثر جماعي على المستوى المؤسسي.

مما سبق، يمكن القول إن المفهوم السائد لضغوط العمل في الأدبيات هو تجربة ذاتية ومعقدة ومتعددة الأبعاد تنشأ من عدم التوازن بين متطلبات بيئة العمل (خارجية) أو تطلعات الفرد (داخلية) وقدراته على المواجهة، مما يؤدي إلى استجابات سلبية تؤثر على صحته وأدائه. والاختلافات بين التعريفات تكمن فيما إذا كان التركيز على السبب (الحدث) أم على النتيجة (الاستجابة)، وبدرجة أقل، في مدى إدراكها كظاهرة سلبية بحتة أم متكيفة.

2-17 - أهمية دراسة ضغوط العمل:

تعد ضغوط العمل من أهم التحديات التي تواجه العنصر البشري في أي مؤسسة، بغض النظر عن أنشطتها، لما لهذه الظاهرة من آثار سلبية على المدى البعيد، سواء على مستوى أداء الأفراد أو أداء المؤسسات. لذا، اهتم الباحثون في مختلف المجالات الطبية وعلم النفس والسلوك التنظيمي بهذه الظاهرة؛ إذ تُعتبر ضغوط العمل ردة فعل نفسية وسيكولوجية وسلوكية تجاه تغيرات الأحداث في البيئة التي يعمل بها الفرد (العميان، 2002، ص.159).

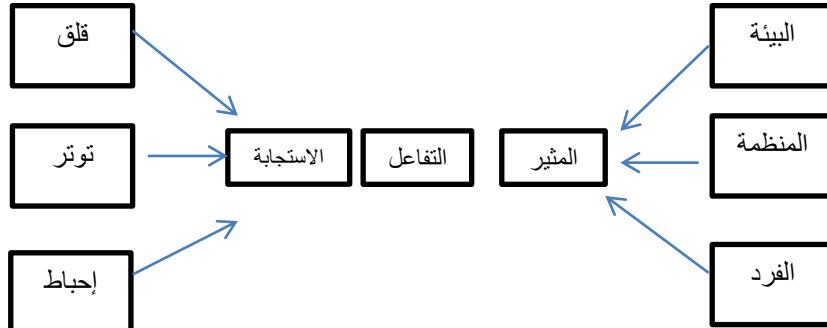
تُعتبر المؤسسات الناجحة قادرة على النمو والتوسع بفضل أداء موظفيها المتميز وزيادة إنتاجيتهم، لذا تسعى المؤسسات إلى تجنب أو تخفيف الآثار السلبية على موظفيها؛ كونها أحد الطرق المؤدية إلى تطوير الخدمات وسبباً من أسباب النجاح. كما أن ضغوط العمل القليلة أو الطبيعية قد تؤدي إلى آثار إيجابية في سلوكيات الأفراد، مثل: سرعة إنجاز المهام والواجبات، والمبادرة لمواجهة مشكلات العمل، والتفكير بطريقة إبداعية (العطية، 2003، ص.373). وتشير العديد من البحوث إلى أن الضغوط الناتجة عن بيئة العمل يمكن أن تسبب أمراضاً فعلية أو تسريع حدوث الأمراض لدى الأفراد، ويشير الباحثون إلى أن الشعور بضغط العمل لفترة طويلة يؤدي إلى الإجهاد العاطفي الذي يرافقه الكثير من الأعراض، كالشعور بالتعب الجسماني والنفسي والعقلي (kumar, 2007, p.1)، وتوضح أهمية دراسة ضغوط العمل من خلال المبررات الآتية (القحطاني، 2007، ص.72):

- زيادة قدرة المؤسسة وتمكينها من تحسين أداء الأفراد عن طريق استخدام طرق وأساليب فعالة في المتابعة والإشراف والتوجيه لتشخيص جوانب القوة والضعف في أداء العاملين.
- تمكين إدارة المؤسسة من الارتقاء بأدائها من خلال استثمار قدرات ومهارات العاملين بما يتناسب مع ظروف العمل.
- إعطاء اعتبارات لبيئة العمل وظروف العاملين النفسية والاجتماعية، باعتبارها أحد الجوانب المهمة في سياسة التطوير الإداري الحديثة.
- تصميم برامج تدريبية تناسب الحاجات الفعلية للأفراد لتطوير مهاراتهم وقابلياتهم، مما يمكنهم من التغلب على معوقات وصعوبات العمل المسببة لحالات الضغط.
- الكشف عن قدرات ومهارات المشرفين ومديري الأقسام غير الظاهرة فيما يتعلق بإدارة المرؤوسين وتحفيزهم، وإيجاد الثقة المتبادلة بينهم.
- الحصول على المعلومات التي تدعم الخطط التطويرية المتعلقة بظروف العمل، ومدى ملائمة المناخ التنظيمي للعمل، ومدى ووضوح الأدوار والتجهيزات الخاصة بالعمل، وإشباع الحاجات الأساسية للأفراد، والتأكيد على الانضباط والالتزام بمواعيد العمل والحفاظ على الممتلكات العامة (إبراهيمي، 2015، ص.10).

2-18- عناصر ضغوط العمل:

- يرى سيزلاقي وولاس (Sizlagui & Wallace, 1987) أنه يمكن تحديد ثلاثة عناصر لضغوط العمل، وهي:
- 1- **العنصر المثير:** يحتوي هذا العنصر على المثيرات الأولية الناتجة عن مشاعر الضغوط، وقد يكون مصدره البيئة أو المنظمة أو الفرد.
 - 2- **عناصر الاستجابة:** يشمل هذا العنصر ردود الفعل النفسية والفسولوجية والسلوكية النابعة من الفرد، مثل: القلق، التوتر، الاحباط.

3- **عنصر التفاعل:** هو التفاعل الذي يحدث بين عناصر المثير وعناصر الاستجابة (زيد الخير، 2019، ص.22-23).



الشكل (2) عناصر ضغوط العمل

2-19- مصادر ضغوط العمل:

لا شك أن هناك صعوبة في وضع قائمة شاملة بمصادر الضغط التي يتعرض لها الأفراد في العمل، فهذه الضغوط تختلف بناءً على درجة قدرة الفرد على التعامل معها، ونوعية الوظائف، بالإضافة إلى بيئة العمل. وقد تكون الضغوط ناتجة عن عدة أسباب وعوامل مجتمعة. ولهذا الغرض، سوف يتم التطرق إلى عدة مصادر للضغط هي الأكثر شيوعاً لدى الباحثين.

✓ **غموض الدور (Role Ambiguity):** يقصد بغموض الدور عدم وضوح المعلومات المتعلقة بصلاحيات

وواجبات ومسؤوليات الموظف وخلطها مع صلاحيات وواجبات أخرى. ويرى كل من Gluek, jaugh,

(1984) أن غموض الدور ينشأ عندما لا تكون لدى الموظف معلومات كافية عن دوره في المنظمة أو في

القسم الذي يعمل فيه، أو عندما تكون أهداف العمل غير واضحة. كما أن التعارض في الأهداف التنظيمية

يعتبر مصدراً من مصادر ضغط العمل (الظالمي، 2012، ص.213-344).

✓ **صراع الدور (Role conflict):** من الأسباب التي تؤدي إلى صراع الدور تضارب متطلبات العمل لدى

الفرد، مما ينتج عنه توتر عاطفي وعدم الرضا عن العمل. وقد يحدث تعارض الأدوار لدى الفرد بين

متطلبات العمل ومتطلبات الأسرة، أو قد يحدث صراع الدور داخل الوظيفة نفسها بسبب عدم ملائمة

الخصائص الشخصية للفرد مع متطلبات الدور، خاصة إذا كان هناك عبء متزايد على الدور نفسه، حيث

تزيد متطلباته على قدرات وإمكانيات الفرد. ويحصل الصراع عندما تكون هناك توقعات محددة في بيئة العمل تتعلق بالطريقة الواجب اتباعها لإنجاز المهام، لذا تنشأ الضغوط عندما يجد الفرد صعوبة أو يعجز عن مواجهة التوقعات المختلفة للسلوك المطلوب (علوان واحمد، 2009، ص.131).

✓ **أعباء العمل (Workload):** يعد عبء العمل الزائد من أسباب ضغط العمل التي نالت اهتماماً كبيراً من الباحثين، لما يترتب عليه من أخطاء في الأداء وتدني مستوى صحة الفرد. ويحدث عبء العمل عندما يكون لدى الفرد الكثير من المهام والواجبات التي تتطلب إنجازها في وقت محدد. ومع أن الشخص قد يكون كفوفاً بدرجة جيدة في أداء عمله، فإن حجم العمل الكبير المكلف به قد لا يساعد في إظهار كفاءته. كما أن الأعباء الزائدة قد تؤثر على جدولة العمل، حيث قد يتطلب من الفرد العمل لساعات طويلة متواصلة دون أن تتخللها فترات راحة، سواء خلال وقت العمل أو في الساعات الإضافية خارج الدوام. وقد يُنتج ذلك عن استمرار العمل والمقاطعات التي تحدث فيه، مثل الزوار أو الاجتماعات أو المكالمات الهاتفية (Hasin & Omar, 2007, p.25). وترى الباحثة أن المستوى الأمثل للأداء هو الذي يحدث توازناً بين تحديات الفرد ومسؤولياته. وتندهور الأداء الذي يحدث عند زيادة عبء العمل أو نقصانه، مما يؤدي إلى انخفاض مستوى الأداء وحدوث المشاكل النفسية والبدنية والسلوكية المعروفة.

✓ **طبيعة العمل (Nature of Work):** من العثر على وظيفة خالية من أي ضغط في مجتمعا المعاصر، وإن كان بعض الوظائف تعاني من ضغط العمل أكثر من غيرها؛ حيث تختلف حدة هذه الضغوط باختلاف طبيعة العمل. فالوظيفة التي تتطلب من شاغلها اتخاذ قرارات هامة في ظل ظروف عدم اليقين، أو التي تتضمن قدراً من التحكم والرقابة، أو التي لا يستطيع صاحبها تنفيذ المهام المسندة إليه حتى ولو كان مستوى مهاراته الشخصية عالياً، غالباً ما تُنتج مستوى عالٍ من الضغط (Eckenrode & Gore, 2013). وفي دراسة عن مستوى الضغط لأكثر من 130 مهنة، تبين أن بعض المهن عانت من مستوى عالٍ من ضغط العمل أكثر من غيرها، وفي مقدمة هذه المهن: مهنة المدير، السكرتيرة، المشرف، ومدير المكتب. كما تبين أن بعض المهن تتعرض لمستوى منخفض من الضغط، مثل العامل في المهن اليدوية وأستاذ الجامعة.

✓ **الهيكل التنظيمي (Organizational Structure):** يقصد بالهيكل التنظيمي البناء الذي يحدد الإدارات

أو الأجزاء الداخلية في المنظمة، حيث يوضح الوحدات التنظيمية المختلفة والأنشطة وخطوط السلطة وموقع اتخاذ القرارات. ويعتبر البناء التنظيمي أحد المصادر لضغط العمل؛ إذ أن لامركزية القرارات وضعف المشاركة في صنعها أو اتخاذها، واتباع أساليب تنظيمية معقدة وغير مرنة، وتخصيص وتقسيم العمل بشكل مبالغ فيه، بالإضافة إلى عدم وضوح الاختصاصات وتعميم المسؤولية وعدم تحديدها، تؤثر بمجموعها على نفسية الفرد وتؤدي إلى شعوره بالضغط (عليقات، 2015).

✓ **المصادر الفردية:** تواجه الأفراد عدة مشاكل في حياتهم اليومية مع الأسرة والمجتمع، تعكس آثارها على

عملهم في المؤسسة وتسبب لهم العديد من الضغوط، ويمكن تصنيف هذه المشاكل على النحو التالي:

- قضايا أسرية.

- المشاكل الاقتصادية الشخصية.

- الخصائص الشخصية الموروثة.

تشير الدراسات إلى أن المشاكل الأسرية، مثل تلك المتعلقة بتربية الأطفال، تخلق ضغوطاً لدى الفرد. هذه المشاكل لا يمكن للموظف تركها وراءه عند ذهابه إلى العمل، بل تصاحبه إلى العمل وتؤثر عليه. كما أن المشاكل الاقتصادية الفردية التي تواجهه بسبب تمدد التزاماته المالية تمثل أحد مصادر الضغوط على العاملين، والتي تؤثر في أدائهم وتشتتهم عن أعمالهم، بغض النظر عن مستوى الدخل الذي يحصل عليه الفرد.

✓ **المصادر التنظيمية والوظيفية:** وأبرز هذه المصادر هي: السياسات الإدارية للمنظمة، الثقافة التنظيمية،

الهيكل التنظيمي، ظروف العمل المادية، الإشراف، نمط القيادة الإدارية، الفرص المتاحة للتقدم والنمو

الوظيفي، عدم المشاركة في اتخاذ القرارات، (الحسن، 2003، ص ص. 207-208).

20-2- أنواع ضغوط العمل:

تُقسم أنواع الضغوط إلى تسع مجموعات حسب مسبباتها، وهي كالتالي:

✓ ضغوط ناتجة عن الأدوار:

- عدم وضوح دور الموظف والآخرين.
- تعدد وتضارب الأدوار.
- عدم التأيد من جانب الإدارة.

✓ ضغوط ناتجة عن طبيعة وظروف العمل:

- عدم ملائمة طبيعة العمل.
- عدم ملائمة مكان العمل.
- صراع على الحوافز والترقيات.
- نوع الوظيفة ومتطلباتها.

✓ ضغوط ناتجة عن العلاقات:

- مع الرؤساء والمرؤوسين.
- مع الزملاء في العمل.
- مع المستفيدين (عملاء أو المراجعين).
- ضعف التعاون بين الزملاء.

✓ ضغوط ناتجة عن الجانب التنظيمي:

- عدم وضوح العلاقات التنظيمية وتداخل الاختصاصات.
- عدم توازن في توزيع السلطات.
- غياب المشاركة.
- سوء الاتصالات.

- عبء ساعات العمل.

- المركزية.

- عدم وضوح المسار الوظيفي.

✓ ضغوط ناتجة عن التغير:

- على المستوي التنظيمي.

- على المستوي الفردي.

✓ ضغوط الوقت:

- الزيارات والمكالمات الهاتفية العارضة.

- الاجتماعات والزيادات الغير المخططة والفاشلة.

- البريد.

- غياب الرئيس المباشر.

✓ ضغوط خارجية:

- الاتجاهات والانتماءات.

- الرأي العام والإعلام.

- العادات والتقاليد.

✓ ضغوط رقابية:

- عدم وضوح المعايير الرقابية.

- عدم موضوعية المعايير الرقابية.

- الرقابة المشددة والمطولة.

✓ ضغوط شخصية:

- الأسرة ومتطلباتها.

- العلاقات الاجتماعية.
- شخصية الفرد.
- دوافع الفرد واتجاهاته (الخبراء، 2013، 15-18؛ جمال، 2019؛ المغربي، 2016؛ عليمات، 2015).

2-21- النماذج النظرية المفسرة لمفهوم ضغوط العمل:

تعددت النظريات ومدارس علم النفس التي اهتمت بتفسير ضغوط العمل، وكل منها ينطلق من آرائه وتوجهاته الخاصة، ومن أهم هذه النظريات:

✓ نموذج التقدير أو التقييم المعرفي: لازاروس وكوهين (Lazarus & Cohen, 1977):

قدم كل من لازاروس وكوهين هذا النموذج في عام 1977، وسمي "نموذج التقدير أو التقييم المعرفي". وفيه ميزا بين نوعين من التقييم المعرفي هما:

○ **التقييم الأول:** عبارة عن إدراك الفرد للمواقف الضاغطة وتحديد ما إذا كانت تشكل تهديداً أو تحدياً أو خسارة.

○ **التقييم الثانوي:** عبارة عن مجموعة من الوسائل التي يتبعها الفرد لمواجهة تلك المواقف الضاغطة.

وقد ميزا أيضاً بين نوعين من المواقف الضاغطة هما:

○ **المواقف الضاغطة الخارجية:** أحداث بيئية محيطة بالفرد.

○ **المواقف الضاغطة الداخلية:** أحداث شخصية ناتجة عن التوجه الإدراكي للفرد نحو العالم الخارجي.

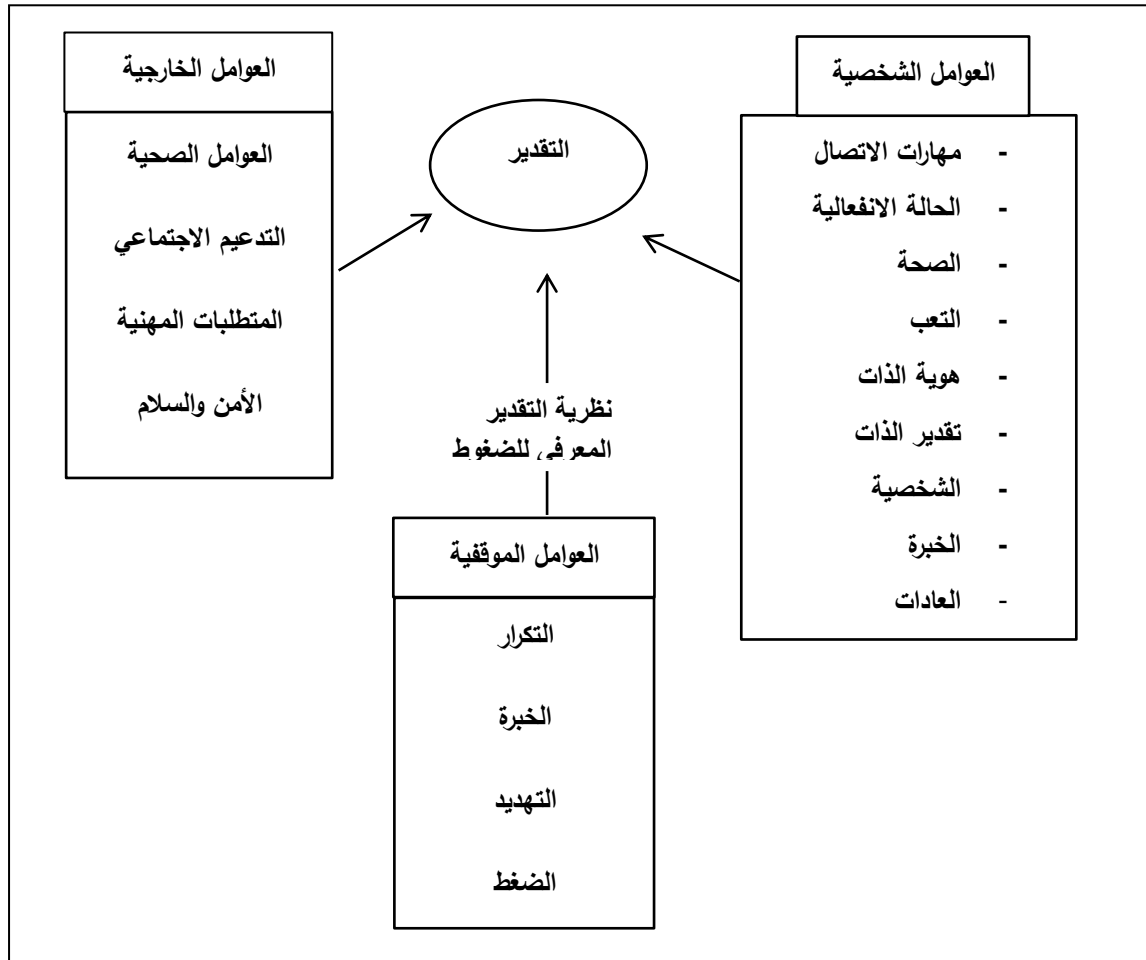
وفقاً لهذا النموذج، فإن شعور الفرد بالتهديد وعجزه عن السيطرة عليه يتوقف على مدى تقييمه المعرفي للموقف، مع الأخذ بعين الاعتبار خصائصه الشخصية. فإذا فشلت آليات التوافق مع تلك الأحداث، فإنها تؤدي إلى

الضغوط وما يترتب عليها من انعكاسات سلبية على الفرد (Lazarus & Cohen, 1977, p. 97).

اعتبر النعاس (2008، ص.54) العالم الأمريكي لازاروس مؤسس نظريات الضغط الحديثة، التي

تنتقل من الموقع الإنساني الخاص أو المميز في البيئة. ويرى أن الضغط يُعتبر نوعاً من التقييم الذهني ورد

فعل من جانب الفرد تجاه المواقف الضاغطة، ولا يُنظر إليه على أنه حالة ناتجة عن مثير. بل يرى أن الضغوط وأساليب مواجهتها تكون نتيجة للمعرفة والإدراك والتفكير، والطريقة التي يُقيّم بها الفرد علاقته بالبيئة. فالخطوة الأولى هي تقييم الحالة، والخطوة الثانية هي اتخاذ القرار. وترى الدراسة، انطلاقاً من هذه النظرية، أن ضغوط العمل هي ردود فعل من جانب الموظف تجاه المواقف الضاغطة، وتتمثل في التقييم الذهني، ثم يتبع ذلك اتخاذ قرار بناءً على التعلم والخبرات السابقة (المعمرية، 2014).



الشكل (3) نموذج التقييم المعرفي: لازاروس وكوهين 1977

سمات شخصية الفرد وخبراته الذاتية ومهارته في تحمل الضغوط وحالته الصحية، بالإضافة إلى عوامل متعلقة بالموقف نفسه كنوع التهديد والحاجة التي تهدد الفرد، وعوامل بيئية اجتماعية كمتطلبات الوظيفة.

✓ نموذج هانز سيلاي الأعراض العامة للتكيف (1974):

ذكر عبد المعطي (1994، ص.265) أن هانز سيلاي من أشهر الباحثين في مجال الضغوط وتُعد نظريته من أهم النظريات في هذا المجال. وتعرّف النظرية الضغوط بأنها "استجابة غير محددة للمتطلبات الواقعة على الفرد"، حيث إن هذه المتطلبات هي التي تسبب الضغط. وقد تنتج هذه المتطلبات عن مواقف سارة أو غير سارة، وتُعد من العوامل الأساسية التي تؤدي إلى اختلال التوازن النفسي للإنسان.

وقد ميز سيلاي (1976) بين نوعين من الضغوط هما:

- الضغوط الإيجابية (Eustress): السارة.

- والضغوط السلبية (Distress): الضغوط المكدرّة، وقد أطلق سيلاي على الأعراض الناتجة عن هذه الضغوط اسم "الأعراض التكيفية العامة". وتشير النظرية إلى وجود ثلاث مراحل الضغوط، كما بينها النعاس (2008، ص.25-53) هي:

1- المرحلة الأولى: التنبيه (الإنذار): وهي الاستجابة الأولية للموقف الضاغط، حيث يدرك الفرد التهديد الذي يواجهه من خلال حواسه.

2- المرحلة الثانية مرحلة المقاومة في هذه المرحلة، ينتقل الجسم من حالة مقاومة عامة إلى توجيه طاقة إلى الأعضاء الحيوية الأكثر أهمية لمواجهة مصدر التهديد.

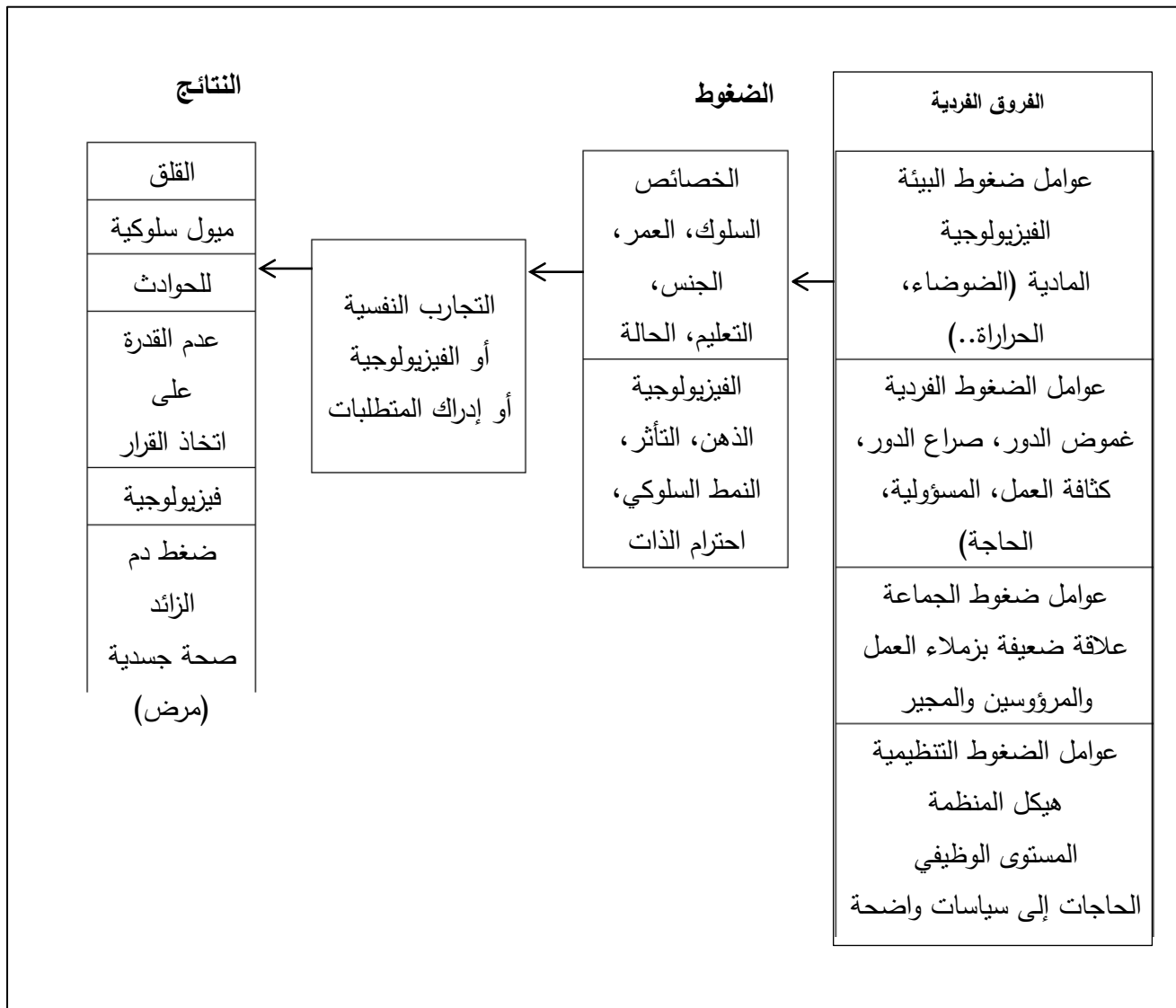
3- المرحلة الثالثة: مرحلة الاستنزاف تظهر هذه المرحلة إذا استمر التهديد واستنفدت الطاقة اللازمة للأعضاء الحيوية للصمود، مما قد يؤدي في الحالات المتطرفة إلى الموت.

وتعتبر الدراسة، بناءً على هذه النظرية، أن ضغوط العمل هي استجابة غير محددة للمتطلبات الواقعة على العاملين، سواء كانت هذه المتطلبات ناتجة عن مواقف سارة أو غير سارة، والتي قد تؤثر على العاملين إيجاباً أو سلباً. وتتمثل هذه الضغوط في مراحلها الثلاث: التنبيه، ثم المقاومة، وأخيراً الاستنزاف.

✓ نموذج جيبسون وزملاءه (1982):

يشبه نموذج جيبسون النموذج السابق في تقسيمهما لمصادر الضغوط، كما أنه يأخذ الفروقات الفردية كعنصر مؤثر في عملية إدراك المواقف الضاغطة التي يتعرض لها الأفراد. حيث يوضح هذا النموذج العلاقة بين مصادر ضغوط العمل المختلفة وأثرها على العمل.

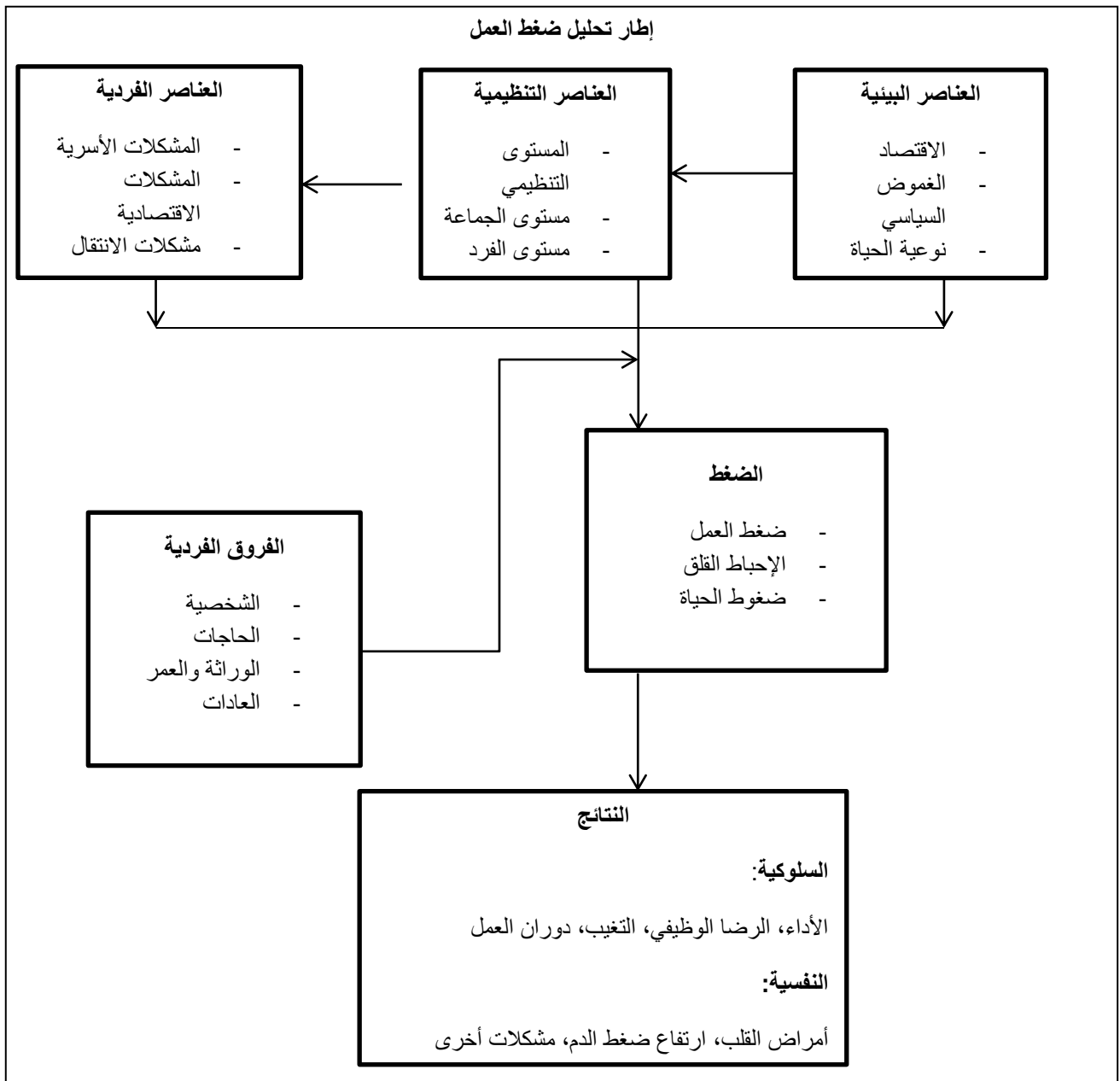
ويقسم هذا النموذج مصادر الضغوط إلى عوامل تتعلق كما هو موضح في الشكل الآتي:



الشكل (4) نموذج جيبسون وزملائه 1982 (عثمان، 2001)

✓ نموذج سيزلاقي ووالاس (1987):

قام بإعداد هذا النموذج كل من أندرو دي سيزلاقي و مارك جي والاس عام 1987، و ذلك لاستخدامه كإطار لتحليل ضغوط العمل، حيث تقوم فلسفة هذا النموذج على أن الضغوط تتبع من مصادر رئيسية ثلاث هي: المصادر البيئية، المصادر التنظيمية، والمصادر الفردية (سيزلاقي ووالاس، 1991، ص.185). وتساهم هذه المصادر الثلاثة المجتمعة في خلق أشكال مختلفة من الضغوط على العاملين، ولكن حدة هذه الضغوط تختلف من فرد إلى آخر بسبب الفروق الفردية (فنوش نصير، 2012، ص.16).



الشكل (5) نموذج سيزلاقي ووالاس 1987

المحور الثاني : الدراسة الوصفية لأدوات البحث

(وصف مقياس ضغوط العمل)

تمهيد:

في ظل التطور المتسارع للمجتمعات والمؤسسات، أصبحت ضغوط العمل ظاهرة معاصرة تؤثر بشكل مباشر على الصحة النفسية والجسدية للفرد وكفاءة الأداء الوظيفي. وتُعتبر عملية قياس هذه الضغوط خطوة حاسمة في البحوث التربوية والنفسية والإدارية، لا سيما وأنها تُعد من الظواهر النفسية المعقدة التي تُصعب قياسها بدقة.

بينما تتمتع العلوم الطبيعية بأدوات دقيقة لقياس متغيراتها، تواجه العلوم السلوكية والإنسانية تحدياً كبيراً في هذا المجال. فالضغط، كظاهرة نفسية إدراكية، لا يمكن قياسه بشكل مباشر، بل يُقاس من خلال أثره الظاهر على السلوك، مما يجعل القياس النفسي عملية غير مكتملة وغير مباشرة، وتعتمد على عينات سلوكية. كما أن تعدد التعاريف والنظريات حول الضغط، والارتباط الوثيق لموضوع ضغوط العمل بتخصصات متعددة كالطب والنفس والاجتماع والإدارة، قد أضاف تعقيداً إضافياً يتطلب توفر أدوات قياس موثوقة وذات دقة عالية.

ولذا، فإن بناء مقياس علمي لضغوط العمل لا يقتصر على ترجمة تعريف معين، بل يتطلب تصميم أداة قادرة على تكميم الظواهر السلوكية والانفعالية الناتجة عن تفاعل الفرد مع متطلبات العمل، مع ضمان خصائص علمية راسخة في الاختيار والاستخدام والتحليل، بهدف الوصول إلى نتائج قابلة للتعميم وتبتعد عن الذاتية. ويهدف هذا الوصف إلى تسليط الضوء على أبرز جوانب بناء وتطبيق مثل هذه المقاييس.

لقد راجع (Cox & MacKay, 2007) مجموعة التعاريف حول الضغط، وانتهى إلى تعريف مفاده أن الضغط هو ظاهرة إدراكية تنشأ من المقارنة بين مطلب يقع على الشخص وقدرته على التعامل معه، ووجود عدم اتزان في هذه الآلية، عندما يكون من الضروري التعامل مع هذا المطلب، يؤدي إلى الضغط واستجابة الضغط.

وتكون تعامل الفرد مع المطلب سيكولوجياً، وإذا كان هذا التعامل غير فعال، فإن الضغط يمتد و يحدث استجابة غير طبيعية، مما يؤدي إلى خلل وظيفي يختلف من شخص لآخر.

لقد تعددت واختلفت التعاريف المتعلقة بضغط العمل، فلا يوجد تعريف واحد يلقي القبول والإجماع من قبل الباحثين، ويرجع السبب في ذلك أساساً إلى ارتباط موضوع ضغوط العمل المهنية بعدة علوم أخرى؛ فهو يمثل أحد الاهتمامات المشتركة بين الباحثين في كل من المجالات الطبية والنفسية والاجتماعية والإدارية. وهو تفاعل معقد بين عدد من المكونات التي تؤدي إلى مظاهر جسمية وسلوكية ومعرفية وانفعالية، تحدث كرد فعل من جانب الفرد لما يتعرض له من ضغوط عمل مزمنة (Smith, 1993, p.38).

ينقسم مفهوم ضغوط العمل إلى ثلاثة معاني رئيسية، هي:

- **المفهوم الذاتي للضغط:** ويعني استجابة الفرد لمجموعة من المواقف والمتغيرات البيئية، والتي يترتب عليها العديد من الانعكاسات السلوكية والفيزيولوجية والنفسية للعاملين في المؤسسة.
- **المفهوم البيئي للضغط:** حيث ينظر إلى الضغوط من خلال هذا التعريف على أنها مجموعة من العناصر والمثيرات والقوى. وبالتالي، يمكن اعتبارها مجموعة من العوامل البيئية السلبية التي لها علاقة بأداء عمل معين، مثل: غموض الدور، وصراع الدور، وظروف العمل، وعبء العمل الزائد.
- **المفهوم المتكامل للضغط:** وينظر إلى ضغوط العمل من هذا المنظور على أنها حالة تنتج عن تفاعل الخصائص الذاتية للفرد مع الظروف البيئية الخارجية المحيطة به. وبالتالي، تُعرّف ضغوط العمل بأنها حالة تنشأ من التفاعل بين الظروف الموجودة في العمل وخصائص العامل، وينتج عنها خلل في الاتزان الفيزيولوجي والنفسي لدى ذلك الفرد.

يُعد مفهوم "ضغط العمل" (Work Stress) محوراً رئيسياً في الدراسات النفسية والتنظيمية المعاصرة. ويُعرّف على بأنه "الاستجابة النفسية والفسيولوجية للفرد الناتجة عن عدم التوافق بين متطلبات الوظيفة (الضغوط) وقدراته الشخصية ومدخلاته" (Robbins & Judge, 2007). إن التعرض المستمر للضغط في العمل يمثل

حالة من التوتر المزمنة، والتي يمكن أن تؤثر سلباً على صحة العامل وأدائه ورضاه الوظيفي، بالإضافة إلى تكافؤ الفرص داخل المؤسسة.

وصف مقياس ضغوط العمل (Scale of Work Stress - WSS):

يُعد مقياس ضغوط العمل (Scale of Work Stress - WSS) أداة علمية صُممت لتقدير مستوى ضغط العمل الذي يتعرض له الأفراد في بيئة العمل. ويعتمد المقياس على أساس نظري متكامل، حيث يُعتبر أن الضغط لا ينتج عن عامل واحد، بل عن شبكة معقدة من المصادر والمؤثرات المتعددة. لذا، صُمم المقياس ليقدم منظوراً شاملاً ومتعدد الأبعاد، حيث يقيس المستوى الكلي لضغط العمل لدى العاملين في جامعة دمشق، مع تقريع إلى عشر مجالات فرعية تغطي الجوانب الأساسية لضغط العمل.

أولاً: المقياس الكلي لضغوط العمل:

يتكون المقياس من 120 عبارة (بند)، ويعطي المجموع الكلي تقديراً لمستوى ضغوط العمل التي يتعرض لها الفرد. كما يقيس المقياس 10 مجالات رئيسية لضغوط العمل التي قد يواجهها الفرد في بيئة عمله، بحيث يقاس كل مجال بالبند التي تنتمي إليه، وهذه المجالات والبند هي:

العوامل التنظيمية	العوامل الإدارية	متطلبات الوظيفة	الفروق الفردية بين العاملين	نتائج العمل أداء "العاملين"	العلاقات الإنسانية	ظروف العمل	عبء العمل	آثار نتائج العمل	المصادر البيئية
(11) بند	(11) بند	(19) بند	(11) بند	(15) بند	(10) بند	(10) بند	(9) بند	(15) بند	(9) بند

ثانياً: المجالات الفرعية:

1- العوامل التنظيمية (Organizational Factors):

تشير هذا المجال إلى الهيكل التنظيمي للمؤسسة، وعدم وضوح إجراءات العمل، ونقص توفر الأدوات والجهزة اللازمة للعمل، والالتزام بالقوانين والتعليمات، يتكون هذا المجال من (11) بنداً، وأرقام عباراته في

المقياس هي (1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11). تشير الدرجة المرتفعة في هذا المجال إلى وجود مشكلات تنظيمية تؤثر على وضوح الإجراءات الرسمية، وفاعلية النظام الإداري للمؤسسة. كما تعكس الشعور بالنقص في الأدوات والموارد الضرورية لإنجاز العمل، مما يؤدي إلى شعور العامل بالإرباك وعدم القدرة على أداء مهامه بكفاءة ضمن بيئة عمل تفتقر إلى الترتيب والدعم الهيكلي المناسب.

2- العوامل الإدارية (Administrative Factors):

يشير هذا المجال إلى عدم وجود تصور واضح للترقية الوظيفية، وعدم المشاركة في اتخاذ القرار، وسوء الحوافز المادية، وافتقار التغذية الراجعة، وعدم المساواة لبعض العاملين. يتكون هذا المجال من (11) بنداً، وأرقام عباراته في المقياس هي (12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22). تعكس الدرجة المرتفعة شعوراً متزايداً بعدم الإنصاف الإداري، وغياب المشاركة في اتخاذ القرار، وضعف الأنظمة المتعلقة بالترقية والمكافآت. يرتبط ذلك بتراجع الإدراك الفردي لعادلة المؤسسة، وشعور بالإقصاء الإداري، مما يؤثر سلباً على الرضا الوظيفي والتحفيز الداخلي، ويؤدي إلى نشوء ضغوط عمل ذات طابع نفسي وإدراكي.

3- متطلبات الوظيفة (Job Requirements):

يشير هذا المجال إلى المكانة الوظيفية، وصراع الأدوار، العجز، وقلة المعلومات، وغموض العمل (kahn et al., 1964). يتكون من (19) بنداً، وأرقام عباراته في المقياس هي (23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41). تدل الدرجة المرتفعة على وجود فجوة كبيرة بين متطلبات الوظيفة وقدرات العامل، وتشمل جوانب مثل: غموض المهام، تضارب الأدوار، نقص المعلومات، والعجز. هذا يعكس مستوى عالٍ من الإجهاد المهني الناتج عن عبء معرفي وعدم وضوح الحدود المهنية، مما يجعل العامل عرضة للإرهاق وضعف التركيز.

4- الفروق الفردية بين العاملين (Individual Differences):

يشير هذا المجال إلى مستوى الفرد والجماعة، وسمات الشخصية، والحاجات، والقدرات والمهارات، ويتفاوت الأفراد في شخصياتهم وخصائصهم، وبالتالي في مدى قابليتهم للضغوط وقدرتهم على التكيف معها.

كما يؤثر شعور الفرد بقدرته على السيطرة على الأحداث، وكفاءته بشكل مباشر على قابلية تعرضه للضغط وتكيفه معه. يتكون من (11) بنداً، وأرقام عباراته في المقياس هي (42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52). تشير الدرجة المرتفعة في هذا المجال إلى انخفاض في القدرة الذاتية على التكيف مع ضغوط العمل، نتيجة لتباين السمات الشخصية، والاحتياجات، والكفاءات بين العاملين. ويرتبط ذلك بضعف الشعور بالتحكم وتراجع الكفاءة الذاتية، مما يزيد من قابلية الفرد للاستجابة السلبية للمواقف الضاغطة وصعوبة التكيف المهني.

5- نتائج العاملين "أداء العاملين" ("Worker Outcomes "Performance):

يركز هذا المجال على العواقب السلبية للضغط في العمل على أداء العامل وسلوكه، وتشمل هذه العواقب جوانب سلوكية (مثل ضعف الأداء، وعدم الرضا)، ووظيفية (مثل التغيب والإجازات المتكررة ودوران العمل) (Spector, 2002). يتكون من (15) بنداً، وأرقام عباراته في المقياس هي (53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67). تعكس الدرجة المرتفعة وجود نتائج سلبية لضغوط العمل على الأداء والسلوك الوظيفي، مثل انخفاض الإنتاجية، وضعف جودة العمل، وتكرار التغيب والإجازات غير المبررة. كما تشير إلى تراجع الرضا الوظيفي وزيادة الميل إلى الانسحاب الوظيفي، وهي مؤشرات على تأثر الجانب السلوكي والأدائي لدى العامل نتيجة للضغط المتراكم.

6- العلاقات الإنسانية (Interpersonal Relationships):

يركز هذا المجال على ضعف التفاعل الاجتماعي في مكان العمل: صرعات مع الزملاء أو الرؤساء، غياب روح الفريق. ونقص الدعم الاجتماعي، وافتقار جماعية العمل. يتكون هذا المجال من (10) بنود، وأرقام عباراته في المقياس هي (68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 118، 119، 120). تشير الدرجة المرتفعة إلى ضعف التفاعل الاجتماعي داخل بيئة العمل، وافتقار جماعية العمل، وانخفاض الدعم الاجتماعي. يُعد هذا النوع من الضغط مؤثراً مباشراً على البيئة النفسية للعامل، إذ يؤدي إلى شعور بالعزلة المهنية ونقص الحماية الاجتماعية، مما يُضعف القدرة على التكيف والصمود في بيئة العمل.

7- ظروف العمل (Work Conditions):

يُغطي هذا المجال الظروف المادية والعملية اليومية المرتبطة بالوظيفة، والتي قد تشكل مصدراً للملل والإحباط. يشمل ذلك جوانب أساسية مثل الروتين المهني والإحباط الوظيفي. يتكون هذا المجال من (10) بنود، والأرقام الممثلة في المقياس هي (75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 115، 116، 117). تعكس الدرجة المرتفعة شعوراً بالإحباط الناتج عن بيئة العمل الروتينية أو الظروف المادية غير المواتية، تؤثر هذه الظروف على الراحة النفسية والجسدية للعامل، ما يفضي إلى انخفاض التركيز، وازدياد التوتر الجسدي، وانحدار مستوى الدافعية.

8- عبء العمل (Workload):

يُعرف العمل بأنه "مجموعة من المهام التي يؤديها الفرد العامل، سواء أكان مديراً أم موظفاً، إذ إن كل مهمة تتكون من عدة نشاطات ومتطلبات يؤديها الفرد تسبب له ضغوطاً في العمل" (العديلي، 1995، ص.294). يشير عبء العمل إلى زيادة أو انخفاض حجم أعباء العمل الموكلة للفرد في مهمة القيام بها، فزيادة حجم أعباء العمل عن المعدل المقبول تتسبب في إحداث الضغوط في العمل، وهذه الزيادة تكون إما زيادة كمية العمل (عن طريق إسناد أعمال جديدة يلزم إنجازها في وقت قصير) أو زيادة نوعية (عن طريق إسناد أعمال لا يملك الفرد القدرات اللازمة للقيام بها) (الشويعر، 2007). ويتكون من (9) بنود، وأرقام عباراته في المقياس (82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90). تشير الدرجة المرتفعة إلى حالة من الضغط نتيجة لزيادة كمية أو نوعية المهام بشكل يفوق قدرات العامل، سواء من حيث الوقت أو الموارد أو الكفاءة. يسبب هذا العبء حالة من الإرهاق المهني والجسدي، وقد يؤدي إلى تراجع القدرة على الإنجاز، وتكرار الأخطاء، وشعور دائم بعدم الكفاية.

9- آثار نتائج العمل (Consequences of Work Outcomes):

يركز هذا المجال على الآثار النفسية والفسولوجية والسلوكية الناتجة عن تعرض الفرد لضغوط عمل شديدة. يختلف الأفراد في مدى تأثرهم بالضغوط، ويعود ذلك إلى الفروق الفردية في القدرات الجسدية والخصائص الشخصية. وحينما يتجاوز الضغط مستوياته المألوفة، ويفوق طاقة المقاومة لدى الفرد، فإن ذلك سيؤدي إلى ظهور العديد من ردود الفعل، وستكون بمثابة علامات دالة على تعرض الفرد لضغوط مرتفعة، كما تشير الدراسات النفسية والطبية المتخصصة (Robbins & Judge, 2007).

تتمثل آثار ضغوط العمل في المجالات التالية:

- الآثار النفسية: تتمثل في التوتر والقلق، والإرهاق، والتشاؤم، وفقدان الرغبة بالعمل، وفقدان الشعور بالأمن.
 - الآثار الفسيولوجية (الجسمية): تمثل في زيادة دقات القلب، وارتفاع ضغط الدم، وقرحة المعدة، والصداع، وآلم الظهر، وآلام القلب، واضطرابات في الجهاز الهضمي، والإجهاد الجسدي... الخ
 - الآثار السلوكية: وهي الأكثر وضوحاً لأنها تعكس سلوك الفرد وتصرفاته. ومنها: الانفعال الشديد والنزعة العدوانية، والإفراط في التدخين والاضطرابات اللفظية. (حمدي، 2008، ص. 120)
- يُقاس هذا المجال من خلال (15) بنداً، وأرقام عباراته في المقياس هي (91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100، 101، 102، 103، 104، 105). تعكس الدرجة المرتفعة ظهور مؤشرات سلبية متعددة مثل الإرهاق النفسي، الاضطرابات الجسدية، والسلوكيات الانفعالية غير الصحية. وتُفسَّر هذه الدرجة على أنها مؤشر لتجاوز ضغوط العمل للحدود الطبيعية لقدرة الفرد على المقاومة والتكيف، مما يشير إلى حاجة ملحة لتدخلات للحد من مخاطر الإرهاق وتدهور الصحة العامة.

10- المصادر البيئية (Environmental Sources of Stress):

يشمل هذا المجال الجوانب المادية والفيزيائية والفنية لمكان العمل. يشمل ذلك المعدات والأدوات، والنظام والراحة، الإضاءة والهواء النقي، درجة الحرارة، الضوضاء، نظام التكنولوجيا والبرامج، السلامة والصحة

المهنية، ومدى قرب العمل من المنزل. ضغط العمل هنا ناتج عن بيئة مادية سيئة، أدوات غير مناسبة، تكنولوجيا معقدة، قلة الأمان، وعدم الهدوء. ويتكون من (9) بنود، وأرقام عبارته في المقياس هي (106، 107، 108، 109، 110، 111، 112، 113، 114). تشير الدرجة المرتفعة إلى خلل في البيئة الفيزيائية للعمل، مثل ضعف جودة المعدات، مشكلات التهوية أو الإضاءة، الضوضاء، وتعقيد التكنولوجيا. هذه العوامل تخلق بيئة عمل غير مريحة ومشتتة، ما يزيد من الضغط الإدراكي والجسدي، ويؤثر سلباً على إنتاجية العامل وجودة أدائه.

نقوم بوضع بنود مقياس ضغوط العمل في صورته النهائية، حيث يسجل المفحوص استجاباته عن كل بند من البنود الـ 120 عبر تحديد إجابته بوضع علامة (✓) أو أي علامة أخرى يراها مناسبة، داخل المربع المخصص لذلك، الواقع تحت واحد من خمسة بدائل يعتقد أنها تنطبق عليه أو لا تنطبق على حالته الوظيفية، وذلك أمام كل فقرة أو بند.

خلاصة:

ركز هذا الفصل على محورين أساسيين. تناول المحور الأول الإطار النظري، الذي يشمل تعريف علم الإحصاء ومفاهيمه الأساسية ونقسيته. كما تطرق إلى مفهوم الدلالة الإحصائية، وقوتها، وأنواعها، بالإضافة إلى العوامل التي تؤثر في نتائجها وأهميتها في البحث. وقد تم التمييز بين الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، مع توضيح فوائد استخدام أساليب الدلالة العملية بجانب الدلالة الإحصائية في تحليل فرضيات البحث وقوة الاختبار. كما يتضمن الفصل تعريف الاختبارات المعلمية وأنواعها، والافتراضات الأساسية المرتبطة بها، إلى جانب التعرف على الاختبارات اللامعلمية وأنواعها. وذكرت أهمية اختيار الأساليب الإحصائية المناسبة لتحليل النتائج، وشرح أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة. بالإضافة إلى ذلك، تم تعريف ضغوط العمل ودراسة أهميتها وعناصرها ومصادرها وأنواعها، مع استعراض النماذج النظرية التي تفسر مفهوم ضغوط العمل. أما المحور الثاني، فقد اشتمل على دراسة وصفية لأداة البحث المستخدمة.

الفصل الثالث

إجراءات البحث الميدانية

تمهيد

3-1- منهج البحث

3-2- مجتمع البحث وعيناته

3-3- الدراسة الاستطلاعية

3-4- الدراسة القياسية

3-5- الدراسة الأساسية

3-6- الإحصاءات الوصفية

3-7- إجراءات البحث والأساليب الإحصائية

3-8- الصعوبات التي واجهت الباحثة في التطبيق

خلاصة

الفصل الثالث: إجراءات البحث الميدانية

تمهيد:

يتناول هذا الفصل إجراءات تنفيذ البحث ميدانياً، بدءاً بتعريف منهج البحث ومجتمعه وعيناته، ثم الدراسة الاستطلاعية، وأهدافها، وعينتها، وما انتهت إليه من نتائج تمّ اعتمادها في الدراستين القياسية والأساسية. كما يتناول الفصل خطوات بناء المقياس، والدراسة القياسية لأدوات البحث، واستخراج مؤشرات الصدق والثبات وفق طرائق عدة. ويستعرض الفصل الشكل النهائي لأدوات البحث، وأخيراً، يعرض موجزاً للأساليب الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات وتحليلها للوصول إلى النتائج.

3-1- منهج البحث:

لتحقيق أهداف البحث والإجابة عن أسئلته، يتطلب منهجين:

3-1-1- المنهج الوصفي التحليلي: يُعد هذا المنهج ملائماً لدراسة الظواهر كما تظهر في الواقع الميداني، مع تحليلها وتفسيرها باستخدام أدوات كمية وكيفية، بما يساهم في تقديم وصف علمي دقيق ومتكامل. يتيح هذا المنهج للباحث تحديد خصائص الظاهرة، وتوصيف أبعادها، وفهم طبيعة العلاقات القائمة بينها (جيدير، 2004، ص100). وقد تم تبني هذا المنهج نظراً لملاءمته أهداف البحث المتعلقة بقياس ضغوط العمل وتحليل الفروق الإحصائية بين متغيرات العينة.

3-1-2- المنهج التجريبي: هو "المنهج الذي يستخدم التجربة العلمية في دراسة الظاهرة أو الموضوع، ودراسة متغيراتها حيث يمكن التحكم في المتغيرات بدقة، والسيطرة المحكمة على ظروف جراء التجربة ويمكن أيضاً عزل المتغيرات المادية، وقياسها بدقة" (سيد سليمان، 2014).

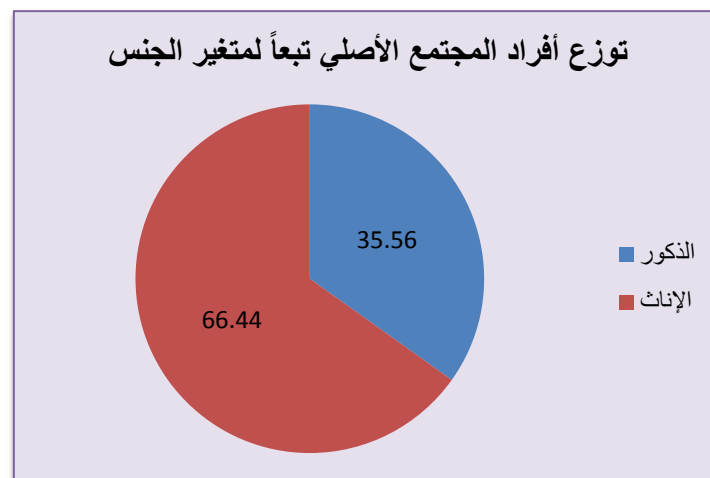
3-2- مجتمع البحث وعينته:

3-2-1- مجتمع البحث:

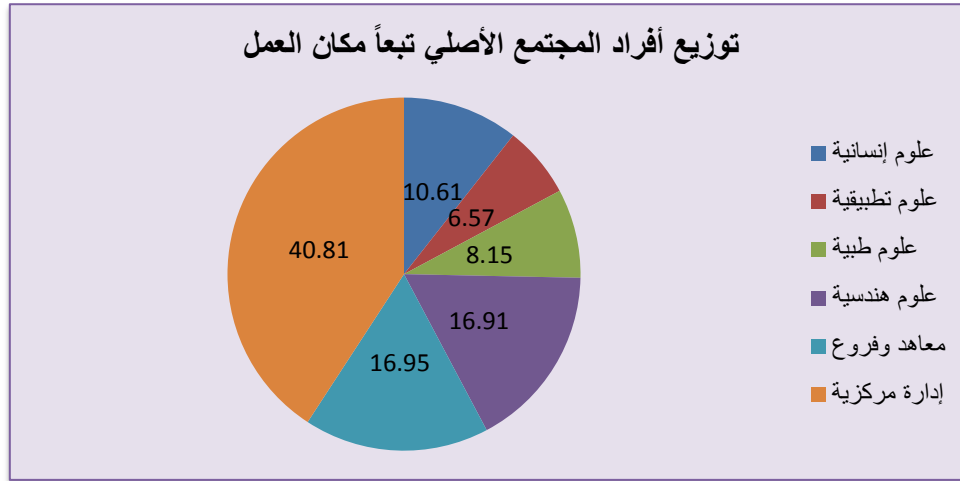
يتألف مجتمع البحث الأصلي من جميع العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق، وكلياتها، وفروعها، البالغ عددهم (2649) عاملاً، وذلك استناداً إلى بيانات مديرية التخطيط والإحصاء في جامعة دمشق للعام 2024م، كآلاتي:

جدول (2) توزيع أفراد مجتمع البحث وفق متغيري مكان العمل والجنس

النسبة	مجموع	النسبة	إناث	النسبة	ذكور	كليات
%10.61	281	%65.12	183	%34.88	98	كليات إنسانية
%6.57	174	%60.34	105	%39.66	69	كليات تطبيقية
%8.15	216	%82.57	148	%17.34	68	كليات طبية
%16.91	448	%68.08	305	%31.92	143	كليات هندسية
%16.95	449	%69.71	313	%30.29	136	معاهد وفروع
%40.81	1081	%64.38	696	%35.62	385	إدارة مركزية
%100	2649	%66.44	1750	%35.56	899	مجموع



الشكل (6) توزيع أفراد المجتمع الأصلي وفق متغير الجنس



الشكل (7) توزع أفراد المجتمع الأصلي تبعاً لمتغير مكان العمل

3-2-2-2- عينه البحث: تضمن هذا البحث ثلاث عينات كما يلي:

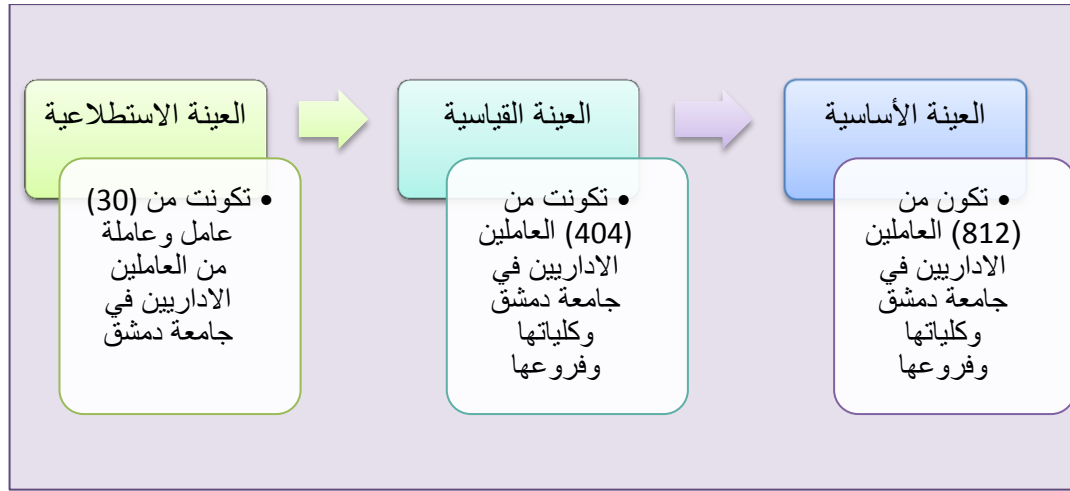
3-2-2-2-1- العينه الاستطلاعية: تكونت من (30) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها، وهي غير متضمنة في عينه البحث الأساسية. تم تطبيق مقياس ضغوط العمل عليهم. للتأكد من ملائمة فقرات المقياس ووضوحها لأفراد العينه المستهدفة، وقد طلبت الباحثة من أفراد العينه الاستطلاعية الاستفسار عن أي فقرة تتضمن إخراجاً أو غموضاً، أو صعوبة في الفهم والإجابة، وبعد التأكد من الإجابة عن جميع فقرات المقياس، أصبح المقياس جاهزاً لاستكمال خصائصه القياسية.

3-2-2-2-2- العينه القياسية: تكونت من (404) من العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها وفروعها، حيث طبق عليهم مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة، إضافة إلى ذلك: طبق على (80) منهم مقياس بيفرلي بوتر، وعلى (80) آخرين مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي من إعداد مؤيد الساعدي وأمينة بنت ميرة، كما طبق على (80) منهم استبانة الرضا الوظيفي، وهي خارج عينه الدراسة الأساسية، إلا أنها تتسم بخصائص مماثلة لها، وقد سُحبت بطريقة عشوائية طبقية.

3-2-2-2-3- عينه البحث الأساسية:

تكونت من (812) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها وفروعها، منهم (276 ذكراً، 536 أنثى)، وسُحبت بالطريقة العشوائية الطبقية.

وبين الشكل الآتي عدد أفراد العينات المستخدمة في البحث:



الشكل (8) عدد أفراد عينات البحث بشكلها النهائي

3-3- الدراسة الاستطلاعية لأداة البحث:

3-3-1- أهداف الدراسة الاستطلاعية:

- التأكد من وضوح تعليمات أداة البحث.
- التأكد من وضوح البنود وسهولة فهمها من قبل العاملين، لضمان حسن إجاباتهم على جميع البنود.
- التأكد من ملائمة البنود لأفراد عينة البحث، وتعديلها أو حذفها إذا تطلب الأمر ذلك.
- الكشف عن أبرز الصعوبات التي قد تنشأ أثناء تطبيق المقياس، ومحاولة تلafiها عند تطبيقه على العينة الأساسية لتحسين دقة النتائج.
- تلافي الأخطاء اللغوية والمطبعية إن وُجدت.

3-3-2- نتائج الدراسة الاستطلاعية:

توصلت نتائج الدراسة الاستطلاعية إلى أن بنود المقياس كانت واضحة، إضافةً إلى وضوح تعليماتها، وسهولة الإجابة على كل بند من قبل المفحوصين.

3-4- الدراسة القياسية لأداة البحث:

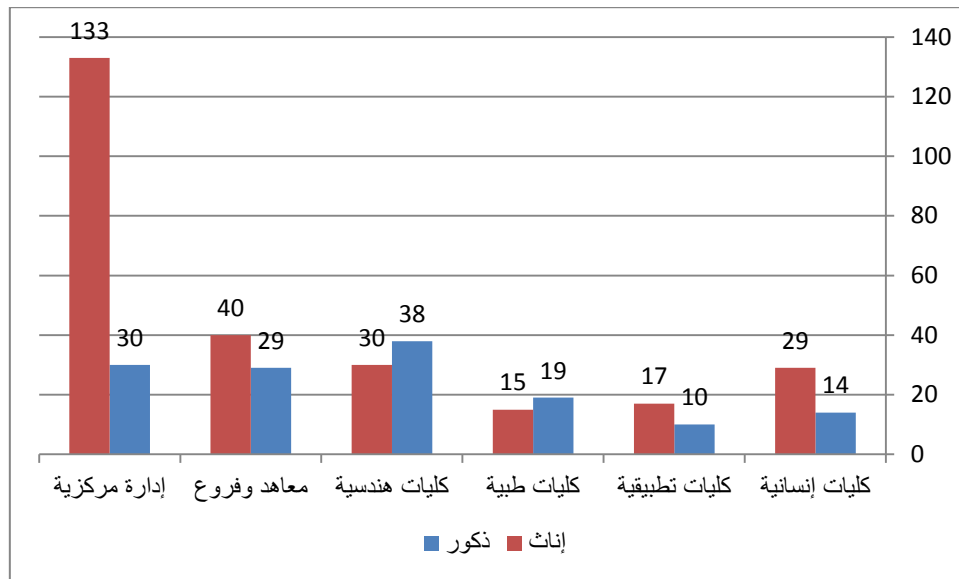
3-4-1- عينة البحث القياسية: تم سحب عينة عشوائية طبقية تحمل نفس خصائص المجتمع الأصلي،

مكونة من (404) عاملاً وعاملة من خارج العينة الأساسية، موزعة وفق الجدول التالي:

جدول (3) توزع أفراد العينة القياسية وفق متغير الجنس ومكان العمل

النوع	كليات إنسانية	كليات تطبيقية	كليات طبية	كليات هندسية	معاهد وفروع	إدارة مركزية	العدد الكلي
ذكور	14	10	19	38	29	30	140
إناث	29	17	15	30	40	133	264
العدد	43	27	34	68	69	163	404
النسبة	%10,64	%6,68	%8,42	%16,83	%17,08	%40,35	%100

وقد بلغت نسبة الذكور 34,65% والإناث 65,35%.



الشكل (9) توزع أفراد العينة القياسية وفق متغير الجنس ومكان العمل

✓ أداة البحث:

قامت الباحثة بإعداد مقياس ضغوط العمل وفق المراحل التالية:

أولاً: تحديد الهدف العام للمقياس الفكرة الموجهة له: يهدف المقياس إلى قياس ضغوط العمل الناجمة عن أعباء الوظيفة الحكومية في مؤسسات التعليم العالي. ولتحقيق هذا الهدف، وبعد الرجوع إلى المراجع والبحوث المتعلقة ببناء المقاييس وضغوط العمل، لاحظت الباحثة أن أياً منها لا يفي بغرض البحث بمفرده، ولا يغطي من جميع جوانبه المهنية والنفسية والجسدية، إضافة إلى تكلفة المقاييس الأجنبية وصعوبة الحصول عليها، وإمكانية بناء مقياس يضاف إلى المكتبة العربية، لا سيما في قسم القياس والتقويم التربوي في كلية التربية بجامعة دمشق.

ثانياً: تحديد الغرض الخاص للمقياس: الغرض الخاص للمقياس هو بناء أداة يمكن استخدامها لقياس ضغوط العمل لدى العاملين في جامعة دمشق من غير التدريسيين، حسب الجنس، العمر، الوضع الاجتماعي، المؤهل العلمي، مكان العمل، سنوات الخبرة الوظيفية وسنوات الخدمة في مكان العمل، طبيعة العمل.

ثالثاً: تحديد المجال الخاص الذي يتصدى المقياس لقياسه وعينة السلوك الممثلة له: لتحديد المجال الخاص الذي يتصدى له المقياس، تم الاطلاع على أدبيات البحث التي تشمل مختلف النظريات التفسيرية لظاهرة ضغوط العمل، وما صدر عنها من كتب ومنشورات، وما توصلت إليه البحوث والدراسات السابقة في هذا المجال.

رابعاً: إعداد بنود المقياس بصورته الأولية: لإعداد بنود المقياس بصورته الأولية، تم الرجوع إلى عدد من المقاييس العربية والأجنبية التي تناولت ضغوط العمل بمختلف مجالاتها، إضافة إلى الكتب والبحوث التي تناولت كيفية بناء المقاييس، وقد استفادت الباحثة من هذه المصادر في تحديد المجالات وكتابة البنود بصيغتها الأولية، كما حرصت على تغطية جوانب ضغوط العمل كافة (مهنية، اجتماعية، نفسية، جسدية). ومن المقاييس التي تم الاطلاع عليها والإفادة منها:

- مقياس مينيسوتا للرضا الوظيفي (MSQ) جامعة مينيسوتا (1967).
- مقياس ماسلاش وياكسون الاحتراق النفسي لدى العاملين في مجال الخدمات الانسانية والاجتماعية.
- بناء مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي، آمنة بواشري ومؤيد الساعدي.

- مقياس بيفرلي بوتير (Beverly Potter, 1998) لمصادر الضغوط في العمل، (تعريب: الدكتور فرج عبد القادر طه والدكتور السيد مصطفى راغب).

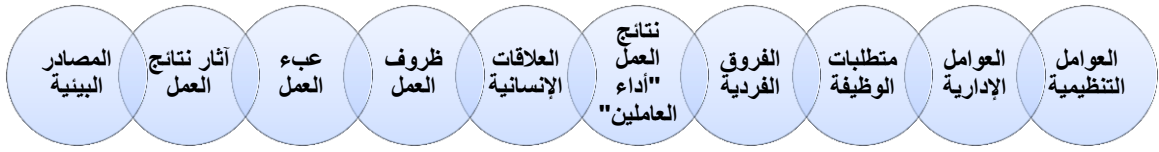
إضافة إلى ذلك، تم إجراء مقابلات مع (15) عاملاً وعاملة من العاملين في الجامعة لمعرفة أهم الضغوط التي يعانون منها، وذلك لتشكيل فكرة تساعد في بناء فقرات مقياس ضغوط العمل. حيث تم طرح مجموعة من الأسئلة المتعلقة بضغوط العمل، فتبين من خلال النتائج أن (80.47%) لديهم ضغوط عمل مختلفة، وتم عرض النتائج في الملحق رقم (1).

لتحقيق أهداف البحث يتطلب توفر أداة لقياس مفهوم ضغوط العمل لدى موظفي الجامعة. وبعد الرجوع إلى المقاييس السابقة والأدبيات والأطر النظرية ذات الصلة بالمفهوم المراد قياسه، ونظراً لعدم توفر مقياس مناسب لأفراد عينة البحث، ارتأت الباحثة بناء المقياس، وقد تم اعتماد التعريف الآتي المستند إلى الإطار النظري التكامل لنموذجي تفسير مفهوم ضغوط العمل:

(1) الأول: نموذج التقييم المعرفي (التفاعلات) لازروس وكوهين (Lazarus & Cohen, 1977).

(2) الثاني: نموذج سيغلاكي ووالاس (Sighlaaki & Walas, 1987) لمفهوم ضغوط العمل.

أنه "نظام ديناميكي من التفاعل بين الفرد والبيئة، يتكون من ظواهر فردية تظهر في عدم التوازن بين ما هو خارجي (ينشأ في البيئة الخارجية) وما هو داخلي (ينشأ من الحاجات النفسية الفسيولوجية) الذي يلقي على عاتق الفرد، وقدراته عبء المواجهة" (Lazarus & Cohen, 1977, 97)، كما أنها "تجربة ذاتية تحدث اختلالاً عضوياً ونفسياً لدى الفرد، تنعكس في ردود الفعل الداخلية الجسمية والنفسية والسلوكية الناشئة من التهديد الذي يدركه الفرد عندما يتعرض للمواقف والأحداث الضاغطة، نتيجة عوامل من البيئة الخارجية أو من المؤسسة التي يعمل فيها أو من الفرد نفسه" (Sighlaaki & Walas, 1991, p.180)؛ واستناداً إلى هذا التعريف، تم اشتقاق عشرة مجالات للمقياس هي:



الشكل رقم (10) مجالات مقياس ضغوط العمل

خامساً: بدائل الإجابة عن بنود المقياس:

بعد تحديد الأبعاد الرئيسة للمقياس وصياغة الفقرات التي تكونت من 132 بنداً، موزعة على 10 أبعاد، وفق سلم ليكرت الخماسي (تنطبق علي: دائماً، غالباً، أحياناً، نادراً، أبداً)، تم وضع خطة تصحيح المقياس. تم التنوع في صياغة فقرات المقياس (إيجابية- سلبية)، وذلك من أجل تحقيق الموضوعية في الإجابة عن فقرات المقياس، تم وضع خطة تصحيح المقياس حسب خيارات الفقرات وفق سلم ليكرت الخماسي (أبداً=1، تنطبق نادراً = 2، تنطبق أحياناً = 3، تنطبق غالباً = 4 ، تنطبق دائماً = 5)، وتعكس هذه الأوزان حالة الفقرات السلبية.

بعد ذلك، تم تحديد المتغيرات النوعية للمقياس، وهي: (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، سنوات الخدمة في الوظيفة، سنوات الخدمة في العمل الحالي، الحالة الاجتماعية، مكان العمل، طبيعة العمل).

سادساً: وضع تعليمات المقياس:

سعت الباحثة إلى أن تكون تعليمات المقياس واضحة، كي يتمكن العاملون من الإجابة عليها بكل صراحة وصدق. وقد ذكرت الباحثة أنه لا توجد إجابة صحيحة أو خاطئة، بقدر ما هي تعبير عن رأيهم، وأنه لا يُذكر اسم المستجيب، وأن الإجابة لا يطلع عليها أحد سوى الباحثة، وذلك لتضمنن المستجيب على سرية إجاباته. وقد أصبح المقياس بصورته الأولية كما هو مبين في الملحق (3).

سابعاً: التحليل الكيفي للبنود: للتأكد من التحليل الكيفي للبنود وصدق المحتوى، وبعد تحديد المجالات الرئيسة وعدد البنود وصياغتها، تم عرض المقياس على عدد من المحكمين (16 محكماً) من بعض البلدان العربية، وكليات التربية في الجامعات السورية، من المختصين في القياس والتقويم وعلم النفس. وقد تم جمع الملاحظات

والمطابقة بينها، وحساب معامل الاتفاق باستخدام معادلة كوبر (Cooper)، والتي تعرف بأن نسبة الاتفاق = عدد حالات الاتفاق / (عدد حالات الاتفاق + عدد حالات الاختلاف).

وبناء على ذلك، تم حذف الفقرات التي كان معامل الاتفاق عليها ضعيفاً، وقد بلغت 12 فقرة.

جدول (4) رأي الخبراء في مدى مناسبة عبارات مقياس ضغوط العمل قيد البحث (ن = 16)

المقياس	عدد العبارات في الصورة المبدئية	عدد العبارات المحذوفة	أرقام العبارات المحذوفة	عدد العبارات بعد الحذف
ضغوط العمل	132	12	12- 21- 24- 43- 44- 49- 57- 62- 82- 83- 93- 116	120

تم حذف العبارات التي حصلت على نسبة اتفاق أقل من 80% من المحكمين، ويتضح من الجدول (4) أن عدد العبارات المحذوفة بلغ (12) عبارة، وبذلك أصبح عدد عبارات المقياس (120) عبارة. كما تم تعديل (14) فقرة، وذلك كالتالي:

جدول (5) تعديل بنود مقياس ضغوط العمل

قبل التعديل	بعد التعديل	
توفر المؤسسة دليل للمؤسسات والإجراءات توح فيه الإجراءات اللازمة للتعامل مع جميع الأنشطة الأساسية داخلها.	تقوم المؤسسة بوضع دليل للمؤسسات والإجراءات لا توضح فيه الإجراءات اللازمة للتعامل مع جميع الأنشطة الأساسية داخلها.	11
لدي الحق بالوصول إلى معايير ومتطلبات زيادة راتبي الشهري	يتوفر لدي الوصول إلى معايير ومتطلبات زيادة راتبي الشهري	14
أشارك في أنشطة وظيفية مختلفة يتم تنفيذها بشكل مختلف	المشاركة في الأنشطة الوظيفية غير متاحة	60
أشعر بالتوتر عندما لا أتمكن من إكمال مهامي اليومية بسبب ضيق الوقت	أتوتر عندما لا أتمكن من إكمال مهامي بسبب ضيق الوقت	94
اتضايق جدا من الروتين اليومي للعمل في المؤسسة.	اتضايق من الروتين اليومي للعمل في المؤسسة.	85

87	أشعر بالضغط لعدم إحراز تقدم أثناء العمل.	أشعر بالتوتر لعدم إحراز تقدم أثناء العمل.
34	يقوم مديري المباشر بتعيين المهام دون تزويدي بمعلومات كافية	يكلفني مديري المباشر بمهام دون تزويدي بمعلومات كافية عنها
54	أرى أن مستوى كفاءتي أفضل من زملائي في العمل	مستوى كفاءتي أفضل من زملائي في العمل
53	أميل للانخراط في الأنشطة التي ستؤثر بشكل مباشر على تقييم أدائي	أنخرط في الأنشطة التي ستؤثر بشكل مباشر على تقييم أدائي
55	لدي ما يكفي لأجز كل شيء في عملي	الوقت المتاح غير كافي لإنجاز أعمالي
47	المهام الموكلة لي ضمن قدراتي	المهام الموكلة لي أقل من قدراتي
17	أرى بأنني لا أكافأ بشكل عادل وفقاً لأدائي.	تتم مكافأتي بشكل غير عادل وفقاً لأدائي.
22	يقفني عدم توفر معلومات كافية حول تقديمي للترفع الوظيفي	توفر لي المؤسسة معلومات كافية حول تقديمي للترفع الوظيفي.
5	أميل إلى الوفاء بالمسؤوليات المحددة في وضعي الوظيفي.	أجد صعوبة في الوفاء بالمسؤوليات التي يتطلبها وضعي الوظيفي.

وأصبح المقياس مكوناً من 120 بنداً بعد إجراء التعديلات التي اتفق عليها المحكمون الملحق (4). وللتأكد من مناسبة فقرات المقياس ووضوحها لأفراد العينة المستهدفة، قامت الباحثة بتطبيق المقياس على عينة استطلاعية من العاملين في جامعة دمشق، مكونة من (30) عاملاً وعاملة، وهي غير متضمنة في عينة الدراسة الأساسية. وطلبت الباحثة من أفراد العينة الاستطلاعية الاستفسار عن أي فقرة تتطوي على إحراج أو غموض، أو صعوبة في الفهم والإجابة عنها، وبعد التأكد من إجابة أفراد العينة عن فقرات المقياس بالكامل، أصبح المقياس جاهزاً لاستكمال خصائصه القياسية.

ثامناً: تصحيح المقياس:

بعد تحديد الأبعاد الرئيسة للمقياس وصياغة البنود التي بلغ عددها 120 بنداً، موزعة على 10 مجالات، وفق سلم ليكرت الخماسي (تطبق على: "دائماً، غالباً، أحياناً، نادراً، أبداً")، وتم وضع خطة لتصحيح

المقياس. حيث تم التنوع في صياغة بنود المقياس (إيجابية- سلبية)، وذلك من أجل تحقيق الموضوعية في الإجابة عن فقرات المقياس. تم وضع خطة تصحيح المقياس حسب خيارات الفقرات: وفق سلم ليكرت الخماسي (لا تنطبق أبداً=1، تنطبق نادراً = 2، تنطبق أحياناً = 3، تنطبق غالباً = 4 ، تنطبق دائماً = 5)، وتنعكس هذه الأوزان الحالة للفقرات السلبية. وهكذا، ترتفع درجة الفرد على المقياس كلما كان إحساسه بالضغط شديداً.

ثم يتم تجميع الدرجات لتعتبر الدرجة الخام للمقياس الكلي، والتي تشير إلى مدى ضغوط العمل التي يشعر بها المفحوص. وهكذا، يتراوح المجموع الخام لدرجات الفرد بين 180 $(120 \times 1 + 12 \times 5)$ كأدنى درجة (نفي لوجود ضغوط العمل)، وبين 552 $(108 \times 5 + 12 \times 1)$ كأعلى شعور بالضغط. وتحتاج هذه الدرجة الخام إلى تحويلها إلى مقابلها من درجة تائية في جدول معايير المقياس بنهاية الكتيب. فإذا كانت الدرجة الخام تعادل ما يقارب درجة تائية 50، يكون إدراك المفحوص لما يقع عليه من ضغوط العمل على أنها متوسطة الشدة. وكلما زادت درجته التائية عن 50، كان إدراكه لضغوطه مرتفعاً بمقدار هذه الزيادة، وكلما قلت درجته التائية، كان شعوره بضغطه منخفضاً.

جدول (6) البنود الإيجابية والسلبية

البنود السلبية	البنود الإيجابية	المجال
8	11-10-9-7-6-5-4-3-2-1	العوامل التنظيمية
19 -18 -13	22-21-20-17-16-15-14-12	العوامل الإدارية
29 -23	-37-36-35-34-33-32-31-30-28-27-26-25-24 41-40-39-38	متطلبات العمل
50 -48	52-51-49-47-46-45-44-43-42	الفروق الفردية بين الموظفين
65 -61	67-66-64-63-62-60-59-58-57-56-55-54-53	أداء العاملين
73	120-119-118 -74 -71 -70 -69 -68	العلاقات الإنسانية

ظروف العمل	75-76-77-78-79-80-81-115-116-117	
عبء العمل	82-83-84-85-86-88-89-90	87
آثار نتائج العمل	91-92-93-94-95-96-97-98-99-100 101-102-103-104-105	-
المصادر البيئية	106-107-108-109-110-111-112-113-114	-

بعد ذلك تم تحديد المتغيرات النوعية للمقياس (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، سنوات الخدمة في الوظيفة العامة، سنوات الخدمة في العمل الحالي، الحالة الاجتماعية، مكان العمل، طبيعة العمل).

3-4-2- التحقق من الخصائص القياسية لأداة البحث:

تحقق الباحثة من صدق المقياس وثباته عبر الطرائق الآتية:

✓ **صدق المحتوى:** عرضت الباحثة المقياس على عينة من المحكمين من ذوي الخبرة في مجال القياس والتقييم وعلم النفس، وذلك من الجامعات السورية ومراكز القياس والتقييم العربية ملحق (2). ثم تم توزيع المقياس على أفراد العينة القياسية، وتم تفرغ النتائج على الحاسب وفق البنود، استعداداً لمعالجتها إحصائياً والتأكد من البنية العاملية للمقياس.

✓ **الصدق البنوي وفق التحليل العامل لبند مقياس ضغوط العمل:**

اجرت دراسة التحليل العامل الاستكشافي (Exploratory factor analysis) لبند المقياس على العينة القياسية المكونة من (404) عاملاً وعاملة في جامعة دمشق، وذلك بطريقة المكونات الأساسية (Principle Component Method). دال إحصائياً عندما يكون جذره الكامن واحداً صحيحاً أو أكثر كحد أدنى، وُضعت معايير قبول التشبع الدال وهو (0.30) أو أكثر، وهو معيار تحكيمي اختباري لجيلفورد. كما تم حساب مدى ملائمة حجم العينة باستخدام اختبار كايزر-ماير-أولكن (Kaiser-Meyer-Olkin).
تم إجراء اختبار كايزر-ماير-أولكن (KMO) للتأكد من تجانس العينة وكفايتها، ثم اختبار بارتلت (Bartlett's Test) للتأكد من اعتدالية التوزيع. وكانت النتائج وفق الآتي:

جدول (7) قيم اختبار كايزر-ماير-أولكن واختبار بارلتل التحليل العاملي لبنود مقياس ضغوط العمل

0.908	اختبار كايزر-ماير-أولكن	
66166.516	قيمة كاي مربع	اختبار بارلتل
7260	درجة الحرية	
0.001	مستوى الدلالة	

يُلاحظ من الجدول السابق أن قيمة اختبار كايزر-ماير-أولكن (KMO) أكبر من (0.50)، وهذا يشير إلى تجانس العينة وكفايتها. كما إن اختبار بارلتل (Bartlett's Test) دالاً إحصائياً إذ كانت قيمة الاحتمالية أصغر من (0.05)، وهذا يشير إلى اعتدالية توزيع البيانات، مما يعني صلاحية البيانات للتحليل العاملي.

وبإجراء التحليل العاملي الاستكشافي لبُند المقياس، تبين وجود (10) عوامل، والتي يزيد جذرها الكامن عن الواحد، ويوضح الجدول الآتي تشعبات المقاييس على العوامل التي استخلصت:

جدول (8) تشعبات العوامل على البنود

درجات تشعب البنود على العوامل										البند
10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
									0.985	1
									0.972	2
									0.973	3
									0.968	4
									0.962	5
									0.953	6
									0.957	7
									0.954	8
									0.954	9
									0.949	10
									0.946	11
								0.958		12

								0.942		13
								0.931		14
								0.932		15
								0.886		16
								0.898		17
								0.881		18
								0.871		19
								0.564		20
								0.536		21
								0.317		22
							0.807			23
							0.798			24
							0.775			25
							0.757			26
							0.741			27
							0.703			28
							0.685			29
							0.664			30
							0.619			31
							0.573			32
							0.558			33
							0.561			34
							0.546			35
							0.449			36
							0.455			37
							0.421			38

							0.369			39
							0.373			40
							0.320			41
						0.949				42
						0.912				43
						0.933				44
						0.927				45
						0.910				46
						0.905				47
						0.561				48
						0.441				49
						0.387				50
						0.492				51
						0.427				52
					0.569					53
					0.579					54
					0.442					55
					0.458					56
					0.569					57
					0.397					58
					0.716					59
					0.712					60
					0.578					61
					0.528					62
					0.470					63
					0.450					64

					0.434					65
					0.395					66
					0.312					67
				0.980						68
				0.983						69
				0.971						70
				0.975						71
				0.972						72
				0.420						73
				0.376						74
			0.896							75
			0.880							76
			0.858							77
			0.818							78
			0.802							79
			0.788							80
			0.900							81
		0.541								82
		0.451								83
		0.533								84
		0.481								85
		0.464								86
		0.454								87
		0.373								88
		0.379								89
		0.321								90

	0.314									91
	0.388									92
	0.626									93
	0.619									94
	0.352									95
	0.322									96
	0.585									97
	0.581									98
	0.498									99
	0.533									100
	0.432									101
	0.446									102
	0.383									103
	0.367									104
	0.390									105
0.387										106
0.395										107
0.566										108
0.488										109
0.453										110
0.350										111
0.348										112
0.350										113
0.333										114
			0.885							115
			0.889							116

			0.861						117
				0.955					118
				0.969					119
				0.964					120

يتبين من الجدول السابق وجود عشرة عوامل كامنة أفرزها التحليل العاملي الاستكشافي للمقياس، وتتنظم حولها

الأبعاد الفرعية التي يتكون منها المقياس، ويمكن تسمية هذه العوامل على النحو الآتي:

العامل الأول: الذي تشبع عليه (11) بنداً، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **العوامل التنظيمية**.

العامل الثاني: الذي تشبع عليه (11) بنداً، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **العوامل الإدارية**.

العامل الثالث: الذي تشبع عليه (19) بنداً، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **متطلبات الوظيفة**.

العامل الرابع: الذي تشبع عليه (11) بنداً، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **الفروق الفردية بين العاملين**.

العامل الخامس: الذي تشبع عليه (15) بنداً، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **نتائج العاملين "أداء العاملين"**.

العامل السادس: الذي تشبع عليه (10) بنود، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **العلاقات الإنسانية بين العاملين**.

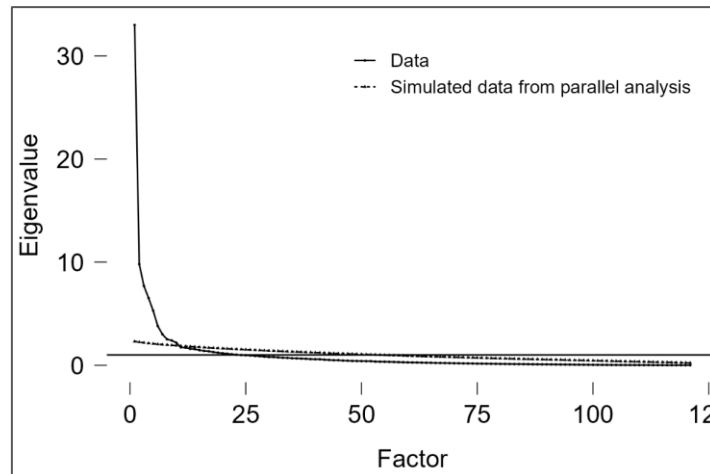
العامل السابع: الذي تشبع عليه (10) بنود، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **ظروف العمل**.

العامل الثامن: الذي تشبع عليه (9) بنود، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل **عبء العمل**.

العامل التاسع: الذي تشبع عليه (15) بنداً، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل آثار نتائج العمل.

العامل العاشر: الذي تشبع عليه (9) بنود، وبالنظر إلى محتوى هذه البنود وما تقيسه، يمكن تسمية هذا العامل بعامل المصادر البيئية.

والرسم البياني يوضح توزيع القيم الكامنة (Eigenvalues)، حيث يُظهر المحور الأفقي (المحور X) عدد العوامل، بينما يُظهر المحور الرأسي (المحور Y) القيمة الكامنة لكل عامل. "نقطة الانكسار" هي النقطة التي يحدث فيها انحدار حاد في المنحنى، وتُعرف أحياناً بـ "elbow"، ويتم اعتبار جميع العوامل التي تسبق هذه النقطة ذات قيم كامنة كبيرة نسبياً.



شكل (11) العوامل المستخرجة من التحليل العاملي لمقياس ضغوط العمل بطريقة المكونات الأساسية وفق محك منحنى المنحدر لكاتل

اعتمدت الباحثة على البند الذي يشبع على أكثر من عامل بأخذ التشبع الأكبر، ولم يتم حذف أي بند، وقد أصبح المقياس بصورته النهائية مكوناً من 120 بنداً موزعة على 10 عوامل (الملحق 4).

وقد فسرت (74.232%) من التباين الكلي. ويبين الجدول الآتي الجذر الكامن والتباين المفسر والتباين التراكمي للعوامل:

الجدول (9) الجذر الكامن والتباين المفسر والتباين التراكمي للعوامل مقياس ضغوط العمل

العامل	الجذر الكامن	التباين المفسر %	التباين التراكمي %
1	2.306	32.998	32.998
2	2.244	9.810	40.808
3	2.183	7.690	48.498
4	2.130	6.531	55.029
5	2.089	5.295	60.324
6	2.046	3.801	64.125
7	2.008	3.004	67.129
8	1.973	2.516	69.645
9	1.938	2.404	72.049
10	1.913	2.183	74.232

وتم التحقق من الصدق البنوي لمقياس ضغوط العمل وفق طريقة الاتساق الداخلي للمقياس، من خلال حساب معاملات ارتباط درجات البنود مع بعضها البعض، وتراوحت معاملات الارتباط بين: (0.438، 0.947)، وبين (0.393، 0.929) للمجال الإدارية، وبين (0.179، 0.727) لمجال متطلبات العمل، وبين (0.428، 0.955) لمجال الفروق الفردية بين العاملين، وبين (0.276، 0.922) لمجال أداء العاملين، وبين (0.395، 0.969) لمجال العلاقات الإنسانية، وبين (0.645، 0.962) لمجال ظروف العمل، وبين (0.203، 0.762) لمجال عبء العمل، وبين (0.191، 0.972) لمجال آثار نتائج العمل، وبين (0.174، 0.684) لمجال المصادر البيئية.

كما جرى حساب معاملات ارتباط درجة كل بند بالدرجة الكلية للمقياس الفرعي، وارتباط المقاييس الفرعية مع بعضها ومع الدرجة الكلية، لبيان صدق تمييز البنود، وذلك على عينة مؤلفة من (404) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في جامعة دمشق وكلياتها وفروعها. وكانت نتائج التحليل الإحصائي كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول (10) معاملات ارتباط درجة كل بند مع الدرجة الكلية للمحاور الفرعية

العوامل التنظيمية		متطلبات الوظيفة		البند	الارتباط	العلاقات الإنسانية		البند	الارتباط	مصادر بيئية	
البند	الارتباط	البند	الارتباط	45	0.881**	البند	الارتباط	84	0.693**	البند	الارتباط
1	0.944**	23	0.785**	46	0.909**	68	0.975**	85	0.689**	106	0.597**
2	0.967**	24	0.759**	47	0.913**	69	0.976**	86	0.558**	107	0.577**
3	0.951**	25	0.684**	48	0.819**	70	0.971**	87	0.589**	108	0.430**
4	0.948**	26	0.686**	49	0.698**	71	0.967**	88	0.691**	109	0.453**
5	0.954**	27	0.762**	50	0.694**	72	0.966**	89	0.578**	110	0.684**
6	0.932**	28	0.625**	51	0.652**	73	0.624**	90	0.560**	111	0.624**
7	0.928**	29	0.664**	52	0.731**	74	0.615**	آثار نتائج العمل		112	0.522**
8	0.924**	30	0.707**	أداء العاملين		118	0.957**	91	0.563**	113	0.556**
9	0.938**	31	0.585**	53	0.733**	119	0.962**	92	0.564**	114	0.589**
10	0.927**	32	0.551**	54	0.744**	120	0.959**	93	0.696**		
11	0.940**	33	0.610**	55	0.735**	ظروف العمل		94	0.683**		
العوامل الادارية		34	0.659**	56	0.601**	75	0.919**	95	0.609**		
		35	0.561**	57	0.764**	76	0.891**	96	0.589**		
12	0.973**	36	0.520**	58	0.727**	77	0.893**	97	0.615**		
13	0.969**	37	0.624**	59	0.742**	78	0.879**	98	0.612**		
14	0.936**	38	0.532**	60	0.743**	79	0.860**	99	0.540**		
15	0.920**	39	0.518**	61	0.616**	80	0.853**	100	0.478**		
16	0.921**	40	0.595**	62	0.743**	81	0.924**	101	0.515**		
17	0.918**	41	0.503**	63	0.598**	115	0.910**	102	0.604**		
18	0.924**	الفروق الفردية		64	0.630**	116	0.917**	103	0.540**		
19	0.914**	البند	الارتباط	65	0.698**	117	0.899**	104	0.648**		

		0.654**	105	عبء العمل		0.555**	66	0.913**	42	0.819**	20
				0.691**	82	0.556**	67	0.894**	43	0.801**	21
				0.580**	83			0.884**	44	0.575**	22

يلاحظ من الجدول السابق أن قيم معاملات ارتباط البنود مع الدرجة الكلية لكل من المقاييس الفرعية لمقياس ضغوط العمل، تراوحت هذه القيم كالآتي: 1- مجال العوامل التنظيمية: تراوحت بين 0.924 - 0.967، 2- مجال العوامل الإدارية: 0.575 - 0.973، 3- مجال متطلبات الوظيفة: 0.503 - 0.785، 4- مجال الفروق الفردية: 0.652 - 0.913، 5- مجال نتائج العمل (أداء العاملين): 0.555 - 0.764. 6- مجال العلاقات الانسانية: 0.615 - 0.976، 7- مجال ظروف العمل: 0.853 - 0.924، 8- مجال عبء العمل: 0.558 - 0.693. 9- مجال آثار نتائج العمل: 0.478 - 0.696، 10- مجال المصادر البيئية: 0.430 - 0.684، وجميعها قيم ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.01).

جدول (11) معاملات ارتباط المقاييس الفرعية مع بعضها ومع الدرجة الكلية للمقياس

معامل الارتباط	العوامل التنظيمية	العوامل الإدارية	متطلبات العمل	الفروق الفردية	أداء العاملين	العلاقات الإنسانية	ظروف العمل	عبء العمل	آثار نتائج العمل	مصادر بيئية	الدرجة الكلية
العوامل التنظيمية	1										
	0.300	0.172	0.369	0.484	0.250	0.158	0.446	0.482	0.418	0.591	**
العوامل الإدارية		1									
	0.375	0.575	0.758	0.621	0.355	0.534	0.600	0.240	0.768	**	**
متطلبات العمل			1								
	0.235	0.444	0.343	0.292	0.312	0.493	0.269	0.618	**	**	**
الفروق الفردية				1							
	0.661	0.418	0.207	0.554	0.545	0.227	0.697	**	**	**	**
أداء العاملين					1						
	0.519	0.325	0.560	0.669	0.391	0.835	**	**	**	**	**

**	**	**	**	**	1						العلاقات الإنسانية
0.667	0.217	0.397	0.440	0.303							ظروف العمل
**	**	**	**	1							عبء العمل
0.552	0.367	0.394	0.405								آثار نتائج العمل
**	**	1									مصادر بيئية
0.723	0.362	0.548									الدرجة الكلية
**	1										
0.525											
1											

يلاحظ من الجدول السابق أن معاملات ارتباط درجات المقاييس الفرعية مع بعضها البعض ومع الدرجة الكلية للمقياس كانت جميعها دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01). وقد تراوحت قيمة هذه المعاملات بين (0.158**، 0.835**). نجد مما سبق توفر مؤشرات جيدة للصدق البنوي لمقياس ضغوط العمل من خلال الاتساق الداخلي للمقياس وصدق تمييز البند.

✓ **الصدق المحكي:** للتحقق من الصدق المحكي لمقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة، استخدمت الباحثة

المحكات الآتية:

✓ **مقياس الضغوط المهنية (ضغوط العمل):**

هو مقياس وضعه بيفرلي بوتنر (Beverly A. Potter (1998) لمصادر الضغوط في العمل، وقد تم تعريبه من قبل الدكتور فرج عبد القادر طه والدكتور السيد مصطفى راغب. يقيس المقياس اثني عشر (12) مصدراً للضغوط المختلفة التي يمكن أن يتعرض لها الفرد في عمله، موزعة على ثمان وأربعين (48) بنداً، بحيث يقاس كل مصدر بأربعة (4) بنود، وهي: العجز، قلة المعلومات، الصراع، افتقاد الجماعية في العمل، العبء الزائد،

الملل، افتقاد التغذية الرجعية، العقاب، الاغتراب، الغموض، انخفاض العائد المادي، وصراع القيم. تم دراسة الخصائص القياسية لمقياس بيفرلي بوتر لعينة مكونة من (100) من العاملين في جامعة دمشق، حيث جرى دراسة الصدق بطريقة صدق المحكمين، الصدق البنوي، والثبات باستخدام ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية.

1- صدق المحكمين:

تم عرض المقياس على تسعة محكمين من كلية التربية بجامعة دمشق، من قسمي القياس والتقويم وعلم النفس، إضافة إلى كلية التربية الثالثة، وكلية التربية بجامعة اللاذقية، وكلية التربية بجامعة حماة، وكلية التربية بجامعة حمص.

تم استخدام معامل اتفاق كوبر (Cooper)، والذي يُحسب كالتالي: نسبة الاتفاق بين المحكمين = عدد المتفقين على البند / عدد المحكمين. لقد تم تعديل البنود بناءً على آراء المحكمين، وذلك بإعادة صياغة كل عبارة تم التوافق على تعديلها أو حذفها بشكل يضمن موافقة 80% من المحكمين، وذلك دون أن تؤثر على المعنى. وقد تراوح معامل اتفاق كوبر بعد التعديل والحذف بين 95% و 100%. وفيما يأتي جدول العبارات قبل التعديل وبعده:

جدول (12) مقياس ضغوط العمل بيفرلي بوتر

رقم البند	قبل التعديل	بعد التعديل
1	لا أستطيع حل المشكلات المسندة لي	أعجز عن حل المشكلات المسندة لي في عملي
2	مسؤوليات ومهام عملي غير واضحة	مسؤوليات عملي ومهامه غير واضحة لي
9	أنا منعزل عن الآخرين	أشعر بالعزلة في العمل
10	تتغير قواعد العمل بصورة مستمرة	أعاني من الاستمرار في تغيير أنظمة العمل
11	عملي غير مرضي لي	أشعر بأن عملي غير مرضي لي
14	لا أملك المعلومات اللازمة لأؤدي عملاً جيداً	معلوماتي غير كافية لتأدية عملي بشكل جيد
17	لدي الكثير جداً لأؤديه في وقت قليل	الوقت المتاح غير كاف لتأدية مهام في العمل

19	لا يقدم لي المسؤولون تقييماً علمي	أفتقر لتقديم تقييم من المسؤولين عن عملي
21	أرى أن مجرد ترس في عجلة الهيئة التي أعمل بها	أرى أن وجودي معيق لعجلة الإنتاج في المؤسسة التي أعمل بها
22	لا أعرف بالضبط ما هو المطلوب مني في العمل	يصعب علي تحديد ما هو مطلوب مني في العمل بالضبط
24	لا يوافق كثير من الناس على عملي	يعترض كثير من الناس على عملي
25	أنا غير قادر على التأثير على القرارات المتعلقة بي	لست قادراً على التأثير في القرارات المتعلقة بي
26	من أعمل معهم لا يفهمون دوري في العمل	دوري في العمل غير مفهوم من زملائي الذين أعمل معهم
29	أضطر للعمل في أوقاتي الخاصة	أضطر لإنجاز عملي في أوقاتي الخاصة
31	أحصل على المعلومات التي أعمل بناء عليها متأخر جداً	أحصل على المعلومات التي أحتاجها للعمل بشكل متأخر جداً
32	عملي غير مقدر	عملي غير مقدر من قبل المؤسسة التي أعمل بها
33	أنا متفق مع من أعمل معهم في قليل من الخصائص	تجمعني مع زملائي في العمل قليل من الخصائص
34	لا توجد علاقة بين الأداء والنجاح في عملي	أشعر بانعدام العلاقة بين أدائي ونجاحي في العمل
36	لا أثق بالمؤسسة التي أعمل بها	ثقتي في المؤسسة التي أعمل بها معدومة
37	ربما أتعرض للفصل من عملي ولا أستطيع القيام بشيء	قد أتعرض للفصل من عملي دون أن أستطيع القيام بشيء
38	لا أعرف الهدف من عملي	الهدف من عملي غير واضح بالنسبة لي
43	لا أتعرف على النتائج النهائية لعملي	أفتقد التعرف على النتائج النهائية لعملي
46	أولويات عملي غير واضحة	أرى أن أولويات عملي غير واضحة
47	لا أحظى بالاحترام في العمل	أعاني من غياب الاحترام في العمل
48	قلبي ليس على عملي	أشعر بعدم انتمائي لعملي

لم يتم حذف أي بند من مقياس ضغوط العمل، بل تم إعادة صياغة العبارات المذكورة أعلاه (25 عبارة) لجعلها

أكثر فهماً. وبذلك يصبح مقياس ضغوط العمل لبيفرلي بوتر بصورته النهائية، كما هو موضح في الملحق رقم

(5).

- **صدق تمييز البند:** تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل بند والدرجة الكلية للمقياس الفرعي الذي ينتمي إليه، كما تم حساب ارتباط كل مقياس فرعي مع المقاييس الفرعية الأخرى ومع الدرجة الكلية للمقياس، وقد أُجري هذا التحليل على عينة مكونة من (100) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في جامعة دمشق وكلّياتها وفروعها. وكانت النتائج كما يظهر في الجدول الآتي:

جدول (13) معاملات ارتباط درجة كل بند مع الدرجة الكلية للمقياس الفرعي

العجز		قلة المعلومات		الصراع		افتقاد جماعية العمل		العبء الزائد		الملل	
البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط
1	0.432**	2	0.702**	3	0.689**	4	0.406**	5	0.744**	6	0.447**
13	0.650**	14	0.618**	15	0.720**	16	0.715**	17	0.577**	18	0.641**
25	0.745**	26	0.739**	27	0.613**	28	0.589**	29	0.600**	30	0.610**
37	0.689**	38	0.554**	39	0.547**	40	0.653**	41	0.627**	42	0.604**
افتقاد التغذية الرجعية		العقاب		الاغتراب		الغموض		انخفاض العائد		صراع القيم	
البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط
7	0.414**	8	0.476**	9	0.396**	10	0.608**	11	0.762**	12	0.558**
19	0.607**	20	0.676**	21	0.350**	22	0.607**	23	0.527**	24	0.529**
31	0.630**	32	0.729**	33	0.810**	34	0.703**	35	0.751**	36	0.812**
43	0.615**	44	0.603**	45	0.778**	46	0.747**	47	0.711**	48	0.805**

يلاحظ بأن قيم معاملات الارتباط بين كل بند و المجموع الإجمالي للمقياس الفرعي الموافق له كالتالي: تراوحت هذه القيم في مجال (العجز) بين 0.432^{**} - 0.745^{**} ، وتراوحت القيم في مجال (قلة المعلومات) بين 0.554^{**} - 0.739^{**} ، ومجال (الصراع) 0.547^{**} - 0.720^{**} ، مجال (افتقاد جماعية العمل) بين 0.406^{**} - 0.715^{**} ، مجال (العبء الزائد) 0.577^{**} - 0.744^{**} ، مجال (الملل) بين 0.477^{**} - 0.641^{**} ، مجال (افتقاد التغذية الرجعية) تراوحت القيم بين 0.414^{**} - 0.630^{**} ، مجال (العقاب) بين 0.476^{**} - 0.729^{**} ، مجال (الاغتراب) تراوحت القيم بين 0.350^{**} - 0.762^{**} ، مجال (الغموض) بين

-0.607^{**} - 0.747^{**} ، مجال (انخفاض العائد) بين -0.527^{**} - 0.812^{**} ، ومجال (صراع القيم) تراوحت بين -0.588^{**} - 0.812^{**} ، وكل هذه القيم دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01)، بحيث تدل على تمتع المقياس بصدق المناسب الذي يجعله صالحاً للاستخدام.

جدول (14) معاملات ارتباط المقاييس الفرعية مع بعضها ومع الدرجة الكلية

المقياس	نحس	قوة المعلومات	الصراع	افتقاد جماعية	العبء الزائد	الملل	افتقاد التغذية	العقاب	الاغراب	الغوض	انخفاض العائد	صراع القيم	الدرجة الكلية
العجز	1	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
		0.503	0.595	0.392	0.355	0.249	0.437	0.357	0.330	0.441	0.571	0.586	0.665
قوة المعلومات		1	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
			0.559	0.468	0.209	0.305	0.486	0.417	0.356	0.555	0.327	0.565	0.638
الصراع			1	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
				0.560	0.352	0.392	0.572	0.421	0.395	0.560	0.585	0.652	0.809
افتقاد جماعية				1	**	**	**	**	**	**	**	**	**
					0.256	0.302	0.418	0.515	0.336	0.454	0.497	0.645	0.720
العبء الزائد					1	**	**	**	**	**	**	**	**
						0.206	0.374	0.216	0.391	0.380	0.511	0.621	0.396
الملل						1	**	**	**	**	**	**	**
							0.334	0.461	0.383	0.231	0.460	0.407	0.594
افتقاد التغذية							1	**	**	**	**	**	**
								0.521	0.290	0.615	0.501	0.551	0.687
العقاب								1	**	**	**	**	**
									0.267	0.455	0.503	0.662	0.708

**	**	**	**	1									الإغتراب
0.553	0.417	0.395	0.299										
**	**	**	1										الغموض
0.697	0.540	0.476											
**	**	1											التخافض العائد
0.781	0.742												
**	1												صراع القيم
0.836													
1													الدرجة الكلية

يلاحظ من الجدول السابق أن معاملات ارتباط درجات المقاييس الفرعية مع بعضها البعض ومع الدرجة الكلية للمقياس كانت جميعها ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.01). وقد تراوحت قيمة هذه المعاملات بين (0.209**)، (0.836**).

ثبات بطريقة ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية لمقياس ضغوط العمل بيفرلي بوتز:

تمّ حساب الثبات باستخدام معامل "ألفا كرونباخ" (Cronbach Alpha)، والتجزئة النصفية (Split-half)، لعينة قوامها (100) موظف وموظفة، وذلك لكل مجال من المجالات وللمقياس ككل. وفيما يلي يوضح الجدول (15) نتائج معاملات الثبات.

جدول (15) الثبات ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية

المقياس	عد البنود	ألفا كرونباخ	التجزئة النصفية
العجز	4	0.746	0.835
قلة المعلومات	4	0.756	0.866
الصراع	4	0.749	0.868

0.770	0.721	4	افتقاد جماعية العمل
0.804	0.744	4	العبء الزائد
0.794	0.705	4	الملل
0.770	0.697	4	افتقاد التغذية الرجعية
0.826	0.728	4	العقاب
0.725	0.734	4	الاغتراب
0.905	0.755	4	الغموض
0.911	0.771	4	انخفاض العائد
0.836	0.771	4	صراع القيم
0.920	0.899	48	المجموع الكلي

بالنظر إلى الجدول (15) يُلاحظ أن معاملات ثبات ألفا كرونباخ بين المجالات تراوحت بين (0.697-0.771)، حيث بلغ قيمة معامل ألفا كرونباخ في الدرجة الكلية للمقياس (0.899). وكل هذه القيم تدل على تمتع المقياس بالثبات المناسب الذي يجعله صالحاً للاستخدام. أما الثبات بطريقة التجزئة النصفية، فتتراوح قيمه بين (0.725-0.911)، والدرجة الكلية بقيمة (0.920)، مما يدل أيضاً على تمتع المقياس بالثبات المناسب الذي يجعله صالحاً للاستخدام.

ويتضح ممّا سبق أنّ جميع مجالات المقياس تتصف بدرجة جيدة من الصدق والثبات، ما يجعله صالحاً للاستخدام كمحك للبحث الحالي.

وقامت الباحثة بسحب عينة أخرى من العاملين في جامعة دمشق، بلغ عددهم (80) عاملاً وعاملة. وهي من خارج عينة الدراسة الأساسية، للتحقق من الصدق المحكّي، وذلك باستخدام مقياس ضغوط العمل (إعداد: طه فرج و وراغب السيد) كمحك لمقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة، موضوع البحث الحالي. وقد تمّ حساب الترابط بين درجات أفراد العينة على المقياسين. ويبين الجدول الآتي نتائج الصدق المحكّي بالنسبة لمجالات المقياس السبع، لتوافق مقياس بيفرلي بوتر مع سبع مجالات، كما يلي:

جدول (16) معاملات الارتباط بين مقياس لبفرلي بوتر ومقياس ضغوط العمل للبحث الحالي

مصادر ضغوط	انخفاض العائد	افتقاد التغذية	العقاب	الصراع	العجز	قلة المعلومات	الغموض	الملل	الاغتراب	الافتقاد الجماعية	العبء الزائد	صراع القيم
العوامل الإدارية	** 0.756	** 0.742	** 0.753									
متطلبات				** 0.789	** 0.787	** 0.777	** 0.788					
ظروف العمل								** 0.731	** 0.746			
العلاقات										** 0.755		
عبء العمل											** 0.738	
آثار نتائج												** 0.741

وبتطبيق معامل الارتباط لدراسة الصدق المحكي بين المجالات في كل من مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة ومقياس ضغوط العمل لبفرلي بوتر. تبين أن القيم في كل مجال التقييم الإداري مع مقياس انخفاض العائد، افتقاد التغذية الرجعية، العقاب كالاتي: **0.756، **0.742، **0.753، ومجال متطلبات العمل مع الصراع، العجز، قلة المعلومات، الغموض، كالاتي: **0.789، **0.787، **0.777، **0.788، ومجال ظروف العمل مع الملل والاغتراب: **0.731، **0.746، ومجال العلاقات الإنسانية مع افتقاد جماعية العمل **0.759، ومجال عبء العمل مع العبء الزائد **0.738، ومجال آثار نتائج العمل مع صراع القيم بقيمة **0.741، يبين أن كل القيم السابقة تدل على ارتباط بدرجة جيدة بين مقياس ضغوط العمل

من إعداد الباحثة والمقياس المحكّي، وجميعها دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01)، ما يدل على أنه صالحاً للاستخدام في البيئة السورية.

✓ مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي (مؤيد الساعدي، أمينة بنت ميرة):

يتألف المقياس من 98 بنداً، موزعة على تسعة عوامل هي: (ضغوط العمل، تقويم الأداء، غموض الدور، صراع الدور، عبء العمل، العلاقة مع الرئيس المباشر، العلاقة مع الطلبة، العلاقة مع الزملاء)، وفق سلم ليكرت الخماسي المكون من الخيارات التالية: (متفق تماماً، متفق، متفق إلى حد ما، غير متفق، غير متفق تماماً). جرى دراسة خصائصه القياسية على عينة قوامها (100) عامل وعاملة من العاملين في جامعة دمشق.

صدق المحكمين: تم عرض المقياس على سبعة محكمين من كلية التربية بجامعة دمشق، قسّم القياس والتقويم، وعلم النفس. تم استخدام معامل اتفاق كوبر (Cooper)، وهو: نسبة الاتفاق بين المحكمين = عدد المتفقين على البند / عدد المحكمين.

تم تعديل البنود بناءً على آراء المحكمين، من حيث إعادة صياغة العبارات التي تم التوافق على تعديلها أو حذفها، وذلك باتفاق 80% من المحكمين، دون أن يؤثر ذلك على المعنى. وقد تراوح معامل الاتفاق بعد التعديل والحذف بين 95% و100%.

وبناءً على آراء السادة المحكمين، تم حذف ثلاثة مجالات وهي: (تقويم الأداء، والعلاقة مع الرئيس الأعلى، والعلاقة مع الطلبة)، وتم تعديل (42) بنداً (الملحق رقم 7)، وأصبح المقياس في صيغته النهائية مكوناً من 64 بنداً، (الملحق رقم 8).

- **الصدق البنوي:** جرى حساب معاملات ارتباط درجة كل بند بالدرجة الكلية للمقياس الفرعي، وذلك لبيان صدق تمييز البند، كما جرى حساب ارتباط المقاييس الفرعية مع بعضها ومع الدرجة الكلية للمقياس، على

عينة مؤلفة من (100) عامل وعاملة من العاملين الإداريين في جامعة دمشق وكلياتها وفروعها. وكانت نتائج التحليل الإحصائي كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول (17) معاملات ارتباط درجة كل بند مع الدرجة الكلية للاختبار الفرعي

ظروف العمل		صراع الدور		البند	الارتباط	البند	الارتباط	البند	الارتباط
البند	الارتباط	البند	الارتباط	29	0.630**	44	0.470**	60	0.561**
1	0.334**	15	0.713**	30	0.497**	45	0.602**	61	0.697**
2	0.579**	16	0.834**	31	0.462**	46	0.660**	62	0.697**
3	0.711**	17	0.525**	32	0.490**	47	0.737**	63	0.557**
4	0.692**	18	0.855**	33	0.301**	العلاقة مع الزملاء		64	0.599**
5	0.812**	19	0.723**	34	0.500**	48	0.741**		
6	0.748**	20	0.745**	35	0.538**	49	0.783**		
7	0.773**	21	0.798**	36	0.393**	50	0.698**		
8	0.820**	عبء العمل		37	0.389**	51	0.759**		
9	0.717**	البند	الارتباط	العلاقة مع الرئيس المباشر		52	0.724**		
غموض الدور		22	0.780**	البند	الارتباط	53	0.721**		
البند	الارتباط	23	0.703**	38	0.663**	54	0.737**		
10	0.793**	24	0.557**	39	0.712**	55	0.647**		
11	0.817**	25	0.523**	40	0.743**	56	0.577**		
12	0.833**	26	0.595**	41	0.711**	57	0.664**		
13	0.953**	27	0.744**	42	0.717**	58	0.582**		
14	0.880**	28	0.521**	43	0.493**	59	0.409**		

يلاحظ من الجدول السابق أن قيم معاملات الارتباط بين كل بند مع المجموع الإجمالي لكل مجال من مجالات ضغوط العمل تراوحت كالتالي: في المجال الأول (ظروف العمل) بين 0.334^{**} - 0.820^{**} ، و في المجال الثاني (غموض الدور) 0.793^{**} - 0.953^{**} ، المجال الثالث (صراع الدور) بين 0.712^{**} - 0.855^{**} ، المجال الرابع (عبء العمل) 0.462^{**} - 0.780^{**} ، المجال الرابع (العلاقة مع الرئيس مباشر) بين 0.470^{**} - 0.743^{**} ، والمجال السابع (العلاقة مع الزملاء) تراوحت القيم بين 0.409^{**} - 0.783^{**} . وكل هذه القيم دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01)، مما يدل على تمتع المقياس بصدق مناسب يجعله صالحاً للاستخدام.

- الثبات بطريقة ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية: تمّ حساب الثبات باستخدام معامل "ألفا كرونباخ" (Cronbach Alpha)، والتجزئة النصفية (Split-half)، لعينة قوامها (100) موظف وموظفة من كل مجال من مجالات المقياس. ويبين الجدول (18) نتائج معاملات الثبات.

جدول (18) الثبات ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية

المقياس	عدد البنود	ألفا كرونباخ	التجزئة النصفية
ضغوط العمل	9	0.869	0.859
غموض الدور	5	0.888	0.927
صراع الدور	7	0.859	0.875
عبء العمل	16	0.813	0.866
العلاقة مع الرئيس مباشر	10	0.835	0.753
العلاقة مع الزملاء	17	0.914	0.935
إجمالي المقياس	64	0.951	0.976

بالنظر إلى الجدول (18) يُلاحظ أن معاملات ثبات ألفا كرونباخ تراوحت (0.813 - 0.914) بين مجالات المقياس، حيث بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ في الدرجة الكلية للمقياس 951، وكل هذه القيم تدل

على تمتع المقياس بالثبات المناسب الذي يجعله صالحاً للاستخدام. أما الثبات بطريقة التجزئة النصفية، فتتراوح قيمه بين (0.753 - 0.935)، والدرجة الكلية 0.976، وتدل على تمتع المقياس بالثبات المناسب. وبناءً على ما سبق، يمكن القول أن جميع مجالات المقياس تتصف بدرجة جيدة من الصدق والثبات، ما يجعله صالحاً للاستخدام كمحك للبحث الحالي.

تم سحب عينة من العاملين في جامعة دمشق، بلغ عددها (80) عاملاً وعاملة، وهي من خارج عينة الدراسة الأساسية. للتحقق من الصدق المحكي باستخدام مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي (إعداد: مؤيد الساعدي، وأمنية بواشيري بن بنت ميرة) كمقياس محك لمقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة (موضوع البحث الحالي). وقد تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجات أفراد العينة على المقياسين. ويبين الجدول الآتي نتائج الصدق المحكي بالنسبة لمجالات المقياس، وهي كالتالي:

جدول (19) معاملات الارتباط بين مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة والمقياس المحك

المجالات	ظروف العمل	غموض الدور	صراع الدور	عبء العمل	العلاقة مع الزملاء والمدير
معامل ارتباط بيرسون	0.809**	0.732**	0.818**	0.784**	0.815**

يبين الجدول (19) أنَّ جميع قيم معامل الارتباط السابقة تدل على ارتباط موجب دال إحصائياً بين المقياسين، وكلها دالة عند مستوى دلالة (0.01).

✓ استبانة الرضا الوظيفي:

استخدم الباحث الخزاعلة (2014) استبانة الرضا الوظيفي في بحثه بعنوان "مدى الرضا الوظيفي لدى موظفي جامعة الملك فيصل في المملكة العربية السعودية"، وقد درس خصائصها القياسية الباحثان بوبس، وقبلان (2022) في بحثهما بعنوان: "دوافع العمل وأثرها على الرضا الوظيفي: دراسة ميدانية على العاملين في جامعة دمشق"، على عينة عشوائية مكونة من (370) عاملاً وعاملة من العاملين في الإدارة المركزية في جامعة دمشق. تم التحقق من صدق المحتوى من قبل المحكمين، كما تم التحقق من الصدق البنوي من خلال دراسة ارتباط درجات كل بند مع الدرجة الكلية للاستبانة. وقد تبين أن معاملات ارتباط درجات البنود مع الدرجة الكلية

كانت جميعها دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01)، حيث تراوحت قيم هذه المعاملات بين (-0.312-0.837). أما بالنسبة لثبات الاستبانة، فقد تم التحقق منه باستخدام معامل ثبات ألفا كرونباخ، حيث بلغت قيمة ألفا كرونباخ (0.958)، وهي قيمة مرتفعة جداً. مما يدل على أن الاستبانة تتمتع بثبات مرتفع. وبالتالي، تتصف الاستبانة بمؤشرات صدق وثبات مرتفعة، مما يجعلها مناسبة للاستخدام كأداة محكية لمقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة الملحق رقم (9).

لتحقق من الصدق المحكي، تم اختيار عينة من العاملين في جامعة دمشق، بلغ عددها (80) عاملاً وعاملة، وهي من خارج عينة الدراسة الأساسية. استُخدمت استبانة الرضا الوظيفي، التي تم دراسة خصائصها القياسية عام 2022 على عينة من العاملين في جامعة دمشق من قبل الباحثين بوبس وقبلان (2022)، كمحك لمقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة. وقد تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجات أفراد العينة على المقياسين. ويبيّن الجدول الآتي نتائج الصدق المحكي بين مقياس ضغوط العمل والرضا الوظيفي كما يلي:

جدول (20) معاملات الارتباط بين مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة واستبانة الرضا الوظيفي كمحك

محاور ضغوط العمل	العوامل التنظيمية	العوامل الإدارية	متطلبات الوظيفة	الفروق الفردية بين الموظفين	نتائج العمل (أداء العاملين)	العلاقات الإنسانية
الدرجة الكلية الرضا الوظيفي	- 0.718**	- 0.737**	- 0.676**	- 0.730**	- 0.752**	- 0.766**
محاور ضغوط العمل	ظروف العمل	عبء العمل	المصادر البيئية	آثار نتائج العمل	المقياس الكلي	
الدرجة الكلية الرضا الوظيفي	- 0.721**	- 0.728**	- 0.706**	- 0.712**	- 0.889**	

يبين الجدول السابق أن قيم الارتباط تراوحت بين (-0.676)، (-0.766)، وإجمالي المقياس (-0.889). إن هذا الارتباط قوي وسلبى؛ وهو ما يعني أن انخفاض درجة الرضا يرتبط بزيادة ضغوط العمل. وبما أن هذه القيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01)، فإن المقياس يُعتبر صالحاً للاستخدام في البيئة السورية.

✓ ثبات مقياس ضغوط العمل (موضوع البحث الحالي):

للتأكد من ثبات المقياس، أُستخدمت الطرائق الآتية:

✓ ثبات بطريقة الإعادة (Test- Retest Method):

تم تطبيق المقياس على عينة مكونة من (50) عاملاً وعاملة في جامعة دمشق، ثم أُعيد تطبيقه بعد فترة زمنية تراوحت بين أسبوعين وثلاثة أسابيع، وتم حساب معامل ارتباط بيرسون بين نتائج التطبيق الأول والتطبيق الثاني للمجالات الفرعية للمقياس والدرجة الكلية.

✓ الثبات بطريقة ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية:

تمَّ حساب الثبات باستخدام معامل "ألفا كرونباخ" (Cronbach Alpha)، والتجزئة النصفية (Split-Half)، لعينة قوامها (404) للعاملين في جامعة دمشق، لكل مجال من مجالات مقياس ضغوط العمل من إعداد الباحثة. وكانت نتائج الثبات كما يلي:

جدول (21) الثبات بالإعادة وألفا-كرونباخ والتجزئة النصفية

المقياس	عدد البنود	بطريقة الإعادة	ألفا-كرونباخ	التجزئة النصفية
العوامل التنظيمية	11	0.811**	0.790	0.800
العوامل الإدارية	11	0.827**	0.786	0.804
متطلبات الوظيفة	19	0.801**	0.754	0.791
الفروق الفردية بين الموظفين	11	0.825**	0.781	0.795
نتائج العمل (أداء العاملين)	15	0.778**	0.758	0.780
العلاقات الإنسانية	10	0.813**	0.804	0.847
ظروف العمل	10	0.822**	0.807	0.809
عبء العمل	9	0.849**	0.805	0.852
المصادر البيئية	9	0.773**	0.846	0.890

0.741	0.720	0.871**	15	آثار نتائج العمل
0.926	0.974	0.808**	120	المجموع الكلي

يُلاحظ من الجدول السابق أن قيم معاملات ثبات الإعادة تراوحت بين المجالات الفرعية (- 0.871 0.773)، والدرجة الكلية (0.808)، وهي قيم تدل على تمتع المقياس بالثبات المناسب الذي يجعله صالحاً للاستخدام.

أما فيما يخص ثبات ألفا كرونباخ، فقد تراوحت قيمه بين المجالات (0.720 - 0.846)، والدرجة الكلية (0.974). أما ثبات التجزئة النصفية، فقد تراوحت قيمه بين المجالات (0.741 - 890)، والدرجة الكلية (0.926). وهي قيم جيدة أيضاً.

ويتضح ممّا سبق أنّ جميع مجالات المقياس تتصف بدرجة جيدة من الصدق والثبات، ما يجعلها صالحة للاستخدام في للبحث الحالي.

3-5- الدراسة الأساسية وعينتها:

تُعد عملية اختيار العينة من أهم الخطوات في البحث العلمي، نظراً لما تتطلبه من دقة وتأثير على تعميم النتائج، إذ يعتمد تعميم النتائج بشكل كبير على مدى تمثيل العينة للمجتمع الأصلي الذي سُحبت منه. وتجنباً للتحيز، حاولت الباحثة ما أمكن أن تكون العينة المسحوبة ممثلة للمجتمع الأصلي. وسُحبت العينة الأساسية للبحث من المجتمع الأصلي وفق العينة العشوائية الطبقية "وهي العينة التي يتم فيها تقسيم المجتمع إلى فئات أو طبقات تمثل خصائص المجتمع، ثم يتم الاختيار العشوائي ضمن كل فئة أو كل طبقة" (عباس وآخرون، 2007، 225). وقد بلغ عدد أفراد عينة البحث (812) عاملاً وعاملة من العاملين الإداريين في جامعة دمشق وكلياتها وفروعها، بنسبة (30.65%) من مجتمع البحث.

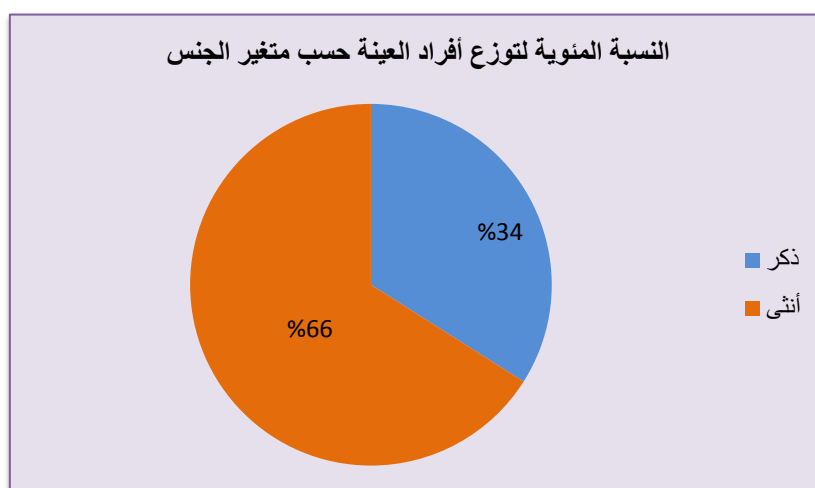
جدول (22) توزيع أفراد عينة البحث الأساسية تبعاً لمتغير الجنس

الجنس	العدد	النسبة المئوية
ذكر	276	34%
أنثى	536	66%
إجمالي	812	100%

بلغت نسبة الذكور 34% بمتوسط 42.53، وانحراف معياري 8.67، ونسبة الإناث 66% بمتوسط 39.61،

وانحراف معياري 8.86 من العينة المدروسة. وتبين أن عدد الذكور يساوي نصف عدد الإناث تقريباً، هو ما

يتضح في الشكل التالي.



شكل (12) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير الجنس

جدول (23) توزيع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

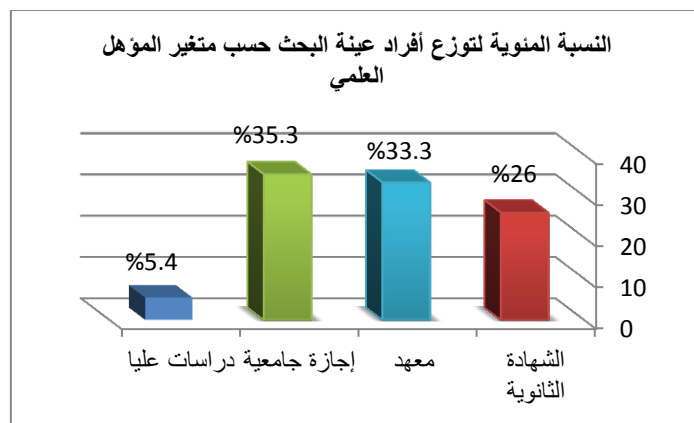
المؤهل العلمي	الشهادة الثانوية	معهد	إجازة جامعية	دراسات عليا	إجمالي
العدد	211	270	287	44	812
النسبة المئوية	26%	33.3%	35.3%	5.4%	100%

بلغت نسبة حاملي شهادة الثانوية 26%، بمتوسط 42.44، وانحراف معياري 8.55، وحاملي الشهادة المعهد

33.3%، بمتوسط 38.85، وانحراف معياري 8.56، وحاملي الإجازة الجامعية 35.3%، بمتوسط 40.54،

وانحراف معياري 11.37، وحاملي شهادات الدراسات العليا 5.4% من العينة المدروسة بمتوسط 40.91،

وانحراف معياري 7.33. وتبين أن النسب متقاربة بين حاملي شهادة المعاهد والإجازة الجامعية، ولا تختلف كثيراً عن نسبة حاملي الشهادة الثانوية، كما يتضح من توزيع النسب في الجدول أعلاه، والشكل التالي يبين هذه النسبة.

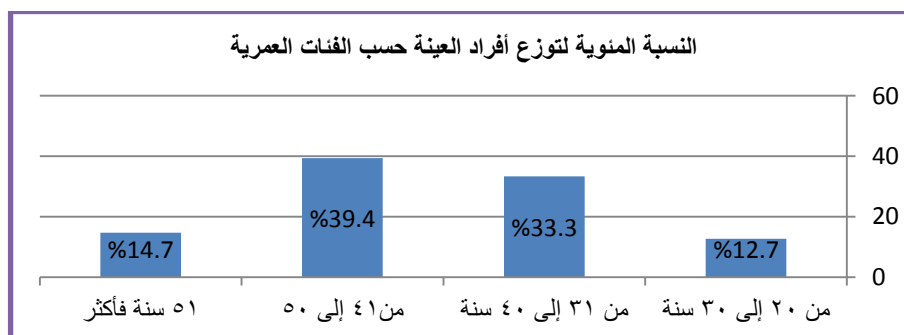


شكل (13) النسبة المئوية لتوزيع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

جدول (24) توزيع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر

العمر	من 20 إلى 30 سنة	من 31 إلى 40 سنة	من 41 إلى 50	من 51 سنة فأكثر
العدد	103	270	320	119
النسبة المئوية	12.7%	33.3%	39.4%	14.7%

بلغت نسبة العاملين في الفئة العمرية من 20 إلى 30 سنة 12.7%، من 31 إلى 40 سنة 33.3%، ومن 41 إلى 50 سنة 39.4%، ومن 51 سنة فأكثر 14.7% من العينة المدروسة، وتبين أن النسب متقاربة بين الفئات العمرية من 31 إلى 50 سنة، كما يتضح من التوزيع في الجدول أعلاه. والشكل التالي يبين هذه النسبة.

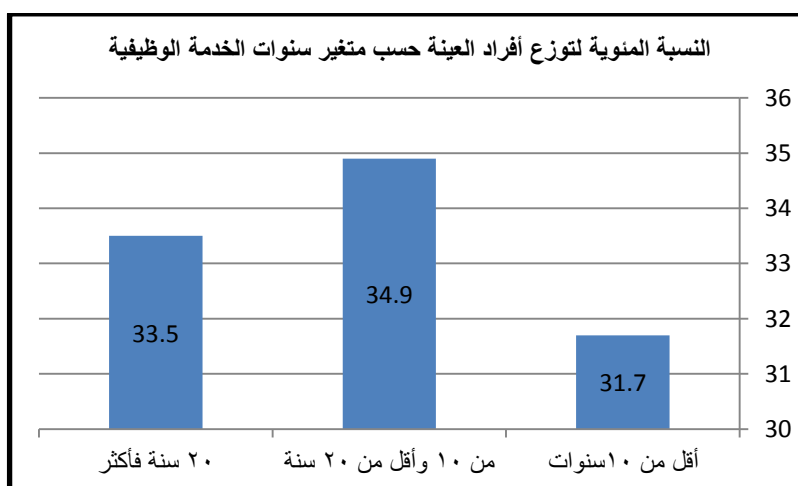


شكل (14) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير العمر

جدول (25) توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية

سنوات الخدمة الوظيفية	أقل من 10 سنوات	من 10 وأقل من 20 سنة	20 سنة فأكثر	إجمالي
العدد	257	283	272	812
النسبة المئوية	31.7%	34.9%	33.5%	100%

بلغت نسبة العاملين الذين خدمة العمل لديهم أقل من 10 سنوات 31.7%، بمتوسط 33.64 وانحراف معياري 8.32، ونسبة الذين خدمة العمل لديهم بين 10 وأقل من 20 سنة 34.9%، بمتوسط 40.30، وانحراف معياري 6.24 ونسبة الذين خدمة العمل لديهم 20 سنة فأكثر 33.5% من العينة المدروسة بمتوسط 47.42، وانحراف معياري 6.07. وتبين أن النسب متقاربة بين فئات سنوات خدمة العاملين، كما هو مبين في الجدول أعلاه، والشكل التالي يبين هذه النسبة.

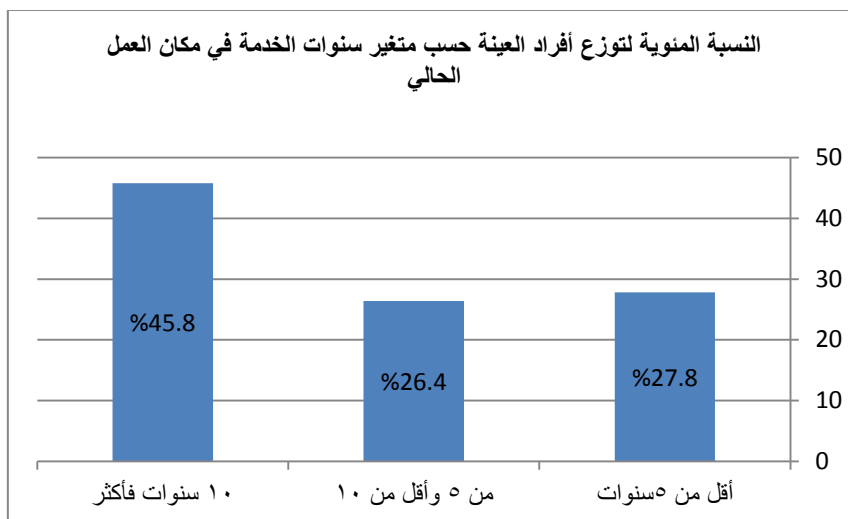


شكل (15) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية

جدول (26) توزع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي

سنوات الخدمة الوظيفية في مكان العمل الحالي	أقل من 5 سنوات	من 5 وأقل من 10	10 سنوات فأكثر	إجمالي
العدد	226	214	372	812
النسبة المئوية	27.8%	26.4%	45.8%	100%

بلغت نسبة العاملين في مكان العمل الحالي 27.8% لمن أعمارهم أقل من 5 سنوات، و 26.4% من 5 إلى أقل من 10 سنوات، و 45.8% لمن أعمارهم 10 سنوات فأكثر. وتشير هذه النسبة الكبرى إلى استقرار نسبي في العمل الوظيفي، كما يتضح من التوزيع في الجدول أعلاه. والشكل التالي يبين هذه النسبة.

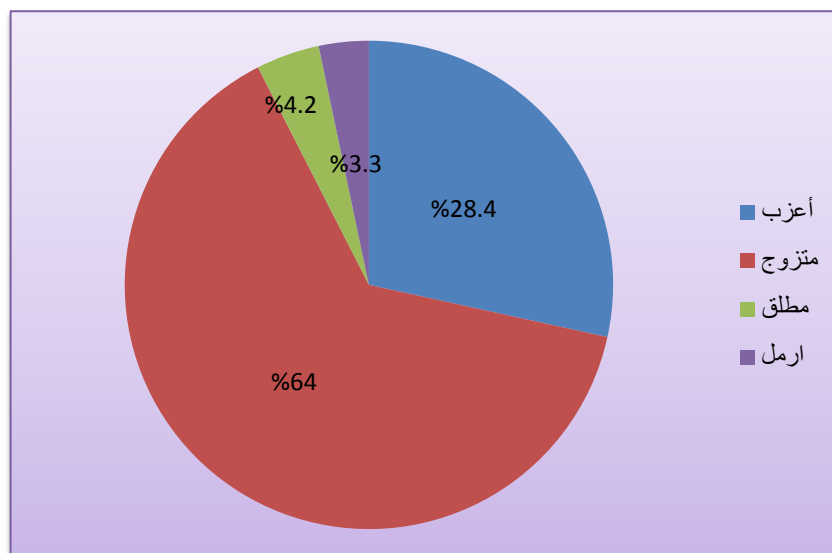


شكل (16) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي

جدول (27) توزيع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية

الحالة الاجتماعية	أعزب	متزوج	مطلق	ارمل
العدد	231	520	34	27
النسبة المئوية	28.4%	64%	4.2%	3.3%

بلغت نسبة العازبين بين العاملين 28.4%، بمتوسط 37.50، وانحراف معياري 7.03، ونسبة المتزوجين 64% بمتوسط 42.66، وانحراف معياري 7.66، ونسبة المطلقين 4.2%، بمتوسط 39.12، بانحراف معياري 8.02، ونسبة الأرامل 3.3% من كامل العينة المدروسة بمتوسط 47.22، وانحراف معياري 6.28، كما هو مبين في الجدول أعلاه، والشكل التالي يبين هذه النسب.



شكل (17) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية

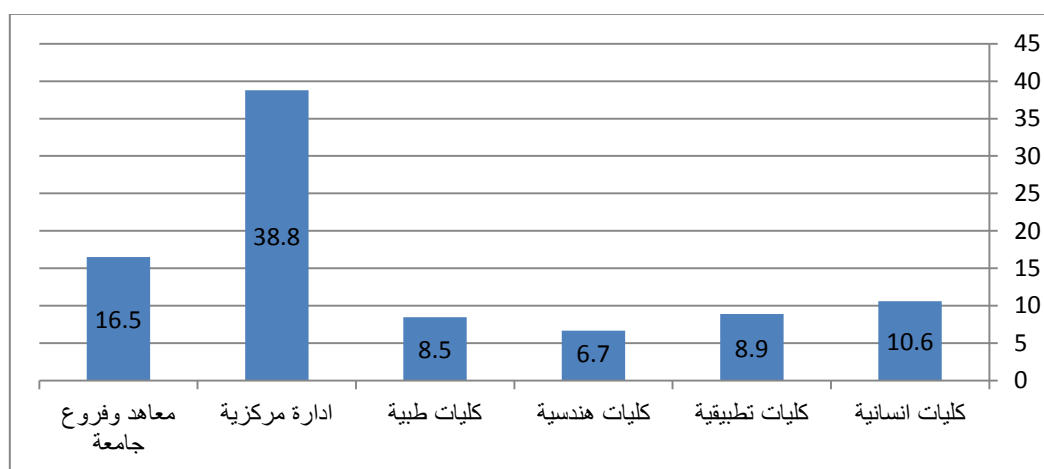
جدول (28) توزيع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل

مكان العمل	كليات إنسانية	كليات تطبيقية	كليات هندسية	كليات طبية	إدارة مركزية	معاهد وفروع جامعة
العدد	86	72	136	69	315	134
النسبة المئوية	10.6%	8.9%	6.7%	8.5%	38.8%	16.5%

بلغت نسبة العاملين في كليات الإنسانية 10.6%، و 8.9% في التطبيقية، و 6.7% في الهندسية، و 8.5% في الطبية، و 38.8% في الإدارة المركزية، و 16.5% في المعاهد العليا وفروع الجامعة، من إجمالي العينة

في الطبية، و 38.8% في الإدارة المركزية، و 16.5% في المعاهد العليا وفروع الجامعة، من إجمالي العينة

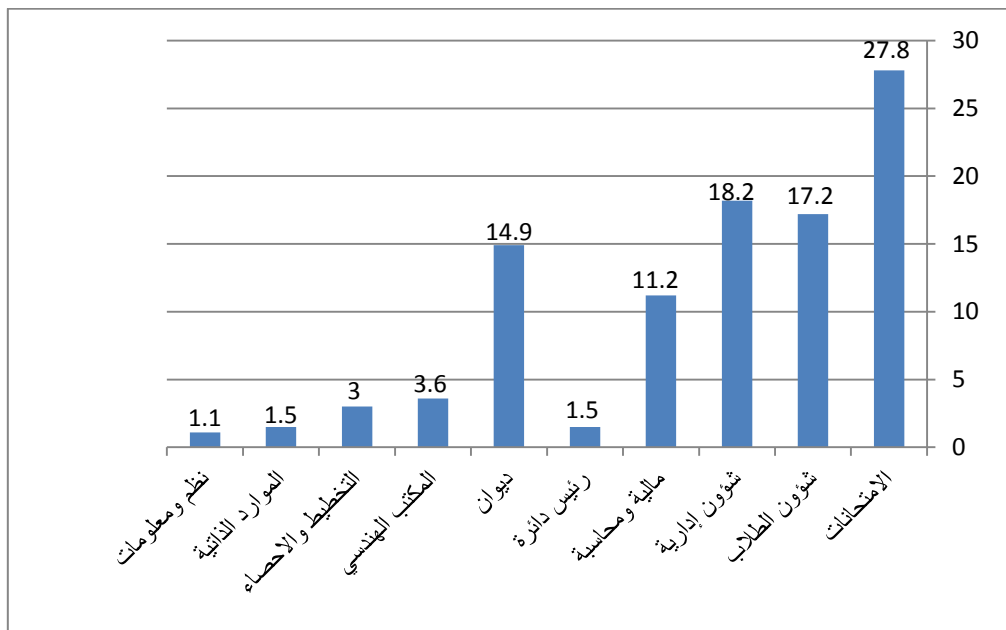
المدرسة. كما هو موضح في الجدول أعلاه، يبين الشكل التالي هذه النسب.



شكل (18) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير مكان العمل

جدول (29) توزيع أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير طبيعة العمل

طبيعة العمل	الامتحانات	شؤون الطلاب	شؤون إدارية	مالية ومحاسبة	رئيس دائرة	ديوان	المكتب الهندسي	التخطيط والاحصاء	الموارد الذاتية	نظم ومعلومات
العدد	226	140	148	91	12	121	29	24	12	9
النسبة المئوية	%27.8	%17.2	%18.2	%11.2	%1.5	%14.9	%3.6	%3	%1.5	%1.1



شكل (19) النسبة المئوية لتوزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير طبيعة العمل

3-6- إجراءات البحث والأساليب الإحصائية:

- قامت الباحثة بإعداد مقياس ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق بالاعتماد على الأدبيات والبحوث والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث.
- تم الحصول على موافقة الإدارة المركزية لجامعة دمشق وكلياتها وفروعها لإجراء البحث على أفراد مجتمع الدراسة، البالغ عددهم (2649) عاملاً وعاملة.

- قامت الباحثة بزيارات ميدانية للكليات بهدفين: أولاً، جمع المعلومات عن الكليات؛ ثانياً، ترتيب توزيع أداة البحث وتجهيز إجراءاته بعد اختيار العينة.
- ورّعت الباحثة المقياس على العينة الاستطلاعية (30) عاملاً وعاملة في الإدارة المركزية وبعض الكليات (كلية التربية، كلية الطب، كلية الهندسة المدنية، كلية العلوم). كان الهدف من هذه الخطوة التأكد من وضوح فقرات المقياس. بعد ذلك، طُبّق المقياس على العينة القياسية (404) عاملاً وعاملة بهدف التأكد من صدق وثبات الأداة.
- تم توزيع المقياس على أفراد مجتمع البحث خلال الفصل الأول من العام الدراسي 2024-2025. ورّعت الباحثة المقياس على (825) عاملاً وعاملة، وقامت بمتابعتهم لتحفيزهم على الإجابة وتوضيح استفساراتهم.
- تم جمع المقياس من أفراد عينة البحث بمساعدة بعض الموظفين في الكليات. استُرد (812) مقياساً، بينما استُبعد (13) مقياساً من التحليل لعدم اكتمالها. ويعود الاستبعاد إلى عدم جدية بعض العاملين في تعبئتها؛ إما لعدم الإجابة على فقرات كثيرة، أو للإجابة بنفس النمط على جميع الفقرات. وبهذا، بلغ عدد المقاييس الصالحة للتحليل (812) مقياساً.
- تم تقسيم العينة حسب متغيرات البحث وحسب التجانس ثم التوزيع الطبيعي لكل متغير على حدة، وبعد ذلك تم اختبار كل منها لمعرفة الفرق بين الدالتين الإحصائية والعملية وقوة الاختبار لكل منها لمعرفة الفرق بينها.

اعتمد البحث الحالي الأساليب الإحصائية التالية:

- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، والخطأ المعياري لوصف البيانات.
- اختبار ليفن (Levene's test) للتأكد من تجانس المتغيرات.
- أما بالنسبة لشكل توزيع البيانات، فقد تبنت الباحثة الحكم على توزيع البيانات من خلال معاملي الالتواء (Skewness) والتفرطح (Kurtosis)، والقيمة الحرجة. كما بيّن (قادري ومرتاب، 2019) عن غانم، فإن التوزيع يُعتبر غير معتدل إذا كانت قيمة معامل الالتواء أو التفرطح أكبر من 2.5 مرة من خطأه المعياري.

- استخدام أسلوب التحليل العاملي الاستكشافي للتحقق من وجود مكونات عاملية مشتركة.
- اختبار (T-test) للفرق بين متغيرين، ومعامل إيتا مربع (Eta Squared) لحجم الأثر.
- اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) للفرق بين أكثر من متغيرين عند استيفاء الشروط، واختبار شيفيه (Scheffe) للفرق البعدية، ومعامل إيتا مربع لحجم الأثر.
- اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis) كبديل لتحليل التباين عند عدم تحقق شروط الاختبارات المعلمية، واختبار دن (Dunn's Test) للمقارنات البعدية.
- استخدم حزمة البرامج الإحصائية Spss.28، وبرنامج JASP لحساب التحليل العاملي الاستكشافي، وبرنامج G*power لحساب قوة الاختبار الإحصائي.

لغرض تبسيط النص، تم اعتماد الاختصارات التالية:

جدول (30) الاختصارات المستخدمة في التحليلات الإحصائية

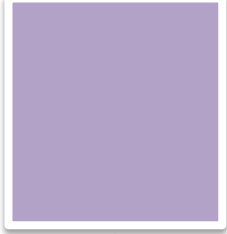
الاختصار	الاختبار
KS-test	اختبار كولموغوروف-سميرنوف Kolmogorov-Smirnov Test
SW-test	اختبار شابيرو-ويلك Shapiro-Wilk Test
t	اختبار T-test للعينة المستقلة
F	تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA)
U	اختبار مان-ويتني (Mann-Whitney U test)
H	اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis test)

3-7- الصعوبات التي واجهت الباحثة في البحث:

- تباعد فروع الجامعة في محافظات مختلفة، مما أدى إلى صعوبة توزيع المقياس واسترداده بعد التطبيق.
- عدم استجابة بعض العاملين ورفضهم تطبيق المقياس عليهم، أو انسحابهم بعد البدء في التطبيق وترك البنود دون إجابة، فاضطرت الباحثة لإعادة التطبيق لاستكمال العينة.

خلاصة:

يتضمن هذا الفصل توضيحاً لمجتمع البحث وعيناته، والمناهج البحثية المستخدمة فيه، كما تناول عرضاً مفصلاً لكيفية بناء أداة البحث ودراسة خصائصها القياسية، والإجراءات المتبعة والأساليب الإحصائية المستخدمة، وينتهي الفصل بالصعوبات التي واجهت الباحثة أثناء تطبيق البحث.



الفصل الرابع

عرض نتائج البحث ومناقشتها وتفسيرها

تمهيد

4-3- عرض نتائج السؤال الثالث ومناقشتها

4-4- عرض نتائج السؤال الرابع وأسئلتها الفرعية ومناقشتها

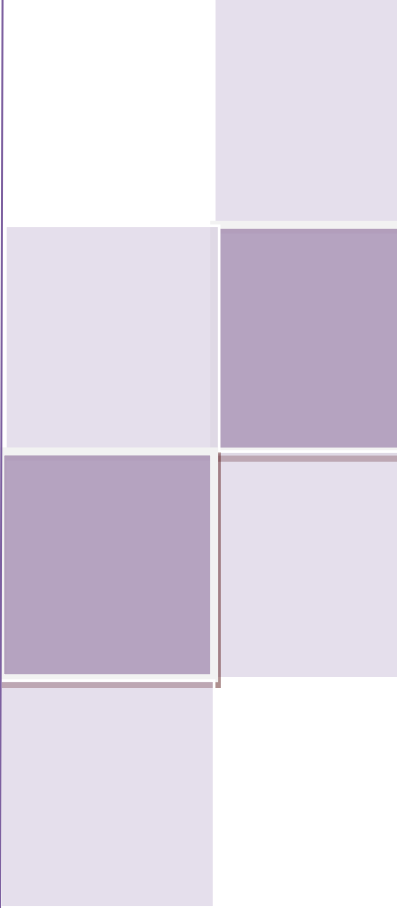
4-5- عرض نتائج السؤال الخامس ومناقشتها

4-6- عرض نتائج السؤال السادس ومناقشتها

4-7- عرض نتائج السؤال السابع وأسئلتها الفرعية ومناقشتها

خلاصة

4-8- مقترحات البحث



الفصل الرابع: عرض نتائج البحث ومناقشتها وتفسيرها

تمهيد:

يتضمن الفصل الحالي عرضاً ومناقشة لأهم نتائج البحث التي تم الوصول إليها بعد إجراء المعالجات الإحصائية اللازمة، لبيان مدى صلاحية المقياس للاستخدام في البيئة السورية. وشمل ذلك دراسة شكل الاختبار المقنن، والتحقق من مدى اقتراب توزيع مقياس ضغوط العمل من التوزيع الطبيعي. كما يتناول الفصل دراسة أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية من حيث التجانس والتوزيع الطبيعي. بالإضافة إلى ذلك، يتم دراسة مستوى ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق، وبيان الفروق في متوسطات درجات أفراد العينة تبعاً لمتغيرات (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، سنوات الخدمة الوظيفية، سنوات الخدمة في مكان العمل، الحالية الاجتماعية، طبيعة العمل).

السؤال الثالث: ما شكل التوزيع الذي تعطيه مقياس ضغوط العمل على العاملين في جامعة دمشق؟ وهل يقترب هذا التوزيع من التوزيع الطبيعي؟

عرض النتائج المرتبطة بالسؤال الثالث ومناقشتها:

توصل البحث إلى إخراج مقياس ضغوط العمل في شكله النهائي، مرفقاً بدليله المتضمن تعليمات المقياس وإجراءات التطبيق وكيفية التصحيح، والمعايير التي تم التوصل إليها، وُضع هذا الدليل في ملحق مستقل عن الرسالة.

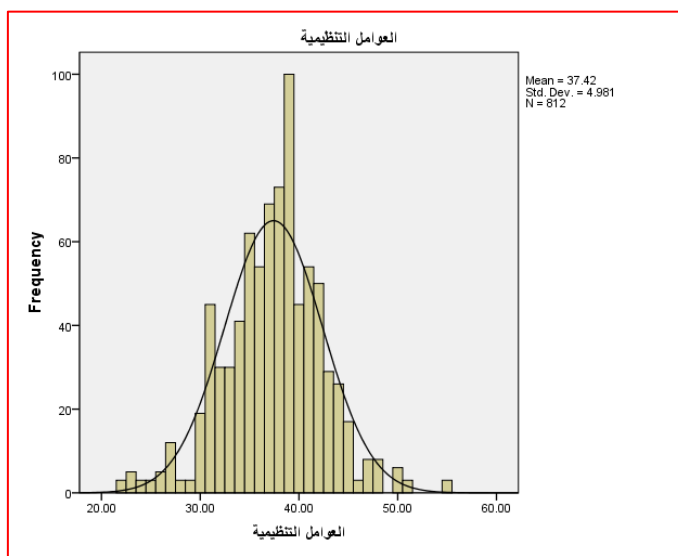
ولمعرفة إن كان التوزيع الذي يعطيه مقياس ضغوط العمل على العاملين في جامعة دمشق وكيائاتها وفروعها يقترب من التوزيع الطبيعي، حُسبت بعض مقاييس النزعة المركزية ومقاييس التشتت، بالإضافة إلى معاملات الالتواء (Skewness) والتفرطح (Kurtosis) لمعرفة شكل التوزيع لدى أفراد عينة البحث ككل. ولم

تتمكن الباحثة من عرض جميع الجداول نظراً لعدم توافر المساحة الكافية؛ لذلك اكتفت بعرض بعضها في الجدول التالي:

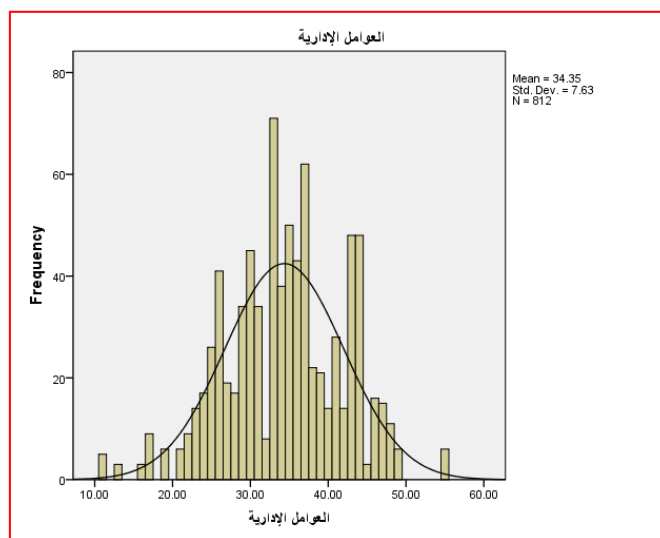
جدول (31) مقاييس النزعة المركزية والتشتت والالتواء والتفطح لدرجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل

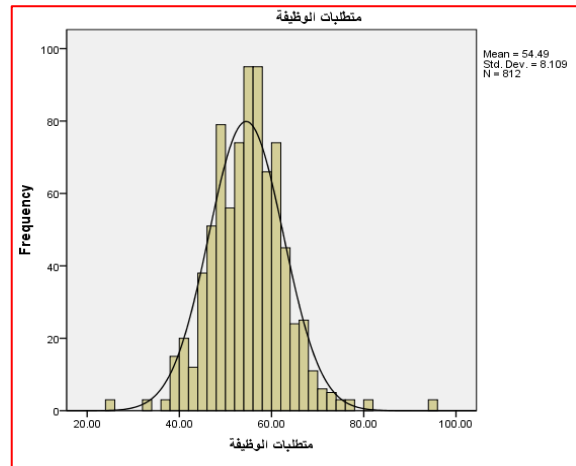
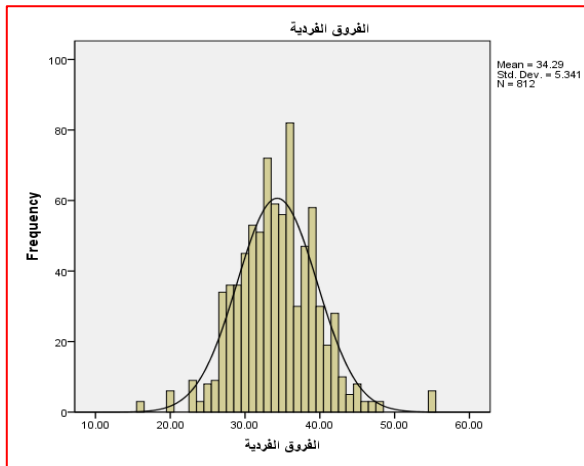
مقياس ضغوط العمل	المتوسط	الخطأ المعياري للمتوسط	الوسيط	المنوال	الانحراف المعياري	الالتواء	الخطأ المعياري للالتهواء	التفطح	الخطأ المعياري للتفطح	المدى	الحد الأدنى	الحد الأعلى	العدد
العوامل التنظيمية	37.42	0.174	38	39	4.981	0.118	0.086	0.799	0.171	33	22	55	812
العوامل الإدارية	34.35	0.267	35	33	7.630	0.178	0.086	0.10	0.0171	44	11	55	812
متطلبات الوظيفة	54.48	0.284	55	49	8.109	0.364	0.086	2.406	0.171	70	25	95	812
الفروق الفردية	34.29	0.187	34	36	5.341	0.236	0.086	1.311	0.171	39	16	55	812
أداء العاملين	46.36	0.289	46	43	8.249	0.216	0.086	0.247	0.171	50	25	75	812
العلاقات الاجتماعية	26.09	0.228	25	26	6.501	0.800	0.086	0.977	0.171	37	13	50	812
ظروف العمل	25.94	0.296	25	30	8.455	0.190	0.086	0.480	0.171	40	10	50	812
عبء العمل	27.41	0.204	27	27	5.813	0.032	0.86	0.061	0.171	36	9	45	812
آثار نتائج العمل	38.81	0.367	40	32	10.48	0.258	0.086	0.037	0.171	58	17	75	812
المصادر البيئية	20.88	0.292	20	15	8.329	0.628	0.086	0.173	0.171	36	9	45	812
الدرجة الكلية	346.057	1.699	344	298	48.43 2	0.499	0.086	1.021	0.171	323	214	537	812

يُلاحظ من الجدول السابق أن معاملات الالتواء لعينة التقنين لمقياس ضغوط العمل تراوحت بين $(1+ و 1-)$ ، وهي تقع ضمن الحدود الطبيعية. كما كانت معظم قيم معامل التفرطح ضمن القيم الطبيعية أيضاً، إذ تراوحت بين $(3+ و 3-)$. ويشير ذلك إلى أن توزيع الدرجات يقترب من التوزيع الطبيعي. ويُعد معامل التفرطح والالتواء أساسيين للحكم على اعتدالية التوزيع، فلقد وجد أن معياري الالتواء المساوي للصفر والتقلطح القريب من $(3+ و 3-)$ يعدان مؤشراً على التوزيع الطبيعي، نستنتج مما سبق أن درجات مقياس ضغوط العمل تتوزع على المقاييس الأساسية بين أفراد العينة توزعاً قريباً من التوزيع الطبيعي، وهذا ما تؤكدُه الرسوم البيانية الآتية.



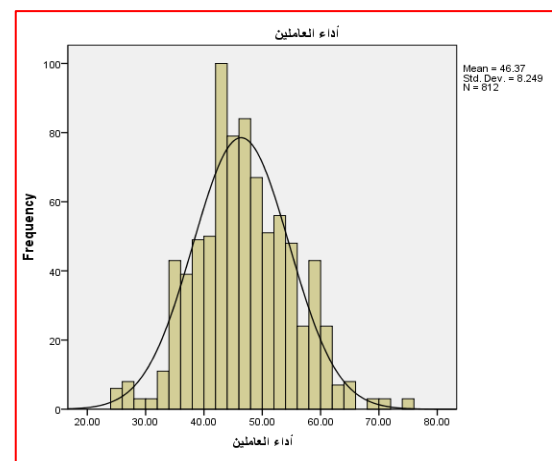
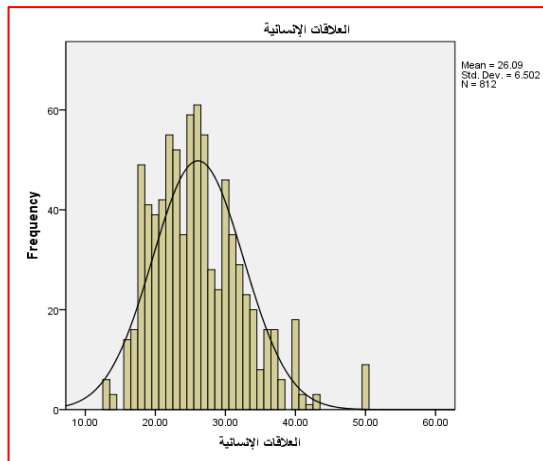
شكل (20) توزع أفراد العينة على مجال العوامل التنظيمية





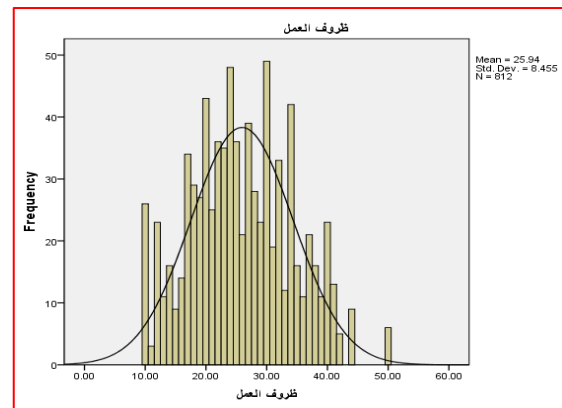
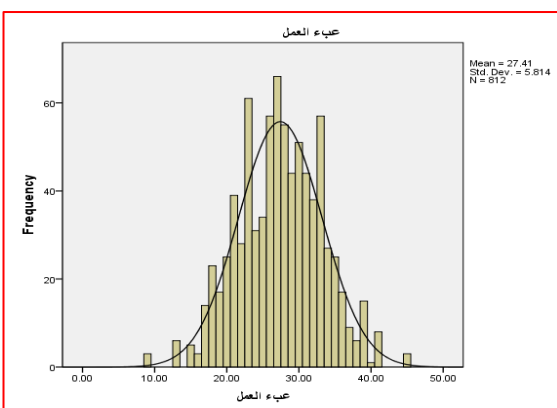
شكل (22) توزيع أفراد العينة على مجال الفروق الفردية

شكل (21) توزيع أفراد العينة على مجال متطلبات الوظيفة



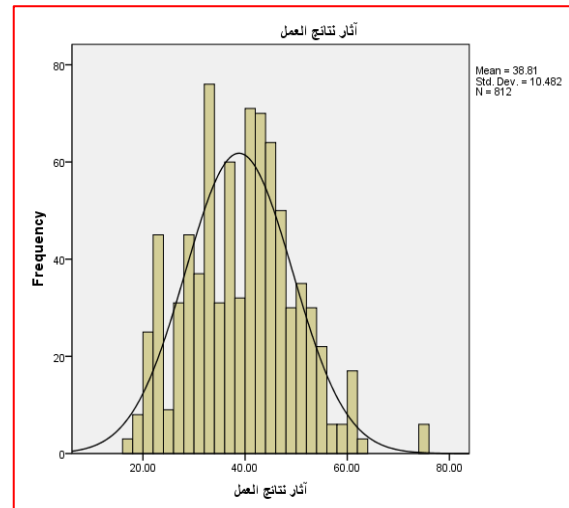
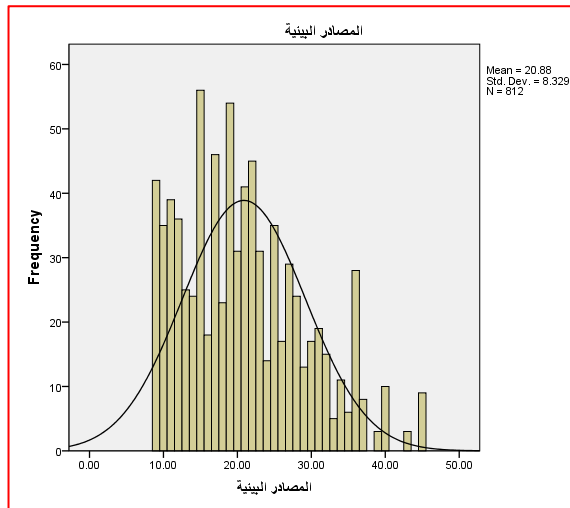
شكل (24) توزيع أفراد العينة على مجال العلاقات الإنسانية

شكل (23) توزيع أفراد العينة على مجال أداء العاملين



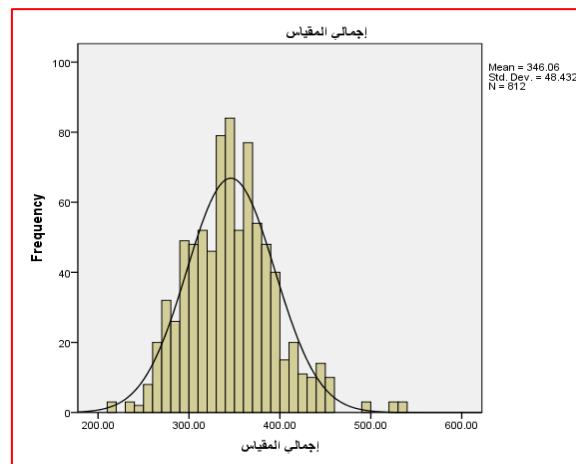
شكل (26) توزيع أفراد العينة على مجال عبء العمل

الشكل (25) توزيع أفراد العينة على مجال ظروف العمل



شكل (28) توزيع أفراد العينة على مجال المصادر البيئية

شكل (27) توزيع أفراد العينة على مجال آثار نتائج العمل



شكل (29) توزيع أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل

يتبين من الرسم البياني الذي يمثل منحنى التوزيع الطبيعي لدرجات أفراد العينة على مقياس ضغوط العمل الكلي وعلى مجالاته الفرعية أن الدرجات تتوزع توزيعاً يقترب من التوزيع الطبيعي. وهذا يعني أن عينة البحث لم تكن منحازة، بل كانت ممثلة للمجتمع الإحصائي الأصلي تمثيلاً صادقاً، مما يتيح تعميم النتائج التي تم التوصل إليها من العينة على أفراد المجتمع الأصلي.

جدول (32) الإحصاءات الوصفية لدرجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير الجنس

مقياس ضغوط العمل	الجنس	المتوسط	الخطأ المعياري للمتوسط	الوسيط	المنوال	الانحراف المعياري	الالتواء	الخطأ المعياري للاتواء	التفطح للتفطح	الخطأ المعياري	المدى	الحد الأدنى	الحد الأعلى	العدد
العوامل	ذكور	37.62	0.315	37	38	5.236	0.186	0.147	0.258	0.292	26	25	51	276
التنظيمية	إناث	37.32	0.209	38	39	4.846	0.326	0.106	1.116	0.211	33	22	55	536
العوامل	ذكور	34.93	0.455	34.50	33	7.564	0.301	0.147	0.278	0.292	36	13	49	276
الإدارية	إناث	34.05	0.330	35	33	7.653	0.116	0.106	0.187	0.211	44	11	55	536
متطلبات العمل	ذكور	54.84	0.504	55	60	8.380	0.024	0.147	0.204	0.292	42	33	75	276
	إناث	54.30	0.344	55	56	7.967	0.561	0.106	4.106	0.211	70	25	95	536
الفروق	ذكور	34.47	0.318	34	36	5.297	0.527	0.147	1.556	0.292	32	23	55	276
الفردية	إناث	34.19	0.231	34	36	5.365	0.095	0.106	1.188	0.211	39	16	55	536
أداء العاملين	ذكور	46.73	0.474	46	43	7.888	0.465	0.147	0.440	0.292	44	27	71	276
	إناث	46.17	0.364	46	42	8.430	0.121	0.106	0.143	0.211	50	25	75	536
العلاقات	ذكور	26.56	0.369	26	25	6.134	0.670	0.147	1.142	0.292	37	13	50	276
الانسانية	إناث	25.84	0.288	25	26	6.675	0.872	0.106	0.960	0.211	37	13	50	536
ظروف العمل	ذكور	26.30	0.483	25	24	8.029	0.007	0.147	0.779	0.292	32	10	42	276
	إناث	25.74	0.374	25	30	8.667	0.275	0.106	0.357	0.211	40	10	50	536
عبء العمل	ذكور	28.06	0.323	28	27	5.371	0.072	0.147	0.677	0.292	22	17	39	276
	إناث	27.07	0.259	27	23	6.005	0.016	0.106	0.124	0.211	36	9	45	536
آثار نتائج العمل	ذكور	39.88	0.628	41	47	10.445	0.246	0.147	0.319	0.292	57	18	75	276
	إناث	38.26	0.452	39	32	10.467	0.269	0.106	0.087	0.211	58	17	75	536
المصادر	ذكور	22.007	0.510	21	19	8.482	0.606	0.147	0.115	0.292	36	9	45	276
البيئية	إناث	20.29	0.354	19	15	8.197	0.640	0.106	0.217	0.211	36	9	45	536
إجمالي	ذكور	351.44	2.881	346	341	47.864	0.456	0.147	0.129	0.292	225	266	491	276
المقياس	إناث	343.27	2.096	343	298	48.533	0.533	0.106	1.636	0.211	323	214	537	536

يُلاحظ من الجدول السابق أن معاملات الالتواء والتفطح لعينة البحث في مقياس ضغوط العمل تقع

ضمن الحدود الطبيعية. ونستنتج مما سبق أن درجات المقياس تتوزع على المقاييس الأساسية بين أفراد العينة

توزيعاً قريباً من التوزيع الطبيعي، وهذا ما تؤكد الرسوم البيانية في الملحق (10-11).

ويشير هذا إلى أن عينة البحث لم تكن منحازة، بل كانت ممثلة للمجتمع الإحصائي الأصلي تمثيلاً صادقاً، وبذلك يمكن القول بإمكانية تعميم النتائج التي تم التوصل إليها على أفراد المجتمع الأصلي (ذكوراً وإناثاً).

- استخراج المعايير :

استناداً إلى النتائج التي انتهى إليها البحث، وبعد تصحيح المقياس، تم استخراج معايير لمقياس ضغوط العمل. وُضعت هذه المعايير للعينة الكلية (ذكور وإناث)، والفئة العمرية، والمؤهل العلمي، والحالة الاجتماعية، ومكان العمل، حيث تم تحويل الدرجات الخام إلى درجات معيارية، ثم تم تحويل الدرجات المعيارية إلى درجات تائية لأبعاد المقياس بمتوسط (50) وانحراف معياري (10). وقد تم وضع المعايير في دليل المقياس.

السؤال الرابع: ما أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة باستخدام مقياس ضغوط العمل؟ ويتفرع من هذا السؤال الأسئلة الآتية:

4-1- ما أثر الإخلال بشرط التجانس على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

4-2- ما أثر الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

4-3- ما أثر الإخلال بشرطي التجانس والتوزيع الطبيعي معاً على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

4-4- ما أثر عدم الإخلال بشرطي التجانس والتوزيع الطبيعي على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

ويتم الإجابة عن هذه الأسئلة بالمقارنة بين الاختبارات المعلمية، والاختبارات اللامعلمية وفق الأسس

والمراحل التالية:

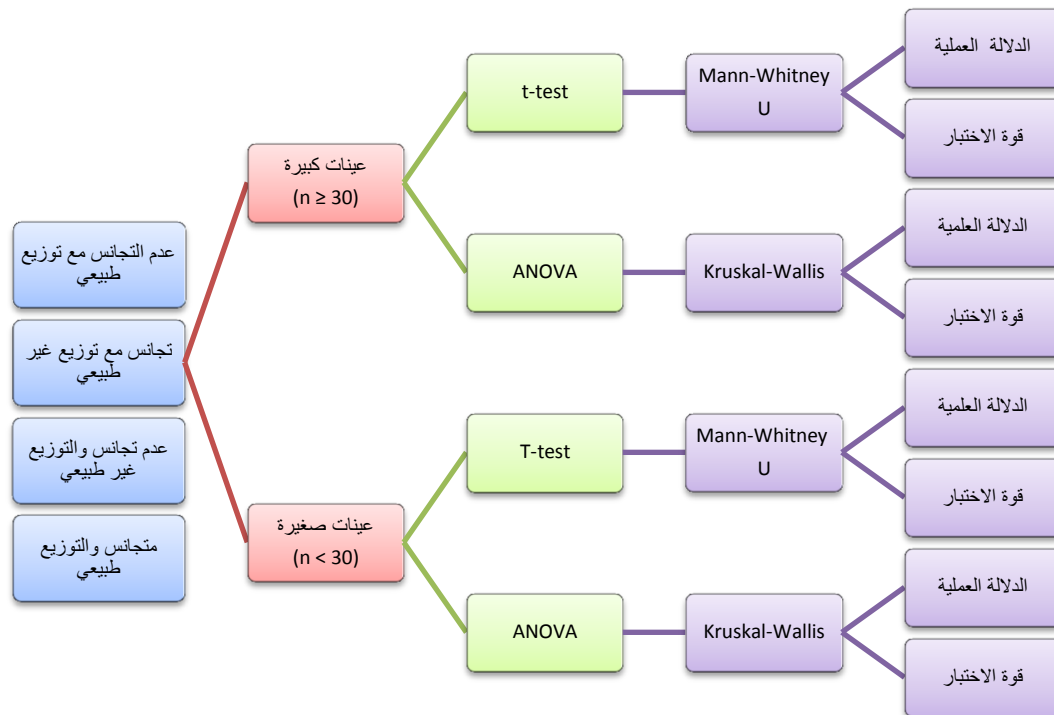
بالنسبة لأحجام العينات: عينات كبيرة، عينات صغيرة.

- عدم تجانس مع توزيع طبيعي.
- تجانس مع توزيع غير طبيعي.
- عدم تجانس وتوزيع غير طبيعي.
- تجانس، وتوزيع طبيعي.
- اعتمد اختبار كولموغوروف-سميرنوف (Kolmogorov-Smirnov test) واختبار شابيرو-ويلك (Shapiro-Wilk) للتوزيع الطبيعي.
- استخدم اختبار ليفن (Levene's test) للتجانس.
- اعتمدت الباحثة في حساب حجم الأثر لنتائج الاختبارات على المعايير التي وضعها كوهين . Cohen, (1988)، كما هو موضح في جدول (33):

جدول (33) معامل حجم الأثر المستخدمة في البحث الحالي

الاختبار الإحصائي	معامل حجم الأثر	طريقة استخدام	تفسير حجم الأثر وفقاً لـ (COHEN)
اختبار T (T-test)	Cohen's d	برنامج G*Power	منخفض: 0.20 متوسط: 0.50 مرتفع: 0.80
ANOVA	Cohen's f	برنامج G*Power	منخفض: 0.10 متوسط: 0.25 مرتفع: 0.40
اختبار مان-ويتني (Mann-Whitney U)	r	$r = \frac{z}{\sqrt{n_1 + n_2}}$	منخفض: 0.10-0.29 متوسط: 0.30-0.49 مرتفع: ≥ 0.50
اختبار كروسكال-واليس (Kruskal-Wallis)	η_H^2	$\eta_H^2 = \frac{H - K + 1}{n - k}$	منخفض: 0.01 متوسط: 0.06 مرتفع: 0.14

(Cohen, 1988; Faul, et al., 2007; Fritz et al., 2012; Pallant, 2020).



شكل (30) يوضح خطوات تطبيق الاختبارات المعلمية واللامعلمية

أولاً: ما أثر الإخلال بشرط التجانس على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

جدول (34) نتائج اختباري T-test ومان- ويتني وحجم الأثر وقوة الاختبار لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/طبيعي)

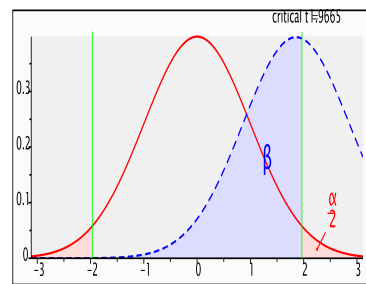
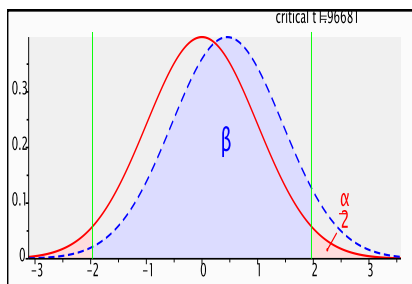
ليفن	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - وويلك	Sig	التوزيع
6.048	0.014	غير متجانس	0.183	0.073	طبيعي	0.766	0.093	طبيعي
إجمالي المقياس	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	Effect size d	Power	متوسط الرتب
امتحانات	226	354.14	54.43	1.05	0.2	0.117	0.46	187.69
شؤون الطلاب	140	348.42	42.93	7	91			176.74

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينتين غير متجانستين، حيث كانت قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفين

0.014 أقل من (0.05). أما قيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف - سميرونوف فقد بلغت 0.073 أكبر

من (0.05)، وكذلك قيمة مستوى الدلالة لاختبار شابيرو-ويلك التي بلغت 0.093 أكبر من (0.05)، مما يدل

على أن التوزيع طبيعي. هذا وقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار T-test 0.291 وهي أكبر من 0.05، وهي غير دالة إحصائياً بحجم أثر 0.117 وهو أثر منخفض لأنه أقل من 0.20، وقوة اختبار 0.458 منخفضة لأنها أقل من 0.80. أما بالنسبة لاختبار مان-ويتني فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.336 وهي غير دالة إحصائياً أيضاً. أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.050 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.074 منخفضة. ولا يوجد فرق بينهما من حيث الدلالة الإحصائية أو الدلالة العملية أو قوة الاختبار. والشكلين التاليين يبينان قوة الاختبار.



شكل (32) قوة اختبار مان وتني

شكل (31) قوة الاختبار T-test

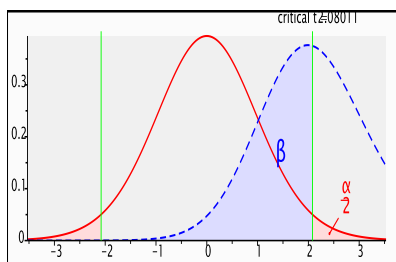
جدول (35) نتائج اختباري T-test ومان-ويتني وحجم الأثر وقوة الاختبار لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/توزع طبيعي)

التوزيع			Sig	(S-W) test		التوزيع		Sig	(K-S) test	التجانس		Sig	ليفين
طبيعي			0.289	0.920		طبيعي		0.20 0	0.181	غير متجانس		0.0 31	5.323
Powe r	Effect size d	Sig	T	الانحراف المعياري	المتوسط	Power	η²	Sig	Z	قيمة U	متوسط الرتب	العدد	المتغير
0.076	0.444	0.28 8	1.808	5.784	29	0.502	0.86	0.00 0	4.234	38.4 8	14.3 8	12	رئيس دائرة
				2.663	27						10.6 3	12	موارد ذاتية

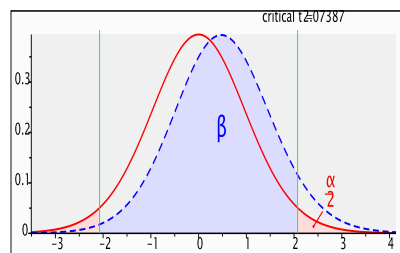
تشير نتائج الجدول (35) إلى أن العينتين غير متجانستين حيث قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفن 0.031 أقل

من (0.05). أما اختبار كولموغوروف-سميرنوف، وشابيرو-ويلك، فقد أظهر أن التوزيع طبيعي، حيث كانت

قيمة الدلالة لكل منهما 0,200 و 0,289 على التوالي أكبر من (0,05). هذا وقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.288 أكبر من (0,05)، وهي غير دالة إحصائياً. وبحجم أثر 0.444 وهو أثر منخفض لأنه أقل 0.50 وقوة اختبار 0.076 منخفضة، أما اختبار مان-ويتني فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.000 وهي دالة إحصائياً، من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.86 وهي قيمة مرتفعة، بينما كانت قوة الاختبار متوسطة 0.502 ، ويوجد فرق بينهما من حيث الدلالة الإحصائية، والدلالة العملية وقوة الاختبار، وجميعها لصالح اختبار مان-ويتني، والشكلين التاليان يوضحان قوة الاختبار.



شكل (34) قوة اختبار مان وتني



شكل (33) قوة الاختبار T-test

جدول (36) نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة (غير متجانس/توزع طبيعي)

ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف-سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو-ويلك	Sig	التوزيع	المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	الانحراف المعياري	F	Sig	Effect size f	Power
3.960	0.020	غير متجانس	0.383	0.080	طبيعي	0.814	0.073	طبيعي	امتحانات	226	259.56	1.381	0.501	0.001	0.72	354.14	0.636	0.530	0.051	0.512
شؤون طلاب	140	245.61	1.381	0.501	0.001	0.72	348.42	0.636	0.530	0.051	0.512	42.94	0.636	0.530	0.051	42.94	0.636	0.530	0.051	0.512
شؤون إدارية	148	265.60	1.381	0.501	0.001	0.72	353.03	0.636	0.530	0.051	0.512	42.41	0.636	0.530	0.051	42.41	0.636	0.530	0.051	0.512

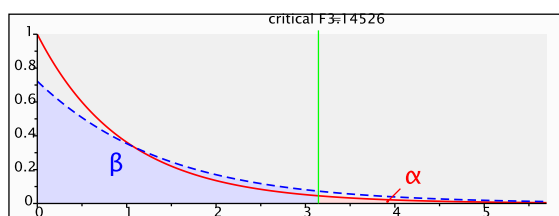
تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات غير متجانسة، حيث قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفن هي 0.020 أصغر من (0.05)، أما بالنسبة للتوزيع، فقد أظهر اختبار كولموغوروف-سميرنوف قيمة مستوى دلالة 0.080 أكبر من (0.05)، وكذلك اختبار شابيرو-ويلك قيمة 0.072 أكبر من (0.05)، مما يدل على أن التوزيع طبيعي. بالنسبة لاختبار F، بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.530 أكبر من (0.05)، مما يشير إلى عدم الدلالة الإحصائية. حجم الأثر بلغ 0.051 (أثر منخفض)، وقوة الاختبار كانت متوسطة (0.512). أما اختبار كروسكال-والس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.501 (غير دالة إحصائية)، ودلالته العملية كانت 0.001 (تأثير منخفض)، مع قوة اختبار متوسطة (0.72). يتبين من النتائج أن في العينات الكبيرة، لا يختلف اختبار ANOVA عن كروسكال-والس من حيث الدلالة الإحصائية، الدلالة العملية، وقوة الاختبار، رغم عدم تحقق افتراض التجانس.

جدول (37) نتائج اختبري تحليل التباين الأحادي وكروسكال- والس لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ توزع طبيعي)

ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف- سميرنوف	Sig	التوزع	شابيرو- وويلك	Sig	التوزع
3.876	0.02 6	غير متجانس	0.992	0.191	طبيعي	0.963	0.05 2	طبيعي
المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	الانحراف المعياري	F
رئيس دائرة	12	46.67					360.6 7	29.99
المكتب الهندسي	29	33.66	10. 229	0.006	0.13 7	0.99	330.5 5	4.08 8
التخطيط والاحصاء	24	25.38					312.7 5	64.41
								0.513 0.390
								0.02 1

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات غير متجانسة، حيث قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفن 0.026 أصغر من (0.05). أما بالنسبة للتوزيع، فقد أظهر اختبار كولموغوروف-سميرنوف قيمة مستوى دلالة 0.191 أكبر من (0.05)، وكذلك اختبار شابيرو-ويلك قيمة 0.052 أكبر من (0.05)، مما يدل على أن التوزيع

طبيعي. بخصوص اختبار التباين الأحادي ANOVA، بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار F 0.021 أصغر من (0.05)، مما يشير إلى وجود دلالة إحصائية. حجم الأثر كان 0.390 (تأثير متوسط)، بينما كانت قوة الاختبار متوسطة (0.513). أما اختبار كروسكال-والس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.006 (دالة إحصائية). أما من حيث الدلالة العملية، فقد بلغ حجم الأثر 0.137 (تأثير منخفض)، لكن قوة الاختبار كانت مرتفعة (0.99). يتبين من النتيجة أنه في العينات صغيرة الحجم فإن اختبار ANOVA عند الإخلال بشرط التجانس لا يختلف عن اختبار كروسكال-والس من حيث الدلالة الإحصائية أو الدلالة العملية، لكن قوة الاختبار لصالح كروسكال-والس، والشكل الآتي يبين قوة الاختبار كروسكال-والس.



شكل (35) قوة اختبار كروسكال-والس

ثانياً: ما أثر الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار ليفين لتجانس البيانات واختبار

كولموغروف-سميرنوف و شابيرو-ويلك لمعرفة نوع التوزيع الطبيعي كما في الجدول الآتي:

جدول (38) نتائج اختبار ليفين و كولموغروف-سميرنوف و شابيرو-ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

المتغيرات	ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف-سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو-ويلك	Sig	التوزيع
إجمالي مقياس (ذكر، أنثى)	0.189	0.664	متجانس	0.066	0.005	غير طبيعي	0.976	0.000	غير طبيعي
متزوج/أعزب	2.428	0.120	متجانس	0.440	0.000	غير طبيعي	0.580	0.000	غير طبيعي
كليات هندسية/كليات طبية	0.351	0.554	متجانس	0.425	0.000	غير طبيعي	0.596	0.000	غير طبيعي

كليات طبية	1.298	0.259	متجانس	0.178	0.009	غير طبيعي	0.911	0.009	غير طبيعي
ديوان	1.879	0.173	متجانس	0.136	0.044	غير طبيعي	0.937	0.21	غير طبيعي

يظهر الجدول السابق تجانس التباينات حسب اختبار ليفين، حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة بين 0.120 و 0.664. أما بالنسبة لطبيعة التوزيع، فقد أظهرت البيانات توزيعاً غير طبيعي، حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة في اختبار كولموغوروف-سميرنوف بين 0.000 و 0.044، وفي اختبار شابيرو-ويلك بين 0.000 و 0.021، وجميع هذه القيم كانت أصغر من مستوى الدلالة 0.05، ما يؤكد عدم توزع البيانات بشكل طبيعي.

جدول (39) نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	Effect size d	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	n ²	Power
إجمالي المقياس	ذكر	276	351.45	47.86	2.28	0.02	0.169	0.76	429.78	675	2.03	0.04	0.07	0.26
	أنثى	536	343.28	48.53	3	3		9	394.51	43	0	2	1	
حالة اجتماعية	أعزب	520	343.89	47.27	2.23	0.02	0.173	0.71	364.97	543	2.09	0.03	0.07	0.155
	متزوج	231	352.60	53.43	7	6		4	400	26.500	0	7	6	
مكان العمل	كليات هندسية	136	334.04	46.90	3.82	0.00	0.565	0.92	92.75	329	3.47	0.00	0.24	0.505
	كليات طبية	69	360.52	46.69	5	0		0	123.20	8.50	2	1	3	
كليات طبية	ذكر	35	376.14	46.05	2.97	0.00	0.717	0.90	41.89	354	2.89	0.00	0.34	0.515
	أنثى	34	344.44	42.24	8	4		6	27.91		8	4	7	
ديوان	ذكر	43	334.74	38.91	1.06	0.28	0.211	0.74	66.52	143	1.28	0.19	0.11	0.091

					57.96					52.69	324.9 5	78	أنثى	
--	--	--	--	--	-------	--	--	--	--	-------	------------	----	------	--

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار t عند متغير الجنس بلغت 0.023، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على الدلالة إحصائية، بلغ حجم أثر 0.169، وهو أثر منخفض، وقوة اختبار تبلغ 0.769، وهي متوسطة. أما اختبار مان-ويتني، فقد أظهر أيضاً دلالة إحصائية بقيمة 0.042، مع حجم أثر يبلغ 0.071، وهو أثر منخفض، وقوة اختبار تبلغ 0.26، وهي ضعيفة. على الرغم من أن كلا الاختبارين أظهر فرقاً دالاً إحصائياً، إلا أن قوة الاختبار كانت لصالح اختبار t . أما من حيث الدلالة العملية، فكان حجم الأثر منخفضاً في كلا الاختبارين.

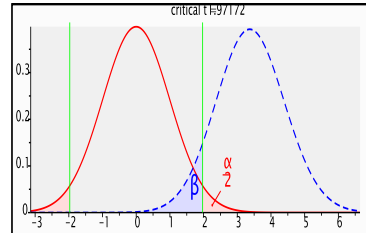
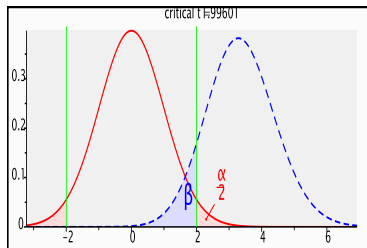
- متغير الحالة الاجتماعية لكامل المقياس بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.026، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. بلغ حجم الأثر 0.173، وهو أثر منخفض، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.714، وهي متوسطة. أما بالنسبة لاختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.037، وهي دالة إحصائياً أيضاً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.076، وهو أثر منخفض، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.155، وهي ضعيفة.

- وفي مكان العمل (كليات هندسية - كليات طبية)، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t لكامل المقياس 0.000، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. بلغ حجم الأثر 0.565، وهو أثر متوسط، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.920، وهي مرتفعة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.001، وهي دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.243، وهو أثر منخفض، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.505، وهي متوسطة. ولا فرق بينهما من حيث الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، لكن قوة الاختبار فقد كانت لصالح اختبار t .

- وفي كلية الطب حسب متغير الجنس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t لكامل المقياس 0.004، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. بلغ حجم الأثر 0.717، وهو أثر متوسط، بينما بلغت القوة

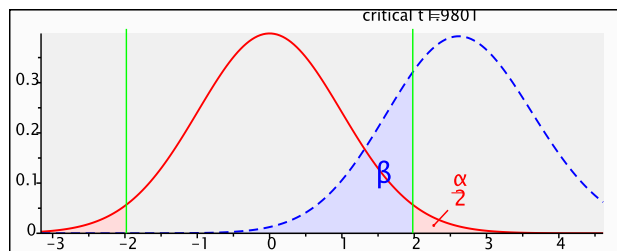
الإحصائية 0.906، وهي مرتفعة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.004، وهي دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.347، وهو أثر متوسط، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.515، وهي متوسطة. ولا فرق بينهما من حيث الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، أما قوة الاختبار فقد كانت لصالح اختبار t.

- في الديوان حسب متغير الجنس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t لكامل المقياس 0.288، وهي أكبر من 0.05، مما يدل على أنها غير دالة إحصائياً. بلغ حجم الأثر 0.211، وهو أثر كبير، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.740، وهي متوسطة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.198، وهي غير دالة إحصائياً أيضاً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.117، وهو أثر متوسط، بينما بلغت القوة الإحصائية 0.091، وهي ضعيفة. ولا فرق بينهما من حيث الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، أما قوة الاختبار فكانت لصالح t، والأشكال الآتية تبين قوة الاختبار.



شكل (37) قوة اختبار T-test لمتغير كليات طبية

شكل (36) قوة اختبار T-test في مكان العمل



شكل (38) قوة اختبار T-test في ديوان

جدول (40) نتائج اختبار ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

المتغير	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
رئيس دائرة	0.045	0.835	متجانس	0.417	0.000	غير طبيعي	0.608	0.000	غير طبيعي
المكتب الهندسي	0.036	0.852	متجانس	0.435	0.000	غير طبيعي	0.584	0.000	غير طبيعي

تشير نتائج الجدول السابق إلى تجانس التباينات حسب متغير الجنس، وعلى كامل المقياس، لدى كل من رؤساء الدوائر والعاملين في المكتب الهندسي. فقيم مستوى الدلالة لاختبار ليفين تراوحت بين 0.835 و 0.852، وهي أكبر من 0.05، أما بالنسبة لطبيعة التوزيع، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف-سميرونوف واختبار شابيرو-ويلك 0.000 لكليهما، وهي أصغر من 0.05، مما يؤكد عدم التوزيع الطبيعي.

جدول (41) نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

المتغير	العدد	متوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	Effect size d	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
رئيس دائرة	8	353	31.69	1.28	0.22	0.84	0.219	40	4	2.08	0.03	0.60	0.139
دائرة	4	376	22	9	6			38		2	7	1	
المكتب الهندسي	9	339.5	29.36	0.92	0.36	0.388	0.224	16	81	0.42	0.66	0.07	0.075
المكتب الهندسي	20	326.5	37.30	6	3			14		7	9	9	

تشير نتائج الجدول (41) إلى أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار t بلغت 0.226 عند متغير الجنس لدى رؤساء الدوائر لكامل المقياس، وهي أكبر من 0.05، أي غير دالة إحصائياً، بحجم تأثير 0.840 وهو تأثير مرتفع، وقوة اختبار 0.219 منخفضة. أما بالنسبة لاختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.037 وهي دالة إحصائياً، أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.601 تأثير مرتفع وقوة الاختبار 0.139 ضعيفة، ولا يوجد فرق بينهما من حيث الدلالة العملية وقوة الاختبار، أما من حيث الدلالة الإحصائية فهي لصالح اختبار مان-ويتني.

أما عند العاملين في المكتب الهندسي حسب متغير الجنس على كامل المقياس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.363 وهي أكبر من 0.05، أي غير دالة إحصائياً، بحجم تأثير 0.388 وهو تأثير منخفض، وقوة اختبار 0.224 منخفضة. أما بالنسبة لاختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.669 وهي غير دالة إحصائياً أيضاً، أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.079 تأثير منخفض وقوة الاختبار 0.075 منخفضة، ولا يوجد فرق بينهما من حيث الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، وقوة الاختبار.

جدول (42) نتائج اختبار ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

المتغير	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف-سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو-ويلك	Sig	التوزيع
المؤهل العلمي	1.736	0.158	متجانس	0.223	0.001	غير طبيعي	0.983	0.000	غير طبيعي
العمر	1.114	0.342	متجانس	0.230	0.000	غير طبيعي	0.878	0.000	غير طبيعي
مكان العمل	2.660	0.072	متجانس	0.248	0.000	غير طبيعي	0.787	0.000	غير طبيعي

يظهر الجدول السابق تجانس الاختبارات حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة لاختبار ليفين بين 0.072 و 0.342، وهي أكبر من 0.05، أما قيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف-سميرونوف فقد تراوحت بين 0.000 و 0.001 وهي أصغر من 0.05، كما أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار شابيرو-ويلك لجميعها 0.000 وهي أيضاً أصغر من 0.05 فالتوزيع غير طبيعي.

جدول (43) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

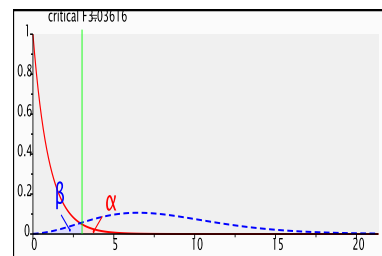
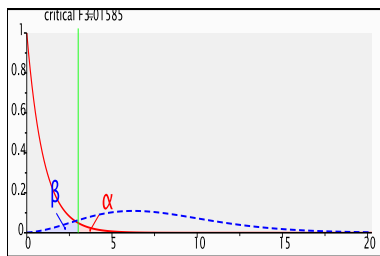
المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	Effect size f	Power
المؤهل العلمي	ثانوي	211	461.52	0.001	0.015	0.99	356.60	46.29	4.671	0.003	0.136	0.99
	معهد	270	382.51				342.79	53.29				
	إجازة جامعية	287	395.17				342.54	45.05				

				41.87	338.45					363.7 4	44	دراسات عليا	
				44.17	342.62					384.7 5	103	من 20 إلى 30	
				49.38	349.62				25.	423.4 7	270	من 31 إلى 40	
				48.55	351.55				243	433.7 0	320	من 41 إلى 50	
				44.51	326.15					313.6 8	119	51 سنة فأكثر	
0.99	0.187	0.00 0	8.99 5			0.99	0.0 27	0.0 00					العمر
				51.29	362.30					125.7 3	86	كليات انسانية	
				39.52	336.53				11.	92.24	72	كليات تطبيقية	
				46.69	360.52				693	122.0 9	69	كليات طبية	
0.927	0.25	0.00 1	7.14 5			0.91	0.0 43	0.0 03					مكان العمل

بينت نتائج الجدول السابق أنَّ قيمة مستوى الدلالة لاختبار F كانت 0.003 حسب المؤهل العلمي لكامل المقياس، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. بلغ حجم الأثر 0.136 وهو أثر منخفض، مع قوة اختبار بلغت 0.99 (مرتفعة). أما بالنسبة لاختبار كروسكال-والس فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.001 وهي دالة إحصائية أيضاً، أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.015 بتأثير منخفض وقوة اختبار مرتفعة بلغت 0.99.

وبالنسبة لمتغير العمر فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار F 0.000 لكامل المقياس، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. بلغ حجم الأثر 0.187 وهو أثر منخفض، مع قوة اختبار مرتفعة بلغت 0.99. أما بالنسبة لاختبار كروسكال-والس فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.000 وهي دالة إحصائية أيضاً، أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.027 بتأثير منخفض وقوة اختبار مرتفعة.

وبالنسبة لمتغير مكان العمل فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار F 0.001 لكامل المقياس، وهي أصغر من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. بلغ حجم الأثر 0.250 وهو أثر منخفض، مع قوة اختبار بلغت 0.927 (مرتفعة). أما بالنسبة لاختبار كروسكال-والس فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.003 وهي دالة إحصائية أيضاً، أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.043 بتأثير منخفض وقوة اختبار مرتفعة بلغت 0.910. يتبين من النتائج أنه في العينات كبيرة الحجم فإن اختبار ANOVA، عند وجود إخلال بشرط التوزيع الطبيعي، لا يختلف عن اختبار كروسكال-والس من حيث الدلالة الإحصائية أو قوة الاختبار. والشكل الآتي يبين قوة الاختبار.



شكل (40) قوة اختبار كروسكال-والس لمتغير مكان العمل

شكل (39) قوة اختبار ANOVA مكان العمل

جدول (44) نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير طبيعي/متجانس)

التوزع	Sig		شابيرو - وويك		التوزع	Sig	كولموغروف - سميرونوف		التجانس		Sig	ليفين
غير طبيعي		0.000		0.769		غير طبيعي	0.000		متجانس		0.687	0.381
Power	Effect size f	Sig	F	الانحراف المعياري	المتوسط	Power	η^2	Sig	قيمة H	متوسط الرتب	العدد	المكتب الهندسي
0.450	0.506	0.108	2.431	40.98	315.167	0.18	0.060	0.158	3.694	12.25	12	أقل من 5 سنوات
				2.61	346.889					19.33	9	من 5 إلى 10 سنوات
				35.05	335.250					14.25	10	أكثر من 10 سنوات

سنوات												
-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات متجانسة، حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفن 0.687. وهي أكبر من 0.05، أما قيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف-سميرنوف وشابيرو فقد بلغت 0.000 وهي أصغر من 0.05، مما يدل على أن التوزيع غير طبيعي.

بينت نتائج الجدول السابق أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار F 0.108 حسب سنوات الخبرة للعاملين في المكتب الهندسي لكامل المقياس أكبر من 0.05، وهي غير دالة إحصائياً، مع حجم أثر متوسط 0.506 وقوة اختبار 0.450 منخفضة. أما بالنسبة لاختبار كروسكال-والس فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.158 وهي غير دالة إحصائياً أيضاً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.060 بتأثير منخفض وقوة اختبار منخفضة 0.180، ورغم تشابه الاختبارين من حيث الدلالة الإحصائية وقوة الاختبار، كانت الدلالة العملية لصالح اختبار F.

ثالثاً: ما أثر الإخلال بشروطي التجانس، والتوزيع الطبيعي معاً على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار ليفين لتجانس البيانات واختبار كولموغوروف-سميرنوف وشابيرو-ويلك لمعرفة نوع التوزيع الطبيعي كما في الجدول الآتي:

جدول (45) اختبار ليفين و كولموغوروف-سميرنوف وشابيرو-ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)

المتغير	ليفن	Sig	التجانس	كولموغوروف-سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو-ويلك	Sig	التوزيع
امتحانات	3.215	0.044	غير متجانس	0.095	0.001	غير طبيعي	0.902	0.000	غير طبيعي
شؤون الطلاب	4.595	0.034	غير متجانس	0.153	0.001	غير طبيعي	0.933	0.002	غير طبيعي
شؤون إدارية	6.849	0.010	غير متجانس	0.255	0.000	غير طبيعي	0.904	0.001	غير طبيعي

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات غير متجانسة، حيث كانت قيم اختبار ليفن دالة إحصائياً، إذ تراوحت بين 0.010 و 0.044 وهي أقل من 0.05. كما أظهر اختبار التوزيع الطبيعي (كولموغروف-سميرنوف وشابيرو-ويلك) أن التوزيع غير طبيعي، إذ كانت قيمته دالة إحصائياً أيضاً، حيث تراوحت بين 0.000 و 0.002 وهي أقل من 0.05.

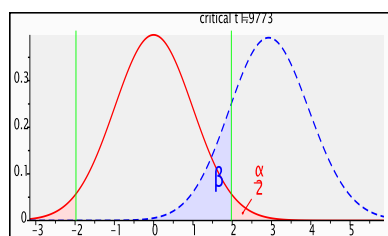
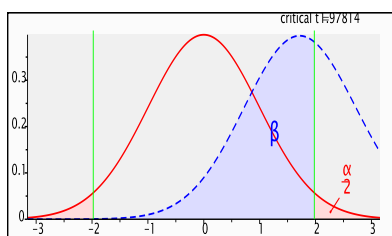
جدول (46) نتائج اختباري *T-test* ومان-ويتني لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)

المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	Effect size d	Pow er	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
امتحانات	ذكر	63	358.8	57.26	0.80	0.42	0.26	119.2	47	0.81	0.41	0.0	0.100
	أنثى	163	352.3	53.37	1	0.117	9	111.2	74	0.8	0.3	0.54	
								9					
شؤون الطلاب	ذكر	63	358.4	48.47	2.55	0.01	0.83	78.42	19	2.09	0.03	0.1	0.40
	أنثى	77	340.2	36.10	1	0.427	2	64.02	26	2	0.6	0.76	
									500				
شؤون إدارية	ذكر	48	350.1	35.68	0.56	0.57	0.20	69.88	21	0.91	0.36	0.0	0.085
	أنثى	100	354.4	45.38	4	0.103	5	76.72	78	0	0.3	0.74	

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار t عند متغير الجنس للعاملين في الامتحانات بلغت 0.421 وهي أكبر من 0.05، مما يعني أنها غير دالة إحصائياً. وقد بلغ حجم الأثر 0.117 أثر منخفض وقوة الاختبار 0.269 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني فبلغت قيمة الدلالة 0.413، وهي أيضاً غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.054 أثر منخفض وقوة الاختبار 0.10 منخفضة. وبذلك، لا يوجد فرق ملحوظ بين الاختبارين من حيث الدلالة الإحصائية أو الدلالة العملية أو قوة الاختبار.

أما فيما يخص العاملين في شؤون الطلاب، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.012 وهي أصغر من 0.05، مما يدل على أنها دالة إحصائياً. وقد بلغ حجم الأثر 0.427 أثر متوسط وقوة الاختبار 0.832 مرتفعة. أما اختبار مان-ويتني فبلغت قيمة الدلالة 0.036، وهي أيضاً دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.176 أثر منخفض وقوة الاختبار 0.40 متوسطة. وعليه، كانت النتائج جميعها لصالح اختبار t -test.

أما فيما يخص العاملين في الشؤون الإدارية، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.573 وهي أكبر من 0.05، مما يعني أنها غير دالة إحصائياً. وقد بلغ حجم الأثر 0.103 أثر منخفض وقوة الاختبار 0.205 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني فبلغت قيمة الدلالة 0.363، وهي أيضاً غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.074 أثر منخفض وقوة الاختبار 0.085 منخفضة. وبالتالي، لا يوجد فرق بين الاختبارين من حيث الدلالة الإحصائية أو الدلالة العملية أو قوة الاختبار. كما يوضح الشكل الآتي قوة الاختبار.



شكل (42) قوة الاختبار U لعينات شؤون الطلاب

شكل (41) قوة اختبار t لعينات العاملين في شؤون الطلاب

جدول (47) نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات صغيرة إجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)

المتغير	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو- ويلك	Sig	التوزيع
التخطيط والاحصاء	6.820	0.016	غير متجانس	0.323	0.007	طبيعي	0.752	0.006	غير طبيعي

موارد ذاتية/نظم ومعلومات	14.848	0.001	غير متجانس	291	0.006	غير طبيعي	0.761	0.003	غير طبيعي
-----------------------------	--------	-------	---------------	-----	-------	--------------	-------	-------	--------------

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات غير متجانسة، حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة لاختبار ليفن بين 0.001 و 0.016، وهي أصغر من 0.05، وأن التوزيع غير طبيعي ($p < 0.05$) لاختبار شابيرو-ويلك، حيث تراوحت القيم بين 0.003 و 0.006؛ كما أيد اختبار كولموغوروف-سميرنوف ذلك بنتائج مشابهة تراوحت بين 0.006 و 0.007.

جدول (48) نتائج اختبائي T-test ومان-ويتني وحجم الأثر لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/ غير طبيعي)

المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	Effect size d	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
التخطيط والاحصاء	9	330	81.77	1.017	0.320	0.403	0.206	12	63	0.270	0.815	0.055	0.05
	15	302.40	51.83					12.80					
إجمالي المقياس	12	337	27.19	1.513	0.147	0.714	0.406	11	54	0.320	0.828	0.069	0.05
	9	351	5.41					11					

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار t عند متغير الجنس للعاملين في التخطيط والإحصاء لكامل المقياس بلغت 0.320، وهي أكبر من 0.05، وبالتالي غير دالة إحصائياً. كما بلغ حجم الأثر 0.403 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.206 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.815، وهي أيضاً غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.055 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.050 منخفضة. لا يوجد فرق بين الاختبارين من حيث الدلالة الإحصائية، الدلالة العملية، أو قوة الاختبار.

أما بالنسبة للعاملين في الموارد الذاتية ونظم المعلومات، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t لكامل المقياس 0.147، وهي أكبر من 0.05، وبالتالي غير دالة إحصائياً. لكن حجم الأثر بلغ 0.714 أثر متوسط، وقوة الاختبار 0.406 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.828، وهي غير دالة

إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.069 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.050 منخفضة. لذا، كانت الدلالة العملية لصالح اختبار t.

جدول (49) نتائج اختبري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (غير متجانس/غير طبيعي)

المتغير	ليفن	Sig	التجانس	كولموغروف-سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو- ويلك	Sig	التوزيع			
سنوات الخدمة الوظيفية	3.893	0.009	غير متجانس	0.220	0.000	غير طبيعي	0.808	0.000	غير طبيعي			
المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	الانحراف المعياري	F	Sig	Effct size f	Power	
أقل من10 سنوات	257	400.26	6.612	0.037	0.006	0.92	47.74	2.914	0.034	0.071	0.99	
من 10إلى 20سنة	283	431.84					45.74					350.08
أكثر من 20سنة	269	381.28					51.41					342

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات غير متجانسة، حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفن 0.009، وهي أصغر من 0.05، كما أظهرت اختبارات كولموغوروف-سميرنوف وشايبرو-ويلك أن قيمة مستوى الدلالة بلغت 0.000 وهي أصغر من 0.05، مما يدل على أن التوزيع غير طبيعي.

بالنسبة لاختبار F حسب سنوات الخدمة الوظيفية للعاملين على كامل المقياس، بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.034 أصغر من 0.05، مما يعني أنها دالة إحصائياً. وقد بلغ حجم الأثر 0.071، وهو أثر منخفض، بينما كانت قوة اختبار مرتفعة 0.99. أما اختبار كروسكال-والس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.037 دالة إحصائياً أيضاً. أما من حيث الدلالة العملية فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.006، وهو أثر منخفض بقوة اختبار 0.92 مرتفعة. وقد تشابهتا من حيث الدلالة الإحصائية والعملية وقوة الاختبار.

جدول (50) نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات صغيرة لإجمالي لمقياس (غير متجانس/غير طبيعي)

ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
4.766	0.016	غير متجانس	0.234	0.000	طبيعي	0.799	0.000	غير طبيعي
المتغير تخطيط واحصاء	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Powe r	الانحراف المعيار	F
رئيس دائرة	12	19.88	1.908	0.385	0.003	0.21	29.99	2.786
موارد ذاتية	12	14.50					27.18	2.786
نظم ومعلومات	9	16.50					5.41	2.786

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات غير متجانسة، حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفين 0.016، وهي أصغر من 0.05، كما بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغروف - سميرونوف وشابيرو - ويلك 0.000 وهي أصغر من 0.05، مما يدل على أن التوزيع غير طبيعي.

كما بينت النتائج أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار F بمكان العمل للمقياس ككل بلغت 0.078، وهي أكبر من 0.05، مما يدل على أنها غير دالة إحصائياً. وقد بلغ حجم الأثر 0.339 أثر متوسط، مع قوة اختبار منخفضة 0.21. أما بالنسبة لاختبار كروسكال-والس، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.385، وهي أيضاً غير دالة إحصائياً. أما من حيث الدلالة العملية، فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.003 تأثير منخفض، مع قوة اختبار متوسطة 0.21. لقد تشابهت النتائج فيما يخص الدلالة الإحصائية وقوة الاختبار بين الاختبارين، لكن الدلالة العملية كانت لصالح اختبار F.

رابعاً: ما أثر عدم الإخلال بشروطي التجانس، والتوزيع الطبيعي معاً على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات الالاعلمية؟

من أجل التحقق من تجانس التباينات، تم استخدام اختبار ليفين، بينما استخدم اختبار كولموغروف -

سميرونوف واختبار شابيرو - ويلك لتحديد نوع التوزيع للبيانات، كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول (51) نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (متجانس/ طبيعي)

المتغيرات	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف-سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو-ويلك	Sig	التوزيع
كليات انسانية/كليات تطبيقية	2.964	0.087	متجانس	0.085	0.200	طبيعي	0.993	0.092	طبيعي
إدارة مركزية/ كليات هندسية	0.553	0.457	متجانس	0.61	0.200	طبيعي	0.974	0.089	طبيعي
كليات انسانية	0.019	0.890	متجانس	0.69	0.200	طبيعي	0.976	0.597	طبيعي
إدارة مركزية	0.53	0.818	متجانس	0.77	0.200	طبيعي	0.968	0.064	طبيعي
معاهد عليا	2.358	0.127	متجانس	0.117	0.073	طبيعي	0.961	0.084	طبيعي

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات متجانسة، حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة لاختبار ليفين بين 0.087 و 0.890، وهي أكبر من 0.05. كما تراوحت قيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف-سميرونوف بين 0.073 و 0.200، وهي أيضاً أكبر من 0.05. أما بالنسبة لاختبار شابيرو-ويلك فقد تراوحت قيمته بين 0.064 و 0.597 وهي أيضاً أكبر من 0.05 مما يدل على أن التوزيع طبيعي.

جدول (52) نتائج اختياري T -test ومان-ويتني وحجم الأثر لعينات كبيرة في إجمالي المقياس (طبيعي/متجانس)

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	Effect size d	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
مكان العمل	كليات انسانية	86	362.30	51.29	3.48	0.001	0.563	0.880	90.33	216	3.25	0.001	0.258	0.44
	كليات تطبيقية	72	336.52	39.52						4500				
مكان العمل	إدارة مركزية	315	339.56	46.98	1.146	0.252	0.118	0.494	231.55	196	1.375	0.169	0.064	0.15
	كليات هندسية	136	334.04	46.91						73				
كليات انسانية	ذكر	37	358.51	48.89	0.593	0.553	0.13	0.18	42.26	860	0.401	0.688	0.043	0.07
	أنثى	49	365.16	53.36						50				

إدارة مركزية	ذكر	87	341	45.95	0.52	0.60	0.049	0.353	160.4	970	0.29	0.77	0.01	0.112
	أنثى	228	338.7	47.44	0.5	0			157.0	7.5	1	1	6	
معاهد عليا	ذكر	52	360.4	53.99	0.06	0.95	0.015	0.202	66.50	20.80	0.23	0.81	0.02	0.08
	أنثى	82	360.5	46.50	0.2	1			68.13		7	2	0	

تُشير نتائج الجدول السابق إلى أنَّ قيمة مستوى الدلالة لاختبار t بلغت 0.001 عند متغير الكلية (كليات إنسانية - كليات تطبيقية) لكامل المقياس، وهي أصغر من 0.05، مما يعني أنها دالة إحصائياً. بلغ حجم الأثر 0.563، وهو أثر متوسط، وقوة الاختبار 0.998، وهي مرتفعة. أما بالنسبة لاختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.001 أيضاً، وهي دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.258 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.440 منخفضة.

بالنسبة للعاملين في (الإدارة المركزية، والكليات الهندسية)، بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.252 لكامل المقياس، وهي أكبر من 0.05، مما يعني أنها غير دالة إحصائياً. بلغ حجم الأثر 0.118 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.449 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.169، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.064 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.15 منخفضة.

وبالنسبة لمتغير الجنس للعاملين في الكلية الإنسانية، بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t 0.553 لكامل المقياس، وهي أكبر من 0.05، مما يعني أنها غير دالة إحصائياً. بلغ حجم الأثر 0.13 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.18 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.688، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.043 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.07 منخفضة.

وبالنسبة لمتغير الجنس للعاملين في الإدارة المركزية، بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار $t = 0.600$ لكامل المقياس، وهي أكبر من 0.05، مما يعني أنها غير دالة إحصائياً. بلغ حجم الأثر 0.049 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.353 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.771، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.016 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.112 منخفضة.

وبالنسبة لمتغير الجنس للعاملين في المعاهد العليا، بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار $t = 0.951$ لكامل المقياس، وهي أكبر من 0.05، مما يعني أنها غير دالة إحصائياً. بلغ حجم الأثر 0.015 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.202 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.812، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.020 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.08 منخفضة.

خلاصة نتائج الجدول:

تتفق النتائج في الدلالة الإحصائية في جميع الحالات. أما الدلالة العملية، فقد تتفق في أربعة اختبارات، وتختلف في اختبار واحد لصالح اختبار t . أما قوة الاختبار، فقد تتفق في جميع الاختبارات، وتختلف في اختبار واحد لصالح اختبار t .

جدول (53) نتائج ليفين و كولموغروف- سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (متجانس/ طبيعي)

[illegible]

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات متجانسة، حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة لاختبار ليفن بين 0.062 و0.812، وهي جميعها أكبر من 0.05، وجميع قيم مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف-سميرنوف 0.200 وهي أكبر من 0.05، وقيمة مستوى الدلالة لاختبار شابيرو-ويلك بين 0.305 و0.551، وهي أيضاً أكبر من 0.05. وبالتالي، فإن التوزيع طبيعي.

جدول (54) نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (طبيعي/متجانس)

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة t	Sig	Effect size d	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
امتحانات	كليات انسانية	25	376.6	60.99	2.7	0.00	0.892	0.715	106.26.74	500	2.91	0.00	0.444	0.273
	كليات تطبيقية	18	332.1	35.58	71	8			15.42					
	كليات تطبيقية	18	332.1	35.58	71	8			15.42					
	كليات تطبيقية	18	332.1	35.58	71	8			15.42					
شؤون الطلاب	كليات تطبيقية	17	339.4	26.31	1.9	0.06	0.643	0.666	121.22.88	121	1.69	0.09	0.274	0.123
	كليات تطبيقية	21	319.1	36.16	38	1			16.76					
	كليات تطبيقية	21	319.1	36.16	38	1			16.76					
	كليات تطبيقية	21	319.1	36.16	38	1			16.76					
شؤون إدارية	كليات تطبيقية	11	345.6	33.13	0.7	0.46	0.284	0.290	121.17.05	500	0.55	0.58	0.091	0.056
	كليات تطبيقية	25	357	45.86	39	5			19.14					
	كليات تطبيقية	25	357	45.86	39	5			19.14					
	كليات تطبيقية	25	357	45.86	39	5			19.14					
مالية ومحاسبة	كليات تطبيقية	4	358.7	49.91	1.5	0.13	0.809	0.284	19.516.63	00	1.50	0.13	0.314	0.082
	كليات تطبيقية	5	320.8	43.57	47	7			11.03					
	كليات تطبيقية	5	320.8	43.57	47	7			11.03					
	كليات تطبيقية	5	320.8	43.57	47	7			11.03					

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار t عند متغير العاملين في الامتحانات في كلية (كليات إنسانية - كليات تطبيقية) للمقياس ككل بلغت 0.008، وهي أقل من 0.05، مما يدل على دلالة إحصائية. كما بلغ حجم الأثر 0.892 أثر مرتفع، وقوة الاختبار 0.715 متوسطة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.004، وهي أيضاً دالة إحصائية. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.444 أثر متوسط، وقوة الاختبار 0.273 منخفضة.

أما فيما يخص العاملين في شؤون الطلاب في كليات (تطبيقية، والهندسية)، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t للمقياس ككل 0.061، وهي أكبر من 0.05، مما يعني عدم دلالتها إحصائياً. كما بلغ حجم الأثر 0.643 أثر متوسط، وقوة الاختبار 0.666 متوسطة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.091، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.274 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.123 منخفضة.

أما العاملين في الشؤون الإدارية في كليات (تطبيقية، والهندسية)، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t للمقياس ككل 0.465، وهي أكبر من 0.05، مما يعني عدم دلالتها إحصائياً. كما بلغ حجم الأثر 0.284 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.290 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.582، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.091 أثر منخفض، وقوة الاختبار 0.056 منخفضة.

أما العاملين في المالية والمحاسبة في كليات (تطبيقية، والهندسية)، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار t للمقياس ككل 0.137، وهي أكبر من 0.05، مما يعني عدم دلالتها إحصائياً. كما بلغ حجم الأثر 0.809 أثر مرتفع، وقوة الاختبار 0.284 منخفضة. أما اختبار مان-ويتني، فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.132، وهي غير دالة إحصائياً. من حيث الدلالة العملية، بلغت قيمة إيتا مربع 0.314 أثر متوسط، وقوة الاختبار 0.082 منخفضة.

خلاصة الجدول: تشابهت جميع النتائج من حيث الدلالة الإحصائية، لكنها اختلفت في ثلاثة اختبارات لصالح اختبار t من حيث الأهمية العملية. كما أنها تشابهت في اختبارين من حيث قوة الاختبار، واختلفت في اختبارين لصالح اختبار t .

جدول (55) نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو - ويلك لعينات كبيرة لإجمالي المقياس (متجانس/ طبيعي)

المجال	ليفن	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	2.965	0.052	متجانس	0.294	0.123	طبيعي	0.762	0.081	طبيعي
مكان العمل	0.269	0.848	متجانس	0.285	0.069	طبيعي	0.774	0.071	طبيعي

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات متجانسة، حيث تتراوح قيم مستوى الدلالة لاختبار ليفن بين 0.052 و 0.848 وهي أكبر من 0.05، أما قيم مستوى الدلالة لاختبار كولموغوروف-سميرونوف فتتراوح بين 0.069 و 0.123 وهي أيضاً أكبر من 0.05، وقيم مستوى الدلالة لاختبار شابيرو-ويلك تتراوح بين 0.071 و 0.081 وهي أيضاً أكبر من 0.05، مما يدل على أن التوزيع طبيعي.

جدول (56) نتائج اختياري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس وحجم الأثر لعينات كبيرة (طبيعي/ متجانس)

المحور	المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Powe r	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	Effect size f	Powe r
سنوات الخدمة الوظيفية لمكان العمل الحالي	أقل من 5 سنوات	226	408.18	0.576	0.750	0.002	0.72	344.89	45.51	0.474	0.623	0.036	0.722
	من 5 إلى أقل من 10	214	415.41					348.81	45.47				
	أكثر من 10 سنوات	372	400.35					345.17	51.74				
مكان العمل	إدارة مركزية	315	313.86	33.766	0.000	0.052	0.91	339.56	46.98	12.203	0.000	0.231	0.99
	معاهد عليا	134	394.34					360.75	49.35				
	كليات انسانية	86	400.51					362.30	51.29				
	كليات هندسية	136	289.01					334.04	46.91				

يبين الجدول (56) أن نتائج اختبار F لمتغير "سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي" غير دالة

إحصائياً ($p = 0.623 > 0.05$)، مع حجم أثر منخفض 0.036 وقوة اختبار متوسطة 0.722. كما أظهر

اختبار مان-ويتني عدم وجود دلالة إحصائية $p = 0.750$ ، مع حجم أثر منخفض 0.002 وقوة اختبار متوسطة 0.72.

أما فيما يخص العاملين في (الإدارة المركزية، المعاهد العليا، الكليات الإنسانية، الكليات الهندسية)، فقد أظهر اختبار F دلالة إحصائية $p = 0.000 < 0.05$ ، مع حجم أثر منخفض 0.231 وقوة اختبار مرتفعة 0.99. كما أن اختبار مان-ويتني دال إحصائياً بقيمة $p = 0.000$ ، مع حجم أثر 0.062 وقوة اختبار مرتفعة 0.91. وقد تطابقت نتائج الاختبارين في الدلالة الإحصائية والعملية، وقوة الاختبار.

جدول (57) نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات صغيرة لإجمالي المقياس (متجانس/توزع طبيعي)

التوزيع	Sig		شايبير-وويلك		التوزيع	Sig	كولموغروف-سميرنوف		التجانس		Sig	ليفين
طبيعي	0.792		0.978		طبيعي	0.200	0.097		متجانس		0.155	1.653
Power	Effect size f	Sig	F	الانحراف المعياري	المتوسط	Power	η^2	Sig	قيمة H	متوسط الرتب	العدد	المتغير مالية ومحاسبة
0.82	0.362	0.012	3.143	26.39	346.75	0.97	0.146	0.030	12.409	42.75	4	كليات إنسانية
				49.91	358.75					55	4	كليات تطبيقية
				43.57	320.84					31.21	19	كليات هندسية
				29.34	385.90					65.90	10	كليات طبية
				47.08	344.67					45.93	29	إدارة مركزية
				43.63	352.21					48.54	24	معاهد وفروع الجامعة

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن العينات متجانسة، حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفين 0.155، وهي أكبر من 0.05، وقيمة مستوى الدلالة لاختبار كولموغروف-سميرنوف 0.200، وهي أكبر من 0.05. كما أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار شايبير-وويلك 0.792 وهي أيضاً أكبر من 0.05 فالتوزيع طبيعي.

كما أظهرت نتائج العاملين في المالية والمحاسبة (الإدارة المركزي-المعاهد العليا-الكليات الإنسانية-الكليات الهندسية) أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار F بلغت 0.012 لكامل المقياس، وهي أصغر من 0.05، وهي دالة إحصائياً بحجم أثر 0.362 وهو أثر متوسط وقوة اختبار مرتفعة 0.82، أما بالنسبة لاختبار كروسكال-والس فقد بلغت قيمة مستوى الدلالة 0.030، وهي دالة إحصائياً أيضاً، أما من حيث الدلالة العملية، فقد بلغت قيمة إيتا مربع 0.146 وهو أثر متوسط، وقوة اختبار مرتفعة 0.97، وتشابهت نتائج الاختبارين في الدلالة الإحصائية والدلالة العملية وقوة الاختبار.

✚ ملخص المقارنة بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية عند الإخلال بأحد شرطي التجانس، والتوزيع الطبيعي، أو بكليهما لإجمالي المقياس.

جدول (58) ملخص نتائج الإخلال بشرط التجانس

النوع	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	1.057	0.291	0.117	0.46	0.962	0.336	0.050	0.07	✓	✓	✓
صغيرة	1.808	0.288	0.444	0.076	4.234	0.000	0.86	0.502	لصالح U	لصالح U	لصالح U
النوع	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	0.636	0.530	0.051	0.512	1.38	0.501	0.001	0.72	✓	✓	✓
صغيرة	4.088	0.021	0.390	0.513	10.229	0.006	0.137	0.99	✓	✓	لصالح H

يظهر الجدول السابق أنه في حال الإخلال بشرط التجانس فقط، فإن اختبار T-test لا يختلف عن اختبار مان-ويتني في الدلالة الإحصائية، والدلالة العملية، وقوة الاختبار، وذلك في العينات الكبيرة الحجم. وهذا ما يتفق مع دراسة أمعيطي (2019) التي أفادت بعدم وجود اختلاف مع الاختبار اللامعلمي عند كبر حجم العينتين. لكن هذا يخالف مع ما توصلت إليه دراسة فاجرلاند (Fagerland, 2012) ودراسة أحمد (Ahmed, 2015)، اللتان ذكرتا أن الاختبارات المعلمية أكثر قوة عندما يكون حجم العينة كبيراً.

أما في العينات الصغيرة الحجم، فقد أظهر اختبار مان-ويتني قيمة دلالة إحصائية وحجم أثر مرتفع، وقوة اختبار أكبر، وهو ما يتفق مع الدراسات والبحوث المقدمة، مثل: (Baker et al. 1966)، و Glass et (1972)، و (Heeren & D'Agostino 1987)، و (Posten et al. 1982)، و (Rasch & Guiard، 2004)، و (Blair and Sawilowsky 1992)، و (Sawilowsky and Hillman 1992)، و (Stonehouse & Forrester 1998)، و (Sullivan, 1992). ومن نتائج هذه الدراسات، يتضح أن اختبار (t) يتمتع بالقوة والمتانة عندما تكون التباينات متساوية، حتى في حالة انحراف طفيف عن الافتراضات المطلوبة عند استخدامه في تحليل العينات.

أما في اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA)، فلا يختلف عن اختبار كروسكال-والس من حيث الدلالة الإحصائية، أو حجم الأثر، أو قوة الاختبار في العينات الكبيرة الحجم. يُخالف ذلك ما توصلت إليه دراسة نوبي وأكانو (Nwobi & Akanno, 2021)، التي أظهرت نتائجها أن اختبار كروسكال-والس، باعتباره اختباراً أكثر قوة وأماناً للاستخدام، يُفضل على اختبار (F) خاصةً عندما تكون الافتراضات الأساسية لمجموعات البيانات موضع شك. كما يُخالف ذلك مع دراسة فادي (Fadeyi, 2021) التي خلصت إلى أن تطبيق الاختبار المعلمي ANOVA عند عدم استيفاء الافتراضات الأساسية يجب استبداله باختبار كروسكال-والس اللامعلمي. أما دراسة بلانكا منة وآخرين (Blanca et al., 2017) فتوافق بشكل جزئي، حيث أظهرت النتائج أن اختبار (F) قوياً في 100% من الحالات التي تمت دراستها، بغض النظر عن الافتراضات الأساسية للاختبار.

في العينات الصغيرة الحجم، لا يوجد اختلاف بين اختبار (ANOVA) واختبار كروسكال-والس في الدلالة الإحصائية وحجم الأثر، لكن اختبار كروسكال-والس أظهر قوة أكبر مقارنة باختبار تحليل التباين الأحادي. تتفق هذه النتائج مع الدراسات مثل دراسة (Fadeyi, 2021)، و (Daniel, 1977)، و (Weber & Sawilowsky, 2009)، و (Corrado & Truong, 2008)، و (Bridge & Sawilowsky, 1999)، التي أظهرت أن الاختبارات اللامعلمية تتمتع بقوة إحصائية أكبر من الاختبارات المعلمية في الدراسات التي يكون حجم العينة فيها صغيراً. كما يؤكد ذلك ما توصلت إليه دراسة نوبي وأكانو (Nwobi & Akanno, 2021)،

التي أظهرت نتائجها أن اختبار كروسكال-والس هو اختبار أكثر قوة وأماناً للاستخدام مقارنة باختبار (F)، خاصةً عندما تكون الافتراضات الأساسية لمجموعات البيانات محل شك. ربما يعود ذلك إلى أن الاختبارات اللامعلمية تعتبر الخيار الأكثر أماناً وينبغي استخدامها في تحليلات حجم العينة الصغيرة. ومع ذلك، يختلف هذا مع ما توصلت إليه دراسات أخرى، مثل دراسة (Demir et al., 2016)، و(Kaur & Kumar, 2015)، و(Winter, 2013)، و(Janusonis, 2009)، و(Zimmerman & Zumbo, 2023)، التي تشير إلى أن الاختبارات المعلمية أكثر قوة في دراسات حجم العينات الصغيرة.

جدول (59) ملخص نتائج الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي

النوع	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	2.283	0.023	0.169	0.77	2.030	0.042	0.071	0.15	√	√	لصالح t
	2.237	0.026	0.173	0.71	2.090	0.037	0.076	0.15	√	√	لصالح t
	3.825	0.000	0.565	0.92	3.472	0.001	0.243	0.51	√	√	لصالح t
	2.978	0.004	0.717	0.91	2.898	0.004	0.347	0.51	√	√	لصالح t
	1.068	0.288	0.211	0.74	1.287	0.198	0.117	0.09	√	√	لصالح t
صغيرة	1.289	0.226	0.840	0.22	2.082	0.037	0.601	0.139	√	√	لصالح U
	0.926	0.363	0.388	0.224	0.427	0.669	0.079	0.075	√	√	√
	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	4.671	0.003	0.136	0.99	16.5693	0.001	0.015	0.99	√	√	√
	8.995	0.000	0.187	0.99	25.243	0.000	0.027	0.99	√	√	√
	7.145	0.001	0.25	0.92	11.693	0.003	0.043	0.91	√	√	√
صغيرة	2.431	0.108	0.506	0.45	3.694	0.158	0.060	0.18	√	لصالح F	√

يظهر الجدول السابق أنه عند الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي، لا يوجد فرق بين اختبار T-test واختبار مان-ويتني من حيث الدلالة الإحصائية والدلالة العملية. أما قوة الاختبار، فقد كانت جميعها لصالح اختبار T-test

في العينات الكبيرة، وهو ما يتفق مع دراسة فاجرلاند (Fagerland, 2012) التي تشير إلى أنه يمكن ويجب استخدام اختبارات (t) وفترات الثقة المرتبطة بها في الدراسات ذات العينة الكبيرة، حتى في حالة وجود بيانات ذات انحراف شديد. وتوافق هذه النتائج مع دراسة جوست (Joost, 2010) التي كان الهدف منها تحديد الاختبار الأفضل (t أو مان-ويتني) عند مقارنة عينتين مستقلتين من بيانات مقياس ليكرت الخماسي. وقد خلصت الدراسة إلى أن كلا الاختبارين يظهران قدرات مماثلة، ولا توجد بينهما اختلافات جوهرية. كما أظهرت دراسة فادي (Fadeyi, 2021) أن الإحصائيات المعلمية تتمتع بميزة قوة قليلة فقط على البدائل اللامعلمية عند افتراض التوزيع الطبيعي. وترى الباحثة أن هذه الفروق البسيطة لن تؤثر على النتائج سواء استخدمت الاختبارات المعلمية أو اللامعلمية وفق نتائج الدراسة الحالية، ويمكن تأكيد هذه النتيجة في اختبارات لاحقة لعشرات الاختبارات في كل نوع من العينات.

أما في العينات صغيرة الحجم، فيعطي اختبار مان-ويتني نتائج أفضل بنسبة 33% في الدلالة الإحصائية من اختبار (T-test). أما من حيث حجم الأثر وقوة الاختبار، فلا يوجد فرق يذكر بين الاختبارين. وهذه النتائج تختلف مع دراسة فاجرلاند (Fagerland, 2012)، التي تشير إلى أن الاختبارات اللامعلمية هي الأكثر قوة للدراسات الصغيرة، كما تختلف مع دراسة أوريكن (Orcin, 2020)، التي أظهرت أن اختبار (T-test) واختبار مان-ويتني يعطيان نتائج مختلفة عند الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي. كما تتعارض مع دراسة ألتمان (Altman, 1991)، التي أشار فيها إلى أن "الأساليب المعلمية تحتاج أن يكون توزيع البيانات داخل كل مجموعة قريباً من التوزيع الطبيعي، وإذا لم تتوفر هذه الشروط، فيجب استخدام الأساليب اللامعلمية".

ربما يعود هذا الاختلاف إلى أن حجم العينة هو أحد العوامل المهمة المرتبطة بالتوزيع الطبيعي. عندما يكون حجم العينة صغيراً، يصبح من الصعب الحصول على بيانات تتبع التوزيع الطبيعي بدقة. على سبيل المثال، أظهرت دراسة أن عينة مكونة من 50 فرداً تم سحبها من توزيع طبيعي قد بدت غير طبيعية، وهو ما ورد في دراسة ألتمان ورشون وآخرون (Altman, 1991؛ Rachon et al., 2012). أما في دراسة أخرى أجراها بلانكا وآخرون (Blanca et al., 2017)، فقد تم تحليل 693 مجموعة بيانات بأحجام عينات تتراوح بين

10 و 30 من حيث الانحراف والتفرطح، وأظهرت النتائج أن 5.5% فقط من التوزيعات كانت قريبة من التوزيع الطبيعي (حيث كانت قيم الانحراف والتفرطح بين -0.25 و +0.25). لذا، تم التأكيد على ضرورة التحقق من التوزيع الطبيعي حتى مع وجود حجم عينة صغير قبل إجراء أي تحليل. فربما يعود ذلك إلى أن المعايير المحددة لتقييم التوزيع الطبيعي هي التي تحدد القرار بشأن استخدام الاختبارات المعلمية أو اللامعلمية. على سبيل المثال، إذا اعتمد باحث معيار "انحراف أقل من 1" بدلاً من "قياس الانحراف"، فقد يتغير الاختبار المختار ليصبح اختبار (t) بدلاً من اختبار (U). في الواقع، يمكن أن تختلف نتائج اختبار التوزيع الطبيعي بناءً على الاختبار المستخدم (Razali & Wah, 2011).

في اختبار تحليل التباين، أظهرت النتائج أنه في العينات الكبيرة لا يوجد اختلاف في الدلالة الإحصائية أو العملية، ولا في قوة الاختبار، مقارنة باختبار كروسكال-والس. وهذه النتائج تختلف مع دراسة نوبي وأكانو (Nwobi & Akanno, 2021)، التي أشارت إلى أن قوة اختبار كروسكال-والس تفوقت على اختبار (F) في 85 من أصل 92 حالة من العينات التي لا تتبع التوزيع الطبيعي. بناءً على ذلك، أوصى الدراسة باستخدام اختبار كروسكال-والس كخيار أكثر قوة وأماناً بدلاً من اختبار (F)، خاصةً عندما تكون الافتراضات التوزيعية للبيانات محل شك.

أما في العينات الصغيرة، فلا يوجد اختلاف من حيث الدلالة الإحصائية وقوة الاختبار، لكن يختلف من حيث الدلالة العملية لصالح اختبار ANOVA. وهذه النتائج تتفق مع دراسات مثل (Demir et al., 2016)، و (Kaur & Kumar, 2015)، و (Winter, 2013)، و (Janusonis, 2009)، و (Zimmerman & Zumbo, 2023)، التي تشير إلى أن الاختبارات المعلمية أكثر قوة في حالات حجم العينات الصغيرة. ومن جهة أخرى، أظهرت دراسات، مثل (Fadeyi, 2021)، و (Daniel, 1977)، و (Weber & Sawilowsky, 2009)، و (Corrado & Truong, 2008) أن الاختبارات اللامعلمية تتمتع بقوة إحصائية أكبر مقارنة بالاختبارات المعلمية في سياق حجم العينة الصغير.

يُعد حساسية الإحصائيات المعلمية لحجم العينة هو أحد الانتقادات الشائعة الموجهة لها، وهو ما أشار إليه عدد من الباحثين مثل بوستر، كوهين، رويال (Boster, 2002؛ Cohen, 1994؛ Royall, 1986). فإذا كان حجم العينة صغيراً، قد تكون التأثيرات قوية لكنها لا تصل إلى مستوى الدلالة، مما يؤدي إلى وقوع خطأ من النوع الثاني. وعلى النقيض، عندما يكون حجم العينة كبيراً، قد تكون التأثيرات ضعيفة لكنها تظهر دلالة إحصائية. على سبيل المثال، قد تكون قيمة "r" (عند $n=20$) تساوي 0.40 وتكون غير دالة عند مستوى دلالة 0.05، بينما قد تكون قيمة "r" (عند $n=1000$) تساوي 0.07 وتكون دالة إحصائياً.

تشير الأدبيات إلى أن الإخلال بافتراض التوزيع الطبيعي لا يؤدي بالضرورة إلى نتائج سلبية (Blanca et al., 2017). وقد بدأ الباحثون في استخدام الاختبارات المعلمية في الحالات التي تكون فيها الاختبارات اللامعلمية ذات قوة منخفضة، أو عندما يكون توزيع العينة الأصلي قريباً من الطبيعي، بغض النظر عن حجم عينة الدراسة أو دون التحقق من التوزيع الطبيعي أو تجانس افتراض التباين (Dwivedi et al., 2017).

يُعتبر من الشائع أن الإحصائيات المعلمية لا ينبغي استخدامها على البيانات التي لا تتبع توزيعات طبيعية. وقد أظهرت الأبحاث التجريبية أن الاختبارات اللامعلمية تتمتع بقوة أكبر بشكل عام مقارنة باختبار T-test، إلا إذا كانت العينات مأخوذة من توزيع طبيعي (Ahmed, 2015). كما أشارت العديد من المقالات في المجالات الإحصائية، ولأسباب تم تلخيصها في عدة كتب، إلى أن الانحراف الطفيف عن التوزيع الطبيعي قد يؤدي إلى انخفاض في القوة الإحصائية. حتى في الحالات التي تكون فيها التوزيعات طبيعية، يمكن أن يؤثر التباين بشكل كبير على قوة اختبارات ANOVA القياسية. لذلك، في التطبيقات العملية، قد تكون العديد من النتائج التي تبدو غير مهمة في الواقع ذات دلالة إحصائية، إذا تم استخدام أساليب أكثر حداثة التي تم تطويرها بعد عام 1960.

جدول (60) ملخص نتائج الإخلال بشروطي التوزيع الطبيعي والتجانس

نوع العينة	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	0.805	0.421	0.117	0.27	0.818	0.413	0.054	0.10	√	√	√
	2.551	0.012	0.427	0.83	2.092	0.036	0.176	0.40	√	لصالح t	لصالح t
	0.564	0.573	0.103	0.205	0.910	0.363	0.074	0.085	√	√	√
صغيرة	1.017	0.320	0.403	0.21	0.270	0.815	0.055	0.05	√	√	√
	1.513	0.147	0.714	0.41	0.320	0.828	0.069	0.05	√	لصالح t	√
نوع العينة	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	2.914	0.034	0.071	0.99	6.612	0.37	0.006	0.92	√	√	√
صغيرة	2.786	0.078	0.339	0.21	1.908	0.385	0.003	0.21	√	لصالح f	√

يظهر الجدول السابق أنه في حال الإخلال بشروطي التوزيع الطبيعي والتجانس، لا يوجد فرق بين اختبار t واختبار مان-ويتني من حيث الدلالة الإحصائية. أما الدلالة العملية فكانت بنسبة 50% لصالح اختبار t، وأما قوة الاختبار فكانت بنسبة 25% لصالح اختبار t في العينات الكبيرة والصغيرة. يتفق هذا مع دراسات (Demir et al., 2016)، (Kaur & Kumar, 2015)، (Winter, 2013)، (Janusonis, 2009)، (Zimmerman & Zumbo, 2023) التي تشير إلى أن الاختبارات المعلمية أكثر قوة في دراسات حجم العينة الصغيرة. ويختلف هذا مع دراسة (Fadeyi, 2021)، (Orcin, 2020)، (Daniel, 1977)، (Weber & Sawilowsky, 2009)، (Corrado & Truong, 2008)، و (Bridge & Sawilowsky, 1999) التي تقيد بأن الاختبارات اللامعلمية تتمتع بقوة إحصائية أكبر مقارنة بالاختبارات المعلمية في دراسات حجم العينة الصغيرة والتوزيعات غير الطبيعية. عند مراجعة بعض الدراسات السابقة، تبين أن تأثير حجم العينة على أداء اختباري t ومان-ويتني يمثل مسألة معقدة. وقد أشار بلير وآخرون (Blair et al., 1980) إلى أن النتائج المتعلقة بأحجام العينات الصغيرة (أقل من 10) كانت متناقضة مع ما لوحظ عادةً في أحجام العينات المتوسطة. كما أشارت الأبحاث التي أجراها لوملي وآخرون (Lumley et al., 2002) إلى وجود عدة مصادر تدعم

فرضية أن الاختبارات اللامعلمية تكون مفضلة عند صغر حجم العينة، حيث يتفوق اختبار t على اختبار مان-ويتني عند زيادة حجم العينة، وذلك استناداً إلى نظرية الحدود المركزية (Central Limit Theorem).

أما في اختباري تحليل التباين (ANOVA) واختبار كروسكال-والس، فقد أظهرت نتائج البحث اتفاقاً بين كلا الاختبارين في العينات الكبيرة من حيث الدلالة الإحصائية، وحجم الأثر وقوة الاختبار. أما في العينات صغيرة الحجم، فيوجد اتفاق في الدلالة الإحصائية، لكن حجم الأثر أقوى في اختبار F ، بينما لم تختلف قوة الاختبار بين اختبار تحليل التباين (ANOVA) واختبار كروسكال-والس عند الإخلال بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي. وهذا يختلف مع دراسة (Fadeyi, 2021)، و (Daniel, 1977)، و (Weber & Sawilowsky, 2009)، و (Corrado & Truong, 2008)، و (Bridge & Sawilowsky, 1999)، التي أظهرت قوة إحصائية أكبر للاختبارات اللامعلمية مقارنةً بالاختبارات المعلمية في دراسات حجم العينة الصغيرة والتوزيعات غير الطبيعية. كما تختلف هذه النتائج مع دراسات أخرى مثل (Demir et al., 2016)، و (Kaur & Kumar, 2015)، و (Winter, 2013)، و (Janusonis, 2009)، و (Zimmerman & Zumbo, 2023) التي تشير إلى أن الاختبارات المعلمية أكثر قوة في دراسات حجم العينات الصغيرة؛ ربما يعود ذلك إلى أن معظم الباحثين يلجأون إلى استخدام الاختبارات المعلمية في الحالات التي تكون فيها الاختبارات اللامعلمية ذات قوة منخفضة، أو عندما يكون توزيع العينة الأصلي قريباً من الطبيعي، بغض النظر عن حجم العينة أو دون التحقق من فرضيات التوزيع الطبيعي أو تساوي التباين (Dwivedi et al., 2017).

عند إجراء اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) على بيانات تحتوي على اختلافات وأحجام عينات غير متساوية، إذا كانت القيمة الاحتمالية المبلغ عنها تبلغ 0.05، فهذا يعني أنه في حال رفض الفرضية الصفرية، فإن هناك احتمالاً أقل من 5% لارتكاب خطأ من النوع الأول. ومع ذلك، قد يكون الخطر الفعلي لحدوث هذا الخطأ أقرب إلى 30% (Wilcox & Thompson, 1986). على عكس ما هو شائع، فإن استخدام أحجام عينات متساوية يوفر حماية محدودة ضد تضخم الأخطاء من النوع الأول عندما تكون الفروق غير متجانسة (Wilcox, 2003; Harwell, Rubinstein, Hayes, & Olds, 1992). لذا، ينبغي على

الباحثين أن يكونوا واعين بأن القيم p التي تقدمها الحزم الإحصائية قد تكون غير دقيقة بشكل كبير إذا كانت البيانات غير موزعة بشكل طبيعي أو غير متجانسة، مما قد يؤدي إلى ارتكاب أخطاء من النوع الأول بشكل غير مقصود.

تتمثل إحدى المشكلات الإضافية في أن قوة الاختبارات المعلمية قد تتأثر بشكل كبير عند الإخلال بافتراضات مثل التوزيع الطبيعي أو التجانس. كما هو موضح في دراسة ويلكوكس (Wilcox, 1998)، يمكن أن يؤدي انحراف بسيط عن التوزيع الطبيعي إلى تقليل قوة اختبار t من 0.96 إلى 0.28. ولخص ويلكوكس (1998، 300) تأثير الإخلال بافتراضات التوزيع الطبيعي والتجانس على القوة بالقول: "كما أشارت العديد من المقالات في المجالات الإحصائية، ولأسباب تم تلخيصها في العديد من الكتب، يمكن أن يؤدي الانحراف الطفيف عن التوزيع الطبيعي إلى انخفاض في القوة؛ حتى في الحالات التي تكون فيها التوزيعات طبيعية، يمكن أن يؤثر التباين بشكل كبير على قوة اختبارات ANOVA. وبالتالي، في التطبيقات العملية، قد تكون العديد من النتائج التي تبدو غير مهمة في الواقع مهمة إذا تم استخدام أساليب أكثر حداثة تم تطويرها بعد عام 1960."

كما أشار ويلكوكس (Wilcox, 1998)، هناك إحصاءات قوية حديثة يمكن أن تعالج العديد من المشكلات الناتجة عن الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية التقليدية. يُستخدم مصطلح "الإحصاءات القوية" للإشارة إلى الأساليب التي تستطيع الحفاظ على معدل الخطأ من النوع الأول عند مستواه الاسمي، بالإضافة إلى الحفاظ على قوة الاختبار، حتى في حالة وجود بيانات غير طبيعية وغير متجانسة (ويلكوكس، 1998).

عندما لا تفي مجموعة البيانات بأي من الافتراضات المذكورة أعلاه، يحدث الإخلال، وفي حالة إخلال الافتراضات، غالباً ما يتم استخدام الاختبارات اللاعلمية (Ahmed, 2015). وفي الدراسة الحالية، لم يكن الفرق في الدلالة الإحصائية أو قوة الاختبار مختلفاً بين استخدام الاختبارات المعلمية أو اللاعلمية، ربما تظهر الاختلافات مع شروط مختلفة إضافة إلى التوزيع الطبيعي والتجانس، وقد يعود ذلك لنسبة الاختلافات بين أحجام العينات، مما يؤثر على احتمالية الخطأ من النوع الأول أو الثاني، وذلك حسب نوع الدراسة وأهميتها.

جدول (61) ملخص نتائج عدم الإخلال بشروطي التوزيع الطبيعي والتجانس

نوع العينة	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	3.48	0.001	0.563	0.88	3.252	0.001	0.258	0.44	√	لصالح t	لصالح t
	1.146	0.252	0.118	0.49	1.375	0.169	0.064	0.15	√	√	√
	0.593	0.553	0.13	0.18	0.401	0.688	0.043	0.07	√	√	√
	0.525	0.600	0.049	0.35	0.291	0.771	0.016	0.11	√	√	√
	0.062	0.951	0.015	0.20	0.237	0.812	0.020	0.08	√	√	√
صغيرة	2.771	0.008	0.892	0.72	2.918	0.004	0.444	0.27	√	لصالح t	لصالح t
	1.938	0.061	0.643	0.67	1.691	0.091	0.274	0.12	√	لصالح t	لصالح t
	0.739	0.465	0.284	0.28	0.551	0.582	0.091	0.056	√	√	√
	1.547	0.137	0.809	0.284	1.507	0.132	0.314	0.082	√	لصالح t	√
	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	0.474	0.623	0.036	0.72	0.576	0.750	0.002	0.72	√	√	√
	12.203	0.000	0.231	0.99	33.766	0.000	0.052	0.91	√	√	√
صغيرة	3.143	0.012	0.362	0.82	12.409	0.030	0.146	0.97	√	لصالح F	√

يظهر الجدول السابق أنه في حال عدم الإخلال بشروطي التوزيع الطبيعي والتجانس، لا يوجد فرق في الدلالة الإحصائية بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية، سواء لحجم العينة الكبير أو الصغير، هذا ينطبق على اختبار t واختبار مان-ويتني أو بين F واختبار كروسكال-والس، من حيث الدلالة الإحصائية. وفي العينات الصغيرة، تشابهت النتائج بنسبة 80% و 20% لصالح اختبار t في الدلالة العملية، وفي قوة الاختبار. ويُلاحظ أن هذا الأمر ينطبق أيضاً على اختبار F في العينات الكبيرة، حيث لم يكن هناك اختلاف في الدلالة الإحصائية وقوة الاختبار مقارنةً باختبار كروسكال-والس، بينما كان لصالح اختبار F في العينات الصغيرة من حيث الدلالة العملية. وهذا يتفق جزئياً مع ما توصلت إليه دراسة (أمعيطي، 2019)، ودراسة مصطفى وآخرون (Mustapha

(et al., 2024)، حيث أظهرت نتائجها أن متوسط قوة الاختبارات المعلمية بالنسبة للعينات الكبيرة كان 80.57%، بينما بلغ متوسط قوة الاختبارات اللامعلمية 77.74%. أما بالنسبة للعينات الصغيرة، فقد أعطت الاختبارات المعلمية متوسط قوة 52.43%، بينما سجلت الاختبارات اللامعلمية 35.76%. وعند دمج العينات الكبيرة والصغيرة، أعطت الاختبارات المعلمية متوسط قوة 66.5%، بينما سجلت الاختبارات اللامعلمية 56.85%. ويمكن استنتاج أن الاختبارات المعلمية أقوى من نظيراتها اللامعلمية، وأن العينات الكبيرة أقوى من العينات الصغيرة.

أما في اختباري تحليل التباين، وكروسكال-والس، فقد أظهرت نتائج البحث اتفاقاً بين الاختبارين في العينات الكبيرة من حيث الدلالة الإحصائية وقوة الاختبار، وهذا يتفق مع دراسة (Mustapha et al., 2024) التي أظهرت أن تحليل التباين الأحادي يمتلك قوة تصل إلى 85.06%، مماثلة لقوة تحليل كروسكال-والس في العينات الكبيرة. كما أظهرت النتائج أن كلا الاختبارين يمتلكان نفس القدرة في العينات الصغيرة. ومع ذلك، تختلف هذه النتائج عما توصل إليه (Nwobi & Akanno, 2021)، و (Ahmed, 2015)، و (Kaur & Kumar, 2015) حيث ترى الباحثة أنه في حالة عدم الإخلال بالتوزيع الطبيعي والتجانس، لا يوجد فرق في استخدام الاختبارات المعلمية أو اللامعلمية إذا كان الهدف هو الدلالة الإحصائية، كما هو الحال في معظم الدراسات. ومع ذلك، عند الاعتماد على الدراسة العملية، أظهرت الاختبارات المعلمية تفوقاً طفيفاً في قوة الاختبار.

جدول (62) ملخص نتائج الاتفاق (v) والاختلاف بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية لإجمالي بنود المقياس

عينات كبيرة الحجم						نوع الإخلال
اختبار تحليل التباين(f) واختبار كروسكال-والس(H)			اختباري ستودنت (t) واختبار مان-ويتني(U)			
الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار	
√	√	√	√	√	√	التجانس
√	√	√	لصالح t	√	√	التوزع الطبيعي
√	√	√	لصالح t	√	√	
√	√	√	لصالح t	√	√	

-	-	-	لصالح t	✓	✓	
			لصالح t	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	التجانس والتوزع الطبيعي
			لصالح t	لصالح t	✓	
			✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	عدم الإخلال
			✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
			✓	✓	✓	
			✓	✓	✓	
عينات صغيرة						
اختبار تحليل التباين (f) واختبار كروسكال-والس(H)			اختباري ستودنت (t) واختبار مان-ويتني (U)			
قوة الاختبار	الدلالة العملية	الدلالة الإحصائية	قوة الاختبار	الدلالة العملية	الدلالة الإحصائية	
لصالح H	✓	✓	لصالح U	لصالح U	لصالح U	التجانس
✓	لصالح F	✓	لصالح t	✓	✓	التوزع الطبيعي
			✓	✓	صالح U	
			✓	✓	✓	
✓	لصالح F	✓	✓	✓	✓	التجانس والتوزع الطبيعي
			✓	لصالح t	✓	
✓	لصالح F	✓	لصالح t	لصالح t	✓	عدم الإخلال
			لصالح t	لصالح t	✓	
			✓	✓	✓	
			✓	لصالح t	✓	

تبين نتائج الجدول السابق أن نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية متطابقة بنسبة 100%. أما في الدلالة العملية، فقد بلغت نسبة الاتفاق 95% و 5% لصالح t. ومن حيث قوة الاختبار، فقد بلغت نسبة الاتفاق 70%، و 30% لصالح t. أما في العينات صغيرة الحجم، فقد بلغت نسبة التوافق في الدلالة الإحصائية 85.57% والباقي لصالح U. وبالنسبة للدلالة العملية، فقد بلغت نسبة التوافق 42.85% وتوزعت الباقي كالتالي: 28.57% لصالح t، و 21.43% لصالح F، والباقي (7.15%) لصالح U وهو الأقل. وبالنسبة لقوة الاختبار، فقد بلغت نسبة التوافق 64.28% و 21.43% لصالح t، والباقي بالتساوي بين U و H (كل منها 7.14%).

تفسير النتائج: بلغت نسبة التوافق بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية، بغض النظر عن حجم العينة، في الدلالة الإحصائية 92.12%، وفي الدلالة العملية 73.23%، وفي قوة الاختبار 44.11%. ومن خلال هذه المقارنات، ترى الباحثة أن الدلالة العملية تميل لصالح اختبار t سواء في العينات الكبيرة أو الصغيرة، لا سيما عند الاستيفاء بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي، وهذا الأمر ينطبق أيضاً على قوة الاختبار. يأتي في المرتبة الثانية في الدلالة العملية اختبار F في العينات صغيرة الحجم.

ملخص المقارنة بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية عند إخلال أحد افتراضَي التجانس أو التوزيع الطبيعي أو بكليهما (لمحاور المقياس).

تم إجراء 49 اختباراً لمحاور المقياس، وفق الخطوات المنهجية المذكورة سابقاً على إجمالي المقياس. وعُرضت النتائج في الجداول المرفقة بالملحق رقم (12).

يهدف هذا إلى إبراز الفروقات بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية لمحاور المقياس في الجوانب التالية:

الدلالة الإحصائية، الدلالة العملية، وقوة الاختبار، كما هو موضح في الجداول التالية:

جدول (63) ملخص نتائج الإخلال بشرط التجانس لمحاور المقياس

النوع	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	2.323	0.021	0.012	0.46	2.889	0.004	0.10	0.15	√	√	√
صغيرة	1.808	0.288	0.130	0.22	4.234	0.000	0.86	0.50	لصالح U	لصالح U	لصالح U
النوع	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	2.580	0.077	0.010	0.51	4.573	0.103	0.005	0.22	√	√	√
صغيرة	1.697	0.176	0.068	0.37	3.324	0.344	0.018	0.25	√	لصالح F	√

يظهر الجدول السابق أنه في حال الإخلال بشرط التجانس فقط، فإن اختبار T-test لا يختلف عن اختبار مان-

ويتني في الدلالة الإحصائية، والدلالة العملية، وقوة الاختبار في العينات الكبيرة الحجم. أما في العينات صغيرة

الحجم، فإن اختبار مان-ويتني أظهر دلالة إحصائية وعملية، وقوة اختبار أكبر. أما في اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA)، فلا يختلف عن اختبار كروسكال-والس من حيث الدلالة الإحصائية، والدلالة العملية، وقوة الاختبار في العينات الكبيرة الحجم. أما في العينات صغيرة الحجم، فلا يوجد اختلاف في الدلالة الإحصائية أو قوة الاختبار، بينما كانت الدلالة العملية لصالح اختبار F.

جدول (64) ملخص نتائج الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي لمحاور المقياس

النوع	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	1.083	0.280	0.003	0.152	0.431	0.067	0.022	0.14	√	√	√
	2.605	0.010	0.018	0.99	2.915	0.004	0.152	0.44	√	√	لصالح t
	0.134	0.894	0.000	0.45	0.435	0.664	0.022	0.44	√	√	√
	1.070	0.280	0.003	0.45	1.855	0.069	0.097	0.44	√	√	√
	2.182	0.003	0.013	0.99	1.855	0.064	0.097	0.22	لصالح t	√	لصالح t
	1.175	0.130	0.006	0.45	1.359	0.174	0.071	0.16	√	√	√
	3.738	0.000	0.10	0.96	2.962	0.003	0.160	0.58	√	لصالح t	لصالح t
صغيرة	5.588	0.000	0.622	0.41	3.908	0.000	0.753	0.35	√	√	√
	0.280	0.783	0.004	0.07	0.645	0.519	0.147	0.091	√	√	√
	2.554	0.019	0.256	0.41	2.605	0.009	0.597	0.38	√	√	√
	3.755	0.030	0.426	0.41	13.349	0.001	0.912	0.38	√	√	√
	2.063	0.031	0.183	0.41	2.280	0.023	0.523	0.38	√	√	√
	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	0.758	0.469	0.003	0.51	0.551	0.759	0.000	0.50	√	√	√
	2.686	0.069	0.003	0.51	2.083	0.553	0.000	0.50	√	√	√
	10.635	0.000	0.183	0.99	4.085	0.130	0.006	0.51	لصالح F	لصالح F	لصالح F
	2.471	0.086	0.010	0.51	3.033	0.220	0.002	0.51	√	√	√

H لصالح	H لصالح	H لصالح	0.99	0.167	0.011	9.071	0.28	0.110	0.206	1.641	صغيرة
H لصالح	√	√	0.99	0.163	0.012	8.859	0.64	0.192	0.011	4.985	
√	√	√	0.21	0.053	0.120	4.238	0.08	0.038	0.442	0.832	

يظهر الجدول (64) أنه عند إخلال البيانات بشرط التوزيع الطبيعي، أظهر اختبار T-test النتائج التالية مقارنةً باختبار مان-ويتني: التوافق: في ستة اختبارات من أصل سبعة، اتفقت النتائج بين الاختبارين من حيث الدلالة الإحصائية وحجم الأثر. الاختلاف: اختلفت النتائج في اختبار واحد من حيث الدلالة الإحصائية، وفي اختبار آخر من حيث حجم الأثر، وكانت النتائج في كليهما لصالح اختبار T-test. كما كانت قوة الاختبار في ثلاث اختبارات لصالح اختبار T-test. أما في العينات صغيرة الحجم، فقد اتفقت نتائج الاختبارين من حيث الدلالة الإحصائية، وحجم الأثر، وقوة الاختبار. وهذا يعني أنه غالباً ما لا توجد فروق جوهرية في استخدام اختبار t أو اختبار مان-ويتني عند إخلال البيانات بشرط التوزيع الطبيعي.

فيما يتعلق باختبار تحليل التباين، أظهرت النتائج أنه في العينات الكبيرة، اتفق هذا الاختبار مع اختبار كروسكال-والس في ثلاثة من أصل أربعة اختبارات من حيث الدلالة الإحصائية وحجم الأثر وقوة الاختبار. بينما اختلفا في اختبار واحد، حيث كانت النتائج لصالح تحليل التباين.

أما في العينات صغيرة الحجم، ف لوحظ اختلاف في اختبار واحد من أصل ثلاثة من حيث الدلالة الإحصائية وحجم الأثر، وكانت النتائج في هذا الاختبار لصالح اختبار كروسكال-والس.

ويشير هذا إلى أن اختبار تحليل التباين لا يتفوق على اختبار كروسكال-والس، سواء في العينات صغيرة أو كبيرة، في حالة عدم توافر شرط التوزيع الطبيعي.

يلاحظ أيضاً من الجدول السابق أنه في العينات الكبيرة: عند الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي، تشابهت الدلالة الإحصائية والدلالة العملية بنسبة 85.71% بين اختباري t و U. كما تشابهت بنسبة 75% بين اختباري F و H.

أما في العينات الصغيرة: تشابهت الدلالة الإحصائية والدلالة العملية بنسبة 100% بين اختباري t و U. أما قوة الاختبار، فقد تشابهت بين اختباري F و H بنسبة 87.5% في الدالتين الإحصائية والعملية، وبنسبة 75% في قوة الاختبار. أما بالنسبة لاختبار H، فقد كانت النتائج لصالحه في قوة الاختبار بنسبة 25%.

جدول (65) ملخص نتائج الإخلال بشرطي التوزيع الطبيعي والتجانس لمحاوَر المقياس

نوع العينة	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	4.950	0.000	0.061	0.99	3.298	0.001	0.172	0.33	√	لصالح t	لصالح t
	1.559	0.067	0.006	0.45	1.472	0.141	0.078	0.14	√	√	√
	1.350	0.052	0.005	0.45	1.617	0.106	0.084	0.14	√	√	√
صغيرة	9.104	0.000	0.813	0.41	3.908	0.000	0.896	0.46	√	√	√
	2.772	0.018	0.326	0.41	2.280	0.023	0.523	0.29	√	√	√
	0.833	0.411	0.013	0.10	1.857	0.063	0.260	0.15	√	√	√
	2.523	0.015	0.124	0.43	2.598	0.009	0.363	0.35	√	√	√
نوع العينة	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	2.751	0.065	0.014	0.39	4.654	0.098	0.009	0.39	√	√	√
	4.471	0.012	0.017	0.51	11.150	0.004	0.031	0.69	√	√	√
	0.681	0.507	0.012	0.51	4.088	0.007	0.008	0.69	لصالح H	√	√
	1.251	0.287	0.040	0.51	13.474	0.001	0.040	0.69	لصالح H	√	√
صغيرة	4.770	0.014	0.158	0.64	9.160	0.010	0.170	0.99	√	√	لصالح H
	2.604	0.086	0.162	0.64	8.793	0.012	0.162	0.99	لصالح H	√	لصالح H
	7.947	0.001	0.275	0.64	12.047	0.002	0.239	0.99	√	√	لصالح H
	6.791	0.003	0.244	0.64	12.148	0.002	0.241	0.99	√	√	لصالح H

يبين الجدول (65) اتفاق نتائج اختباري T-test، ومان-ويتني في العينات الكبيرة والصغيرة عند الإخلال بشروطي التوزيع الطبيعي والتجانس، ولا يوجد اختلاف من حيث الدلالة الإحصائية وحجم الأثر وقوة الاختبار، باستثناء اختبار واحد في العينات الكبيرة لصالح اختبار T-test.

أما في اختباري تحليل التباين وكروسكال-والس، فقد أظهرت نتائج البحث اتفاقاً بينهما في العينات الكبيرة من حيث حجم الأثر وقوة الاختبار والدلالة الإحصائية، باستثناء اختبارين كانا دالين لصالح اختبار كروسكال-والس. أما في العينات صغيرة الحجم، فقد وُجد اتفاق في الدلالة الإحصائية، باستثناء اختبار واحد كان دالاً في اختبار كروسكال-والس وغير دال في اختبار تحليل التباين. لكن حجم الأثر لم يختلف بين اختباري F وكروسكال-والس في أي من الاختبارات، أما قوة الاختبار، فقد كانت أعلى في اختبار كروسكال والـس. أظهرت النتائج أنه بين اختباري F و H، بلغت نسبة 37.5% من الحالات لصالح اختبار H فيما يتعلق بالدلالة الإحصائية، بينما تشابهت النتائج بنسبة 100% فيما يخص الدلالة العملية. أما فيما يخص قوة الاختبار، فقد كانت النتائج لصالح اختبار H في 100% من الحالات عند الإخلال بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي.

جدول(66) ملخص نتائج الإخلال بشروطي التوزيع الطبيعي والتجانس لمحاور المقياس

نوع العينة	t	Sig	Effect size d	power	U	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	2.016	0.280	0.0149	0.71	1.844	0.065	0.067	0.23	√	√	√
	0.378	0.706	0.005	0.71	1.472	0.141	0.078	0.23	√	√	√
	1.457	0.145	0.077	0.91	1.617	0.106	0.084	0.32	√	لصالح t	لصالح t
صغيرة	0.654	0.817	0.013	0.09	0.961	0.336	0.026	0.06	√	√	√
	0.921	0.364	0.013	0.08	0.254	0.799	0.002	0.06	√	√	√
	1.430	0.162	0.391	0.27	1.533	0.125	0.391	0.16	√	√	√
	2.457	0.019	0.158	0.59	2.543	0.011	0.423	0.26	√	لصالح t	√
نوع العينة	F	Sig	Effect size f	power	H	Sig	η^2	power	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كبيرة	6.432	0.002	0.016	0.72	12.740	0.002	0.015	0.72	√	√	√

√	√	√	0.72	0.031	0.018	14.752	0.72	0.014	0.004	5.550
√	√	√	0.72	0.006	0.011	9.327	0.72	0.012	0.006	5.111
√	√	√	0.72	0.002	0.176	3.471	0.72	0.002	0.485	0.724

يبين الجدول السابق أنه في حال عدم الإخلال بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي، لا يوجد اختلاف في الدلالة الإحصائية بين نتائج اختباري T-test ومان-ويتني، حيث تصل نسبة التشابه في الدلالة العملية إلى 81.81%، وفي قوة الاختبار إلى 90.9%. وباقي النسبة كانت لصالح اختبار t. كما يوجد اتفاق كامل بين اختباري F و H في العينات الكبيرة من حيث الدلالة الإحصائية وحجم الأثر وقوة الاختبار.

جدول (67) ملخص نتائج الاتفاق (v) والاختلاف بين (49) من الاختبارات المعلمية واللامعلمية لمحاور المقياس

عينات كبيرة الحجم						نوع الإخلال
اختبار تحليل التباين (f) واختبار كروسكال-والس (H)			اختباري ستودنت (t) واختبار مان-ويتني (U)			
الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار	
√	√	√	√	√	√	التجانس
√	√	√	√	√	√	التوزيع الطبيعي
√	√	√	لصالح t	√	√	
لصالح F	لصالح F	لصالح F	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
-	-	-	لصالح t	√	لصالح t	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	لصالح t	لصالح t	√	
√	√	√	لصالح t	لصالح t	√	التجانس والتوزيع الطبيعي
√	√	√	√	√	√	
√	√	لصالح H	√	√	√	
√	√	لصالح H				
√	√	√	√	√	√	عدم الإخلال
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	لصالح t	لصالح t	√	
√	√	√	-	-	-	
عينات صغيرة						
اختبار تحليل التباين (f) واختبار كروسكال-والس (H)			اختباري ستودنت (t) واختبار مان-ويتني (U)			
الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار	
√	لصالح F	√	لصالح U	لصالح U	لصالح U	التجانس

√	√	√	√	√	√	التوزيع الطبيعي
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	التجانس والتوزيع الطبيعي
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	عدم الإخلال
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	

بلغت نسبة الاتفاق بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية في العينات الكبيرة من أصل 49 اختباراً لكل من الدلالة الإحصائية والدلالة العملية 86.36%. أما في قوة الاختبار، فقد بلغت 81.48% وكانت معظمها لصالح اختبار t. أما بالنسبة للعينات الصغيرة، فقد بلغت نسبة الاتفاق 86.36%. وفي الدلالة العملية، بلغت 72.72%، وكانت الاختلافات 27.27% موزعة كالتالي: 13.62% لصالح اختبار F، والباقي بالتساوي بين اختبار t واختبار U. أما في قوة الاختبار، فقد بلغت نسبة التوافق 68.18% ونسبة الاختلاف 31.82%، منها 27.27% لصالح اختبار H.

تفسير النتائج: في العينات الكبيرة ($n > 30$)، أظهرت الاختبارات المعلمية (اختبار t و ANOVA) واختبارات اللامعلمية (Mann-Whitney U و Kruskal-Wallis H) نسبة اتفاق عالية (86.36%). يعود هذا الاتفاق بشكل أساسي إلى نظرية الحد المركزية (CLT)، التي تنص على أن متوسط العينة يتوزع بشكل طبيعي تقريباً حتى لو كانت البيانات الأصلية لا تتبع التوزيع الطبيعي، وذلك في العينات الكبيرة (Field, 2018). هذا ربما يجعل اختبارات المعلمية موثوقة في العينات الكبيرة حتى مع الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي، مما يفسر التشابه في القرارات الإحصائية (مثل قبول أو رفض الفرضية الصفرية). يتفق مع دراسة (Zimmerman, 2003).

في العينات الكبيرة، كان اختبار t أكثر قوة (81.48%) مقارنةً بالاختبارات اللامعلمية. يُعزى ذلك إلى أن الاختبارات المعلمية تستفيد من كامل معلومات البيانات (مثل القياسات الفعلية)، بينما تعتمد الاختبارات

اللامعلمية على الترتيبات (Ranks)، مما يفقد بعض المعلومات (Pallant, 2020). في العينات الكبيرة، تكون اختبارات المعلمية أكثر حساسية للفرق الدقيق بين المجموعات، وهو ما يتفق مع دراسة (Wilcox, 2017)، كما أن اختبار t يتمتع بأعلى قوة في العينات الكبيرة عندما يتم الالتزام بشرط التجانس، لأنه يستخدم التباينات الفعلية للبيانات بشكل كامل.

أما في العينات الصغيرة، ظهرت نسبة اتفاق مماثلة (86.36%)، لكنها انخفضت في الدلالة العملية (72.72%). يعكس ذلك أن الاختبارات قد تتفق في الدلالة الإحصائية لكنها تختلف في تفسير حجم الأثر. يُرجع الانخفاض في الدلالة الإحصائية إلى أن الاختبارات المعلمية تكون حساسة للإخلال بالافتراضات (التوزيع الطبيعي والتجانس)، مما يؤدي إلى نتائج مضللة في العينات الصغيرة (Green & Salkind, 2017). وهذا يتفق مع دراسة (Sawilowsky, 2005) التي أشارت إلى أن العينات الصغيرة قد تؤدي إلى اختلافات في تفسير الدلالة العملية بسبب تأثرها بالتغيرات العشوائية، خاصة عند عدم تحقيق شرط التوزيع الطبيعي.

اختلافات الدلالة العملية (27.27%):

وكانت الاختلافات 27.27% موزعة كالتالي: 13.62% لصالح اختبار F ، والباقي بالتساوي بين اختبار t واختبار U هذا يعكس أن اختبار F كان أقل قوة في العينات الصغيرة عند الإخلال بالتجانس، ربما يعود ذلك بأن اختبار F حساسة لتباينات المجموعات غير المتجانسة (Howell, 2017). أما اختبار t واختبار U فقد أظهرتا اختلافات بسبب عدم استقرار اختبار t في العينات الصغيرة عند عدم تحقيق شرط التوزيع الطبيعي، بينما يعد اختبار U أكثر أماناً لأنه لا يتطلب التوزيع الطبيعي (Siegel & Castellan, 2007). وفقاً لدراسة (Grissom & Kim, 2012)، فإن الاختبارات اللامعلمية مثل Mann-Whitney تكون أكثر ملاءمة في العينات الصغيرة عند عدم تحقيق التوزيع الطبيعي، لأنها لا تعتمد على الافتراضات.

قوة الاختبار في العينات الصغيرة: بلغت نسبة التوافق 68.18% و نسبة الاختلاف 31.82%، مع 27.27% لصالح اختبار H . هذا يعني أن اختبار H كان أكثر قوة عندما تم الإخلال بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي

معاً. ربما يعود ذلك أن اختبار H لا يتطلب افتراضات التوزيع الطبيعي أو التجانس، ويعتمد على ترتيبات البيانات، مما يجعله أقل تأثراً بالانحرافات في العينات الصغيرة (Conover, 1999). يتفق ذلك مع الدراسة التي أجراها (Brunner & Munzel, 2000) والتي أثبتت أن اختبارات اللامعلمية مثل كروسكال-والس تكون أكثر قوة من اختبارات المعلمية في العينات الصغيرة عند الإخلال بالافتراضات، لأنها تتجنب الخطأ من النوع الأول والثاني التي قد تحدث في اختبارات المعلمية.

مما سبق، تستنتج الباحثة أهمية استخدام اختبار H عند الإخلال بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي معاً، بناءً على نتائج الدراسة، والتي أظهرت أن H كان أكثر قوة في العينات الصغيرة (31.82% اختلاف لصالحه). هذا يتوافق مع الدراسات النظرية التي تؤكد أن الاختبارات اللامعلمية تكون الأفضل في الحالات التالية:

- العينات الصغيرة: حيث لا تنطبق نظرية الحد المركزي.
- البيانات غير الطبيعية: حيث تتجنب الاختبارات اللامعلمية التحيزات في اختبار t .
- عدم التجانس: حيث تكون اختبارات المعلمية مثل ANOVA حساسة لتباينات المجموعات غير المتجانسة (Kruskal & Wallis, 1952). وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (Chen & Peace, 2013)، التي أشارت إلى أن اختبار Kruskal-Wallis هو البديل الأقوى لـ ANOVA في البيانات اللامعلمية، لأنه يوفر قوة اختبار أعلى عند الإخلال بالافتراضات.
- خلاصة: العينات الكبيرة: الاختبارات المعلمية (t) تكون أكثر قوة وقبولاً بسبب نظرية الحد المركزي، حتى مع الإخلال بالتوزيع الطبيعي.

العينات الصغيرة: الاختبارات اللامعلمية H تكون الأفضل عند الإخلال بشروطي التجانس والتوزيع الطبيعي، لأنها توفر قوة اختبار أعلى وتجنب الأخطاء الإحصائية. لذلك، ينبغي على الباحثين التحقق من افتراضات الاختبارات قبل اختيارها. في العينات الصغيرة، يُنصح باستخدام اختبارات اللامعلمية إذا لم تتحقق الافتراضات، مع التركيز على اختبار Kruskal-Wallis كخيار موثوق.

جدول (68) ملخص نتائج الاتفاق (✓) والاختلاف بين 83 من الاختبارات المعلمية واللامعلمية (إجمالي البنود + المحاور)

عينات كبيرة الحجم						نوع الإخلال
اختبار تحليل التباين(F) واختبار كروسكال-والس(H)			اختباري ستودنت (t) واختبار مان-ويتني(U)			
الدالة الإحصائية	الدالة العملية	قوة الاختبار	الدالة الإحصائية	الدالة العملية	قوة الاختبار	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	التجانس
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	لصالح t	✓	✓	التوزيع الطبيعي
✓	✓	✓	لصالح t	✓	✓	
✓	✓	✓	لصالح t	✓	✓	
✓	✓	✓	لصالح t	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
لصالح F	لصالح F	لصالح F	لصالح t	✓	✓	
-	-	-	✓	✓	✓	
-	-	-	✓	✓	✓	
-	-	-	لصالح t	✓	لصالح t	
-	-	-	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	لصالح F	لصالح t	لصالح t	✓	التجانس والتوزيع الطبيعي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	لصالح H	لصالح t	لصالح t	✓	
✓	✓	لصالح H	✓	✓	✓	
-	-	-	✓	✓	✓	
-	-	-	✓	✓	لصالح t	
✓	✓	✓	لصالح t	لصالح t	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	عدم الإخلال التجانس والتوزيع الطبيعي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	
-	-	-	✓	✓	✓	
-	-	-	لصالح t	لصالح t	✓	
عينات صغيرة						نوع الإخلال
اختبار تحليل التباين(f) واختبار كروسكال-والس(H)			اختباري ستودنت (t) واختبار مان-ويتني(U)			
الدالة الإحصائية	الدالة العملية	قوة الاختبار	الدالة الإحصائية	الدالة العملية	قوة الاختبار	
لصالح H	✓	✓	لصالح U	لصالح U	لصالح U	التجانس
✓	لصالح F	✓	لصالح U	لصالح U	لصالح U	

√	لصالح F	√	√	√	لصالح U	التوزع الطبيعي
لصالح H	لصالح H	لصالح H	√	√	√	
لصالح H	√	√	√	√	√	
√	√	√	√	√	√	
-		-	√	√	√	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	√	√	√	
√	لصالح F	√	√	√	√	التجانس والتوزع الطبيعي
لصالح H	√	√	√	t	√	
لصالح H	√	لصالح H	√	√	√	
لصالح H	√	√	√	√	√	
لصالح H	√	√	√	√	√	
-	-	-	√	√	√	
√	لصالح F	√	لصالح t	لصالح t	√	عدم الإخلال
-	-	-	لصالح t	لصالح t	√	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	√	لصالح t	√	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	√	√	√	
-	-	-	√	لصالح t	√	

تبين من نتائج الجدول السابق أنه في العينات الكبيرة الحجم، بلغت نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية 89.36%، بينما كانت نسبة الاختلاف 4.25% لصالح اختبار (t) و اختبار (H)، و 2.21% لصالح اختبار (F). أما بخصوص الدلالة العملية، فقد بلغت نسبة الاتفاق بين الاختبارات أيضاً 89.36%، بينما بلغت نسبة الاختلاف 8.51% لصالح اختبار (t) و 2.21% لصالح اختبار (F).

وبالنسبة لقوة الاختبار، فقد بلغت نسبة الاتفاق 74.47%، بينما بلغت نسبة الاختلاف 21.27%

لصالح اختبار (t) و 4.25% لصالح اختبار (F).

أما في العينات الصغيرة الحجم، فقد بلغت نسبة الاتفاق في الدلالة الإحصائية 86.11%، بينما بلغت

نسبة الاختلاف 8.33% لصالح اختبار (U) و 5.55% لصالح اختبار (H). وبالنسبة للدلالة العملية، فقد بلغت

نسبة الاتفاق 69.44%، بينما بلغت نسبة الاختلاف 5.55% لصالح اختبار (U)، و 11.11% لصالح اختباري (t) و (F)، و 2.77% لصالح اختبار (H). أما فيما يخص قوة الاختبار، فقد بلغت نسبة الاتفاق 69.44%، بينما بلغت نسبة الاختلاف 19.44% لصالح اختبار (H)، و 5.55% لصالح كل من اختباري (U) و (t).

ومن خلال ما سبق، يتضح أنه عند تجميع النتائج على العينات الكبيرة والصغيرة (إجمالي 83 حالة)، كانت نسبة الاتفاق بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية كما يلي: الدلالة الإحصائية: 87.95%، الدلالة العملية: 83.13%، قوة الاختبار: 75.90%.

كما يتضح أن الاختلافات بين الاختبارات لم تكن كبيرة من حيث الدلالة الإحصائية. أما من حيث الدلالة العملية، فقد كانت لصالح اختبار (t) ثم اختبار (F). أما فيما يخص قوة الاختبار، فقد كانت لصالح اختبار كروسكال-والس (H) في العينات الصغيرة، خاصة في حالات الإخلال بالتوزيع الطبيعي، بينما كان لصالح اختبار (t) في العينات الكبيرة. ويعود هذا التفاوت في قوة الاختبار إلى أن اختبار كروسكال-والس يعتمد على ترتيب البيانات بدلاً من القيم الفعلية، مما يجعله أقل حساسية للتوزيع المحدد ولكنه أكثر مرونة عند الإخلال بافتراض التوزيع الطبيعي (Howell, 2013; Wilcox, 2012).

تدل هذه النتائج على أنه لا يكفي الاكتفاء بحساب الدلالة الإحصائية في البحوث العلمية، بل لا بد من الضروري احتساب الدلالة العملية وقوة الاختبار. ذلك لأن النتائج تميل لصالح اختبار (t) في العينات الكبيرة، ولصالح اختبار كروسكال-والس (H) في العينات الصغيرة، خاصة في حالات الإخلال بالتوزيع الطبيعي. هذا يعني أن اختيار الاختبار غير المناسب قد يؤدي إلى ارتكاب خطأ من النوع الثاني (Type II error)، أي فشل الكشف عن فروق حقيقية موجودة. فقوة الاختبار تعتمد بشكل أساسي على حجم العينة، حجم التأثير، ومستوى الدلالة المختار، ولكنها تتأثر بشكل كبير بالاختبار المستخدم وتوزيع البيانات (Cohen, 1988).

باختصار، تؤكد هذه النتائج أن التفوق الإحصائي لاختبار (t أو H) يعتمد بشكل حاسم على حجم العينة وتوزيع البيانات، وأن التركيز على الدلالة الإحصائية وحدها قد يؤدي إلى استنتاجات غير دقيقة. اختيار

الاختبار المناسب واستخدام التحليل الشامل (الدلالة الاحصائية + حجم التأثير + قوة الاختبار) هو مفتاح التوصل إلى استنتاجات علمية صحيحة وموثوقة.

والجدول الآتي يوضح الفروق حسب النسب المئوية:

جدول (69) النسب المئوية لتوافق الاختبارات حسب نوع العينة ونوع الإخلال

الشرط	الدلالة الإحصائية		الدلالة العملية		قوة الاختبار	
	كبيرة	صغيرة	كبيرة	صغيرة	كبيرة	صغيرة
التجانس	%100	5 %0	%100	%50	%100	%50
التوزيع	%87.5	%76.62	%93.75	%61.53	%81.81	%61.53
التجانس والتوزيع	%63.63	%90.90	%90.90	%81.81	%85.71	%63.63
عدم الإخلال	%100	%100	%85.71	%44.44	%93.54	%88.88

يبين الجدول (69) أنه عند الإخلال بشرط التجانس، لا تتأثر نتائج العينات الكبيرة في الدلالة الإحصائية، بينما تختلف في العينات الصغيرة بنسبة 50% لصالح اختبار U. أما في الدلالة العملية، فتتشابه الاختبارات في العينات الكبيرة بنسبة 100% مقابل 50% في العينات الصغيرة، والفارق لصالح اختبار U. وفي قوة الاختبار، تتشابه الاختبارات بنسبة 100% في العينات الكبيرة وبنسبة 50% في العينات الصغيرة، ولصالح اختبار U. ربما يعود عدم تأثر الدلالة الإحصائية في العينات الكبيرة إلى اتفاقها مع نظرية الحد المركزي، التي تنص على أن متوسطات العينات الكبيرة تقترب من التوزيع الطبيعي بغض النظر عن توزيع المجتمع الأصلي. هذا يجعل اختبار t مقاوماً لانتهاك التجانس في العينات الكبيرة (Field, 2018). يتفوق اختبار U هنا، حيث إنه اختبار غير معلمي لا يتطلب افتراض التجانس، وهو ما يتفق مع دراسة (Zimmerman, 2012) التي أظهرت أن اختبار U أكثر دقة في العينات الصغيرة عند وجود فروق في التشتت بين المجموعتين.

أما عند الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي، فإن الاختبارات تتشابه في الدلالة الإحصائية بنسبة 87.5% في العينات الكبيرة وبنسبة 76.62% في العينات الصغيرة، بفارق 10.88% لصالح العينات الكبيرة. أما في الدلالة العملية، فتتشابه الاختبارات بنسبة 93.75% في العينات الكبيرة مقابل 61.53% في العينات الصغيرة.

وفي قوة الاختبار، تتشابه الاختبارات بنسبة 81.81% في العينات الكبيرة وبنسبة 61.53% في العينات الصغيرة، والفرق لصالح اختبار H. هذا يتفق مع دراسات (Fagerland & Sandvik, 2009)، التي أثبتت أن الاختبارات اللامعلمية H أكثر كفاءة عند الانحراف عن التوزيع الطبيعي في العينات الصغيرة. ويُدعم هذا الاتفاق في الدلالة الإحصائية مرونة اختبار t في العينات الكبيرة، حتى عند الإخلال بشرط التوزيع الطبيعي، بفضل تأثير الحد المركزي (Lumley et al., 2002).

وعند الإخلال بكلا الشرطين (التجانس والتوزيع الطبيعي) معاً، تتوافق الاختبارات في الدلالة الإحصائية بنسبة 63.63% في العينات الكبيرة و90.90% في العينات الصغيرة، بفرق 27.27% لصالح العينات الصغيرة. أما في الدلالة العملية، فتتوافق الاختبارات في العينات الكبيرة بنسبة 90.90% وفي العينات الصغيرة بنسبة 81.81%. وفي قوة الاختبار، تتوافق الاختبارات في العينات الكبيرة بنسبة 85.71% مقابل 63.63% في العينات الصغيرة، والباقي 36.37% لصالح اختبار H. يبرز تفوق الاختبار اللامعلمي في الدلالة الإحصائية (90.90%) أهمية الاختبارات اللامعلمية عندما يكون هناك إخلال بالافتراضات الأساسية، وهو ما دعمته دراسة (Kim, 2015) التي توصي باستخدام الاختبار اللامعلمي كبديل آمن.

وعند استيفاء شرط (التجانس والتوزيع الطبيعي)، تتوافق الاختبارات في الدلالة الإحصائية بنسبة 100% في العينات الكبيرة والصغيرة. أما في الدلالة العملية، فتتوافق الاختبارات بنسبة 85.71% في العينات الكبيرة مقابل 44.44% في العينات الصغيرة. وفيما يتعلق بقوة الاختبار، تتوافق الاختبارات بنسبة 93.54% في العينات الكبيرة مقابل 88.88% في العينات الصغيرة. يُعزى التوافق الكامل في الدلالة الإحصائية (100%) إلى أن الاختبارات تعطي نتائج متشابهة عند الالتزام بالافتراضات، وهو ما أظهرته دراسة ديريك وآخرون (Derrick et al., 2016). كما يدعم تفوق اختبار t في قوة الاختبار في العينات الكبيرة (93.54%) الأداء الأمثل لاختبارات المعلمية عند تحقق الافتراضات (Coe, 2002).

وتستنتج الباحثة مما سبق أن الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية له أثر ضعيف على الدلالة الإحصائية، وقد يعطي اختبار U دلالة عملية أكبر. باستثناء العينات الصغيرة، قد يكون اختبار U هو الأكثر دلالة عملية، أما قوة الاختبار فمقاربة، باستثناء العينات الصغيرة التي سجلت قوة لصالح اختبار H . وهي نتيجة مقبولة نسبياً في ضوء عدد الاختبارات البالغة 83 اختباراً، وقد تظهر نتائج أكثر موثوقية في حال تطبيق كل نوع من الإخلال بأحد الشروط أو كلاهما على عينات أكثر.

خلاصة القول: إن اختبار U هو الخيار الأفضل عند الإخلال بالافتراضات (خاصة التجانس أو التوزيع الطبيعي) في العينات الصغيرة. بينما يظل اختبار t فعالاً في العينات الكبيرة حتى عند الإخلال ببعض الافتراضات. إن قوة الاختبار تعتمد على حجم العينة ومدى الإخلال بالافتراضات، مع تفوق الاختبارات اللامعلمية في بعض الحالات. قد تضيف هذه النتائج دعماً تجريبياً لما توصلت إليه الدراسات النظرية حول مرونة الاختبارات الإحصائية في ظل الإخلال بالافتراضات، مع التأكيد على أهمية اختيار الاختبار بناءً على حجم العينة وخصائص البيانات الفعلية.

السؤال الخامس: هل يختلف الدالتين الإحصائية والعملية وقوة الاختبار حسب طول الاختبار؟

جدول (70) مقارنة بين نتائج الاختبارات لكامل البنود وللمحاور بالنسبة المئوية

النوع	الدلالة الإحصائية	الدلالة العملية	قوة الاختبار
كامل البنود	94.11%	83.67%	67.94%
المحاور	83.67%	79.60%	73.46%
الفرق	10.44%	4.07%	5.84%
لصالح	كامل الاختبار	كامل الاختبار	المحاور

يتضح من الجدول (70) وجود فروق في الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، حيث أظهر المقياس (كامل البنود) دلالة إحصائية أعلى (94.11%) مقارنةً بالمحاور (83.67%). يعزى هذا التفاوت إلى عاملين رئيسيين، وفقاً لمبادئ نظرية القياس: زيادة الموثوقية: يفترض أن زيادة عدد البنود في المقياس يؤدي بشكل عام إلى زيادة موثوقيته (Nunnally & Bernstein, 1994). حجم العينة الفعال: يمكن اعتبار كل بند في المقياس

بمثابة "مشاهدة" إضافية، مما يزيد من حجم العينة الفعّال للمقياس الطويل. هذا الأمر يعزز قدرة الاختبار الإحصائي على رفض فرضية العدم (H_0) حتى عند وجود فروق صغيرة بين المجموعات (Cohen, 1988; Nunnally & Bernstein, 1994). كما أن الاختبارات الطويلة تقلل من تأثير الخطأ العشوائي، مما يزيد من احتمالية الوصول إلى دلالة إحصائية (Kline, 2004).

تشير النتائج إلى وجود فجوة بين الدلالة الإحصائية والدلالة العملية، حيث إن 10.44% من الاختبارات الدالة إحصائياً لم تكن ذات دلالة عملية. هذه النسبة تؤكد على خطورة الاعتماد على قيمة (p -value) وحدها. فمن الممكن أن يكون الاختبار دالاً إحصائياً ($p < .05$) بسبب طول المقياس أو حجم العينة الكبير، حتى لو كان الفرق بين المجموعات في الواقع صغيراً وغير مهم تطبيقياً. يُعد هذا المفهوم جوهر ما يُعرف بـ "أزمة التكرار" (Replication Crisis) في العلوم الاجتماعية (Lakens, 2017). وبهذا، قد يؤدي المقياس الطويل إلى اكتشاف فروق "دالة إحصائياً" لكنها "غير مهمة عملياً"، أي قد تكشف عن فروق ذات حجم تأثير منخفض لا تؤثر على الممارسة (Thompson, 2002).

أظهرت النتائج أن قوة الاختبار كانت أعلى في المحاور (73.46%) مقارنةً بالاختبارات الكاملة (67.94%). قد يعود ذلك إلى أن الاختبارات الطويلة قد تسبب إرهاقاً أو مللاً للمشاركين، مما يقلل من تركيزهم ويؤدي إلى إجابات عشوائية أو غير دقيقة، وبالتالي تقليل قوة الاختبار (Sireci & Faulkner-Bond, 2015). هذا يتفق مع دراسة كلارك وواتسون (Clark & Watson, 1995) التي أظهرت أن الاختبارات القصيرة والمركزة (مثل المحاور) غالباً ما تكون أكثر قوة من الاختبارات الطويلة التي تحتوي على بنود مكررة أو غير مرتبطة.

إن النتائج التي توصلت إليها الباحثة تؤكد على مبادئ إحصائية ونظرية قياسية أساسية، وهي أن طول المقياس له تأثير مزدوج: فهو يزيد من الدلالة الإحصائية ولكنه قد يقلل من الدلالة العملية وقوة الاختبار. وتؤكد هذه النتائج بشكل قاطع على ضرورة اعتماد الباحثين على مؤشرات متعددة عند تفسير نتائجهم. فلا يكفي

الإبلاغ عن الدلالة الإحصائية، بل يجب تحليل حجم الأثر لمعرفة الدلالة العملية، وتقييم قوة الاختبار لضمان صحة النتائج وقابليتها للتعميم (American Psychological Association, 2010). إن النسبة الكبيرة من الاختبارات الدالة إحصائياً لكنها غير قوية (26.17%) تشير إلى احتمالية عالية لارتكاب خطأ من النوع الثاني أو التوصل إلى استنتاجات غير دقيقة عند تجاهل هذه المؤشرات.

إن هذه النتائج تضيف دليلاً تجريبياً إلى ما هو معروف في المجال، وتؤكد على أهمية الممارسات الإحصائية الجيدة وعدم الاعتماد على مؤشر واحد فقط. إن الإبلاغ عن الدلالة الإحصائية، حجم الأثر، وقوة الاختبار معاً هو أمر حاسم لضمان استنتاجات موثوقة وقابلة للتعميم، وإن تجاهل أي من هذه المؤشرات قد يؤدي إلى استنتاجات مضللة.

خلاصة النتائج:

- ترى الباحثة أن الدلالة الإحصائية وحدها لا تُعد مؤشراً حاسماً لقبول النتائج، ويجب أن تُرافق بالدلالة العملية، كما أن مؤشر قوة الاختبار يُسهم في تعزيز مصداقية النتائج.
- لا يوجد تحفظ في استخدام الاختبارات المعلمية أو اللامعلمية في العينات الكبيرة.
- أظهر اختبار مان-وتني تفوقاً في العينات الصغيرة، خاصة عند الإخلال بشرط التجانس.
- أظهر اختبار كروسكال-واليس تفوقاً في قوة الاختبار ضمن العينات الصغيرة.
- يُفضل استخدام تحليل التباين الأحادي عند تحقق شروطه.
- أظهر اختبار t-test تفوقاً في الدلالة العملية وقوة الاختبار عند عدم الإخلال بالافتراضات.

السؤال السادس: ما مستوى ضغوط العمل لدى عينة من العاملين في جامعة دمشق؟

لتحديد مستوى ضغوط العمل لدى عينة البحث، تم استخدام الأسلوب الاعتدالي لحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لدرجات مقياس ضغوط العمل. أظهرت النتائج أن متوسط درجات ضغوط العمل

الإجمالي بلغ 346، مع انحراف معياري قدره 48. استخدم هذا المتوسط كنقطة انطلاق لتحديد فئات مستوى الضغط بناءً على الانحرافات المعيارية.

وبناءً على ذلك، قُسمت عينة الدراسة إلى فئات حسب مستوى الضغط كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (71) توزيع أفراد العينة تبعاً لمستويات ضغوط العمل (N=812)

مستوى الضغط	النسبة المئوية	عدد العاملين	الدرجة الثانية	الدرجة الخام
مرتفع جداً	4.06%	33	+ 70	≥ 442
مرتفع	11.21%	91	60	394 - 441
متوسط	32.27%	262	50	347 - 393
منخفض	38.30%	311	40	299 - 346
منخفض جداً	14.17%	115	30 فما دون	≤ 298

يُظهر الجدول (71) أن 15.27% من عينة الدراسة (124) عاملاً يعانون من ضغوط عمل مرتفعة أو شديدة (فئة 'مرتفع' و'مرتفع جداً'). ويُعد هذا الرقم مؤشراً على انتشار ظاهرة الضغوط بشكل ملحوظ في فئة محددة في بيئة العمل بجامعة دمشق.

في المقابل، 84.74% من العينة (688) عاملاً يقعون في فئات الضغط الطبيعي (منخفض جداً/منخفض/متوسط)، حيث تُشكل الفئة ذات الضغط المتوسط (32.27%) الغالبية العظمى من هذه النسبة، مما يعكس بيئة عمل طبيعية لمعظم العاملين.

رغم ذلك، فإن نسبة 15.27% (124 عاملاً) - خاصة فئة 'مرتفع جداً' (4.06%، 33 عاملاً) - تستدعي اهتماماً من إدارة الجامعة لارتباطها بمخاطر صحية ووظيفية.

تم إجراء تحليل مقارنة لمتوسطات درجات ضغوط العمل بناءً على متغير طبيعة العمل. وقد أظهرت النتائج، كما هو مبين في الجدول (72)، وكانت متوسطات ضغوط العمل حسب طبيعة العمل كالآتي:

جدول (72) متوسطات ضغوط العمل حسب طبيعة العمل

طبيعة العمل	رئيس دائرة	امتحانات	شؤون إدارية	نظم ومعلومات	شؤون الطلاب	المالية والمحاسبية	الموارد الذاتية	الشؤون الهندسية	الديوان	التخطيط والإحصاء
المتوسط	360.67	354.14	353.03	351	348.42	346.92	337.00	330.55	328.43	312.75
الرتبة	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

يتبين من الجدول (72) أن هناك تفاوتاً ملحوظاً في مستوى الضغوط وفقاً لطبيعة العمل. فقد احتلت وظيفة رئيس دائرة المرتبة الأولى، بمتوسط درجات بلغ 360.67، متبوعاً بفئة امتحانات بمتوسط 354.14، ثم شؤون إدارية بمتوسط 353.03. ويُعزى هذا الترتيب المرتفع في مستوى الضغط إلى المسؤوليات الكبيرة والقرارات الحاسمة التي يتخذها رئيس الدائرة، بالإضافة إلى الضغط الناتج عن تحقيق الأهداف المؤسسية. أما بالنسبة لفئة الامتحانات والشؤون الإدارية، فيعود ضغطها إلى طبيعة مهامها التي تتطلب دقة عالية واهتماماً بالتفاصيل، وتعاملاً مستمراً مع بيانات حساسة وضغوط زمنية.

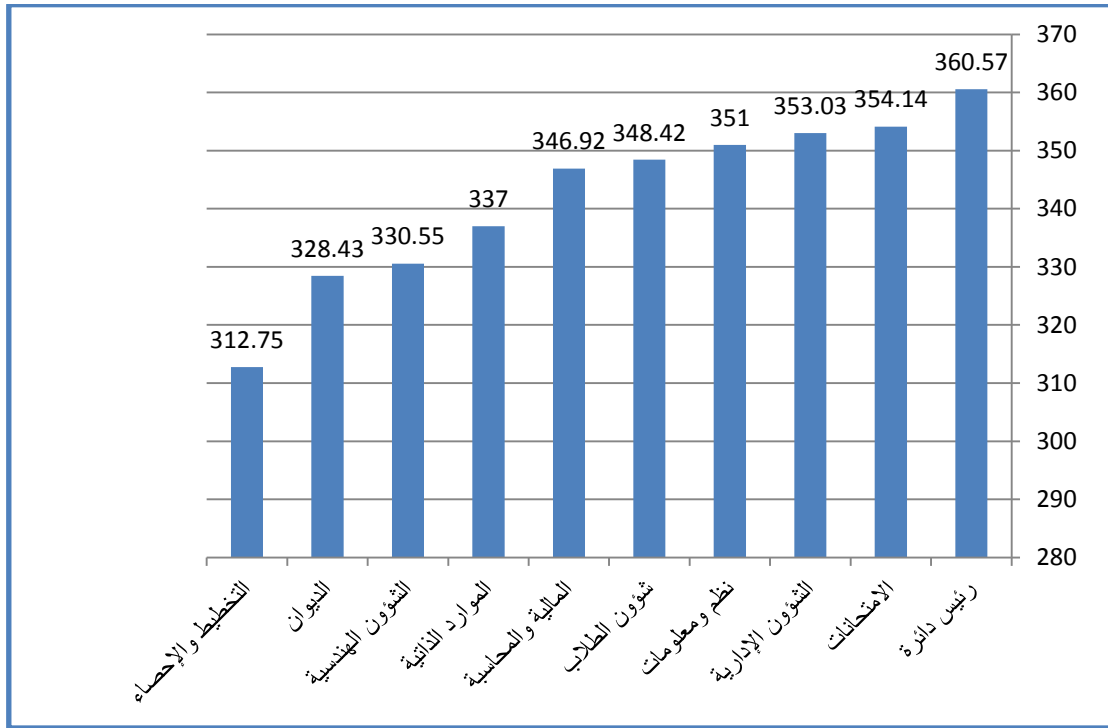
في المقابل، تُعد وظائف التخطيط والإحصاء (المرتبة 10) هي الأقل ضغطاً، بمتوسط درجات بلغ 312.75، يليها الديوان (المرتبة 9) والشؤون الهندسية (المرتبة 8). ويمكن تفسير هذا الترتيب الأدنى بأن هذه المناصب قد تكون أقل ارتباطاً بالمواعيد النهائية الصارمة، والتفاعل المباشر مع الطلاب في مواقف متوترة، أو اتخاذ قرارات حاسمة بشكل يومي.

تتفق النتائج جزئياً مع الدراسات السابقة التي أشارت إلى وجود ضغوط عمل لدى العاملين، كدراسة أبو مصطفى وآخرون (2020)، ودراسة بوعازي (2015) اللتان أظهرتا نتائج بدرجة متوسطة. إلا أن مستوى الضغط العام في عينة هذه الدراسة (مرتفع بناءً على المتوسط النسبي 4.47) يختلف مقارنةً بنتائج الدراسات السابقة. ويمكن تفسير هذا الاختلاف بعدة عوامل، أبرزها: السياق المحلي: قد تعكس الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الخاصة بسوريا في فترة الدراسة مستوى ضغط أعلى على العاملين مقارنة بالسياقات التي أجريت فيها الدراسات السابقة. البيئة المؤسسية: قد تختلف ثقافة العمل والمسؤوليات المحددة في جامعة دمشق عن المؤسسات التي

شملت الدراسات الأخرى. طبيعة العينة: قد تختلف الخصائص الديموغرافية والمهنية لعينة الدراسة عن عينات الدراسات المقارنة.

وفي الختام، توفر هذه النتائج خارطة واضحة لمستويات الضغط المنتشرة في الجامعة، وتضع إدارة الجامعة أمام تحدٍ لتطوير استراتيجيات فعالة للحد من هذه الضغوط، خاصة في الوظائف ذات المستويات المرتفعة من الضغط، بهدف تحسين بيئة العمل وصحة الموظفين ورفع كفاءتهم الإنتاجية.

والشكل الآتي يبين متوسطات الضغوط.



الشكل (43) متوسط ضغوط العمل لدى عينة من العاملين حسب طبيعة العمل

السؤال السابع: هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغيرات البحث (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، سنوات الخدمة في الوظيفة، سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، الحالة الاجتماعية، مكان العمل، طبيعة العمل)؟

سيتم الإجابة عن كل سؤال لكل متغير على حدة، وذلك بعد التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار

ليفين، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول (73) اختبار ليفين لتجانس المتغيرات المستقلة لدرجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس

المتغير	Levene Statistic	df1	df2	Sig.	التجانس
الجنس	7.938	1	810	0.664	متجانس
المؤهل العلمي	1.736	3	808	.158	متجانس
فئات العمر	1.114	3	808	.342	متجانس
سنوات الخدمة في الوظيفة	3.834	2	809	.022	غير متجانس
سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	2.965	2	809	.052	متجانس
الحالة الاجتماعية	4.172	3	808	.006	غير متجانس
مكان العمل	1.068	5	806	.377	متجانس
طبيعة العمل	3.630	9	802	.000	غير متجانس

وفقاً لنتائج الجدول السابق، فإن قيم مستوى الدلالة لاختبار ليفين لتجانس التباين كانت أكبر من 0.05 للمتغيرات (الجنس، المؤهل العلمي، العمر، سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، مكان العمل)، مما يدل على تحقق شرط التجانس. أما المتغيرات (سنوات الخدمة في الوظيفة، الحالة الاجتماعية، طبيعة العمل)، فكانت قيم مستوى الدلالة الخاصة بها أصغر من 0.05، مما يدل على عدم تحقق شرط التجانس.

7-1- هل يوجد فرق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير

الجنس؟

للإجابة عن السؤال، تم التحقق من تجانس البيانات. ويوضح الجدول التالي طبيعة توزيع الدرجات حسب

متغير الجنس.

جدول (74) اختبار توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير الجنس

الجنس	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
-------	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------	---------------	---------

ذكور	0.456	0.147	1.14	0.129	0.292	0.73	طبيعي
إناث	0.533	0.106	1.332	1.636	0.211	0.527	طبيعي

يتبين من الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أقل من قيمها الحرجة، مما يشير إلى أن توزيع

البيانات يتبع التوزيع الطبيعي، مما يسمح بإجراء الاختبارات المعلمية.

وللتحقق من صحة هذا السؤال، تم استخدام اختبار (Independent Samples T-Test) للمقارنة بين

متوسطي درجات أفراد عينة البحث في كل مجال من مجالات مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير الجنس، يبين

الجدول التالي النتائج:

جدول (75) نتائج اختبار (T -test) لدلالة الفرق بين متوسطي درجات أفراد عينة البحث لجميع المحاور وإجمالي المقياس تبعاً لمتغير الجنس

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	T المحسوبة	درجات الحرية	مستوى الدلالة	الدلالة الإحصائية	حجم الأثر
العوامل التنظيمية	ذكور	276	37.6232	5.23652	0.814	810	.416	غير دال	0.006
	إناث	536	37.3228	4.84627					
العوامل الإدارية	ذكور	276	34.9384	7.56402	1.566	810	.118	غير دال	0.014
	إناث	536	34.0541	7.65365					
متطلبات الوظيفة	ذكور	276	54.8478	8.38041	.905	810	.366	غير دال	0.008
	إناث	536	54.3041	7.96739					
فروق الفردية	ذكور	276	34.4783	5.29798	.709	810	.479	غير دال	0.006
	إناث	536	34.1978	5.36570					
أداء العاملين	ذكور	276	46.7391	7.88813	.919	810	.358	غير دال	0.008
	إناث	536	46.1772	8.43005					
العلاقات الإنسانية	ذكور	276	26.5616	6.13424	1.492	810	.136	غير دال	0.013
	إناث	536	25.8433	6.67578					
ظروف العمل	ذكور	276	26.3080	8.02922	.900	810	.369	غير دال	0.008
	إناث	536	25.7444	8.66748					

0.017	دال	.021	810	2.310	5.37120	28.0688	276	ذكور	عبء العمل
					6.00589	27.0765	536	إناث	
0.020	دال	.037	810	2.087	10.44589	39.8804	276	ذكور	آثار نتائج العمل
					10.46792	38.2631	536	إناث	
0.025	دال	.006	810	2.778	8.48207	22.0036	276	ذكور	المصادر البيئية
					8.19709	20.2966	536	إناث	
0.020	دال	.023	810	2.283	47.86452	351.4493	276	ذكور	إجمالي
					48.53318	343.2799	536	إناث	المقياس

يتضح من الجدول (75) وجود فروق دالة إحصائية بين الذكور والإناث في محاور (عبء العمل، آثار نتائج العمل، المصادر البيئية)، حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة Sig على التوالي (0.021، 0.037، 0.006)، وهي جميعاً أقل من مستوى الدلالة 0.05، كما بلغت قيم حجم الأثر لهذه الفروق ما بين (0.017 و 0.025)، مما يشير إلى أثر منخفض، وجميعها لصالح الذكور. أما بقية المحاور، فلم تُظهر فروقاً دالة إحصائية. ويُظهر إجمالي المقياس دلالة إحصائية ($p = 0.023 < 0.05$)، حيث أن متوسط درجات الذكور يفوق متوسط درجات الإناث، مما يدل على أن مستوى ضغط العمل أعلى لدى الذكور. ويُعزى هذا الاختلاف إلى عوامل مثل تعرض الذكور بشكل متكرر لمواقف عمل تتطلب أداءً عالياً ومسؤوليات أكبر، مما قد يزيد من تعرضهم للضغوط النفسية والجسدية المرتبطة بالعمل (مثل ضغوط الإنجاز والمواعيد النهائية). كما قد يعكس هذا الاختلاف الفروق الثقافية أو التنظيمية في بيئات العمل التي تفرض توقعات مختلفة على الجنسين. ويلاحظ أن حجم الأثر منخفض يعني أن الجنس ليس العامل الوحيد المؤثر، بل يجب النظر إلى عوامل أخرى مثل العمر، والخبرة الوظيفية. هذه النتائج تتفق بشكل جزئي مع الدراسات السابقة، كما في دراسة بوغازي (2015)، في وجود فروق مماثلة لصالح الذكور في ضغوط العمل، مما يدعم صحة هذه النتائج في سياق ثقافي معين. بينما تختلف مع دراسات أخرى، كدراسة يوسف وآخرون (2024)، أبو مصطفى وآخرون (2020)، مرضية (2019)، دوي

وعابر (2010)، ومسلم (2007)، التي لم تجد فروقاً دالة إحصائياً بين الجنسين. وقد يعكس هذا التناقض اختلافاً في العينات، أو السياقات الثقافية أو المهنية، أو استخدام مقاييس مختلفة لضغوط العمل.

7-2- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير المؤهل العلمي؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من تجانس البيانات، وكما يوضح الجدول التالي التوزيع الطبيعي تبعاً لمتغير المؤهل العلمي.

جدول (76) نتائج اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
الشهادة الثانوية	0.660	0.167	0.417	1.495	0.333	0.832	طبيعي
معهد	0.712	0.148	0.37	1.397	0.295	0.885	طبيعي
إجازة جامعية	0.094	0.144	0.367	0.202	0.287	0.717	طبيعي
دراسات عليا	0.638	0.357	0.892	0.387	0.702	1.755	طبيعي

يتبين من الجدول السابق أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أقل من القيمة الحرجة، مما يشير إلى أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي، مما يسمح بإجراء اختبارات معلمية، وعلى اعتبار أن المتغيرات أكثر من متغيرين، فإن الاختبار المناسب هو تحليل التباين الأحادي (ANOVA).

ولمعرفة الفروق بين متوسطات الدرجات على محاور المقياس، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والخطأ المعياري لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي، كما يوضح الجدول (67) تلك النتائج:

جدول (77) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد العينة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

المحور	المؤهل	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل	الشهادة الثانوية	211	38.0664	4.37693	.30132

.29925	4.91716	37.6667	270	معهد	التنظيمية
.33089	5.60568	36.9199	287	اجازة جامعية	
.43735	2.90103	36.1591	44	دراسات عليا	
.50696	7.36405	35.3886	211	الشهادة الثانوية	العوامل الإدارية
.45223	7.43090	34.1259	270	معهد	
.48260	8.17578	33.8850	287	اجازة جامعية	
.90313	5.99066	33.8636	44	دراسات عليا	
.54695	7.94498	55.5687	211	الشهادة الثانوية	متطلبات الوظيفة
.54348	8.93025	53.6037	270	معهد	
.44340	7.51171	54.3136	287	اجازة جامعية	
1.01011	6.70028	55.8864	44	دراسات عليا	
.40492	5.88173	35.6351	211	الشهادة الثانوية	فروق الفردية
.33405	5.48895	33.6037	270	معهد	
.28768	4.87355	34.0174	287	اجازة جامعية	
.48028	3.18584	33.8864	44	دراسات عليا	
.55441	8.05321	47.7109	211	الشهادة الثانوية	أداء العاملين
.54036	8.87906	44.7444	270	معهد	
.44066	7.46520	46.6585	287	اجازة جامعية	
1.29848	8.61313	48.0000	44	دراسات عليا	
.39484	5.73543	27.7820	211	الشهادة الثانوية	العلاقات الإنسانية
.44310	7.28093	25.9185	270	معهد	
.36494	6.18249	25.1882	287	اجازة جامعية	
.82032	5.44140	24.8636	44	دراسات عليا	
.56432	8.19716	27.6398	211	الشهادة الثانوية	ظروف العمل
.49744	8.17382	25.6852	270	معهد	
.52319	8.86340	25.5749	287	اجازة جامعية	

1.01674	6.74431	21.6591	44	دراسات عليا	عبء العمل
.39554	5.74553	27.5450	211	الشهادة الثانوية	
.38756	6.36834	27.8333	270	معهد	
.32059	5.43122	26.9059	287	اجازة جامعية	
.72954	4.83922	27.5227	44	دراسات عليا	
.68658	9.97316	40.2133	211	الشهادة الثانوية	آثار نتائج العمل
.68700	11.28851	38.1519	270	معهد	
.60111	10.18339	38.6341	287	اجازة جامعية	
1.38772	9.20509	37.3182	44	دراسات عليا	
.50088	7.27567	21.0521	211	الشهادة الثانوية	
.53165	8.73591	21.4593	270	معهد	المصادر البيئية
.50719	8.59232	20.4425	287	اجازة جامعية	
1.30885	8.68192	19.2955	44	دراسات عليا	
3.18678	46.29062	356.6019	211	الشهادة الثانوية	
3.24313	53.29013	342.7926	270	معهد	
2.65966	45.05743	342.5401	287	اجازة جامعية	إجمالي المقياس
6.31255	41.87271	338.4545	44	دراسات عليا	
1.69965	48.43244	346.0567	812	إجمالي	

يتضح من الجدول (77) وجود فروق ظاهرية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على محاور مقياس

ضغوط العمل تبعاً لمتغير المؤهل العلمي. وللتحقق من دلالة هذه الفروق إحصائياً، سيتم استخدام اختبار تحليل

التباين الأحادي (ANOVA)، كما يوضح الجدول التالي:

جدول (78) نتائج اختبار (One Way Anova) للفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	F	الدلالة الإحصائية	القرار	مربع إيتا الجزئي
العوامل	بين المجموعات	246.303	3	82.101	3.33	.019	دال	0.012

			8	24.599	808	19876.114	داخل المجموعات	التنظيمية
					811	20122.417	الكلي	
0.007	غير دال	.145	1.80 1	104.538	3	313.614	بين المجموعات	العوامل الإدارية
				58.047	808	46902.239	داخل المجموعات	
					811	47215.852	الكلي	
0.010	دال	.038	2.81 9	184.114	3	552.342	بين المجموعات	متطلبات الوظيفة
				65.318	808	52776.559	داخل المجموعات	
					811	53328.900	الكلي	
0.023	دال	.000	6.40 5	179.133	3	537.400	بين المجموعات	فروق الفردية
				27.969	808	22598.841	داخل المجموعات	
					811	23136.241	الكلي	
0.022	دال	.000	6.15 8	411.211	3	1233.632	بين المجموعات	أداء العاملين
				66.776	808	53955.268	داخل المجموعات	
					811	55188.900	الكلي	
0.027	دال	.000	7.35 7	303.864	3	911.591	بين المجموعات	العلاقات الإنسانية
				41.303	808	33373.201	داخل المجموعات	
					811	34284.792	الكلي	
0.025	دال	.000	7.01 5	490.593	3	1471.778	بين المجموعات	ظروف العمل
				69.934	808	56506.892	داخل المجموعات	
					811	57978.670	الكلي	
0.005	غير دال	.294	1.24 1	41.902	3	125.706	بين المجموعات	عبء العمل
				33.769	808	27285.259	داخل المجموعات	
					811	27410.966	الكلي	
0.007	غير دال	.121	1.94 6	213.080	3	639.239	بين المجموعات	آثار نتائج العمل
				109.490	808	88468.308	داخل المجموعات	
					811	89107.547	الكلي	
0.005	غير دال	.287	1.26 1	87.415	3	262.246	بين المجموعات	المصادر البيئية
				69.309	808	56001.439	داخل المجموعات	
					811	56263.685	الكلي	
0.017	دال	.003	4.67	10810.750	3	32432.251	بين المجموعات	إجمالي

المقياس	داخل المجموعات	1869931.143	808	2314.271	1			
	الكلي	1902363.394	811					

يتضح من الجدول (78) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على المحاور التالية حسب متغير المؤهل العلمي: (العوامل التنظيمية، متطلبات الوظيفة، الفروق الفردية، أداء العاملين، العلاقات الإنسانية، ظروف العمل، وإجمالي المقياس)، حيث كانت قيم مستوى الدلالة Sig على التوالي (0.019، 0.038، 0.000، 0.000، 0.000، 0.000، 0.000، 0.003)، وجميعها أصغر من مستوى الدلالة 0.05. أما محاور (العوامل الإدارية، عبء العمل، آثار نتائج العمل، المصادر البيئية)، فقد لم تظهر فروقاً دالة إحصائية. كما أظهر حجم الأثر قِيماً تتراوح بين ضعيفة (0.017) عند إجمالي المقياس، ومتوسطة (0.027) عند محور العلاقات الإنسانية، وذلك بالنسبة للمحاور التي أظهرت فروقاً دالة إحصائية. ولإيجاد دلالة الفرق لصالح أي مؤهل علمي، تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) للمقارنات البعدية، وتبين النتائج في الجدول التالي:

جدول (79) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

المحور	المؤهل العلمي	فرق المتوسطين	الخطأ المعياري	مستوى الدلالة	الدلالة
الفروق الفردية	معهد	2.031	0.485	0.001	دال لصالح المعهد
	ثانوية	1.617	0.479	0.010	دال لصالح الإجازة
أداء العاملين	ثانوية	2.966	0.750	0.001	دال لصالح المعهد
العلاقات الإنسانية	معهد	1.863	0.590	0.019	دال لصالح الثانوية
	إجازة جامعية	2.593	0.582	0.000	دال لصالح الثانوية
ظروف العمل	إجازة جامعية	-3.915	1.353	0.040	دال لصالح الإجازة
	معهد	-4.026	1.359	0.033	دال لصالح المعهد
	ثانوية	-5.980	1.385	0.000	دال لصالح الثانوية
إجمالي المقياس	معهد	13.909	4.420	0.021	دال لصالح الثانوية
	إجازة جامعية	14.061	4.362	0.016	دال لصالح الثانوية

يتضح من الجدول (79) وجود فروق ذات دلالة إحصائية في محور الفروق الفردية بين حملة الشهادة الثانوية من جهة، وحملة المعهد والإجازة من جهة أخرى، لصالح حملة المعهد والإجازة الجامعية. أما في محور العلاقات الإنسانية، فقد كان الفرق لصالح حملة الشهادة الثانوية. وفي محور أداء العاملين، كان الفرق بين الثانوية والمعهد لصالح المعهد. أما في محور ظروف العمل، فقد كان الفرق دالاً بين حملة الدراسات العليا من جهة، وكل من حملة الشهادة الثانوية وحملة المعهد والإجازة الجامعية من جهة ثانية، لصالح حملة الدراسات العليا. أما في إجمالي المقياس، فقد كان الفرق دالاً بين حملة الشهادة الثانوية من جهة، وكل من حملة المعهد والإجازة الجامعية من جهة أخرى، لصالح حملة الشهادة الثانوية.

تفسير النتائج :

- محور الفروق الفردية: أظهرت النتائج فروقاً لصالح حملة المعهد والإجازة الجامعية. يمكن تفسير هذا من منظور نظرية التميز المهني (Professionalization). فحملة المعهد والإجازة يمتلكون تدريباً أكاديمياً وتخصصياً يمنحهم مهارات أفضل في إدارة التحديات الفردية والتنافسية في بيئة العمل، مما قد يقلل من إحساسهم بالضغط مقارنة بحملة الثانوية الذين قد يشعرون بأنهم في وضع تنافسي أضعف.

- محور العلاقات الإنسانية: في هذا المحور، كان الفرق لصالح حملة الشهادة الثانوية. ويشير هذا إلى وجود اتجاه غير متوقع، قد يكونون أكثر قدرة على تكوين علاقات غير رسمية أو محاورات أسرع مع الزملاء، و أن طبيعة وظائفهم أقل تعقيداً في هذا الجانب، مما يخفف من ضغوطاتهم مقارنة بالوظائف التي تتطلب مؤهلات عليا وأدواراً إدارية معقدة.

- محور أداء العاملين: أظهر الفرق بين حملة الثانوية والمعهد لصالح حملة المعهد. ربما يكون هذا الاختلاف منطقي ويتوافق مع نظرية رأس المال البشري (Human Capital Theory). فحملة المعهد يمتلكون رأس مال بشري أعلى، مما يمنحهم الثقة في قدراتهم على الأداء، بينما قد يشعر حملة الثانوية بالضغط لإثبات كفاءتهم، خاصة إذا كانت وظائفهم تتطلب أداءً عالياً.

- محور ظروف العمل: أظهر هذا المحور فروقاً دالة بين حملة الدراسات العليا وبين كل من حملة الثانوية والمعهد، لصالح حملة الدراسات العليا. قد يعود هذا الاختلاف إلى أن حملة الدراسات العليا غالباً ما يشغلون مناصب أعلى، مما يمنحهم سلطة وموارد أكبر (مثل المرونة في تحديد ساعات العمل، أو المشاركة في اتخاذ القرار)، مما يقلل من الضغط الناتج عن ظروف العمل. هذا التفسير يتوافق مع نموذج الطلب-الموارد (Job Demands-Resources Model)، حيث تمثل ظروف العمل طلباً، والموارد (السلطة، الدعم) تعمل على مواجهته.

- إجمالي المقياس أظهر الفروق لصالح حملة الشهادة الثانوية. قد يعود ذلك إلى أن حملة الشهادة الثانوية في مرحلة انتقالية أو غير مستقرة مهنيًا، مما يولد لديهم شعوراً بالضيق وعدم اليقين حول مستقبلهم الوظيفي، مما يزيد من إدراكهم العام للضغط أو أن وظائفهم تتطلب "مستويات عالية من الأداء مع موارد أو دعم أقل"، مما يضعهم في وضع "طلب عالٍ وموارد منخفضة".

أظهرت هذه النتائج توافقاً مع دراسات مثل العمار (2021)، بوغازي (2015)، ودواي وعابر (2010)، التي أشارت جميعها إلى أن المؤهل العلمي يؤثر بشكل كبير على إدراك الفرد لضغوط العمل. هذا التوافق يعزز من قوة هذه النتائج. وتختلف النتائج مع دراسات أخرى مثل أبو مصطفى وآخرون (2020)، مرضية (2019)، ومسلم (2007) التي لم تجد فروقاً ذات دلالة إحصائية. يمكن تفسير هذا التناقض من خلال عدة عوامل: السياق الثقافي والمنظمي: قد تختلف طبيعة العمل والثقافة التنظيمية في الدراسات المختلفة، مما يؤثر على العلاقة بين المؤهل والضغط. استخدام مقياس مختلف لقياس ضغوط العمل قد يؤدي إلى نتائج مختلفة. الاختلاف في عينة الدراسة: قد تختلف الخبرات والوظائف المحددة للعينة في كل دراسة، مما يؤثر على النتائج.

7- 3- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل

تبعاً لمتغير العمر؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من تجانس البيانات، وكما يوضح الجدول التالي التوزيع الطبيعي تبعاً

لمتغير العمر.

جدول (80) نتائج اختبار توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير العمر

العمر	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
من 20 الى 30 سنة	0.352	0.238	0.595	0.035	0.472	1.18	طبيعي
من 31 الى 40 سنة	0.556	0.148	0.37	1.746	0.295	0.737	طبيعي
من 41 الى 50 سنة	0.559	0.136	0.34	0.772	0.272	0.68	طبيعي
51 سنة فأكثر	0.206	0.222	0.555	0.071	0.440	1.1	طبيعي

يتبين من الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أقل من القيمة الحرجة، مما يدل على أن البيانات تأخذ شكل التوزيع الطبيعي، وهذا يسمح بإجراء اختبارات معلمية، وعلى اعتبار أن هناك أكثر من فئة أو مجموعة، فإن الاختبار المناسب هو تحليل التباين الأحادي (ANOVA).

ولمعرفة الفروق بين متوسطات الدرجات على محاور المقياس، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والخطأ المعياري لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر، والجدول (81) يوضح تلك النتائج:

جدول (81) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر

المحور	المؤهل	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل التنظيمية	من 20 الى 30 سنة	103	38.2621	4.08719	.40272
	من 31 الى 40 سنة	270	37.4000	5.17026	.31465
	من 41 الى 50 سنة	320	37.7500	4.93151	.27568
	51 سنة فأكثر	119	35.8824	5.10927	.46837
	الكلية	812	37.4249	4.98115	.17480
العوامل الإدارية	من 20 الى 30 سنة	103	34.3010	8.33235	.82101
	من 31 الى 40 سنة	270	35.2444	7.32005	.44548

.40748	7.28918	35.1094	320	من 41 الى 50 سنة	
.67875	7.40429	30.3529	119	51 سنة فأكثر	
.26777	7.63016	34.3547	812	الكلي	
.72453	7.35321	54.6602	103	من 20 الى 30 سنة	متطلبات الوظيفة
.40905	6.72130	54.7667	270	من 31 الى 40 سنة	
.50549	9.04256	55.4906	320	من 41 الى 50 سنة	
.74521	8.12923	51.0168	119	51 سنة فأكثر	
.28457	8.10907	54.4889	812	الكلي	
.49801	5.05428	34.3010	103	من 20 الى 30 سنة	الفروق الفردية
.34885	5.73213	35.2815	270	من 31 الى 40 سنة	
.28417	5.08346	33.5406	320	من 41 الى 50 سنة	
.46202	5.04006	34.0672	119	51 سنة فأكثر	
.18744	5.34116	34.2931	812	الكلي	
.73766	7.48640	45.2039	103	من 20 الى 30 سنة	أداء العاملين
.51817	8.51436	46.5963	270	من 31 الى 40 سنة	
.44712	7.99834	47.0375	320	من 41 الى 50 سنة	
.80336	8.76365	45.0588	119	51 سنة فأكثر	
.28949	8.24927	46.3682	812	الكلي	
.69313	7.03452	25.3495	103	من 20 الى 30 سنة	العلاقات الإنسانية
.42445	6.97442	25.7630	270	من 31 الى 40 سنة	
.34322	6.13970	27.2563	320	من 41 الى 50 سنة	
.47990	5.23504	24.3193	119	51 سنة فأكثر	
.22817	6.50190	26.0874	812	الكلي	
.85401	8.66729	24.3204	103	من 20 الى 30 سنة	ظروف العمل
.52193	8.57615	25.5407	270	من 31 الى 40 سنة	
.47531	8.50267	27.1219	320	من 41 الى 50 سنة	
.68624	7.48603	25.0420	119	51 سنة فأكثر	

.29672	8.45520	25.9360	812	الكلي	
.63688	6.46365	27.2524	103	من 20 الى 30 سنة	عبء العمل
.35609	5.85111	27.2407	270	من 31 الى 40 سنة	
.31331	5.60474	27.8500	320	من 41 الى 50 سنة	
.52013	5.67396	26.7731	119	51 سنة فأكثر	
.20402	5.81369	27.4138	812	الكلي	
1.03034	10.45685	37.2913	103	من 20 الى 30 سنة	آثار نتائج العمل
.64316	10.56824	40.0000	270	من 31 الى 40 سنة	
.58402	10.44734	39.3219	320	من 41 الى 50 سنة	
.90471	9.86926	36.0672	119	51 سنة فأكثر	
.36785	10.48206	38.8128	812	الكلي	
.85033	8.62988	21.6796	103	من 20 الى 30 سنة	المصادر البينية
.48835	8.02435	21.7889	270	من 31 الى 40 سنة	
.49018	8.76854	21.0781	320	من 41 الى 50 سنة	
.60942	6.64802	17.5714	119	51 سنة فأكثر	
.29230	8.32921	20.8768	812	الكلي	
4.35224	44.17037	342.6214	103	من 20 الى 30 سنة	إجمالي المقياس
3.00526	49.38151	349.6222	270	من 31 الى 40 سنة	
2.71426	48.55411	351.5563	320	من 41 الى 50 سنة	
4.08109	44.51940	326.1513	119	51 سنة فأكثر	
1.69965	48.43244	346.0567	812	الكلي	

يتضح من الجدول (81) وجود فروق ظاهرية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر، كما

تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي ANOVA لمعرفة دلالة هذه الفروق.

جدول (82) نتائج اختبار تحليل التباين للفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير العمر

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	F	الدلالة الإحصائية	القرار	مربع إيتا الجزئي
العوامل التنظيمية	بين المجموعات	389.342	3	129.781	5.314	.001	دال	0.019
	داخل المجموعات	19733.075	808	24.422				
	الكلية	20122.417	811					
العوامل الإدارية	بين المجموعات	2301.967	3	767.322	13.804	.000	دال	0.049
	داخل المجموعات	44913.885	808	55.586				
	الكلية	47215.852	811					
متطلبات الوظيفة	بين المجموعات	1779.555	3	593.185	9.298	.000	دال	0.033
	داخل المجموعات	51549.345	808	63.799				
	الكلية	53328.900	811					
فروق الفردية	بين المجموعات	451.030	3	150.343	5.355	.001	دال	0.019
	داخل المجموعات	22685.211	808	28.076				
	الكلية	23136.241	811					
أداء العاملين	بين المجموعات	501.047	3	167.016	2.468	.061	غير دال	0.009
	داخل المجموعات	54687.853	808	67.683				
	الكلية	55188.900	811					
العلاقات الإنسانية	بين المجموعات	893.692	3	297.897	7.209	.000	دال	0.026
	داخل المجموعات	33391.100	808	41.326				
	الكلية	34284.792	811					
ظروف العمل	بين المجموعات	856.154	3	285.385	4.037	.007	دال	0.015
	داخل المجموعات	57122.516	808	70.696				
	الكلية	57978.670	811					
عبء العمل	بين المجموعات	120.503	3	40.168	1.189	.313	غير دال	0.004
	داخل المجموعات	27290.463	808	33.775				
	الكلية	27410.966	811					
آثار نتائج العمل	بين المجموعات	1598.976	3	532.992	4.921	.002	دال	0.018
	داخل المجموعات	87508.571	808	108.303				

					811	89107.547	الكلية	
0.029	دال	.000	7.90 4	534.700	3	1604.101	بين المجموعات	المصادر البيئية
				67.648	808	54659.584	داخل المجموعات	
					811	56263.685	الكلية	
0.032	دال	.000	8.99 5	20492.47 7	3	61477.430	بين المجموعات	إجمالي المقياس
				2278.324	808	1840885.964	داخل المجموعات	
					811	1902363.394	الكلية	

يتضح من الجدول (82) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر عند جميع المحاور، وعند إجمالي المقياس باستثناء محور عبء العمل وأداء العاملين فهما غير دالة إحصائياً، أما معاملات التأثير وفق إيتا مربع فقد تراوحت بين 0.015 عند محور ظروف العمل، و0.049 عند محور العوامل الإدارية، وهي جميعاً ذات تأثير متوسط. ولتحديد دلالة الفرق لصالح أي فئة عمرية، تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق البعدية، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (83) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير العمر

المحور	العمر	فرق المتوسطين	الخطأ المعياري	مستوى الدلالة	الدلالة
العوامل التنظيمية	51 سنة	30-20	-2.37978^*	.66508	دال لصالح 51 فأكثر
	فأكثر	40- 31	-1.86765^*	.53061	دال لصالح 51 فأكثر
العوامل الإدارية	51 سنة	30-20	-3.94803^*	1.00339	دال لصالح 51 فأكثر
	فأكثر	40- 31	-4.89150^*	.82036	دال لصالح 51 فأكثر
		50- 41	-4.75643^*	.80051	دال لصالح 51 فأكثر
متطلبات الوظيفة	51 سنة	30-20	-3.64339^*	1.07496	دال لصالح 51 فأكثر
	فأكثر	40- 31	-3.74986^*	.87887	دال لصالح 51 فأكثر
		50- 41	-4.47382^*	.85761	دال لصالح 51 فأكثر
الفروق الفردية	40- 31	50- 41	1.74086^*	.43786	دال لصالح 41- 50 سنة
العلاقات	50- 41	40- 31	-1.49329^*	.53123	دال لصالح 41- 50 سنة

الإنسانية		51 فأكثر	2.93692*	.69023	.000	دال لصالح 51 فأكثر
ظروف العمل	50 - 41	30 - 20	2.80149*	.95252	.035	دال لصالح 20 - 30 سنة
آثار نتائج العمل	50 فأكثر	40 - 31	-3.93277*	1.14509	.008	دال لصالح 50 فأكثر
		50 - 41	-3.25465*	1.11739	.038	دال لصالح 51 فأكثر
المصادر البيئية	50 فأكثر	30 - 20	-4.10818*	1.10691	.003	دال لصالح 51 فأكثر
		40 - 30	-4.21746*	.90500	.000	دال لصالح 51 فأكثر
		50 - 40	-3.50670*	.88310	.001	دال لصالح 51 فأكثر
إجمالي المقياس	50 فأكثر	40 - 31	-23.47096*	5.25203	.000	دال لصالح 51 فأكثر
		50 - 41	-25.40499*	5.12497	.000	دال لصالح 51 فأكثر

يُلاحظ من خلال الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية في محاور متعددة حسب الفئات العمرية. في محور العوامل التنظيمية، كانت الفروق بين فئة (51 سنة فأكثر) من جهة، وكل من فئتي (20-30) و (31-40) سنة لصالح فئة (51 سنة فأكثر). أما في محوري العوامل الإدارية ومتطلبات الوظيفة، فقد كان الفروق لصالح فئة (51 سنة فأكثر) مقارنة ببقية الفئات العمرية. وفي محور الفروق الفردية، أظهرت الفروق دلالة بين فئة (31-40) و (41-50) سنة لصالح الأكبر سناً. أما محور ظروف العمل، فكان الفروق لصالح فئة (20-30) سنة مقارنة بفئة (41-50) سنة. أما في محور العلاقات الإنسانية، فقد كان الفروق لصالح فئة (41-50) سنة مقارنة بفئتي (31-40) و (51 سنة فأكثر). أما في محور آثار نتائج العمل، فكانت الفروق لصالح فئة (51 سنة فأكثر) مقارنة بفئتي (31-40) و (41-50) سنة. كما أظهر محور المصادر البيئية فروقات لصالح فئة (51 سنة فأكثر) مقارنة ببقية الفئات. وفي إجمالي المقياس، كانت الفروق لصالح فئة (51 سنة فأكثر) مقارنة بفئتي (31-40) و (41-50) سنة.

تفسير النتائج: تبين نتائج التحليل الإحصائي لهذا السؤال وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى ضغط العمل بين فئات العمر المختلفة، مع وجود نمط بارز يشير إلى أن الفئة العمرية (51 سنة فأكثر) هي الأكثر تعرضاً للضغط بشكل عام. كما أظهرت تفوقاً ذا دلالة إحصائية في سبعة من المحاور التسعة المكونة للمقياس.

هذا النمط المتكرر والمستقر يدعم افتراض أن العمر المتقدم في الحياة المهنية مرتبط بزيادة الإدراك للضغوط بشكل عام.

تفسير ضغوط الفئة العمرية (51 سنة فأكثر): يمكن تفسير هذه الزيادة في الضغط من خلال عدة منظورات نظرية: نظرية دورة الحياة المهنية: قد تكون هذه الفئة في مرحلة "حفظ المكانة" أو "الاستقرار" أو حتى "الانحدار" المهني. قد يواجهون ضغوطاً ناتجة عن الرغبة في الحفاظ على المكانة والمسؤوليات المكتسبة على مدار مسيرتهم الطويلة، مما قد يؤدي إلى توقعات عالية من الإدارة والزملاء. نظرية المواجهة: قد تكون هذه الفئة قد استهلكت جزءاً كبيراً من موارد مواجهة الضغوط (مثل الطاقة النفسية والبدنية) على مر السنين، مما يجعلهم أكثر عرضة للشعور بالإجهاد عند مواجهة متطلبات عمل إضافية. الضغوط المرتبطة بالمرحلة الحياتية: قد يواجه الأفراد في هذه الفئة ضغوطاً مزدوجة ناتجة عن تقادم المسؤوليات العائلية (رعاية الأهل والأبناء) إلى جانب متطلبات العمل، مما يزيد من حملهم النفسي. الاستجابة للتغيرات التكنولوجية والتنظيمية: قد يشعر الأفراد الأكبر سناً بعدم الأمان أو القلق بشأن قدرتهم على التكيف مع التحولات التكنولوجية السريعة أو أساليب العمل الحديثة، مما يولد ضغطاً إضافياً. العوامل الصحية: قد يبدأ عامل الصحة الجسدية والنفسي في التأثير السلبي على أداء العمل ومرونة الموظف، مما يزيد من إدراكه للضغط.

يبرز وجود فروق لصالح فئة (20-30 سنة) في محور ظروف العمل، مما قد يعكس ضغوطاً خاصة بهذه الفئة مثل عدم اليقين المهني، والبحث عن هوية مهنية، وصعوبة التوفيق بين العمل والحياة الاجتماعية. أما فروق فئة (41-50 سنة) في محور العلاقات الإنسانية، فقد تعكس تحديات فريدة في إدارة علاقات العمل في منتصف المسيرة المهنية.

تتفق هذه النتائج مع دراسة كل من رقاب وهمال (2022)، العمار (2021)، بوغازي (2015)، ودواي وعابر (2010)، والتي أشارت جميعها إلى وجود فروق في ضغوط العمل لصالح الفئات الأكبر سناً. ويوفر هذا التوافق دعماً قوياً لفرضية أن الخبرة المهنية الطويلة قد ترتبط بزيادة إدراك الضغط، وليس بالضرورة بالقدرة على

تجنبها. وتختلف النتائج مع دراسات أخرى، مثل أبو مصطفى وآخرون (2020)، مرضية (2019)، ومسلم (2007). يمكن تفسير هذا الاختلاف من خلال النقاط التالية: السياق الثقافي والمهني، الوظيفة والعينة قد تختلف طبيعة الوظائف التي يشغلها المشاركون في الدراسات المختلفة، فبعض الوظائف قد تكون أكثر صعوبة على الشباب، بينما تكون أخرى أكثر صعوبة على كبار السن.

نستنتج مما سبق، أن العمر هو متغير حاسم يؤثر بشكل غير خطي ومتباين على تجربة ضغوط العمل لدى العاملين. فبينما قد يوفر الخبرة والوضع الوظيفي المكتسب لموظفي الفئة العمرية (51 سنة فأكثر) ميزة في بعض جوانب العمل، إلا أنه قد يصبح مصدراً رئيسياً للضغط النفسي والجسدي. وتستدعي هذه النتائج من المؤسسات والباحثين استكشاف آليات دعم فعالة للفئات العمرية المختلفة، مع الأخذ في الاعتبار التحديات والاحتياجات الفريدة لكل فئة عمرية على حدة.

7-4 - هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من شرط تجانس البيانات باستخدام اختبار ليفن، وتبين أن قيمة مستوى الدلالة 0.022 وهي أصغر من مستوى الدلالة 0.05 مما يدل على عدم تحقق التجانس، ويوضح الجدول التالي التوزيع الطبيعي للمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة.

جدول (84) توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية

سنوات الخدمة في الوظيفة	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
أقل من 10 سنوات	0.798	0.152	0.38	1.584	0.303	0.757	طبيعي
من 10 وأقل من 20 سنة	0.047	0.145	0.362	0.872	0.289	0.722	طبيعي
20 سنة فأكثر	0.669	0.148	0.355	0.931	0.294	0.882	طبيعي

يُظهر الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أقل من القيمة الحرجة، مما يدل على أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي. وعلى اعتبار أن التجانس غير مُحقق، سيتم استخدام اختبار كروسكال-والس اللامعلمي كبديل لاختبار تحليل التباين الأحادي. ولتحديد الفروق بين متوسطات الدرجات على مقياس ضغوط العمل، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والخطأ المعياري لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة، وهذه النتائج موضحة في الجدول (85):

جدول (85) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة

المحور	المؤهل	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل التنظيمية	أقل من 10 سنوات	257	37.8794	4.51441	.28160
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	37.3534	5.76203	.34252
	20 سنة فأكثر	272	37.0699	4.48601	.27200
	الكلي	812	37.4249	4.98115	.17480
العوامل الإدارية	أقل من 10 سنوات	257	34.1984	7.83444	.48870
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	35.5512	7.20619	.42836
	20 سنة فأكثر	272	33.2574	7.71254	.46764
	الكلي	812	34.3547	7.63016	.26777
متطلبات الوظيفة	أقل من 10 سنوات	257	55.5642	7.35994	.45910
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	54.6961	8.02608	.47710
	20 سنة فأكثر	272	53.2574	8.71314	.52831
	الكلي	812	54.4889	8.10907	.28457
فروق الفردية	أقل من 10 سنوات	257	34.7782	5.36640	.33475
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	34.6572	5.38442	.32007
	20 سنة فأكثر	272	33.4559	5.18992	.31469
	الكلي	812	34.2931	5.34116	.18744
أداء العاملين	أقل من 10 سنوات	257	46.5486	8.54164	.53281
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	46.6714	8.35906	.49689

20 سنة فأكثر	272	45.8824	7.85201	.47610	
الكلي	812	46.3682	8.24927	.28949	
أقل من 10 سنوات	257	25.7743	6.80444	.42445	
من 10 وأقل من 20 سنة	283	26.5618	6.23638	.37071	العلاقات الإنسانية
20 سنة فأكثر	272	25.8897	6.47581	.39265	
الكلي	812	26.0874	6.50190	.22817	
أقل من 10 سنوات	257	25.3735	8.30054	.51777	ظروف العمل
من 10 وأقل من 20 سنة	283	25.6855	7.82499	.46515	
20 سنة فأكثر	272	26.7279	9.17317	.55621	
الكلي	812	25.9360	8.45520	.29672	عبء العمل
أقل من 10 سنوات	257	27.0428	5.93010	.36991	
من 10 وأقل من 20 سنة	283	27.4982	5.36959	.31919	
20 سنة فأكثر	272	27.6765	6.14148	.37238	آثار نتائج العمل
الكلي	812	27.4138	5.81369	.20402	
أقل من 10 سنوات	257	38.5798	10.18666	.63543	
من 10 وأقل من 20 سنة	283	39.7102	10.17127	.60462	المصادر البيئية
20 سنة فأكثر	272	38.0993	11.03305	.66898	
الكلي	812	38.8128	10.48206	.36785	
أقل من 10 سنوات	257	20.7354	8.04625	.50191	إجمالي المقياس
من 10 وأقل من 20 سنة	283	21.6961	8.39914	.49928	
20 سنة فأكثر	272	20.1581	8.47401	.51381	
الكلي	812	20.8768	8.32921	.29230	
أقل من 10 سنوات	257	346.4747	47.74501	2.97825	
من 10 وأقل من 20 سنة	283	350.0813	45.74107	2.71902	
20 سنة فأكثر	272	341.4743	51.48839	3.12194	
Total	812	346.0567	48.43244	1.69965	

يتضح من الجدول (85) وجود فروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة. ولتحديد دلالة هذه الفروق، أُجري اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis) للمقارنات بين المجموعات.

جدول (86) نتائج اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis) للفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في الوظيفة

المحور	سنوات الخدمة الوظيفية	العدد	متوسط الرتب	H	df	الدلالة الاحصائية	القرار	Eta Squared(H)
العوامل التنظيمية	أقل من 10 سنوات	257	421.96	3.144	2	0.208	غير دال	0.001
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	411.28					
	20 سنة فأكثر	272	386.93					
	الكلي	812						
العوامل الإدارية	أقل من 10 سنوات	257	392.23	12.740	2	0.002	دال	0.013
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	445.94					
	20 سنة فأكثر	272	378.94					
	الكلي	812						
متطلبات الوظيفة	أقل من 10 سنوات	257	439.06	14.758	2	0.002	دال	0.016
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	418.13					
	20 سنة فأكثر	272	363.64					
	الكلي	812						
فروق الفردية	أقل من 10 سنوات	257	421.93	9.327	2	0.009	دال	0.012
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	426.37					
	20 سنة فأكثر	272	371.25					
	الكلي	812						
أداء العاملين	أقل من 10 سنوات	257	410.71	3.471	2	0.176	غير دال	0.002
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	422.40					
	20 سنة فأكثر	272	385.98					
	الكلي	812						
العلاقات الإنسانية	أقل من 10 سنوات	257	392.36	3.322	2	0.190	غير دال	0.001
	من 10 وأقل من 20 سنة	283	426.66					

					398.88	272	20 سنة فأكثر	
						812	الكلي	
0.002	غير دال	0.162	2	3.644	387.92	257	أقل من 10 سنوات	ظروف العمل
					404.07	283	من 10 وأقل من 20 سنة	
					426.59	272	20 سنة فأكثر	
						812	الكلي	
0.000	غير دال	0.574	2	1.109	393.80	257	أقل من 10 سنوات	عبء العمل
					412.95	283	من 10 وأقل من 20 سنة	
					411.79	272	20 سنة فأكثر	
						812	الكلي	
0.002	غير دال	0.175	2	3.488	403.77	257	أقل من 10 سنوات	آثار نتائج العمل
					425.85	283	من 10 وأقل من 20 سنة	
					388.95	272	20 سنة فأكثر	
						812	الكلي	
0.005	دال	0.041	2	6.383	404.09	257	أقل من 10 سنوات	المصادر البيئية
					432.17	283	من 10 وأقل من 20 سنة	
					382.06	272	20 سنة فأكثر	
						812	الكلي	
0.006	دال	0.024	2	7.457	403.10	257	أقل من 10 سنوات	إجمالي المقياس
					434.58	283	من 10 وأقل من 20 سنة	
					380.49	272	20 سنة فأكثر	
						812	الكلي	

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث حسب سنوات الخدمة في الوظيفة عبر خمسة محاور، وهي: (العوامل الإدارية، الفروق الفردية، متطلبات الوظيفة، المصادر البيئية، وإجمالي المقياس)، حيث كانت قيم مستوى الدلالة Sig على التوالي: (0.002، 0.002، 0.009، 0.041، 0.024) وهي جميعاً أقل من مستوى الدلالة 0.05، أما بقية المحاور، فلم تُظهر فروقاً ذات دلالة إحصائية، وجميع القيم الدالة كانت قوة تأثير هذه الفروق ضعيفة إلى متوسطة، حيث تراوح معامل حجم

الأثر بين 0.01 و 0.025. ولإيجاد دلالة الفرق لصالح أي سنة، تم استخدام اختبار دن (Dunn's Test) للمقارنات البعدية، ويوضح الجدول (87) النتائج:

جدول (87) نتائج اختبار دن (Dunn's Test) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة الوظيفية

المحور	سنوات الخدمة في الوظيفة	Dunn's test	Sig	الدلالة
العوامل الإدارية	10 وأقل من 20	-3.443*	0.001	دال لصالح 20 سنة فأكثر
متطلبات الوظيفة	أقل من 10 سنوات	-2.793*	0.005	دال لصالح 10 وأقل من 20
	20 سنة فأكثر	-3.772*	0.000	دال لصالح 20 سنة فأكثر
الفروق الفردية	أقل من 10 سنوات	-2.241*	0.025	دال لصالح 20 سنة فأكثر
	10 وأقل من 20	2.629*	0.448	دال لصالح 10 وأقل من 20
المصادر البيئية	20 سنة وأكثر	-2.332*	0.020	دال لصالح 20 سنة فأكثر
إجمالي المقياس	20 سنة فأكثر	-2.538*	0.011	دال لصالح 20 سنة فأكثر

يتضح من الجدول السابق وجود فروق دالة إحصائية في المحاور التالية: في محوري العوامل الإدارية ومتطلبات الوظيفة، كانت لصالح المجموعة ذات الخدمة 20 سنة فأكثر عند مقارنتها بالمجموعة ذات الخدمة 10 سنوات وأقل من 20 سنة. وفي محور الفروق الفردية، كانت الدلالة لصالح المجموعة ذات الخدمة 20 سنة فأكثر عند مقارنتها بكل من المجموعات الأقل (أقل من 10 سنوات، و 10 سنوات وأقل من 20 سنة). أما في محور المصادر البيئية، فقد كان الفرق لصالح المجموعة ذات الخدمة 20 سنة فأكثر عند مقارنتها بالمجموعة ذات الخدمة 10 سنوات وأقل من 20 سنة. وفي إجمالي المقياس، كان الفرق دالاً لصالح المجموعة ذات الخدمة 20 سنة فأكثر عند مقارنتها بالمجموعة ذات الخدمة 10 سنوات وأقل من 20 سنة.

تفسير النتائج: من الواضح من النتائج وجود نمط متكرر ومستقر يُظهر أن المجموعة ذات الخبرة الوظيفية الطويلة (20 سنة فأكثر) هي الأكثر تعرضاً للضغط بشكل عام. هذا الاستنتاج مدعوم بوجود فروق دالة إحصائية في المقياس الإجمالي، بالإضافة إلى أربعة من محاور المقياس الرئيسية: العوامل الإدارية، متطلبات الوظيفة، الفروق الفردية، والمصادر البيئية.

تفسير فروق محاور المقياس:

- الفروق الفردية: يمكن تفسير فروق هذا المحور من خلال نظرية الاستعداد النفسي على الرغم من أن الموظفين ذوي الخبرة قد يطورون استراتيجيات مواجهة أفضل مع مرور الوقت، إلا أن تعرضهم لسنوات طويلة من الضغوط قد يؤدي إلى تراكم إجهاد أو إلى توقعات أعلى من أنفسهم، مما يجعلهم أكثر حساسية للضغوط الفردية.

- المصادر البيئية: قد يعكس ارتفاع مستوى الضغط في هذا المحور لدى الموظفين ذوي الخبرة صعوبة التكيف مع التغيرات التكنولوجية السريعة أو بيئة العمل غير المواتية، مما يولد ضغطاً إضافياً.

تتفق هذه النتائج مع دراسات مثل العمار (2021)، بوغازي (2015)، ودواي وعابر (2010). ويوفر هذا التوافق دليلاً على أن العلاقة بين الخبرة الوظيفية والضغط ليست بالضرورة عكسية (أكثر خبرة = أقل ضغط)، بل قد تكون علاقة معقدة وموجبة في كثير من الحالات، خاصة في البيئات التي تزيد فيها المسؤولية مع الخبرة. وتختلف النتائج مع دراسات أخرى مثل يوسف (2024)، رقاب وهمال (2022)، أبو مصطفى وآخرون (2020)، ومرضية (2019). يمكن تفسير هذا الاختلاف بأن السياق الوظيفي يختلف فقد تؤدي الخبرة في بعض الوظائف إلى مرونة أفضل، بينما في وظائف أخرى قد تزيد المسؤوليات من الضغط، أو قد يعود التناقض إلى اختلاف في العينة.

مما سبق، تدل هذه النتائج على أن سنوات الخدمة الوظيفية هي متغير مؤثر في تحديد مستوى ضغوط العمل، وأن العلاقة ليست بسيطة. فالموظفون ذوو الخبرة الطويلة قد يكونون أكثر عرضة للضغط بسبب المسؤوليات والمتطلبات العالية المرتبطة بمواقعهم الوظيفية. وتستدعي هذه النتائج من المؤسسات إدراك هذه التحديات الخاصة واتخاذ إجراءات فعالة، مثل توفير برامج دعم نفسية، وتحسين بيئة العمل، وتقليل العوائق البيروقراطية، وتوفير الموارد اللازمة للموظفين ذوي الخبرة لمواجهة متطلبات وظائفهم بشكل فعال.

7-5- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغط

العمل تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من تجانس البيانات، ويبين الجدول التالي التوزيع الطبيعي للبيانات لكل

فئة على حدة تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي.

جدول (88) اختبار توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي

سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
أقل من 5 سنوات	0.028	0.162	0.405	0.778	0.322	0.805	طبيعي
5 وأقل من 10 سنوات	1.008	0.166	0.415	2.413	0.331	0.827	طبيعي
10 سنوات فأكثر	0.529	0.126	0.315	1.080	0.252	0.63	طبيعي

يتبين من الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أقل من القيمة الحرجة، مما يدل على أن البيانات تتبع

التوزيع الطبيعي، مما يسمح بإجراء اختبارات معلمية، وعلى اعتبار أن هناك أكثر من فئة أو مجموعة، فإن

الاختبار المناسب هو تحليل التباين الأحادي (ANOVA). ولتحديد الفروق بين متوسطات الدرجات على محاور

المقياس تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والخطأ المعياري لدرجات أفراد العينة تبعاً لمتغير

سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، و يوضح الجدول رقم (89) تلك النتائج:

جدول (89) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لسنوات الخدمة في مكان العمل الحالي

المحور	سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل التنظيمية	أقل من 5 سنوات	226	37.2965	4.47965	.29798
	من 5 وأقل من 10	214	37.3925	5.04023	.34454
	10 سنوات فأكثر	372	37.5215	5.24053	.27171
	الكلي	812	37.4249	4.98115	.17480
العوامل الإدارية	أقل من 5 سنوات	226	34.6858	7.05682	.46941

.52004	7.60754	33.6402	214	من 5 وأقل من 10	
.41294	7.96445	34.5645	372	10 سنوات فأكثر	
.26777	7.63016	34.3547	812	الكلية	
.52465	7.88723	54.9779	226	أقل من 5 سنوات	متطلبات الوظيفة
.50449	7.38011	54.1776	214	من 5 وأقل من 10	
.44761	8.63310	54.3710	372	10 سنوات فأكثر	
.28457	8.10907	54.4889	812	الكلية	
.33464	5.03078	34.9513	226	أقل من 5 سنوات	فروق الفردية
.36441	5.33084	34.0047	214	من 5 وأقل من 10	
.28554	5.50733	34.0591	372	10 سنوات فأكثر	
.18744	5.34116	34.2931	812	الكلية	
.52623	7.91090	46.6239	226	أقل من 5 سنوات	أداء العاملين
.57278	8.37898	46.4206	214	من 5 وأقل من 10	
.43509	8.39162	46.1828	372	10 سنوات فأكثر	
.28949	8.24927	46.3682	812	الكلية	
.43182	6.49162	24.4425	226	أقل من 5 سنوات	العلاقات الإنسانية
.42707	6.24748	27.1262	214	من 5 وأقل من 10	
.33606	6.48177	26.4892	372	10 سنوات فأكثر	
.22817	6.50190	26.0874	812	الكلية	
.55622	8.36182	25.1327	226	أقل من 5 سنوات	ظروف العمل
.53587	7.83912	27.3972	214	من 5 وأقل من 10	
.45449	8.76596	25.5833	372	10 سنوات فأكثر	
.29672	8.45520	25.9360	812	الكلية	
.37355	5.61567	27.3009	226	أقل من 5 سنوات	عبء العمل
.37373	5.46724	27.4393	214	من 5 وأقل من 10	
.31787	6.13079	27.4677	372	10 سنوات فأكثر	

20402	5.81369	27.4138	812	الكلي	
65232	9.80654	39.0265	226	أقل من 5 سنوات	آثار نتائج العمل
70114	10.25677	39.8178	214	من 5 وأقل من 10	
56878	10.97030	38.1048	372	10 سنوات فأكثر	
36785	10.48206	38.8128	812	الكلي	
48498	7.29080	20.4558	226	أقل من 5 سنوات	المصادر البيئية
57464	8.40619	21.4019	214	من 5 وأقل من 10	
45960	8.86441	20.8306	372	10 سنوات فأكثر	
29230	8.32921	20.8768	812	الكلي	
3.02770	45.51627	344.8938	226	أقل من 5 سنوات	إجمالي المقياس
3.10879	45.47774	348.8178	214	من 5 وأقل من 10	
2.68298	51.74751	345.1747	372	10 سنوات فأكثر	
1.69965	48.43244	346.0567	812	الكلي	

يتضح من الجدول السابق وجود فروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، ولتحقق من دلالة هذه الفروق، تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA).

جدول (90) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل

تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	F	الدلالة الإحصائية	القرار	مربع إيتا الجزئي
العوامل التنظيمية	بين المجموعات	7.424	2	3.712	.149	.861	غير دال	0.000
	داخل المجموعات	20114.993	809	24.864				
	الكلي	20122.417	811					
العوامل الإدارية	بين المجموعات	150.412	2	75.206	1.293	.275	غير دال	0.003
	داخل المجموعات	47065.441	809	58.177				
	الكلي	47215.852	811					
متطلبات	بين المجموعات	79.952	2	39.976	.607	.545	غير دال	0.001

	دال			65.821	809	53248.948	داخل المجموعات	الوظيفة
					811	53328.900	الكلي	
0.006	غير دال	.092	2.393	68.041	2	136.083	بين المجموعات	فروق الفردية
				28.430	809	23000.159	داخل المجموعات	
					811	23136.241	الكلي	
0.001	غير دال	.814	.206	14.075	2	28.150	بين المجموعات	أداء العاملين
				68.184	809	55160.750	داخل المجموعات	
					811	55188.900	الكلي	
0.026	دال	.000	10.93 6	451.24 5	2	902.489	بين المجموعات	العلاقات الإنسانية
				41.264	809	33382.303	داخل المجموعات	
					811	34284.792	الكلي	
0.011	دال	.011	4.579	324.49 9	2	648.997	بين المجموعات	ظروف العمل
				70.865	809	57329.673	داخل المجموعات	
					811	57978.670	الكلي	
0.000	غير دال	.941	.061	2.051	2	4.103	بين المجموعات	عبء العمل
				33.877	809	27406.863	داخل المجموعات	
					811	27410.966	الكلي	
0.005	غير دال	.153	1.883	206.45 1	2	412.902	بين المجموعات	آثار نتائج العمل
				109.63 5	809	88694.645	داخل المجموعات	
					811	89107.547	الكلي	
0.002	غير دال	.487	.719	49.929	2	99.857	بين المجموعات	المصادر البيئية
				69.424	809	56163.827	داخل المجموعات	
					811	56263.685	الكلي	

إجمالي المقياس	بين المجموعات	2226.408	2	1113.2 04	.474	.623	غير دال	0.001
	داخل المجموعات	1900136.986	809	2348.7 48				
	الكلية	1902363.394	811					

يتضح من الجدول (90) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي عند محوري (العلاقات الإنسانية، ظروف العمل)، حيث كانت قيم مستوى الدلالة Sig على التوالي (0.000، 0.11) وهي أصغر من مستوى الدلالة 0.05، كما كانت معامل التأثير متوسطة لكليهما، أما بقية المحاور فلم تُظهر فروقاً ذات دلالة إحصائية، ولتحديد دلالة الفرق لصالح أي فئة من فئات متغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي، تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) للمقارنات البعدية، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (91) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي

المحور	سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي	الفرق المتوسطات	الخطأ المعياري	مستوى الدلالة	الدلالة
العلاقات الإنسانية	أقل من 5	من 5 - 10	-2.68369*	.61270	.000
	سنوات	10 فأكثر	-2.04677*	.54176	.001
ظروف العمل	من 5 -	أقل من 5	2.26445*	.80294	.019
	10 سنوات	10 فأكثر	1.81386*	.72225	.043

يتضح من الجدول السابق أن الفروق كانت دالة إحصائياً في محور العلاقات الإنسانية بين فئة ذوي الخدمة في مكان العمل الحالي أقل من 5 سنوات، وفئتي ذوي الخدمة من 5 إلى 10 سنوات وأكثر من 10 سنوات، لصالح الفئة التي تقل خدمتها عن 5 سنوات. أما في محور ظروف العمل، فكان الفرق دالاً بين الفئة ذات الخدمة من 5 إلى 10 سنوات والفئة ذات الخدمة أقل من 5 سنوات، وكان هذا الفرق لصالح الفئة التي تقل خدمتها عن 5 سنوات، أما فيما يخص الفروق بين الفئات الأخرى، فقد كان الفرق دالاً بين ذوي الخدمة من 5 إلى 10 سنوات وذوي خدمة 10 سنوات فأكثر، وكان هذا الفرق لصالح الفئة ذات الخدمة 10 سنوات فأكثر.

تبين نتائج التحليل الإحصائي لهذا السؤال وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى ضغوط العمل بين فئات العينة المختلفة بناءً على مدة خدمتها في مكان العمل الحالي. يُعد هذا المتغير، الذي يختلف عن "سنوات الخدمة الوظيفية" بشكل عام، دليلاً دقيقاً على كيفية تأثير التكيف والاندماج في بيئة عمل محددة على تجربة الموظف للضغط.

الفروق في محوري العلاقات الإنسانية وظروف العمل: أظهرت النتائج فروقاً دالة لصالح الفئة ذات الخدمة أقل من 5 سنوات. يمكن تفسير هذه النتائج بشكل فعال باستخدام نظرية التكيف الاجتماعي في مكان العمل (Workplace Socialization Theory). هذه النظرية تفسر كيفية تعلم الأفراد القواعد غير الرسمية، والقيم، والمعايير السلوكية في بيئة عمل جديدة.

المرحلة الأولى (أقل من 5 سنوات): هذه المرحلة تمثل "فترة التكيف الأولية" (Initial Adjustment Phase). خلالها، يواجه الموظفون الجدد تحديات كبيرة في بناء علاقات جديدة (الزملاء، المدير المباشر) وتكوين شبكة دعم. كما قد يواجهون ارتباكاً وضبابية في المهام والمسؤوليات، مما يولد ضغطاً كبيراً ناتجاً عن عدم اليقين والرغبة في إثبات الأهلية. هذا يفسر لماذا كانت هذه الفئة هي الأكثر إبلاغاً عن ضغط في محوري العلاقات الإنسانية وظروف العمل.

المرحلة الثانية (5-10 سنوات): بعد مرور هذه الفترة، يكون الموظف قد حقق قدراً كبيراً من التكيف. لقد تعلم المهارات الاجتماعية اللازمة، وبنى علاقات قوية، وتحمل مسؤوليات واضحة. قد يشعر بهذا الدعم الاجتماعي والوضوح الوظيفي كعاملين حماية يقللان من إدراكه للضغط مقارنة بالمرحلة الأولى.

المرحلة الثالثة (أكثر من 10 سنوات): يصل الموظف في هذه المرحلة إلى "الاندماج الكامل" (Full Integration). يصبح جزءاً أساسياً من ثقافة العمل، ويمتلك شبكة دعم واسعة، وقد يصل إلى مناصب تمنحه مرونة ومساحة أكبر. هذا الوضع يقلل بشكل كبير من الضغوط المرتبطة بالتكيف والارتباك، مما يفسر لماذا كانت هذه الفئة تُظهر مستويات أقل من الضغط مقارنة بالفئات الأخرى.

الفروق بين الفئات الأخرى: أظهرت النتائج فروقاً دالة بين الفئة (5-10 سنوات) والفئة (أكثر من 10 سنوات)، لصالح الأخيرة. يمكن تفسير هذا على أنه الفئة ذات الخبرة الأطول قد وصلت إلى مستوى من الراحة والسيطرة في بيئتها، مما يقلل من الضغط مقارنة بالفئة التي لا تزال في مرحلة النضج المهني المتوسط.

7-6- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من افتراض التجانس في التباينات، حيث تبين أن قيمة مستوى الدلالة لاختبار ليفن 0.022 وهي أصغر من مستوى الدلالة 0.05 وبذلك فالبيانات غير متجانسة، ويبين الجدول التالي التوزيع الطبيعي للبيانات وفقاً لفئات متغير الحالة الاجتماعية.

جدول (92) اختبار توزع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية

الحالة الاجتماعية	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
متزوج	0.380	0.107	0.267	0.568	0.214	0.35	طبيعي
عازبة	0.628	0.160	0.40	1.246	0.319	0.397	طبيعي
مطلق	1.117	0.403	1.007	0.353	0.788	1.97	غير طبيعي
أرمل	0.198	0.448	1.12	1.143	0.872	2.18	غير طبيعي

يتبين من الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أكبر من القيمة الحرجة في فئتي "المطلق" و"الأرمل"، مما يشير إلى أن البيانات لا تتبع التوزيع الطبيعي. وبما أن التجانس غير محقق، سيتم استخدام اختبار كروسكال-والس اللامعلمي كبديل لاختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA). كما تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والخطأ المعياري لدرجات أفراد العينة حسب متغير "الحالة الاجتماعية" لمعرفة الفروق بين متوسطات الدرجات على محاور المقياس. يوضح الجدول (93) هذه النتائج.

جدول (9.3) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية

المحور	الحالة الاجتماعية	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل التنظيمية	متزوج	520	37.2923	4.82678	.21167
	عازب	231	37.8831	5.38510	.35431
	مطلق	34	35.9706	3.76173	.64513
	ارمل	27	37.8889	5.40180	1.03958
	الكلي	812	37.4249	4.98115	.17480
العوامل الإدارية	متزوج	520	34.3865	7.62277	.33428
	عازب	231	34.5325	7.73178	.50871
	مطلق	34	34.3529	6.50819	1.11614
	ارمل	27	32.2222	8.27570	1.59266
	الكلي	812	34.3547	7.63016	.26777
متطلبات الوظيفة	متزوج	520	54.3731	7.96641	.34935
	عازب	231	54.6797	8.83823	.58151
	مطلق	34	55.7059	5.11995	.87806
	ارمل	27	53.5556	7.52091	1.44740
	الكلي	812	54.4889	8.10907	.28457
فروق الفردية	متزوج	520	34.1077	5.18965	.22758
	عازب	231	34.5065	5.57936	.36710
	مطلق	34	32.5588	4.24401	.72784
	ارمل	27	38.2222	5.74010	1.10468
	الكلي	812	34.2931	5.34116	.18744
أداء العاملين	متزوج	520	46.0404	8.13401	.35670
	عازب	231	47.1688	8.68042	.57113
	مطلق	34	44.9118	7.42383	1.27318
	ارمل	27	47.6667	7.28539	1.40207

.28949	8.24927	46.3682	812	الكلي	
.27541	6.28029	25.3269	520	متزوج	العلاقات الإنسانية
.46316	7.03939	27.7835	231	عازب	
.92245	5.37879	25.9118	34	مطلق	
.83774	4.35301	26.4444	27	ارمل	
.22817	6.50190	26.0874	812	الكلي	
.37275	8.50002	25.5635	520	متزوج	ظروف العمل
.55247	8.39676	26.9134	231	عازب	
1.17648	6.86001	23.9706	34	مطلق	
1.78737	9.28743	27.2222	27	ارمل	
.29672	8.45520	25.9360	812	الكلي	
.25339	5.77813	27.4096	520	متزوج	عبء العمل
.39568	6.01379	27.5844	231	عازب	
1.03995	6.06391	25.3235	34	مطلق	
.71012	3.68990	28.6667	27	ارمل	
.20402	5.81369	27.4138	812	الكلي	
.44817	10.21990	38.5250	520	متزوج	آثار نتائج العمل
.74787	11.36660	39.7446	231	عازب	
1.43643	8.37576	36.2941	34	مطلق	
1.84695	9.59701	39.5556	27	ارمل	
.36785	10.48206	38.8128	812	الكلي	
.36186	8.25157	20.8673	520	متزوج	المصادر البينية
.58209	8.84707	21.8052	231	عازب	
1.07040	6.24143	17.8824	34	مطلق	
1.00190	5.20601	16.8889	27	ارمل	
.29230	8.32921	20.8768	812	الكلي	

2.07273	47.26553	343.8923	520	متزوج	إجمالي المقياس
3.51555	53.43169	352.6017	231	عازب	
5.11747	29.83974	332.8824	34	مطلق	
7.40640	38.48476	348.3333	27	ارمل	
1.69965	48.43244	346.0567	812	الكلي	

يتضح من الجدول (93) وجود فروق ظاهرية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة

الاجتماعية، ولمعرفة دلالة هذه الفروق، تم استخدام اختبار كروسكال-والس (Kruskal-Wallis).

جدول (94) نتائج اختبار كروسكال-والس لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية

المحور	الحالة الاجتماعية	العدد	متوسط الرتب	H	df	الدلالة الاحصائية	القرار	Eta Squared(H)
العوامل التنظيمية	متزوج	520	400.36	8.177	3	0.042	دال	0.010
	عازب	231	429.53					
	مطلق	34	316.78					
	ارمل	27	440.72					
	الكلي	812						
العوامل الإدارية	متزوج	520	408.52	3.435	3	0.329	غير دال	0.000
	عازب	231	412.46					
	مطلق	34	399.37					
	ارمل	27	325.67					
	الكلي	812						
متطلبات الوظيفة	متزوج	520	401.66	1.326	3	0.723	غير دال	0.000
	عازب	231	412.88					
	مطلق	34	444.44					
	ارمل	27	397.33					
	الكلي	812						
فروق الفردية	متزوج	520	398.31	18.400	3	0.000	دال	0.019
	عازب	231	416.51					
	مطلق	34	330.85					

					573.78	27	ارمل	
						812	الكلي	
0.003	غير دال	0.116	3	5.918	397.46	520	متزوج	أداء العاملين
					427.74	231	عازب	
					355.04	34	مطلق	
					463.67	27	ارمل	
						812	الكلي	
0.025	دال	0.000	3	23.735	377.47	520	متزوج	العلاقات الإنسانية
					466.54	231	عازب	
					417.26	34	مطلق	
					438.33	27	ارمل	
						812	الكلي	
0.002	غير دال	0.171	3	5.011	396.23	520	متزوج	ظروف العمل
					430.52	231	عازب	
					369.53	34	مطلق	
					445.33	27	ارمل	
						812	الكلي	
0.005	غير دال	0.075	3	6.914	408.21	520	متزوج	عبء العمل
					410.68	231	عازب	
					311.82	34	مطلق	
					457.00	27	ارمل	
						812	الكلي	
0.000	غير دال	0.379	3	3.048	402.40	520	متزوج	آثار نتائج العمل
					421.14	231	عازب	
					352.66	34	مطلق	
					428.11	27	ارمل	
						812	الكلي	
0.01	دال	0.010	3	11.277	406.80	520	متزوج	المصادر البيئية
					429.40	231	عازب	

					329.79	34	مطلق	
					301.44	27	أرمل	
						812	الكلية	
					396.08	520	متزوج	
					435.36	231	عازب	
0.005	غير دال	0.075	3	6.915	348.88	34	مطلق	إجمالي المقياس
					432.78	27	أرمل	
						812	الكلية	

يُظهر الجدول (94) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية في المحاور التالية: (العوامل التنظيمية، الفروق الفردية، العلاقات الإنسانية، المصادر البيئية)، حيث كانت قيم مستوى الدلالة Sig على التوالي: (0.042، 0.000، 0.000، 0.000)، وهي جميعها أقل من مستوى الدلالة 0.05. أما بقية المحاور، فلم تُظهر فروقاً ذات دلالة إحصائية. ويُلاحظ أن معامل التأثير المرتبط بالفروق الدالة كان ضعيفاً، ولإيجاد دلالة الفروق لصالح أي حالة اجتماعية، تم استخدام اختبار دن (Dunn's Test) للمقارنات البعدية، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (95) نتائج اختبار دن (Dunn's Test) لمقارنة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير

الحالة الاجتماعية

المحور	الحالة الاجتماعية	Dunn's test	مستوى الدلالة	الدلالة
العوامل التنظيمية	مطلق	-2.055*	0.040	دال لصالح المطلق
	متزوج	2.624*	0.009	دال لصالح الأرملة
الفروق الفردية	متزوج	3.303*	0.001	دال لصالح الأرملة
	أرمل	3.798*	0.000	دال لصالح الأرملة
	مطلق	4.026*	0.000	دال لصالح الأرملة
	متزوج	4.909*	0.000	لصالح المتزوج
العلاقات الإنسانية	متزوج	2.456*	0.538	دال لصالح المتزوج
المصادر البيئية	أرمل	2.685*	0.007	دال لصالح الأرملة

دال لصالح الأرملة	0.023	2.278*	عازب		
دال لصالح المطلق	0.063	1.857*	عازب	مطلق	
لصالح المتزوج	0.021	2.314-	متزوج		

يتضح من الجدول السابق أن الفروق كانت دالة إحصائياً في محور العوامل التنظيمية بين المطلق والأرملة لصالح المطلق. أما في محور الفروق الفردية، فكانت الدلالة بين الأرملة من جهة، وبقية الحالات الاجتماعية من جهة أخرى، لصالح الأرملة. باستثناء الفروق بين المتزوج والمطلق لصالح المتزوج، وفي محور العلاقات الإنسانية، كانت الفروق دالة بين المتزوج والعازب، لصالح المتزوج. أما محور المصادر البيئية، فقد كان الفرق بين الأرملة من جهة، والمتزوج والعازب من جهة أخرى، لصالح الأرملة. كما كان الفرق دالاً بين المطلق والعازب لصالح المطلق، وبين المطلق والمتزوج لصالح المتزوج. ربما يعود ذلك أن الحالة الاجتماعية تؤثر تأثيراً ملحوظاً على القدرات الشخصية في التعامل مع الضغوط. فالأشخاص الذين يمتلكون شبكة دعم اجتماعي قوية، مثل العائلة والأصدقاء، قد يواجهون ضغوطاً أقل، بينما الذين يعيشون بمفردهم أو لديهم دعم اجتماعي محدود قد يشعرون بضغط أكبر. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تؤثر الحالة الاجتماعية على كيفية تعامل الأفراد مع الضغوط العمل، حيث يختلف مستوى تحمل الضغوط بناءً على التجارب الحياتية السابقة.

كما تلعب الحالة الاجتماعية دوراً في نوعية العلاقات التي يبنها الموظف في بيئة العمل. فالموظفون المتزوجون قد يحصلون على دعم أكبر من زملائهم أو من أسرهم، مما يساعدهم على تخفيف الضغوط وعلى النقيض من ذلك، قد يواجه الموظفون غير المتزوجين تحديات في إقامة علاقات قوية في مكان العمل، مما قد يزيد من شعورهم بالوحدة والضغط.

أما الأفراد المطلوقون، فيعانون من ضغوط أكبر مقارنة بالأرامل، وقد يعود ذلك إلى نقص الدعم العائلي أو الاجتماعي الكافي، مما يجعلهم يشعرون بعزلة أكبر وصعوبة في التكيف مع بيئة العمل. بينما قد يتمتع الأرامل بشبكة دعم اجتماعي أكبر من الأصدقاء أو الأقارب، على الرغم من فقدانهم لشريك الحياة.

كما تشير النتائج إلى أن الأرامل يعانون من ضغوط أكبر مقارنة بالمتزوجين والعازبين؛ فالتغيرات الكبيرة في الحياة، مثل فقدان الشريك، يمكن أن تؤدي إلى آثار نفسية عميقة وصعوبة في التعامل مع الضغوط في العمل. ومن جهة أخرى، يُظهر المتزوجون مستويات ضغط أعلى من العازبين، وذلك بسبب المسؤوليات الإضافية مثل تربية الأطفال أو الالتزامات الأسرية، التي تزيد من الضغط النفسي. أما العازبون، قد يتمتعون بحرية أكبر في إدارة وقتهم ومواردهم.

مما سبق، ترى الباحثة أن كل حالة اجتماعية تحمل تحديات وضغوطاً فريدة تؤثر على كيفية تعامل الأفراد مع ضغوط العمل. لذا، من المهم أن تكون المؤسسات واعية لهذه الفروق لضمان تقديم الدعم المناسب لكل فئة. ينبغي على المؤسسات توفير برامج دعم موجهة تتناسب مع احتياجات الفئات الاجتماعية المختلفة، بما في ذلك الدعم النفسي والاجتماعي للأرامل والمطلقين، وتقديم استراتيجيات لمساعدة المتزوجين على تحقيق التوازن بين العمل والحياة الأسرية. وتختلف النتائج مع دراسة رقاب وهمال (2022)، ودراسة دواي وعابر (2010)، ودراسة مسلم (2007) التي لم تجد فروقاً.

7-7- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير مكان العمل؟

للإجابة على السؤال، تم التحقق من تجانس البيانات، ويبين الجدول التالي طبيعة توزيع الدرجات تبعاً لمتغير مكان العمل.

جدول (96) اختبار توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير مكان العمل

مكان العمل	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
كليات إنسانية	0.753	0.260	0.65	1.584	0.472	1.18	طبيعي
كليات تطبيقية	0.033	0.283	0.707	0.207	0.559	1.397	طبيعي
كليات هندسية	0.362	0.208	0.52	0.472	0.413	1.032	طبيعي
كليات طبية	0.303	0.289	0.722	1.112	0.570	1.425	طبيعي

إدارة مركزية	0.411	0.137	0.342	1.492	0.274	0.685	طبيعي مفرطح
معاهد عليا وفروع جامعات	0.787	0.209	0.522	1.520	0.416	1.04	طبيعي

يُظهر الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أقل من القيم الحرجة، مما يدل على أن البيانات تتبع توزيعاً طبيعياً، ويُسمح بذلك بإجراء اختبارات معلمية، وبما أن متغير مكان العمل يتضمن أكثر من فئة، فإن الاختبار الإحصائي المناسب هو تحليل التباين الأحادي (ANOVA).

ولتحديد الفروق بين متوسطات الدرجات على محاور المقياس، تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والخطأ المعياري لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل، ويوضح الجدول (97) النتائج:

جدول (97) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل

المحور	مكان العمل	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل التنظيمية	كليات انسانية	86	38.2907	5.06630	.54631
	كليات تطبيقية	72	36.9861	5.04764	.59487
	كليات هندسية	136	37.3382	4.49892	.38578
	كليات طبية	69	38.1594	4.58137	.55153
	ادارة مركزية	315	36.8635	5.06993	.28566
	معاهد عليا وفروع جامعة	134	38.1343	5.21535	.45054
	الكلي	812	37.4249	4.98115	.17480
العوامل الإدارية	كليات انسانية	86	34.4884	8.03631	.86658
	كليات تطبيقية	72	33.3750	7.39706	.87175
	كليات هندسية	136	35.2794	7.21489	.61867
	كليات طبية	69	35.2174	6.59962	.79450
	ادارة مركزية	315	33.4095	7.83674	.44155
	معاهد عليا وفروع جامعة	134	35.6343	7.67237	.66279
	الكلي	812	34.3547	7.63016	.26777
متطلبات الوظيفة	كليات انسانية	86	56.5930	8.78016	.94679

.87060	7.38733	53.8194	72	كليات تطبيقية	
.62982	7.34491	54.2721	136	كليات هندسية	
.84193	6.99360	53.8261	69	كليات طبية	
.46701	8.28852	53.4413	315	ادارة مركزية	
.72514	8.39416	56.5224	134	معاهد عليا وفروع جامعة	
.28457	8.10907	54.4889	812	الكلية	
.56817	5.26903	35.6395	86	كليات انسانية	فروق الفردية
.55445	4.70466	33.9167	72	كليات تطبيقية	
.43963	5.12689	33.2647	136	كليات هندسية	
.52062	4.32464	35.7246	69	كليات طبية	
.30344	5.38550	33.9048	315	ادارة مركزية	
.51555	5.96797	34.8507	134	معاهد عليا وفروع جامعة	
.18744	5.34116	34.2931	812	الكلية	
.82897	7.68754	48.2326	86	كليات انسانية	أداء العاملين
.93952	7.97206	45.9028	72	كليات تطبيقية	
.73201	8.53663	45.0000	136	كليات هندسية	
.93293	7.74952	45.7826	69	كليات طبية	
.47851	8.49276	45.9175	315	ادارة مركزية	
.66961	7.75133	48.1716	134	معاهد عليا وفروع جامعة	
.28949	8.24927	46.3682	812	الكلية	
.73305	6.79800	28.3721	86	كليات انسانية	العلاقات الإنسانية
.64892	5.50627	24.1806	72	كليات تطبيقية	
.54359	6.33924	24.5809	136	كليات هندسية	
.64925	5.39303	26.2754	69	كليات طبية	
.35822	6.35779	25.4635	315	ادارة مركزية	
.58768	6.80294	28.5448	134	معاهد عليا وفروع جامعة	

.22817	6.50190	26.0874	812	الكلية	
.91878	8.52045	29.1163	86	كليات إنسانية	ظروف العمل
.90740	7.69956	24.3889	72	كليات تطبيقية	
.74683	8.70944	23.6103	136	كليات هندسية	
.94556	7.85444	27.5507	69	كليات طبية	
.46840	8.31327	25.1810	315	إدارة مركزية	
.70020	8.10545	28.0299	134	معاهد عليا وفروع جامعة	
.29672	8.45520	25.9360	812	الكلية	
.61312	5.68585	28.9767	86	كليات إنسانية	عبء العمل
.66182	5.61576	26.8889	72	كليات تطبيقية	
.48659	5.67452	26.3088	136	كليات هندسية	
.57385	4.76672	29.5507	69	كليات طبية	
.34212	6.07201	26.9429	315	إدارة مركزية	
.48265	5.58711	27.8209	134	معاهد عليا وفروع جامعة	
.20402	5.81369	27.4138	812	الكلية	
1.22008	11.31453	40.9302	86	كليات إنسانية	آثار نتائج العمل
1.13752	9.65216	37.8194	72	كليات تطبيقية	
.86901	10.13426	35.7279	136	كليات هندسية	
1.12850	9.37401	42.2609	69	كليات طبية	
.57004	10.11727	38.2127	315	إدارة مركزية	
.96047	11.11825	40.7537	134	معاهد عليا وفروع جامعة	
.36785	10.48206	38.8128	812	الكلية	
.94044	8.72132	21.6628	86	كليات إنسانية	المصادر البيئية
.80680	6.84589	19.2500	72	كليات تطبيقية	
.64323	7.50133	18.6618	136	كليات هندسية	
1.02629	8.52497	26.1739	69	كليات طبية	

ادارة مركزية	315	20.2286	8.12042	.45753
معاهد عليا وفروع جامعة	134	22.2910	8.66227	.74831
الكلية	812	20.8768	8.32921	.29230
كليات انسانية	86	362.3023	51.29753	5.53156
كليات تطبيقية	72	336.5278	39.52427	4.65798
كليات هندسية	136	334.0441	46.90698	4.02224
كليات طبية	69	360.5217	46.69979	5.62199
ادارة مركزية	315	339.5651	46.97978	2.64701
معاهد عليا وفروع جامعة	134	360.7537	49.34891	4.26310
الكلية	812	346.0567	48.43244	1.69965

يتضح من الجدول (97) وجود فروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل، ولتحديد الدلالة الإحصائية لهذه الفروق على محاور المقياس، استُخدم اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA). أظهرت النتائج الموضحة في جدول (98) ما يلي:

جدول (98) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل

تبعاً لمتغير مكان العمل

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	F	الدلالة الإحصائية	القرار	مربع إيتا الجزئي
العوامل التنظيمية	بين المجموعات	283.299	5	56.660	2.302	0.043	دال	0.014
	داخل المجموعات	19839.118	806	24.614				
	الكلية	20122.417	811					
العوامل الإدارية	بين المجموعات	739.114	5	147.823	2.564	0.026	دال	0.016
	داخل المجموعات	46476.738	806	57.663				
	الكلية	47215.852	811					
متطلبات الوظيفة	بين المجموعات	1349.548	5	269.910	4.185	0.001	دال	0.025
	داخل المجموعات	51979.352	806	64.491				
	الكلية	53328.900	811					

0.023	دال	0.002	3.856	108.104	5	540.519	بين المجموعات	فروق الفردية
				28.034	806	22595.722	داخل المجموعات	
					811	23136.241	الكلية	
0.020	دال	0.006	3.256	218.517	5	1092.587	بين المجموعات	أداء العاملين
				67.117	806	54096.314	داخل المجموعات	
					811	55188.900	الكلية	
0.057	دال	0.000	9.740	390.721	5	1953.606	بين المجموعات	العلاقات الإنسانية
				40.113	806	32331.186	داخل المجموعات	
					811	34284.792	الكلية	
0.047	دال	0.000	7.949	544.947	5	2724.737	بين المجموعات	ظروف العمل
				68.553	806	55253.933	داخل المجموعات	
					811	57978.670	الكلية	
0.029	دال	0.000	4.866	160.625	5	803.126	بين المجموعات	عبء العمل
				33.012	806	26607.839	داخل المجموعات	
					811	27410.966	الكلية	
0.036	دال	0.000	5.984	637.890	5	3189.452	بين المجموعات	آثار نتائج العمل
				106.598	806	85918.095	داخل المجموعات	
					811	89107.547	الكلية	
0.058	دال	0.000	9.874	649.483	5	3247.417	بين المجموعات	المصادر البيئية
				65.777	806	53016.267	داخل المجموعات	
					811	56263.685	الكلية	
0.055	دال	0.000	9.466	21103.21	5	105516.068	بين المجموعات	إجمالي المقياس
				4	806	1796847.326	داخل المجموعات	
					811	1902363.394	الكلية	

يتضح من الجدول (98) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث حسب متغير

مكان العمل على جميع محاور المقياس. وقد تراوحت قيم مستوى الدلالة Sig بين 0.000 و 0.043، وهي

جميعها أصغر من مستوى الدلالة 0.05، أما حجم الأثر وفق معامل إيتا فقد تراوح بين 0.014 و 0.058، مما

يشير إلى أن قوة هذه الفروق تتراوح بين متوسطة ومرتفعة. ولإيجاد دلالة الفرق لصالح أي كلية (مكان عمل)، تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) للمقارنات البعدية، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (99) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) لمقارنة الفروقات بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير مكان العمل

المحور	مكان العمل	الفرق بين المتوسطات	الخطأ المعياري	مستوى الدلالة	الدلالة
متطلبات الوظيفة	إدارة مركزية	-3.08112*	.82825	.017	دال لصالح الإدارة المركزية
	كليات	4.19154*	1.01171	.004	دال لصالح الكلية التطبيقية
العلاقات الإنسانية	إنسانية	3.79121*	.87257	.002	دال لصالح الكلية الهندسية
	إدارة مركزية	2.90860*	.77057	.015	دال لصالح الإدارة المركزية
	كليات	-4.36422*	.92546	.001	دال لصالح الكلية التطبيقية
	معاهد عليا وفروع جامعة	-3.08128*	.65322	.001	دال لصالح الإدارة المركزية
ظروف العمل	هندسية	-3.96389*	.77091	.000	دال لصالح الكلية الهندسية
	كليات	4.72739*	1.32260	.026	دال لصالح الكلية التطبيقية
	إنسانية	5.50598*	1.14070	.000	دال لصالح الكلية الهندسية
	إدارة مركزية	3.93533*	1.00735	.010	دال لصالح الإدارة المركزية
عبء العمل	هندسية	-4.41956*	1.00780	.002	دال لصالح الكلية الهندسية
	كليات	2.66792*	.79158	.046	دال لصالح الكلية الإنسانية
	هندسية	-3.24190*	.84922	.013	دال لصالح الكلية الهندسية
	إدارة مركزية	-2.60787*	.76370	.041	دال لصالح الإدارة المركزية
آثار نتائج العمل	كليات	-5.20229*	1.42244	.021	دال لصالح الكلية الهندسية
	هندسية	-6.53293*	1.52601	.003	دال لصالح الكلية الهندسية
	معاهد عليا وفروع جامعة	-5.02579*	1.25671	.007	دال لصالح الكلية الهندسية

المصادر البيئية	كليات طبية	كليات إنسانية	4.51112*	1.31078	0.038	دال لصالح الكلية الأساسية
		كليات تطبيقية	6.92391*	1.36633	0.000	دال لصالح الكلية التطبيقية
		كليات هندسية	7.51215*	1.19873	0.000	دال لصالح الكلية الهندسية
		إدارة مركزية	5.94534*	1.07801	0.000	دال لصالح الإدارة المركزية
إجمالي المقياس	كليات إنسانية	كليات هندسية	3.62928*	.98718	0.020	دال لصالح الكلية الهندسية
		كليات تطبيقية	25.77455*	7.54225	0.040	دال لصالح الكلية التطبيقية
	كليات طبية	كليات هندسية	28.25821*	6.50498	0.002	دال لصالح الكلية الهندسية
		معاهد عليا وفروع جامعة	-24.22595*	6.89927	0.031	دال لصالح الكلية الإنسانية
	معاهد عليا وفروع جامعة	كليات تطبيقية	-24.22595*	6.89927	0.031	دال لصالح الكلية التطبيقية
		كليات طبية	26.47762*	6.97864	0.014	دال لصالح الكلية الهندسية
	معاهد عليا وفروع جامعة	كليات هندسية	24.22595*	6.89927	0.031	دال لصالح الكلية الهندسية
		إدارة مركزية	21.18865*	4.86972	0.002	دال لصالح الإدارة المركزية

يتضح من الجدول السابق أن الفروق كانت دالة إحصائياً على النحو التالي:

- في محور متطلبات الوظيفة: أظهرت الفروق دلالة إحصائية بين العاملين في الإدارة المركزية من جهة، والمعاهد العليا وفروع الجامعات من جهة أخرى، لصالح الإدارة المركزية.
- في محور ظروف العمل: سجلت الفروق دلالة بين العاملين في الكلية الإنسانية من جهة، وكل من العاملين في الكلية التطبيقية، والهندسية، والإدارة المركزية من جهة أخرى، لصالح الكلية الإنسانية. ويُلاحظ تطابق هذه النتائج في محور الكلية الإنسانية. كما سُجلت فروق بين العاملين في الكلية التطبيقية والهندسية من جهة، والمعاهد العليا من جهة أخرى، لصالح الكلية التطبيقية.
- في محور عبء العمل: أظهرت الفروق دلالة بين العاملين في الكلية الهندسية من جهة، والكلية الإنسانية من جهة أخرى، لصالح الكلية الإنسانية؛ وبين الهندسية من جهة، والطبية من جهة أخرى، لصالح الهندسية.

- في محور آثار نتائج العمل: سُجلت فروق دالة بين العاملين في الكلية الهندسية من جهة، وكل من الكليات الإنسانية، والطبية، والمعاهد العليا من جهة أخرى، لصالح هذه الفئات (غير صالح للكليات الهندسية).
- في محور المصادر البيئية: أظهرت الفروق دلالة بين العاملين في الطبية من جهة، وكل من الكليات الإنسانية، والهندسية، والتطبيقية، والمعاهد العليا، والفروع من جهة أخرى، لصالح هذه الفئات.
- في إجمالي المقياس: سُجلت فروق دالة بين: الكلية الإنسانية من جهة، وكل من الكلية التطبيقية، والهندسية من جهة أخرى (لصالح الإنسانية). والكلية الإنسانية من جهة، وكل من المعاهد العليا، والفروع من جهة أخرى (لصالح الإنسانية). والكلية التطبيقية من جهة، والمعاهد العليا من جهة أخرى (لصالح التطبيقية). والكلية الطبية من جهة، والهندسية من جهة أخرى (لصالح الهندسية). والمعاهد العليا والفروع من جهة، وكل من الهندسية والإدارة المركزية من جهة أخرى (لصالح المعاهد والفروع). يُلاحظ أن اختلاف بيئات العمل والمطالب في كل مجال يؤدي إلى تجارب متباينة للضغوط العمل، وهو ما يتفق مع ما أشار إليه مسلم (2007). تتفاوت درجة الضغط بشكل كبير عبر المحاور والمجموعات، مما يثبت أن العامل ليس هو العنصر الوحيد، بل أن البيئة (الكلية/المعهد/الإدارة) تلعب دوراً جوهرياً في تحديد مستوى الضغط. ربما يعود ذلك إلى أن مكان العمل (الكلية أو المعهد أو الإدارة المركزية) يؤثر بشكل كبير على كيفية تقييم العاملين لمختلف جوانب العمل، مما يشير إلى وجود ثقافات تنظيمية وبيئات عمل خاصة بكل قطاع. يمكن تفصيل هذه الفروق على النحو التالي: في محور متطلبات الوظيفة فُسرت زيادة ضغط متطلبات الوظيفة في الإدارة المركزية بأنها تعكس طبيعة المهام العالية الحساسية والتعقيد. تتضمن هذه المهام التخطيط الاستراتيجي، وصياغة السياسات، وإدارة الموارد المالية والبشرية، والالتزام بالمعايير القانونية والإدارية. هذه المهام تتطلب عادةً قدرة عالية على اتخاذ القرار، ومواجهة متطلبات متضاربة من مختلف الأقسام، مما يُولد ضغطاً نفسياً ووظيفياً كبيراً. وتتفق هذه النتيجة مع كل من دراسة عبد الخير وآخرون (2020)، ودراسة النقري (2021)، التي بينت أن التحديات والمهام الوظيفية تحتاج إلى تركيز عقلي عالٍ ومجهود ذهني كثيف، مما يتطلب من الموظف امتلاك القدرة على التحليل واتخاذ القرارات السريعة والمبتكرة.

وفي محور ظروف العمل، قد يكون سبب ذلك أن بيئة العمل في الكليات الإنسانية أكثر مرونة وتفاعلاً اجتماعياً، بينما تتميز الكلية الهندسية ببيئة تركز بشكل أكبر على الدقة والأداء، مما يخلق شعوراً بالضغط والتنافسية. تتفق هذه النتيجة مع دراسة (Ashraf & Ahmad, 2016) التي أظهرت أن الموظفين الذين يتعرضون لضغوط العمل المستمرة والمهام الطارئة والمواعيد النهائية القصيرة تزداد مستويات التوتر والضغط النفسي لديهم، مما يؤثر على تركيزهم وقدرتهم على التعامل بفاعلية مع المهام الموكلة إليهم.

وفي إجمالي المقياس، يُفسر بحسب التفسير البنائي الذي يرى أن الضغط لا ينبع من الشخص أو البيئة وحدهما، بل من تفاعلها (French & Caplan, 1972). إذ تخلق "البيئة" (الكلية/المعهد) متطلبات وظيفية وظروف عمل تتفاعل مع سمات العامل (مثل التخصص). ويؤكد التفسير النفسي التنظيمي أن الضغط يعتمد على السياق، حيث تختلف بيئة الإدارة المركزية عن المعاهد، والكلية الإنسانية تختلف عن الهندسية في طبيعة المهام. هذا يتوافق مع نظرية الأنظمة الاجتماعية (Social Systems Theory) التي ترى أن الضغط نتيجة للأنظمة المعقدة مثل الجامعة ككل.

7-8- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير طبيعة العمل؟

لاختبار الفرضية تم التحقق من تجانس البيانات، حيث تبين أن قيمة مستوى الدلالة 0.022 وهي أصغر من مستوى الدلالة 0.05 ولم يتحقق التجانس، ويبين الجدول التالي طبيعة توزيع الدرجات تبعاً لمتغير طبيعة العمل.

جدول (100) اختبار توزيع درجات أفراد العينة المدروسة على إجمالي المقياس تبعاً لمتغير طبيعة العمل

طبيعة العمل	معامل الالتواء	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	معامل التفرطح	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	التوزيع
الامتحانات	0.939	0.162	0.405	1.651	0.322	0.805	غير طبيعي
شؤون الطلاب	0.519	0.205	0.512	0.664	0.407	1.017	غير طبيعي
شؤون إدارية	0.212	0.199	0.497	0.388	0.396	0.99	طبيعي

طبيعي	1.25	0.500	1.110	0.632	0.253	0.109	مالية ومحاسبية
طبيعي	3.05	1.232	1.794	1.592	0.637	1.564	رئيس دائرة
غير طبيعي	1.092	0.437	0.125	0.55	0.220	0.407	ديوان
طبيعي	2.112	0.845	0.944	1.085	0.434	0.745	المكتب الهندسي
طبيعي	2.295	0.918	0.133	1.18	0.472	0.591	التخطيط والاحصاء
طبيعي	3.305	1.232	1.143	1.592	0.637	0.752	الموارد الذاتية
طبيعي	3.5	1.400	1.714	1.792	0.717	0.640	نظم ومعلومات

يتبين من الجدول أعلاه أن قيم معاملي الالتواء والتفرطح أكبر من القيمة الحرجة في، فالبيانات لا تأخذ شكل التوزيع الطبيعي، وعلى اعتبار أن التجانس غير محقق، وكذلك الالتواء والتفرطح، فقد استخدم اختبار كروسكال-والس اللامعلمي، كبديل لاختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA).

ولمعرفة الفروق بين متوسطات الدرجات على محاور المقياس تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والخطأ المعياري لدرجات أفراد العينة حسب متغير مكان العمل، والجدول (101) يوضح تلك النتائج:

جدول (101) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير طبيعة العمل

المحور	طبيعة العمل	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
العوامل التنظيمية	الامتحانات	226	37.9912	4.78887	.31855
	شؤون الطلاب	140	38.5714	5.27945	.44619
	شؤون ادارية	148	37.9932	4.12145	.33878
	مالية ومحاسبية	91	37.0549	5.05385	.52979
	رئيس دائرة	12	38.4167	1.37895	.39807
	ديوان	121	36.1322	5.60051	.50914
	المكتب الهندسي	29	35.0000	3.38062	.62776
	التخطيط والاحصاء	24	33.5000	6.06487	1.23799
	الموارد الذاتية	12	33.7500	1.71226	.49429
	نظم ومعلومات	9	39.0000	2.59808	.86603

الكلية	812	37.4249	4.98115	.17480
الامتحانات	226	33.5575	8.23266	.54763
شؤون الطلاب	140	35.7714	7.33312	.61976
شؤون إدارية	148	35.1486	5.72899	.47092
مالية ومحاسبية	91	36.9890	5.62434	.58959
رئيس دائرة	12	37.2500	6.15150	1.77578
ديوان	121	34.0496	8.68509	.78955
المكتب الهندسي	29	31.6552	7.76566	1.44205
التخطيط والإحصاء	24	27.2500	4.75715	.97105
الموارد الذاتية	12	35.5000	5.19615	1.50000
نظم ومعلومات	9	19.0000	1.73205	.57735
الكلية	812	34.3547	7.63016	.26777
الامتحانات	226	54.8274	9.68992	.64456
شؤون الطلاب	140	56.8214	6.70581	.56674
شؤون إدارية	148	54.6959	6.95433	.57164
مالية ومحاسبية	91	55.7582	5.93921	.62260
رئيس دائرة	12	53.4167	6.63953	1.91667
ديوان	121	51.2975	8.48297	.77118
المكتب الهندسي	29	53.1724	5.05024	.93781
التخطيط والإحصاء	24	51.1250	11.13675	2.27328
الموارد الذاتية	12	53.2500	3.79294	1.09493
نظم ومعلومات	9	52.6667	5.76628	1.92209
الكلية	812	54.4889	8.10907	.28457
الامتحانات	226	35.0221	5.77308	.38402
شؤون الطلاب	140	34.9429	5.03909	.42588
شؤون إدارية	148	34.3851	5.03393	.41379
مالية ومحاسبية	91	34.3187	5.95889	.62466
رئيس دائرة	12	32.9167	4.90748	1.41667
ديوان	121	33.0826	4.37528	.39775

.71529	3.85194	32.8621	29	المكتب الهندسي	
1.49909	7.34403	30.7500	24	التخطيط والاحصاء	
.77971	2.70101	33.7500	12	الموارد الذاتية	
1.04083	3.12250	37.0000	9	نظم ومعلومات	
.18744	5.34116	34.2931	812	الكلي	
.51061	7.67621	47.0177	226	الامتحانات	أداء العاملين
.63531	7.51709	46.1357	140	شؤون الطلاب	
.64057	7.79285	48.2162	148	شؤون ادارية	
.88390	8.43190	44.0549	91	مالية ومحاسبية	
1.37253	4.75458	52.6667	12	رئيس دائرة	
.79707	8.76778	44.2893	121	ديوان	
1.20044	6.46457	47.8276	29	المكتب الهندسي	
2.79642	13.69961	42.1250	24	التخطيط والاحصاء	
2.09301	7.25039	47.2500	12	الموارد الذاتية	
2.24227	6.72681	51.6667	9	نظم ومعلومات	
.28949	8.24927	46.3682	812	الكلي	
.51906	7.80317	27.4602	226	الامتحانات	
.41938	4.96212	24.1571	140	شؤون الطلاب	
.53243	6.47723	26.6959	148	شؤون ادارية	العلاقات الإنسانية
.49422	4.71459	26.9231	91	مالية ومحاسبية	
1.30171	4.50925	28.8333	12	رئيس دائرة	
.58075	6.38821	25.3388	121	ديوان	
.97187	5.23370	22.9655	29	المكتب الهندسي	
1.44063	7.05760	25.6250	24	التخطيط والاحصاء	
1.25227	4.33799	25.5000	12	الموارد الذاتية	
.92796	2.78388	21.6667	9	نظم ومعلومات	
.22817	6.50190	26.0874	812	الكلي	
.63711	9.57781	27.1726	226	الامتحانات	
.62112	7.34924	25.7857	140	شؤون الطلاب	ظروف العمل

شؤون إدارية	148	27.1149	8.49852	.69857
مالية ومحاسبية	91	26.3407	7.98640	.83720
رئيس دائرة	12	31.1667	8.79910	2.54008
ديوان	121	22.5207	7.78578	.70780
المكتب الهندسي	29	23.5862	6.57657	1.22124
التخطيط والإحصاء	24	23.7500	5.90689	1.20574
الموارد الذاتية	12	23.0000	6.04528	1.74512
نظم ومعلومات	9	30.0000	3.46410	1.15470
الكلية	812	25.9360	8.45520	.29672
الامتحانات	226	27.8186	6.35595	.42279
شؤون الطلاب	140	26.9500	5.74059	.48517
شؤون إدارية	148	28.4527	5.37357	.44171
مالية ومحاسبية	91	26.6044	5.04178	.52852
رئيس دائرة	12	29.0000	5.78399	1.66969
ديوان	121	27.2066	5.59154	.50832
المكتب الهندسي	29	26.2414	4.15465	.77150
التخطيط والإحصاء	24	23.0000	7.38388	1.50723
الموارد الذاتية	12	27.0000	2.66288	.76871
نظم ومعلومات	9	32.3333	5.29150	1.76383
الكلية	812	27.4138	5.81369	.20402
الامتحانات	226	40.7124	11.55284	.76848
شؤون الطلاب	140	38.1643	9.62357	.81334
شؤون إدارية	148	39.8446	10.18850	.83749
مالية ومحاسبية	91	38.7363	11.81885	1.23895
رئيس دائرة	12	33.8333	5.35696	1.54642
ديوان	121	36.1570	10.02498	.91136
المكتب الهندسي	29	38.8966	6.82613	1.26758
التخطيط والإحصاء	24	33.6250	8.13908	1.66138
الموارد الذاتية	12	37.5000	3.50325	1.01130

نظم ومعلومات	9	42.6667	2.50000	.83333
الكلية	812	38.8128	10.48206	.36785
الامتحانات	226	22.5664	9.05772	.60251
شؤون الطلاب	140	21.1214	8.52206	.72025
شؤون إدارية	148	20.4865	7.77182	.63884
مالية ومحاسبية	91	20.1429	7.61077	.79783
رئيس دائرة	12	23.1667	5.11386	1.47624
ديوان	121	18.3554	7.81117	.71011
المكتب الهندسي	29	18.3448	7.07246	1.31332
التخطيط والإحصاء	24	22.0000	9.81126	2.00272
الموارد الذاتية	12	20.5000	4.58258	1.32288
نظم ومعلومات	9	25.0000	5.40833	1.80278
الكلية	812	20.8768	8.32921	.29230
الامتحانات	226	354.1460	54.43790	3.62116
شؤون الطلاب	140	348.4214	42.93999	3.62909
شؤون إدارية	148	353.0338	42.40755	3.48588
مالية ومحاسبية	91	346.9231	45.83163	4.80446
رئيس دائرة	12	360.6667	29.99495	8.65880
ديوان	121	328.4298	48.30508	4.39137
المكتب الهندسي	29	330.5517	35.05056	6.50873
التخطيط والإحصاء	24	312.7500	64.40514	13.14664
الموارد الذاتية	12	337.0000	27.18623	7.84799
نظم ومعلومات	9	351.0000	5.40833	1.80278
الكلية	812	346.0567	48.43244	1.69965

يتضح من الجدول (101) وجود فروق ظاهرية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث حسب متغير طبيعة

العمل، كما تم استخدام اختبار كروسكال-والس، لمعرفة دلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة تبعاً

لمتغير طبيعة العمل.

جدول (102) نتائج اختبار كروسكال-والس لدلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث على مقياس ضغوط العمل تبعاً لمتغير

طبيعة العمل

المحور	طبيعة العمل	العدد	متوسط الرتب	H	df	الدلالة الإحصائية	القرار	حجم الأثر
العوامل التنظيمية	الامتحانات	226	430.40	46.223	9	0.000	دال	0.046
	شؤون الطلاب	140	439.86					
	شؤون إدارية	148	448.50					
	مالية ومحاسبة	91	383.28					
	رئيس دائرة	12	462.54					
	ديوان	121	357.35					
	المكتب الهندسي	29	268.76					
	التخطيط والإحصاء	24	280.94					
	الموارد الذاتية	12	182.00					
	نظم ومعلومات	9	495.50					
	الكلية	812						
العوامل الإدارية	الامتحانات	226	372.91	74.170	9	0.000	دال	0.080
	شؤون الطلاب	140	448.00					
	شؤون إدارية	148	430.02					
	مالية ومحاسبة	91	486.56					
	رئيس دائرة	12	499.21					
	ديوان	121	410.90					
	المكتب الهندسي	29	341.28					
	التخطيط والإحصاء	24	169.94					
	الموارد الذاتية	12	439.00					
	نظم ومعلومات	9	23.00					
	الكلية	812						
متطلبات الوظيفة	الامتحانات	226	403.32	37.123	9	0.000	دال	0.054
	شؤون الطلاب	140	479.34					
	شؤون إدارية	148	407.86					

					456.40	91	مالية ومحاسبة	
					360.21	12	رئيس دائرة	
					338.73	121	ديوان	
					359.17	29	المكتب الهندسي	
					285.44	24	التخطيط والاحصاء	
					355.88	12	الموارد الذاتية	
					342.17	9	نظم ومعلومات	
						812	الكلي	
0.024	دال	0.001	9	28.416	432.21	226	الامتحانات	فروق الفردية
					441.23	140	شؤون الطلاب	
					404.46	148	شؤون ادارية	
					428.19	91	مالية ومحاسبة	
					337.04	12	رئيس دائرة	
					345.22	121	ديوان	
					325.05	29	المكتب الهندسي	
					296.88	24	التخطيط والاحصاء	
					372.75	12	الموارد الذاتية	
					551.17	9	نظم ومعلومات	
						812	الكلي	
0.042	دال	0.000	9	42.838	425.71	226	الامتحانات	أداء العاملين
					398.74	140	شؤون الطلاب	
					451.78	148	شؤون ادارية	
					356.03	91	مالية ومحاسبة	
					610.13	12	رئيس دائرة	
					346.42	121	ديوان	
					455.55	29	المكتب الهندسي	
					262.00	24	التخطيط والاحصاء	
					415.13	12	الموارد الذاتية	
					562.67	9	نظم ومعلومات	

					812	الكلية	
0.036	دال	0.000	9	38.242	436.59	226	الامتحانات
					351.09	140	شؤون الطلاب
					434.61	148	شؤون إدارية
					458.83	91	مالية ومحاسبة
					540.50	12	رئيس دائرة
					369.81	121	ديوان
					283.47	29	المكتب الهندسي
					406.31	24	التخطيط والإحصاء
					408.75	12	الموارد الذاتية
					230.17	9	نظم ومعلومات
						812	الكلية
0.037	دال	0.000	9	39.386	435.79	226	الامتحانات
					404.32	140	شؤون الطلاب
					440.09	148	شؤون إدارية
					423.02	91	مالية ومحاسبة
					543.79	12	رئيس دائرة
					310.14	121	ديوان
					343.72	29	المكتب الهندسي
					350.88	24	التخطيط والإحصاء
					333.50	12	الموارد الذاتية
					545.83	9	نظم ومعلومات
						812	الكلية
0.018	دال	0.005	9	23.608	424.42	226	الامتحانات
					385.52	140	شؤون الطلاب
					443.23	148	شؤون إدارية
					376.92	91	مالية ومحاسبة
					472.54	12	رئيس دائرة
					396.82	121	ديوان

					349.62	29	المكتب الهندسي	
					272.56	24	التخطيط والاحصاء	
					387.63	12	الموارد الذاتية	
					585.67	9	نظم ومعلومات	
						812	الكلي	
0.024	دال	0.001	9	28.785	442.00	226	الامتحانات	آثار نتائج العمل
					401.08	140	شؤون الطلاب	
					434.15	148	شؤون ادارية	
					412.08	91	مالية ومحاسبة	
					277.92	12	رئيس دائرة	
					340.23	121	ديوان	
					412.16	29	المكتب الهندسي	
					289.00	24	التخطيط والاحصاء	
					361.13	12	الموارد الذاتية	
					506.33	9	نظم ومعلومات	
						812	الكلي	
0.022	دال	0.002	9	26.747	448.10	226	الامتحانات	المصادر البيئية
					411.83	140	شؤون الطلاب	
					397.38	148	شؤون ادارية	
					392.62	91	مالية ومحاسبة	
					499.58	12	رئيس دائرة	
					336.05	121	ديوان	
					335.86	29	المكتب الهندسي	
					425.75	24	التخطيط والاحصاء	
					421.25	12	الموارد الذاتية	
					549.00	9	نظم ومعلومات	
						812	الكلي	
0.040	دال	0.000	9	41.447	436.45	226	الامتحانات	إجمالي المقياس
					417.65	140	شؤون الطلاب	

					445.46	148	شؤون إدارية
					422.16	91	مالية ومحاسبة
					494.79	12	رئيس دائرة
					317.54	121	ديوان
					336.45	29	المكتب الهندسي
					252.63	24	التخطيط والإحصاء
					359.63	12	الموارد الذاتية
					458.83	9	نظم ومعلومات
						812	الكلية

يتضح من الجدول (102) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث حسب متغير طبيعة العمل عند المحاور جميعها، حيث تراوحت قيم مستوى الدلالة Sig بين 0.000 و 0.005 وجميعها أصغر من مستوى الدلالة 0.05، كما أنّ قيم معامل التأثير تراوحت بين 0.018 و 0.054 لجميع المحاور وهي بتأثير ضعيف باستثناء محور العوامل الإدارية حيث بلغ 0.080 وهو تأثير متوسط، ولإيجاد دلالة الفرق لصالح أي طبيعة عمل، تم استخدام اختبار دن (Dunn's Test) للاختبارات البعدية لعدم تجانس درجات أفراد العينة حسب متغير طبيعة عمل.

جدول (103) نتائج اختبار دن (Dunn's Test) لمقارنة الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث تبعاً لمتغير طبيعة العمل

المحور	طبيعة العمل	Dunn's test	Sig	الدلالة
العوامل التنظيمية	الامتحانات	4.491*	0.703	لصالح التخطيط والإحصاء
		3.584*	0.000	لصالح الموارد الذاتية
	شؤون الطلاب	3.571*	0.676	لصالح المكتب الهندسي
		3.075	0.002	لصالح التخطيط والإحصاء
		3.644*	0.000	لصالح الموارد الذاتية
	رئيس دائرة	-2.54*	0.011	لصالح نظم ومعلومات
		4.666*	0.003	لصالح الموارد الذاتية
	المكتب الهندسي	-2.296*	0.022	لصالح المكتب الهندسي
		-3.783*	0.000	لصالح المكتب الهندسي

لصالح المكتب الهندسي	0.000	-3.385*	شؤون الطلاب			
لصالح المكتب الهندسي	0.016	-2.413*	رئيس دائرة			
لصالح المكتب الهندسي		-3.503*	الامتحانات			
لصالح الموارد الذاتية	1.324	2.801*	المالية والمحاسبة	الموارد الذاتية		
لصالح الموارد الذاتية	0.013	2.477*	الديوان			
لصالح الموارد الذاتية	0.000	3.795*	شؤون إدارية			
لصالح نظم المعلومات	0.002	-3.093*	نظم المعلومات			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.000	-4.036*	الامتحانات	التخطيط والإحصاء	العوامل الإدارية	
لصالح التخطيط والإحصاء	0.000	-5.046*	الشؤون الإدارية			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.000	4.604*	الديوان			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.028	-3.976*	رئيس دائرة			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.002	-3.075*	شؤون الطلاب			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	4.395*	الامتحانات	نظم المعلومات		
لصالح نظم ومعلومات	0.000	-5.276*	شؤون الطلاب			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	-5.061*	الشؤون الإدارية			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	-5.891*	المالية والمحاسبة			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	-4.610*	رئيس الدائرة			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	4.793*	الديوان			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	3.561*	المكتب الهندسي			
لصالح نظم ومعلومات	0.000	4.028*	الموارد الذاتية			
لصالح الديوان	0.000	-4.835*	شؤون الطلاب	الديوان		متطلبات الوظيفة
لصالح الديوان	0.016	-2.408*	الشؤون الإدارية			
لصالح الديوان	0.000	-3.619*	مالية والمحاسبية			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.037	-2.980*	الشؤون الإدارية	تخطيط وإحصاء	الفروق الفردية	
لصالح التخطيط والإحصاء	0.014	-2.445*	مالية ومحاسبية			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.007	-2.693*	الامتحانات			
لصالح التخطيط والإحصاء	0.005	-2.792*	شؤون الطلاب			
لصالح نظم ومعلومات	0.005	2.779*	نظم ومعلومات			
لصالح الديوان	0.001	-3.305*	شؤون الطلاب			ديوان

امتحانات	-3.299*	0.001	لصالح الديوان	تخطيط وإحصاء	أداء العاملين
نظم ومعلومات	2.547*	0.011	لصالح نظم ومعلومات		
شؤون الطلاب	-2.641*	0.008	لصالح التخطيط والإحصاء		
الامتحانات	-3.245*	0.001	لصالح التخطيط والإحصاء		
شؤون الطلاب	-3.305*	0.001	ديوان	ديوان	
امتحانات	-3.299*	0.001	ديوان		
نظم ومعلومات	2.547*	0.011	نظم ومعلومات		
مالية ومحاسبية	-2.555*	0.011	ديوان		
الامتحانات	-3.394*	0.001	لصالح الامتحانات	شؤون الطلاب	العلاقات الإنسانية
الشؤون الإدارية	-3.025*	0.002	لصالح الشؤون الإدارية		
مالية ومحاسبية	-3.314*	0.001	لصالح المالية والمحاسبية		
مالية ومحاسبية	-2.794*	0.005	لصالح نظم ومعلومات	نظم ومعلومات	
رئيس الدائرة	-3.005*	0.003	لصالح نظم ومعلومات		
شؤون الطلاب	-3.237*	0.001	لصالح الديوان	الديوان	ظروف العمل
الشؤون الإدارية	-4.524*	0.000	لصالح الشؤون الإدارية		
مالية والمحاسبية	-3.471*	0.001	لصالح المالية والمحاسبية		
امتحانات	-1.992*	0.045	لصالح المكتب الهندسي	المكتب الهندسي	
شؤون إدارية	-2.025*	0.043	لصالح المكتب الهندسي		
رئيس دائرة	-2.487*	0.013	لصالح المكتب الهندسي		
الشؤون الإدارية	-2.090*	0.037	لصالح الشؤون إدارية	شؤون الطلاب	عبء العمل
الامتحانات	-2.363*	0.018	لصالح الامتحانات	رئيس دائرة	آثار نتائج العمل
شؤون إدارية	-2.221*	0.026	لصالح الشؤون الإدارية		
المكتب الهندسي	-2.428*	0.015	لصالح المكتب الهندسي	الامتحانات	المصادر البيئية
ديوان	-4.225*	0.000	لصالح الديوان		
الشؤون الإدارية	-2.047*	0.041	لصالح الشؤون الإدارية		
شؤون الطلاب	-3.439*	0.001	لصالح الديوان	الديوان	إجمالي المقياس
الشؤون الإدارية	-4.450*	0.000	لصالح الديوان		
امتحانات	-4.501*	0.000	لصالح الديوان		
مالية ومحاسبية	-3.125*	0.000	لصالح الديوان		

شؤون الطلاب	-3.185*	0.001	لصالح التخطيط والإحصاء
مالية ومحاسبية	-3.150*	0.002	لصالح التخطيط والإحصاء
امتحانات	-3.651*	0.000	لصالح التخطيط والإحصاء
شؤون إدارية	-3.736*	0.001	لصالح التخطيط والإحصاء
نظم ومعلومات	2.249*	0.024	لصالح نظم ومعلومات
رئيس دائرة	-2.920*	0.024	لصالح التخطيط والإحصاء
امتحانات	-2.162*	0.031	لصالح المكتب الهندسي
شؤون إدارية	-2.289*	0.022	لصالح المكتب الهندسي
رئيس دائرة	-1.967*	0.049	لصالح المكتب الهندسي
شؤون الطلاب	-3.439*	0.001	لصالح الديوان
مالية ومحاسبية	3.215*	0.001	لصالح المالية والمحاسبية
امتحانات	-4.501*	0.000	لصالح الديوان
شؤون إدارية	4.450*	0.000	لصالح الديوان
رئيس دائرة	-2.497*	0.013	لصالح الديوان

يتضح من الجدول السابق أنّ الفروق كانت في محور العوامل التنظيمية بين المكتب الهندسي والموارد الذاتية من جهة، ومن كل من التخطيط والإحصاء وشؤون الطلاب والامتحانات والشؤون الإدارية، والمالية والمحاسبية من جهة أخرى، لصالح الطرف الأول، حيث أنهما أقلّ تعرضاً لضغوط العمل في الجانب التنظيمي، ثم بين التخطيط والإحصاء مع شؤون الطلاب والامتحانات لصالح التخطيط والإحصاء، وكذلك بين النظم والمعلومات من جهة وكل من الموارد الذاتية ورئاسة الدائرة من جهة ثانية لصالح النظم والمعلوماتية لأنها أقلّ تعرضاً للضغوط.

أما في محور العوامل الإدارية، فقد كانت النتائج لصالح التخطيط والإحصاء مع النظم والمعلومات من جهة، وبقية المتغيرات من جهة أخرى لصالح الطرف الأول، وبالنسبة لمتطلبات الوظيفة، فقد كانت الفروق لصالح العاملين في الديوان مع كل من العاملين في شؤون الطلاب والشؤون الإدارية، والمالية والمحاسبية.

في محور الفروق الفردية، كانت الفروق لصالح العاملين في التخطيط والإحصاء مع بقية العاملين. وفي محور أداء العاملين، كانت الفروق لصالح العاملين في الديوان مع العاملين في الامتحانات وشؤون الطلاب،

وكذلك التخطيط مع كل من شؤون الطلاب والشؤون الإدارية والمالية لصالح التخطيط، ثم بين نظم المعلومات والديوان لصالح النظم.

وفي محور العلاقات الإنسانية، كان الفرق لصالح العاملين في نظم المعلومات مقارنة بالشؤون المالية ورئاسة الدائرة، وبين شؤون الطلاب والامتحانات لصالح الامتحانات، كما كانت الفروق في الشؤون الإدارية مع المحاسبة والمالية لصالح المحاسبة. أما في محور ظروف العمل، فقد كانت الفروق لصالح العاملين في الشؤون الهندسية والديوان مع شؤون الطلاب والإدارية والمالية.

في محور عبء العمل، كان الفرق بين شؤون الطلاب والشؤون الإدارية لصالح الشؤون الإدارية، وفي محور آثار نتائج العمل، كان الفرق بين رئاسة الدائرة من جهة وكل من الامتحانات والشؤون الإدارية لصالح الامتحانات والشؤون، وفي محور المصادر البيئية، كان الفرق بين الامتحانات وكل من المكتب الهندسي والديوان والشؤون الإدارية ليس في صالح الامتحانات.

أما في إجمالي المحاور، فقد كانت الفروق بالمرتبة الأولى لصالح الديوان مع بقية العاملين، يليه العاملون في التخطيط والإحصاء، ثم العاملين في المكاتب الهندسية، وبعدها نظم المعلومات والمحاسبة. توجد فروق بين العاملين يُمكن أن تُعزى إلى تنوع طبيعة العمل، حيث يمتلك كل مجال خصائصه ومتطلباته الفريدة التي تُسفر عن تجارب متباينة من ضغوط العمل. العاملون الذين يحملون مسؤوليات أكبر قد يُواجهون ضغوطاً متزايدة نتيجة القرارات التي يتعين عليهم اتخاذها وتأثيرات تلك القرارات على الآخرين. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة عبد الخير وآخرون (2020)، ودراسة كلاش (2020)، ودراسة شتحونة ومفتاح (2022) والتي بينت أن هناك عدة أشكال من ضغوط العمل، ومن ضمنها الضغوط المتعلقة بطبيعة الوظيفة، إذ يمكن أن يؤدي الانشغال بعدة مهام في الوقت ذاته إلى ضغط وإرهاق وتوتر نفسي، حيث يبقى جزء من الذهن مشغولاً بقائمة المهام التي يجب إنجازها. العمل في شؤون الطلاب مثلاً قد يشمل التعامل مع قضايا حساسة وإدارية، مما يُضيف ضغوطاً مرتبطة بالتواصل الفعال والتنسيق بين مختلف الوحدات في الشؤون الإدارية، وهو ما يتطلب

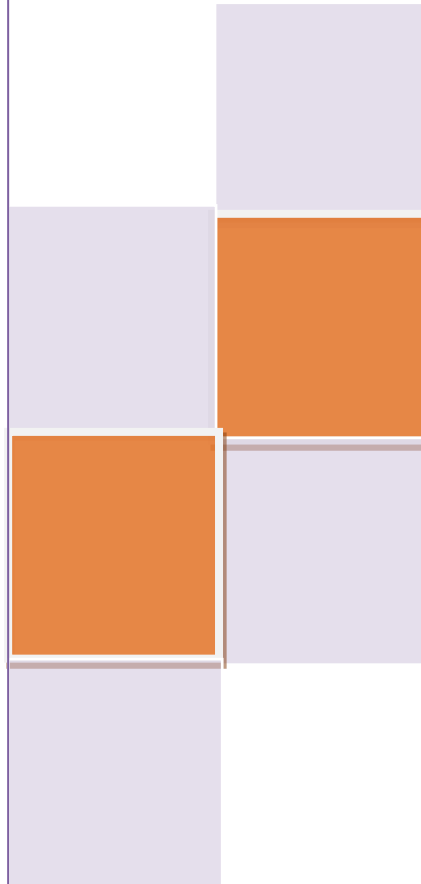
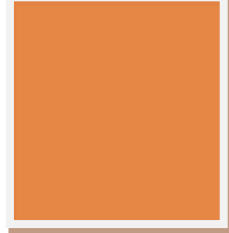
العمل تنظيمياً دقيقاً وقدرة على التعامل مع متطلبات متنوعة، مما قد يجعل الموظفين في هذا المجال يشعرون بالضغط الناتج عن تعدد المهام والمسؤوليات اليومية. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة علي (2020)، ودراسة أنساعد وقسول (2023) التي أظهرت أن ارتفاع ضغط العمل يؤثر على الإنتاجية والكفاءة في العمل، كما يزيد التوتر والتعب الناتج عن ضغوط العمل من احتمالية حدوث الأخطاء أو التأخيرات في العمل، مما يؤثر سلباً على أداء الموظف وقدرته على تحقيق الأهداف المطلوبة. أما في مجال الامتحانات، فقد ترتفع مستويات الضغط بسبب الجداول الزمنية الضيقة ومطالب الطلاب، مما يستدعي دقة وسرعة في الأداء. رؤساء الدوائر يحملون عبئاً إضافياً في إدارة الموظفين والتخطيط الاستراتيجي، ما يزيد من مستويات التوتر بسبب الحاجة إلى اتخاذ قرارات مؤثرة وطويلة المدى. أما العاملون في المالية والمحاسبة، فهم مطالبون بدقة بالغة والالتزام بالمعايير المالية، مما يزيد من الضغط بسبب ضرورة إعداد التقارير بمهارة وفي الوقت المطلوب. أما في شؤون الطلاب، فإن التعامل مع احتياجات الطلاب المختلفة قد يؤدي إلى ضغوط مرتبطة بحل المشكلات اليومية والاستجابة للشكاوى بشكل مستمر. لذا، فإن كل مجال له تحدياته التي تسهم في تشكيل طبيعة الضغوط التي يواجهها العاملون في هذا المجال. كما تختلف هذه النتائج مع دراسة أبو مصطفى وآخرون (2020)، ودراسة مسلم (2007) التي لم تجد فروقاً، بينما تتفق مع دراسة عبد الله خير وعلي (2020) التي أكدت أن ضغوط العمل تمثل جانباً مهماً من معوقات الأداء بالنسبة للعاملين في الجامعة، وأرجعت ذلك لطبيعة عمل الجامعة.

4-8- مقترحات البحث:

- إصدار دليل إحصائي لطلاب وطالبات الدراسات العليا، يتضمن شرحاً للأساليب الإحصائية المعلمية واللامعلمية، بالإضافة إلى طرق حساب حجم الأثر وقوة الاختبار.
- إجراء دراسة تجريبية لمقارنة الأساليب الإحصائية المعلمية واللامعلمية باستخدام عينات ذات أحجام مختلفة، مع إدخال فروق بسيطة بشكل تدريجي بين المجموعات.
- تقنين مقياس ضغوط العمل على قطاعات أخرى مثل التربية والصناعة والزراعة.

- إجراء دراسة مقارنة بين الأساليب الإحصائية المعلمية واللامعلمية بهدف تحديد الاختبار الأكثر متانة وقوة (Robustness or Power) في ظل الإخلال بالافتراضات الإحصائية.
- دراسة أثر حجم العينة على قوة الدلالة الإحصائية عند الإخلال بالافتراضات الأساسية للاختبارات المعلمية.
- إجراء مقارنة منهجية بين المنهجيات التقليدية والحديثة في تحليل البيانات، لتقييم مدى تأثير النتائج بأسلوب التحليل المستخدم.
- إجراء مقارنة بين الاختبارات الإحصائية التقليدية (مثل ANOVA ، T-test)، والأساليب التحليلية الحديثة (مثل نماذج المعادلات الهيكلية)، وذلك في حال وجود إخلال بالافتراضات، وتحليل مدى تأثير ذلك على دقة النتائج وصحة الاستنتاجات.

المراجع



المراجع

المراجع العربية:

- ابن ميرة، أمانة بواشري، والساعدي، مؤيد يوسف نعمة. (2016). بناء مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي: بحث تجريبي في هيئة التعليم التقني_ العراق. مجلة كلية أحمد بن محمد العسكرية للعلوم الإدارية والقانونية، 2(1)، ص 102-133.
- إبراهيمي، أسماء. (2015). الضغوط المهنية وعلاقتها بالتوافق الزوجي لدى المرأة العاملة [رسالة دكتوراه]. جامعة محمد خضير.
- أبو حطب، فؤاد، وصادق، آمال. (1991). مناهج البحث وطرق التحليل الإحصائي في العلوم النفسية والتربوية والاجتماعية . الأنجلو المصرية.
- أبو حمادة، أشرف. (2008). أثر ضغوط العمل ولاغتراب في أداء موظفي أمانة عمان الكبرى [رسالة ماجستير]. جامعة عمان.
- أبوعلام، رجاء محمود. (2007). مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية والاجتماعية. دار النشر للجامعات.
- أبو مصطفى، ياسر عادل، وعسفة، حاتم محمد، وشراب، مي محمد. (2020). ضغوط العمل وعلاقتها بالاحترق الوظيفي لدى الموظفين الإداريين في الجامعات الفلسطينية. مجلة جامعة العين للأعمال والقانون. 3(1). 55-83.
- أدم، أمين إبراهيم. (2005). المبادئ الأساسية الإحصائية في الطرق التطبيقية اللامعلمية. مكتبة الملك فهد الوطنية.
- الأعسر، عبد المنعم. (2002). الإحصاء لعلوم الحياة والبيئة. الدار السعودية للنشر والتوزيع.
- أندرو سيزلاقي، مارك جي ولاس. (1991). السلوك التنظيمي والأداء. (ترجمة الدكتور جعفر أبو القاسم). الرياض: معهد الإدارة العامة.

- أنساع، رضوان، وقسول، إيمان. (2023). أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي لموظفي المستشفى في ظل جائحة كورونا. *مجلة تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة*. 4(1)، 96-113.
- أمعيطي، جلال عبد الله، وعثمان، راضي عبد الرحيم. (2019). متانة الاختبار المعلمي (t- student) والاختبار اللامعلمي (Mann Whitney – Wilcoxon) في حالة العينتين المستقلتين. *المجلة الليبية العالمية*، ع (45)، 1-21.
- البارقي، طلال هياز حسن. (2012). *واقع الدلالة الإحصائية والدلالة العملية للبحوث المنشورة بمجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والاجتماعية والإنسانية في المدة 1425-1430* [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة أم القرى.
- بحاش، عبد الحق. (2020). الدلالة الإحصائية والعملية لفرضيات الأبحاث النفسية والتربوية. *مجلة الجامع في الدراسات النفسية والعلوم التربوية*. (1)، 371-404.
- بوبس، نور محمد، وقبلان، سمر. (2022). دوافع العمل وأثرها على الرضا الوظيفي "دراسة ميدانية على العاملين في جامعة دمشق". *مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والسياسية*. 39(1)، 77-106.
- بوغازي، فريدة. (2015). تحليل أثر مصادر ضغوط العمل في المؤسسة الاقتصادية دراسة ميدانية: المؤسسة المينائية- سكيكدة. *مجلة البحوث والدراسات الإنسانية*. 9(2)، 328-352.
- تشاو، لنكولن. (1990). *الإحصاء في الإدارة*. ترجمة عبد المرضى عزام. دار المريخ للنشر.
- التل، سعيد، وأبو زينة، فريد كامل، والبطش، محمد وليد. (2007). *مناهج البحث العلمي: تصميم البحث والتحليل الإحصائي (ط1)*. دار المسيرة.
- تيغزة، محمد. (2017). توجهات حديثة في تقدير صدق وثبات درجات أدوات القياس: تحليل نظري تقويمي وتطبيقي. *مجلة العلوم النفسية والتربوية*. 4(1)، 7-29.
- جاسم، فراس منذر. (2020). تحليل استمارات الاستبيان بين الاستدلال المعلمي واللامعلمي. *مجلة الإدارة والاقتصاد الجامعة المستنصرية*. 124، 250-252.

- جدير، ماثيو. (2004). منهجية البحث العلمي. ترجمة ملكة أبيض، دمشق: وزارة الثقافة.
 - الحداد، سعدة احمد محمد. (2006). قوة الاختبارات الإحصائية والدلالة العملية للبحوث المنشورة بمجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والاجتماعية والإنسانية في المدة 1425-1430 [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة أم القرى.
 - حريم، حسين. (2004). السلوك التنظيمي (سلوك الأفراد والجماعات في منظمات الأعمال). دار الحامد للنشر والتوزيع.
 - الحسن، راوية محمد. (2003). السلوك التنظيمي المعاصر. دار الجامعة الجديدة.
 - حسن، محمد عزت عبد الحميد. (2016). الدلالة الإحصائية والدلالة العملية في البحوث. مجلة كلية التربية النوعية، 1(1)، 1-19.
 - حسين، حريم. (2013). السلوك التنظيمي: سلوك الافراد والجماعات في منظمات العمال (ط4). دار الحامد للنشر والتوزيع.
 - حمدي، علي. (2008). سيكولوجية الاتصال وضغوط العمل (ط.1). دار الكتاب الحديث.
 - الخبراء، م. ع. (2013). إدارة الموارد البشرية (ط.2). دار المسيرة للنشر والطباعة.
 - خضر، أحمد (2013). عشرون خطأ يقع فيها الباحثون عند إعداد خططهم البحثية، موقع الدكتور احمد إبراهيم خضر، 2024 / 5/7. الرابط:
- <http://www.alukah.net/Web/khedr/0/51368/#ixzz2StbS5qai>
- خليفة، خليفة عبد السميع. (1990). الإحصاء التربوي. مكتبة الأنجلو.
 - الدردير، عبد المنعم. (2006). الإحصاء البارامترية واللابارامترية في اختبار فروض البحوث النفسية والتربوية والاجتماعية. عالم المكتب.
 - ناجي، درويش. (2019). كفاءة الأسلوب الإحصائي في علاقته بحجم العينات المرتبطة إحصائياً وتوزيعها في ضوء المرحلة العمرية. مجلة دراسات في الارشاد النفسي والتربوي، (7)، 1-50.

- دواي، جاسم مشتت وعابر، سعد عبد. (2010). مصاد ضغوط العمل التي يتعرض لها العاملون في القطاع الحكومي في العراق. *المجلة العراقية للعلوم الإدارية*. 7 (27). 215 - 256.
- الرفاعي، أحمد وصبري، غنيم نصر مجمود. (2005). *التحليل الإحصائي للبيانات باستخدام Spss كلية التربية، جامعة الزقازيق*.
- الرفاعي، أحمد حسين. (2007). *مناهج البحث العلمي (ط.5). تطبيقات إدارية واقتصادية ، الأردن*.
- رقاب، يمينه وهمال، سارة. (2022). *الضغوط المهنية وعلاقتها بالدافعية للإنجاز لدى موظفي الحماية المدنية بورقلة [رسالة ماجستير]. جامعة قاصدي مرباح - ورقلة*.
- زايد، مصطفى. (1991). *الإحصاء والاستقراء. الجزء الثاني منطق الاستقراء. المؤسسة العصرية للنشر والتوزيع*.
- زيد الخير، فتحية أميرة. (2019). *ضغوط العمل وأثرها على رؤساء الأقسام ونوابهم بجامعة المسلية [رسالة ماجستير]. جامعة محمد بوضياف*.
- سلامة، حسن علي. (2003). *الدلالة الإحصائية والدلالة العلمية في البحوث التربوية. المجلة التربوية لكلية التربية بسوهاج، 20 (20)، 1-41 . https://doi.org/10.21608/edusohag.2003.129923*
- سليم، صباح وأبو حويج، مها. (2004). *مقدمة في الاحتمالات والإحصاء. دار فنديل للنشر*.
- سليمان، أيمن سليمان سالم، وعلي، حاتم الطيب آدم. (2021). *المقارنة بين الطرق الإحصائية المعلمية واللامعلمية بالتطبيق على اتجاهات الجريمة بولاية شمال كردفان بمدينة الأبيض-أكتوبر 2021م. المجلة العربية للنشر العلمي. 37. 434 - 453*.
- سيد سليمان، عبد الرحمن. (2014). *مناهج البحث. عالم الكتب*.
- سيزلاقي أندرو، مارك جي والاس. (1991). *السلوك التنظيمي والأداء، ترجمة الدكتور جعفر أبو القاسم، معهد الإدارة العامة الرياض*.

- الشادري، محمد ابراهيم أحمد. (2022). تأثير حجم العينة على قوة الاختبار الإحصائي. *المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث- مجلة العلوم التربوي والنفسية*. 6(37)، 100-117.
- شتحوته، خوله ومفتاح، إلهام. (2022). *ضغوط العمل وأثرها على الأداء الوظيفي لدى الأساتذة التعليم الثانوي- دراسة ميدانية بثنائيات دائرة قمار الوادي* [رسالة ماجستير]. جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي.
- الشربيني، زكريا. (1995). *الإحصاء وتصميم التجارب في البحوث النفسية والتربوية والاجتماعية*. مكتبة الأنجلو المصرية.
- الشويعر، عبد الرحمن يوسف. (2007). *علم النفس الصناعي التنظيمي*. دار الفكر.
- الشيخ، أولاد هدار. (2017). *علاقة الضغوط المهنية بالدافعية للإنجاز لدى مستشار التوجيه والإرشاد المدرسي والمهني* [رسالة ماجستير]. جامعة الشهيد حمة لخضر بالوادي.
- شوقي، نصر الدين وعتيقة، حرايرية. (2023). *ضغوط العمل وانعكاساتها على الأداء الوظيفي بالمؤسسات الاقتصادية الجزائرية دراسة ميدانية بشركة سوميفوس - بئر العاتر*. مجلة تطوير، 10(1). 149-164.
- الصائغ، ابتسام حسن مدني. (1995). *الدلالة الإحصائية والدلالة العملية لاختبار (ت) و(ف): دراسة تقييمية مقارنة لرسائل الماجستير في كلية التربية بجامعة أم القرى* [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة أم القرى.
- الصياد، جلال مصطفى، وحبيب، محمد الدسوقي. (1997). *مقدمة الطرق الإحصائية (ط.4)*. دار عكاظ للطباعة والنشر.
- الصياد، وعبد الحميد، وعادل. (2001). *الإحصاء لطلاب الدراسات الاقتصادية والإدارية*. دار حافظ للنشر والتوزيع.
- الصياد، عبد العاطي أحمد. (1988). *الدلالة العملية وحجم العينة المصاحبتين للدلالة الإحصائية لاختبار t في البحث التربوي والنفسي العربي*. (دراسة تقييمية). جامعة الزقازيق.
- طه، فرج عبد القادر وراغب، السيد مصطفى. (2010). *مقياس الضغوط المهنية*. مكتبة الانجلو المصرية.

- الظالمي، محمد جبار هادي. (2012). المناخ التنظيمي وأثره في ضغوط العمل. *المجلة العراقية للعلوم الادارية*، 8(32).
- عايش، صباح. (2019). الدلالة الإحصائية في البحوث النفسية والتربوية: قضايا منهجية. *المجلة الدولية للأبحاث التربوي جامعة الامارات العربية المتحدة*. 43(2)، 86-101.
- عامر، طارق عبد الرؤوف، والمصري، إيهاب عيسى. (2018). *الضغوط المهنية وضغوط العمل* (ط.1). مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع.
- عباس، محمد، وخليلو، محمد بكر. (2006). *مدخل إلى مناهج البحث في التربية وعلم النفس* (ط.1). دار المسيرة.
- عبد الخير، آسيا وعلي، مها ومحمد، حسين. (2020). *ضغوط العمل وأثرها على الأداء الوظيفي للعاملين، دراسة تطبيقية. المجلة العالمية للاقتصاد والاعمال*، 9(1)، 51-62.
- عبد المعطي، حسن مصطفى. (1994). *ضغوط أحداث الحياة وعلاقتها بالصحة النفسية وبعض متغيرات الشخصية. مجلة كلية التربية*، 1(19)، 261-316.
- عثمان، فاروق السيد. (2001). *القلق وإدارة الضغوط النفسية* (ط.1). الفكر العربي للطباعة والنشر والتوزيع.
- عدس، عبد الرحمن. (1997). *مبادئ الإحصاء في التربية وعلم النفس*. الجزء الثاني. دار الفكر.
- العديلي، م. (1955). *إدارة ضغوط العمل: دراسة تحليلية*. دار الفكر العربي.
- العطية، ماجدة. (2003). *سلوك المنظمة - سلوك الفرد والجماعة* (ط.1). دار وائل للنشر والتوزيع.
- عليّات، خالد عيادة. (2015). *ضغوط العمل وأثرها على الأداء* (ط.1). دار الخليج للنشر والتوزيع.
- العميان، محمود. (2002). *السلوك التنظيمي في منظمات الاعمال*. دار وائل لمنشر.
- علوان، قاسم نايف، واحمد، نجوى رمضان. (2009). *ادارة الوقت : مفاهيم وعمليات وتطبيقات* (ط.1). دار الثقافة للنشر والتوزيع.

- العمار، عبد الله علي. (2021). أثر ضغوط العمل على دوران العاملين (دراسة تطبيقية على مؤسسة الكهرباء في السعودية). مجلة الأندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، 8(47). 166-133.
- عودة، أحمد والقاضي، منصور. (2002). الإحصاء الوصفي والاستدلالي. مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
- فرج، صفوت. (1996). الإحصاء في علم النفس. الأنجلو المصرية.
- فنوش، نصير. (2012). دافعية الانجاز وعلاقتها ببعض سمات الشخصية لدى التلاميذ الممارسين الرياضيين اللاصيفي الخارجي ولاية بسكرة [طروحة دكتوراه]. جامعة الجزائر.
- قادري، عبد الحفيظ ومرتاب، محمد. (2019). طرق التأكد من التوزيع الطبيعي للبيانات باستخدام بعض القوانين الإحصائية وبرامج Excel, Spss, Liseret وعواقب الإخلال به (أمثلة تطبيقية). مجلة دراسات نفسية وتربوية. 1(8)، 81-61.
- القحطاني، صالح بن ناصر شغرد. (2007). الضغوط الاجتماعية وضغوط العمل واثرها على اتخاذ القرارات الادارية [رسالة ماجستير منشورة]. جامعة نايف للعلوم الامنية.
- قرقاح، ليلي. (2018). الضغوط المهنية وعلاقتها بالأمن النفسي لدى العاملين في مستشفيات الأمراض العقلية [رسالة ماجستير]. جامعة العربي بن مهيدي.
- القضاة، عبد الكريم. (2010). أساسيات البحث العلمي (ط.10). دار المسيرة للطباعة والنشر.
- كافي، مصطفى يوسف. (2015). إدارة الصراع الأزمات التنظيمية (الإصدار 1). دار الحامد للنشر والتوزيع.
- كشرد، عمار الطيب. (1995). علم النفس الصناعي والتنظيمي الحديث: مفاهيم، نماذج، و نظريات. مج (02) جامعة قاريونس بنغازي.
- كlash، هناء. (2020). أثر ضغوط العمل على الإداء الوظيفي- دراسة ميدانية بالمؤسسة العمومية الإستشفائية بشير بن ناصر [رسالة ماجستير]. جامعة محمد خيضر بسكرة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.

- لالبيرتي، (2002). مؤشرات القدرة الإحصائية. صندوق النقد الدولي، واشنطن: الولايات المتحدة الأمريكية.
- لوكيا الهاشمي، بن زروال فتيحة. (2006). الإجهاد. مخبر التطبيقات النفسية والتربوية جامعة منتوري قسنطينة .
- مراد، صلاح. (2000). الأساليب الإحصائية في العلوم النفسية والتربوية والاجتماعية. مكتبة الانجلو.
- مرضية، بن قايد وعباقة، مريم. (2019). أثر ضغوط العمل على أداء العاملين في المؤسسات العمومية دراسة ميدانية مديرية مسح الأراضي غرداية [رسالة ماجستير]. جامعة غرداية.
- مسلم، عبد القادر أحمد. (2007). مصاد الضغوط المهنية وآثارها في الكليات التقنية في محافظات غزة [رسالة ماجستير]. الجامعة الإسلامية غزة.
- المشوخي، محمد سليمان. (2002). تقنيات ومنهج البحث العلمي. دار النهضة العربية.
- المعمرية، موزة بنت حمود بن علي. (2014). ضغوط العمل وعلاقتها بالالتزام التنظيمي لدى معلمي مدارس التعليم ما بعد الأساسي بمحافظة مسقط [رسالة ماجستير]. جامعة نزوى.
- المغربي، محمد الفاتح محمود بشير. (2016). السلوك التنظيمي (ط.1). دار الجنان للنشر والتوزيع.
- المنيزل، ع. (2000). الاحصاء الاستدلالي وتطبيقاته في الحاسوب باستخدام الرزم الاحصائية *spss* (ط.1). دار وائل لطباعة والنشر.
- الناصري، طارق كاظم وحليحل، مصطفى صباح، وسليمان، علي عبد الامير. (2019). مسببات ضغوط العمل وأثرها في جودة الخدمة - بحث تحليلي لأراء عينة من الموظفين العاملين في دائرة البطاقة الوطنية في الكاظمية . مجلة الادارة والاقتصاد. 42. 187-208.
- نصار، يحيى. (2017). الدلالة الإكلينيكية للبحوث النفسية والتربوية المستخدمة للتصاميم التجريبية. مجلة الدراسات التربوية والنفسية. 11.
- النصار، يحيى حياتي. (2006). استخدام حجم الأثر لفحص الدلالة العملية للنتائج في الدراسات الكمية. مجلة العلوم التربوية والنفسية الصادرة عن كلية التربية. جامعة البحرين، 7 (2)، 36-59.

- النعاس، عمر مصطفى محمد.(2008). الضغوط المهنية وعلاقتها بالصحة النفسية. منشورات جامعة 7 أكتوبر للمطبوعات والنشر.
- النقري، عطا الله. (2021). الضغوط الوظيفية وتأثيرها على الأداء المهني لدى المرأة دراسة سيكولوجية على غينة من المعلمات بالمرحلة الثانوية في محافظة الدقهلية. مجلة جامعة المنصور. 25(2)، 408-465.
- يوسف، محمود رامز، وعبدالحليم، أشرف محمد، وأبوزيد، رعدة أبوزيد عبدالرازق. (2024). ضغوط العمل وعلاقتها بالافتقار المهني لدى موظفي المؤسسات التعليمية. مجلة الإرشاد النفسي، 78 (3)، 235-285.

المراجع الأجنبية:

- Adhikari, A., Mahato, R. C., Gorain, S. C., & Sen, S. (2023). A review on parametric and non-parametric test in education. *International Journal of Research and Analytical Reviews (IJRAR)*, 10(2), 796-801.
- Ahmed, U.K. (2015). Statlistical Power of hypothesis testing using parametric and non-parametric methods. A Thesis Submitted to the Postgraduate School, Ahmadu Bello University, ZARIA.
- Ahmad, N., & Ashraf, M. (2016). The impact of occupational stress on university employees' personality. *Journal of Education and Educational Development*, 3(2). 179-202.
- Altman, D. G. (1991). *Practical statistics for medical research*. Chapman and Hall/CRC.
- Anderson, D. R., Burnham, K. P., & Thompson, W. L. (2000). Null hypothesis testing: problems, prevalence, and an alternative. *The journal of wildlife management*, 912-923.
- Anderson, D. R., Sweeney, D. J., & Williams, T. A. (2021). *Statistics for Business & Economics* (14th ed.). Cengage Learning.
- APA. (2010). *Publication Manual of the American Psychological Association* (6th ed.). American Psychological Association.
- APA Dictionary of Psychology. (2018). Violation of assumptions. American Psychological Association. Retrieved from <https://dictionary.apa.org/violation-of-assumptions>.
- Aron, A. , & Aron, E. (1997). *Statistics for the behavioral and social sciences: A brief course*. New Jersey: Prentice Hall.
- Baker, B. O., Hardyck, C. D., & Petrinovich, L. F. (1966). Weak measurements vs. strong statistics: An empirical critique of SS stevens' proscptions NN statistics. *Educational and psychological measurement*, 26(2), 291-309.
- Bausell, R. B., & Li, Y. F. (2002). *Power analysis for experimental research: A practical guide for the biological, medical and social sciences*. Cambridge University Press.

- Blair, R. C., Higgins, J. J., & Smitley, W. D. (1980). On the relative power of the U and t tests. *British Journal of Mathematical and Statistical Psychology*, 33(1), 114-120.
- Blanca, M.J., Alarcon, R., Arnua, J., Bono, R. & Bendayan, R. (2017). Non-normal data: Is ANOVA still a valid option? *Psicothema*, 29(4), 552-557. <https://dx.doi.org/10.7334/psicothema2016.383>
- Bland, M. (2015). *An introduction to medical statistics*. Oxford university press.
- Bobbitt, Z. (2021). The Four Assumptions of Parametric Tests. Statology Retrieved from <https://www.statology.org/parametric-tests-assumptions/>
- Boster, F. J. (2002). On making progress in communication science. *Human Communication Research*, 28(4), 473-490.
- Bridge, P. D., & Sawilowsky, S. S. (1999). Increasing physicians' awareness of the impact of statistics on research outcomes: comparative power of the t-test and Wilcoxon rank-sum test in small samples applied research. *Journal of clinical epidemiology*, 52(3), 229-235.
- Brunner, E., & Munzel, U. (2000). Nonparametric methods for longitudinal data. *Statistics in Medicine*.
- Castellan, N. J. (1988). *Nonparametric statistics for the behavioral sciences*. McGraw-Hill.
- Cohen, J. (1988). *Statistical Power Analysis for the Behavioral Sciences* (2nd ed.). Lawrence Erlbaum.
- Cohen, j. (1977). *Statistical power Analysis for the Behavioral Sciences*. New York: Academic Press.
- Cohen, J. (2013). *Statistical power analysis for the behavioral sciences*. routledge.
- Cohen, J. (1994). The earth is round ($p < .05$). *American psychologist*, 49(12), 997.
- Conover, W. J., & Iman, R. L. (1981). Rank transformations as a bridge between parametric and nonparametric statistics. *The American Statistician*, 35(3), 124-129.
- Conover, W. J. (1999). *Practical Nonparametric Statistics*. Wiley.
- Corder, G. W., & Foreman, D. I. (2014). *Nonparametric statistics: A step-by-step approach*. John Wiley & Sons.

- Creswell, J. W., & Plano Clark, V. L. (2017). Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches (4th ed.). Sage Publications.
- Cribbie, R. A., & Keselman, H. J. (2003). The effects of nonnormality on parametric, nonparametric, and model comparison approaches to pairwise comparisons. *Educational and Psychological Measurement*, 63(4), 615-635.
- Corrado, C. J., & Truong, C. (2008). Conducting event studies with Asia-Pacific security market data. *Pacific-Basin finance journal*, 16(5), 493-521.
- Coe, R. (2002, September). It's the effect size, stupid. In *British educational research association annual conference* (Vol. 12, p. 14).
- Cox, T., & MacKay, C. (2007). *Work Stress: The Making of a Modern Epidemic*. Ashgate Publishing, Ltd.
- Daniel, W. W. (1977). Statistical significance versus practical significance. *Science Education*, 61(3), 423-427.
- Demir, E., Saatcioğlu, Ö. & İmrol, F. (2016). Uluslararası dergilerde yayımlanan eğitim araştırmalarının normallik varsayımları açısından incelenmesi, *Current Research in Education*, 2(3), 130-148. Retrieved from <https://dergipark.org.tr/tr/pub/crd/issue/28292/300531>.
- Delacre, M., et al. (2019). Taking Parametric Assumptions Seriously: Arguments for the Use of Welch's *F*-test instead of the Classical *F*-test in One-Way ANOVA. *International Review of Social Psychology*, 32(1): 13, 1-12. DOI: <https://doi.org/10.5334/irsp.198>.
- Denis, D. J. (2003). Alternatives to null hypothesis significance testing Theory & Science, 4(1), 21.
- Derrick, B., Toher, D., & White, P. (2016). Why Welch's test is Type I error robust. *The Quantitative Methods for Psychology*, 12(2), 120-143.
- Derryberry, D. R., Schou, S. B., & Conover, W. J. (2010). Teaching rank-based tests by emphasizing structural similarities to corresponding parametric tests. *Journal of Statistics Education*, 18(1).
- DOLAN, S., GOSSELIN, E., & CARRIERE, J. (2007). *PSYCHOLIGIE DU TRAVAIL ET COMPORTEMENT ORGANISATIONNEL* (éd. 3). saint-laurent, canada: CHENELIERE EDUCATION.

- Durlak, J. A. (2009). How to select, calculate, and interpret effect sizes. *Journal of pediatric psychology*, 34(9), 917-928. doi:10.1093/jpepsy/jsp004.
- Dunleavy, Patrick. (2010). The Academic-Qualitative Research Divide: A Problem of Language, Not Paradigm. *Political Studies Review*, 8(2), 265-275.
- Dwivedi, A. K., Mallawaarachchi, I., & Alvarado, L. A. (2017). Analysis of small sample size studies using nonparametric bootstrap test with pooled resampling method. *Statistics in medicine*, 36(14), 2187-2205.
- Education Research Methods, , 2017. ProQuest Ebook Central, <http://ebookcentral.proquest.com/lib/soharuni/detail.action?docID=5853108>.
- Eckenrode, J., & Gore, S. (Eds.). (2013). *Stress between work and family*. Springer Science & Business Media.
- Erceg-Hurn, D. M., & Mirosevich, V. M. (2008). Modern robust statistical methods: an easy way to maximize the accuracy and power of your research. *American Psychologist*, 63(7), 591.
- Eva Lawrence.(2017). Statistical significance , effect size and practical significance, class. Guilford, 1-10.
- Fadeyi, O. B. (2021). *Robustness and comparative statistical power of the repeated measures anova and friedman test with real data* (Doctoral dissertation, Wayne State University).
- Fagerland, M. W. (2012). t-tests, non-parametric tests, and large studies—a paradox of statistical practice?. *BMC medical research methodology*, 12(1), 1-7.
- Fagerland, M. W., & Sandvik, L. (2009). The wilcoxon–mann–whitney test under scrutiny. *Statistics in medicine*, 28(10), 1487-1497.
- Faul, F., Erdfelder, E., Lang, A. G., & Buchner, A. (2007). G* Power 3: A flexible statistical power analysis program for the social, behavioral, and biomedical sciences. *Behavior research methods*, 39(2), 175-191.
- Field, A. (2018). *Discovering statistics using IBM SPSS statistics*. Sage publications limited.
- Fritz, C. O., Morris, P. E., & Richler, J. J. (2012). Effect size estimates: current use, calculations, and interpretation. *Journal of experimental psychology: General*, 141(1), 2.

- French, J. R., & Caplan, R. D. (1972). Organizational stress and individual strain. *The failure of success*, 30(66), 61-77.
- Gio, P. U., & Rosmaini, E. (2018). The robustness of two independent samples t test using Monte Carlo simulation with R. In *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering* (Vol. 300, No. 1, p. 012030). IOP Publishing.
- Ghasemi, A., & Zahediasl, S. (2012). Normality tests for statistical analysis: a guide for non-statisticians. *International journal of endocrinology and metabolism*, 10(2), 486.
- Glass, G. V., Peckham, P. D., & Sanders, J. R. (1972). Consequences of failure to meet assumptions underlying the fixed effects analyses of variance and covariance. *Review of educational research*, 42(3), 237-288.
- Gravetter, F. J., & Wallnau, L. B. (2017). Statistics for the behavioral sciences 10th. *Statistic for The Behavioral Science*.
- Greenberg J., & Baron, R.A., (2009), *Behavior in Organizations*", (9th ed.,) Upper Saddle River, NJ: Pearson/ Prentice Hall.
- Green, S. B., & Salkind, N. J. (2017). Using SPSS for Windows and Macintosh: Analyzing and understanding data (8th ed.). Pearson Education.
- Haig, B. D. (2017). Tests of statistical significance made sound. *Educational and Psychological Measurement*, 77(3), 489-506.
- Harlow, L. L., Mulaik, S. A., & Steiger, J. H. (2013). *What if there were no significance tests?*. Psychology Press.
- Harwell, M. R., Rubinstein, E. N., Hayes, W. S., & Olds, C. C. (1992). Summarizing Monte Carlo results in methodological research: The one-and two-factor fixed effects ANOVA cases. *Journal of educational statistics*, 17(4), 315-339.
- Hays, William L, (1973). *Statistics For the Social Sciences*, 2nd Edition, New York: Holt, Rinehart and Winson, INC.
- Heeren, T., & D'Agostino, R. (1987). Robustness of the two independent samples t-test when applied to ordinal scaled data. *Statistics in medicine*, 6(1), 79-90.

- Hopkins, S., Dettori, J. R., & Chapman, J. R. (2018). Parametric and nonparametric tests in spine research: Why do they matter?. *Global spine journal*, 8(6), 652-654.
- Huston, H. L. (1993). Meaningfulness, Statistical Significance, Effect Size, and Power Analysis: A General Discussion with Implications for MANOVA.
- Hubbard, R., & Lindsay, R. M. (2008). Why p values are not a useful measure of evidence in statistical significance testing. *Theory & Psychology*, 18(1), 69-88.
- Howell, D. C. (2013). Statistical methods for psychology (8th ed.). Cengage Learning.
- Howell, D. C. (2017). Statistical Methods for Psychology. Cengage Learning.
- Institut National de recherche et de sécurité, le stress du travail, 5ème éditions, France, Septembre 2013, P01.
- Janušonis, S. (2009). Comparing two small samples with an unstable, treatment-independent baseline. *Journal of neuroscience methods*, 179(2), 173-178.
- Jekel JF, Katz DL, Elmore JG. (2001). Epidemiology, Biostatistics, and Preventive Medicine. W.B. Saunders Company: Philadelphia.
- Jett, D., & Speer, J. (2016, April). Comparison of parametric and nonparametric tests for differences in distribution. In *Proceedings of The National Conference On Undergraduate Research (NCUR)* (pp. 7-9).
- Johnson, D. H. (1999). The insignificance of statistical significance testing. *The journal of wildlife management*, 763-772.
- Kahn, R. L., Wolfe, D. M., Quinn, R. P., Snoek, J. D., & Rosenthal, R. A. (1964). Organizational stress: Studies in role conflict and ambiguity.
- Kaur, A., & Kumar, R. (2015). Comparative analysis of parametric and non-parametric tests. *Journal of computer and mathematical sciences*, 6(6), 336-342.
- Kellow, J. T. (1998). Beyond statistical significant tests: the importance of using other estimates of treatment effects to interpret results evaluation. *American Journal of Evaluation*, 19(1), 123-134.
- Kenton, W. (2019). Statistical significance. Retrieved from https://www.investopedia.com/terms/s/statistically_significant.asp.

- King, J. E. (2002). Statistical Significance Versus Play Practical Significance: Implications for Analyzing CME Data. Poster presented at the annual meeting of the Alliance for Continuing Medical Education, Orlando, FL, February.
- Kim, T. K. (2015). T test as a parametric statistic. *Korean journal of anesthesiology*, 68(6), 540–546.
- Kirk, R. E. (2013). *Experimental design: Procedures for the behavioral sciences* (4th ed.). Sage.
- Kline, R. B. (2004). *Beyond significance testing: Reforming data analysis methods in behavioral research*. APA Books.
- Lansing, L. L. (1999). *Bootstrapping versus the student's t: the problems of Type I error and power* (Doctoral dissertation, Lehigh University).
- Lazarus, R. S., & Cohen, J. B. (1977). Environmental stress. In P. S. Rogers, R. B. Aronson & G. V. Coelho (Eds.), *Stress and coping: An annual issue of the American Journal of Community Psychology* (pp. 38-56). Brunner/Mazel.
- Levine, T. R., Weber, R., Park, H. S., & Hullett, C. R. (2008). A communication researchers' guide to null hypothesis significance testing and alternatives. *Human Communication Research*, 34(2), 188-209.
- Lumley, T., Diehr, P., Emerson, S., & Chen, L. (2002). The importance of the normality assumption in large public health data sets. *Annual review of public health*, 23(1), 151-169.
- MacDonald, P. (1999). Power, Type I, and Type III error rates of parametric and nonparametric statistical tests. *The Journal of Experimental Education*, 67(4), 367-379.
- Marien, P. (2012). *Analyse psychopathologique et interactionniste du stress professionnel chronique dans les métiers de l'urgence: étude des facteurs de risque et mise en place d'un programme de prévention* (Doctoral dissertation, Bordeaux 2).
- Maurya, V. N., Maurya, A. K., & Kaur, D. (2013). A survey report on nonparametric hypothesis testing including Kruskal-Wallis ANOVA and Kolmogorov–Smirnov goodness-fit-test. *International Journal of Information Technology & Operations Management*, 1(2), 29-40.

- Montgomery, D. C., & Runger, G. C. (2014). *Applied Statistics and Probability for Engineers* (6th ed.). Wiley.
- Morrison, D. E., & Henkel, R. E. (Eds.). (2006). *The significance test controversy: A reader*. Transaction Publishers.
- MUSTAPHA, B. A., ISA, A. M., & ADAMU, T. (2024). Power comparison of some parametric and non-parametric tests. *International Journal of Modeling and Applied Science Research*.
- Nahm, F. S. (2016). Nonparametric statistical tests for the continuous data: the basic concept and the practical use. *Korean journal of anesthesiology*, 69(1), 8-14.
- Nanna, M. J., & Sawilowsky, S. S. (1998). Analysis of Likert scale data in disability and medical rehabilitation research. *Psychological Methods*, 3(1), 55 – 67.
- Neill, J (2004): Why Use Effect Size Instead of Significant Teaching in Program. Evaluation? (www. Wilderdom .com/ effect sizes. html, july) visited at: 21-dec-2024.
- Nickerson, R. S. (2000). Null hypothesis significance testing: A review of an old and continuing controversy. *Psychological Methods*, 5(2), 241–301. <https://doi.org/10.1037/1082-989X.5.2.241>.
- Nunnally, J. C., & Bernstein, I. H. (1994). *Psychometric Theory* (3rd ed.). McGraw-Hill.
- Nwobi, F. N., & Akanno, F. C. (2021). Power comparison of ANOVA and Kruskal–Wallis tests when error assumptions are violated. *Metodoloski Zvezki*, 18(2), 53-71.
- Orcan, F. (2020). Parametric or non-parametric: Skewness to test normality for mean comparison. *International Journal of Assessment Tools in Education*, 7(2), 255-265.
- Pagano, R. R. (2018). *Understanding Statistics in the Behavioral Sciences* (11th ed.). Cengage Learning.
- Pallant, J. (2020). *SPSS survival manual: A step by step guide to data analysis using IBM SPSS* (7th ed.). Routledge.

- Pett, M. A. (2015). *Nonparametric statistics for health care research: Statistics for small samples and unusual distributions*. Sage Publications.
- Parsons, R. (1978). *Statistical Analysis: A Decision-Making Approach* (2nd ed.). New York, NY: Harper & Row.
- Pearson, E. S. (1968). Some early correspondence between WS Gosset, RA Fisher and Karl Pearson, with notes and comments. *Biometrika*, 55(3), 445-457.
- Posten, H. O., Cheng Yeh, H., & Owen, D. B. (1982). Robustness of the two-sample t-test under violations of the homogeneity of variance assumption. *Communications in Statistics-Theory and Methods*, 11(2), 109-126.
- Prasanti, A. P., Purwantiningsih, D., Gumilang, B., & Rochmah, T. N. (2018). Work Pressure and Hierarchical Level as the Predictor of Intention to Misbehave. *International Journal of Public Health and Clinical Sciences*, 5(3), 204-208.
- Rasch, D., & Guiard, V. (2004). The robustness of parametric statistical methods. *Psychology Science*, 46, 175-208.
- Reese, R. A. (2004). Does significance matter?. *Significance*, 1(1), 39-40.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2007). *Organizational behavior* (12th ed.). Pearson Prentice Hall.
- Royall, R. M. (1986). The effect of sample size on the meaning of significance tests. *The American Statistician*, 40(4), 313-315.
- Ruxton, G. D. (2006). The unequal variance t-test is an underused alternative to Student's t-test and the Mann-Whitney U test. *Behavioral Ecology*, 17(4), 688-690.
- Sawilowsky, S. S., & Blair, R. C. (1992). A more realistic look at the robustness and type II error properties of the t test to departures from population normality. *Psychological bulletin*, 111(2), 352- 360.
- Sawilowsky, S. S., & Hillman, S. B. (1992). Power of the independent samples t test under a prevalent psychometric measure distribution. *Journal of Consulting and Clinical Psychology*, 60(2), 240- 243.
- Saxena, N., Sloan, J. J., Godbole, M., Cai, J. Y. J., Georgescu, M., Harper, O. N., & Schwebel, D. C. (2015). Consumer Perceptions of Mobile and Traditional

- Point-of-Sale Credit/Debit Card Systems in the United States: A Survey. *International Journal of Cyber Criminology*, 9(2), 162.
- Shadish, W. R., Cook, T. D., & Campbell, D. T. (2002). *Experimental and quasi-experimental designs for generalized causal inference*. Houghton, Mifflin and Company.
 - Shutze, T. M. (1966). Practical significance and its measurement in educational experiments. *Journal of Educational Psychology*, 57(6), 331–339. .
 - Siegel, S., & Castellan, N. J. (2007). *Nonparametric statistics for the behavioral sciences*. McGraw-Hill.
 - Sighlaaki, A., & Walas, M. (1991). Organizational stress: A review and critique of the literature. *Journal of Organizational Behavior*, 12(2), 179-191.
 - Sireci, S. G., & Faulkner-Bond, M. (2015). *An Introduction to Test Score Reliability and Practice Effects*. Springer.
 - Smith, R. E. (1986). Toward a cognitive-affective model of athletic burnout. *Journal of sport and exercise psychology*, 8(1), 36-50.
 - Snowden, A., Stenhouse, R., Young, J., Carver, H., Carver, F., & Brown, N. (2015). The relationship between emotional intelligence, previous caring experience and mindfulness in student nurses and midwives: a cross sectional analysis. *Nurse education today*, 35(1), 152-158.
 - Snyder, P., & Lawson, S. (1993). Evaluating results using corrected and uncorrected effect size estimates. *The Journal of Experimental Education*, 61(4), 334-349.
 - Sokal, R. R., & Rohlf, F. J. (1987). *Biostatistics*. Francise & Co, New York, 10, 2088-2092.
 - Spector, P. E. (2002). *Industrial and organizational psychology: Research and practice* (3rd ed.). John Wiley & Sons.
 - Stonehouse, J. M., & Forrester, G. J. (1998). Robustness of the t and U tests under combined assumption violations. *Journal of Applied Statistics*, 25(1), 63-74.
 - Sullivan, L. M., & D'Agostino, R. B. (1992). Robustness of the t test applied to data distorted from normality by floor effects. *Journal of dental research*, 71(12), 1938-1943.

- Triola, M. F. (2018). Elementary statistics (11th ed.). Pearson
- Treven, S. (2005). Strategies and programs for managing stress in work settings. *Management: Journal of Contemporary Management Issues*, 10(2), 45-59.
- Tomkins, C. C., & Hall, C. (2006). An introduction to non-parametric statistics for health scientists. *University of Alberta Health Sciences Journal*, 3(1), 20-26.
- Towns, A. F. (2015). *Impact of right-to-work laws on business confidence and the business climate: A quantitative approach*. Capella University.
- Thompson, B. (2002). “Statistical,” “practical,” and “clinical”: How many kinds of significance do counselors need to consider?. *Journal of Counseling & Development*, 80(1), 64-71.
- Thompson, B. (1989). Statistical significance and effect size reporting: What, why, when, and how. *Journal of Counseling Psychology*, 36(4), 466–471.
- Tsagris, M., Alenazi, A., Verrou, K. M., & Pandis, N. (2020). Hypothesis testing for two population means: parametric or non-parametric test?. *Journal of statistical computation and simulation*, 90(2), 252-270.
- Timm, P.& Peterson, B. (1993). *People at work: Human relation in organization*. New york: West publishing Company.
- Warner, R. M. (2008). *Applied Statistics: From Bivariate through Multivariate Techniques*. SAGE Publications.
- Wilcox, R. R. (2003). *Applying contemporary statistical techniques*. Elsevier.
- Wilcox, R. R. (1998). How many discoveries have been lost by ignoring modern statistical methods?. *American psychologist*, 53(3), 300.
- Wilcox, R. R. (2017). *Introduction to Robust Estimation and Hypothesis Testing*. Academic Press.
- Wilcox, R. R., Charlin, V. L., & Thompson, K. L. (1986). New monte carlo results on the robustness of the anova f, w and f statistics. *Communications in Statistics-Simulation and Computation*, 15(4), 933-943.
- Wilcox, R. R. (2012). *Introduction to robust estimation and hypothesis testing* (3rd ed.). Academic Press.
- Weiss, N. A. (2019). Elementary statistics (5th ed.). Pearson

- Weber, M., & Sawilowsky, S. (2009). Comparative Power Of The Independent t, Permutation t, and WilcoxonTests. *Journal of Modern Applied Statistical Methods*, 8(1), 3.
- Winter, J. C. (2013). Using the Student's" t"-Test with Extremely Small Sample Sizes. *Practical assessment, research & evaluation*, 18(10), n10.
- Ziliak, S. T., & McCloskey, D. N. (2011). The cult of statistical significance. *Ann Arbor: University of Michigan Press*, 31.
- Zimmerman, D. W., & Zumbo, B. D. (2023). Parametric Alternatives to the Student T Test under Violation of Normality and Homogeneity of Variance. *The Social Studies: An International Journal*, 13(2), 38-60.
- Zimmerman, D. W. (2003). A warning about statistical power in nonparametric tests. *Journal of Modern Applied Statistical Methods*.
- Zimmerman, D. W. (2006). Two separate effects of variance heterogeneity on the validity and power of significance tests of location. *Statistical Methodology*, 3(4), 351-374.
- Zimmerman, D. W. (2012). A note on consistency of the t-test and F-test under violation of the assumption of independent sampling. *Journal of Modern Applied Statistical Methods*, 11(1), 157-163.

الملاحق

الملحق رقم (1)

نتائج أسئلة المقابلة لمعرفة ضغوط العمل لدى العاملين

لا	نعم	الأسئلة (ضغوط العمل)
% 16.79	% 83.21	1. أتقاضى راتب غير ملائم للعمل الذي أقوم به.
% 25.56	% 74.44	2. انعكست ظروف عملي على صحتي الجسدية.
% 15	% 85	3. تؤثر ضغوط العمل على حياتي العائلية.
%11.58	%88.42	4. أحصل على إجازات لأبتعد قليلا عن العمل.
%28.74	%71.26	5. زملائي في العمل يسيئون التصرف معي
% 19.53	% 80.47	المجموع

ملحق رقم (2) أسماء السادة المحكمين

م	المحكم	الصفة العلمية	الاختصاص العلمي
1	أ. د أمينة رزق	الأستاذة في قسم علم النفس (كلية التربية- جامعة دمشق)	علم نفس التربوي
2	أ. د عماد سعدا	الأستاذ في قسم علم النفس (كلية التربية- جامعة دمشق)	علم النفس الصناعي
3	أ. د. محمد فتح الله الأعور	الأستاذ في القياس والتقويم (رئيس مجلس الامناء المؤسسة القومية للبحوث والاستشارات)	القياس والتقويم التربوي
4	أ. د رسول كاظم	الأستاذ في القياس والتقويم في التربية وعلم النفس (كلية التربية- جامعة المستنصرية)	القياس والتقويم في التربية وعلم النفس
5	أ. د عطا الله أحمد	الأستاذ الدكتور في المناهج وطرائق التدريس (جامعة عبد الحميد بن باديس- الجزائر)	مناهج وطرائق التدريس في التربية
6	أ. د منذر بوبؤ	الأستاذ في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي (كلية التربية- جامعة اللاذقية)	الإحصاء والمعلوماتية ونظرية اتخاذ القرار
7	د. نوال المطلق	الأستاذة المساعدة في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي (كلية التربية- جامعة دمشق)	القياس النفسي
8	د. ليلي دمخلي	الأستاذة المساعدة في قسم القياس والتقويم في التربية وعلم النفس (كلية التربية- جامعة باتنة)	علم نفس التربوي
9	د. اعتدال عبدالله	المُدْرسة في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي (كلية التربية- جامعة دمشق)	القياس والتقويم التربوي والنفسي
10	د. عاجب طيب عاجب	دكتور في قسم القياس والتقويم (جامعة السودان)	إدارة تربوية
11	د. طه العالول	المدرّس في قسم علم النفس (كلية التربية- جامعة دمشق)	علم النفس الصناعي
12	د. نداء العلي	دكتورة في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي (مركز القياس- وزارة التربية)	القياس والتقويم التربوي والنفسي
13	د. هادي بشير	المدرّس في قسم القياس والتقويم (كلية التربية- جامعة دمشق)	القياس والتقويم التربوي والنفسي
14	د. ريم قصاب	المُدْرسة في قسم الإرشاد النفسي (كلية التربية- جامعة البعث)	القياس والتقويم التربوي والنفسي
15	د. شهيناز طعمة	المُدْرسة في قسم الإرشاد النفسي (كلية التربية- جامعة حماة)	القياس والتقويم التربوي والنفسي
16	د. شذى الميداني	دكتورة في قسم القياس والتقويم التربوي والنفسي (وزارة التربية)	القياس والتقويم التربوي والنفسي

الملحق (3)

م/ اراء المحكمين حول صلاحية فقرات مقياس ضغوط العمل لدى العاملين في جامعة دمشق بصورته الاولى

الدكتور/ة المحترم/ة

تحية طيبة:

أضع بين أيديكم مشروع بناء مقياس لضغوط العمل لدى العاملين في جامعة دمشق يتكون من 132 فقرة، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة علمية وأكاديمية، يرجى التكرم بإبداء ملاحظاتكم من تعديل أو حذف، أو إضافة بنود ليخرج المقياس بصيغة علمية قابلة للتطبيق في المجال المستهدف.

رقم البند	المحور	البند	تنتمي	تعديل	حذف
1	العوامل التنظيمية	إجراءات العمل غير واضحة بشكل كافي.			
2		الأجهزة والأدوات غير كافية لإنجاز العمل.			
3		الواجبات الملقاة على عاتقي أكبر من الصلاحيات الممنوحة لي.			
4		يربكني تأخر وصول المعلومات عن العمل الذي أنجزه.			
5		أميل إلى الوفاء بالمسؤوليات المحددة في وضعي الوظيفي.			
6		يزعجني الجمود في التعامل في المؤسسة التي أعمل بها.			
7		تتعارض الإجراءات الإدارية مع حسن أدائي للعمل.			
8		توفر المؤسسة جميع المستلزمات ليكون أداء العامل في أفضل حالاته.			
9		المركزية المتبعة في العمل تحد من قدراتي على الأداء.			
10		هناك ضعف في التنسيق بين الأفراد في الوحدات الإدارية.			
11		توفر المؤسسة دليل للمؤسسات والإجراءات توح فيه الإجراءات اللازمة للتعامل مع جميع الأنشطة الأساسية داخلها.			
12		يتم تحديد الصلاحيات والمسؤوليات للجان والوظائف الإدارية والأكاديمية داخل المؤسسة.			

			يتم التقييم في المؤسسة وفق المحسوبيات.		13
			لدي الحق بالوصول إلى معايير ومتطلبات زيادة راتبي الشهري		14
			يعتبر الراتب متدني مع الوضع الاقتصادي السائد.		15
			توجد إجراءات وشروط غير محددة لتقييم أداء الموظفين.		16
			أرى بأنني لا أكافأ بشكل غير عادل وفقاً لأدائي.		17
			يحصل الموظفون على فرص غير عادلة ومناسبة للتطوير الشخصي والوظيفي.		18
			أشعر بالثقة عندما يمنحني مسؤولي المباشر فرصة المشاركة في اتخاذ القرار.	العوامل الإدارية	19
			يُتيح لي مسؤولي المباشر فرصة المشاركة باجتماعات تتعلق بتطورات جديدة في العمل.		20
			يتم تقدير الأداء الإداري المتميز للموظفين على مختلف المستويات.		21
			يقلقني عدم توفر معلومات كافية حول تقديمي للترفع الوظيفي		22
			يزعجني نقص التحفيز المعنوي أثناء العمل.		23
			ينتابني التساؤل لعدم المساواة بين العاملين في الرواتب والحوافز.		24
			تقدم التغذية الراجعة حول أدائي بصورة غير منتظمة بما يحسن من أدائي.		25
			أعرف ما يجب أن أفعله في أي وقت		26
			تتسم التعليمات الصادرة من المسؤولين بعدم الوضوح		27
			تتسم مسؤوليات وأدوار وظيفتي بعدم الوضوح		28
			أكلف بأعمال تتعارض مع مبادئ الشخصية		29
			أتمتع بالصلاحيات غير كافية للقيام بمسؤولية عملي.	متطلبات الوظيفة	30
			تفتقر المؤسسة لتطوير قدرات العاملين		31
			أعرف مقدار السلطة الممنوحة لي في أداء عملي		32
			إمكاناتي أكبر من المكان الذي أعمل فيه.		33
			يقوم مديري المباشر بتعيين المهام دون تزويدي بمعلومات كافية		34

			أدوار ومسؤولياتي الوظيفية غير واضحة.		35
			قلة المعلومات تمنعني من القيام بعملتي بشكل جيد.		36
			يزعجني ممارسة بعض الأعمال غير الضرورية في المؤسسة		37
			تتداخل متطلبات وظيفتي مع حياتي العائلية.		38
			أعجز عن حل المشكلات المتعلقة بي في عملي.		39
			أعجز عن الالتزام بجميع القواعد والإجراءات المتعلقة بعملتي.		40
			يطلب مني أن أعمل أكثر من طاقتي.		41
			يتطلب مني تنفيذ بعض الأعمال التي أراها غير ضرورية.		42
			أعلم التوقعات المنتظرة مني في وظيفتي		43
			أكلف بإنجاز عدة مهام ومسؤوليات في وقت واحد		44
			أنتقي أوامر وتعليمات متناقضة من المسؤولين في العمل.		45
			فرص التجديد والابتكار غير موجودة في الوظيفة.		46
			المهام الموكلة لي ضمن قدراتي		47
			أجد صعوبة في إدارة المهام الإدارية والأكاديمية.		48
			أنا سعيد بوظيفتي الحالية		49
			أتجنب إخبار الناس عن طبيعة عملي أو مكانه.		50
			أشعر بعدم الكفاءة عند الإخفاق بأداء المهام المتوقعة مني.		51
			فرص التدريب غير متاحة لتعزيز مهاراتي.	الفروق	52
			أميل للانخراط في الأنشطة التي ستؤثر بشكل مباشر على تقييم أدائي	الفردية	53
			أرى أن مستوى كفاءتي أفضل من زملائي في العمل		54
			لدي ما يكفي لأنجز كل شيء في عملي		55
			يتم دعمي للحصول على المؤهلات العلمية الإضافية.		56
			يزعجني عدم تقبل الأفكار الجديدة في العمل.		57
			أرى أن المكان الذي أعمل فيه لا يخلق بشخصيتي		58

			إنجازاتي في العمل غير متناسبة مع حاجاتي الشخصية		59
			أشارك في أنشطة وظيفية مختلفة يتم تنفيذها بشكل مختلف		60
			أشعر بالراحة عند تغيبني عن العمل.		61
			يقلقني ممارسة بعض الأدوار في عملي		62
			غير راض عن أدائي في العمل.		63
			تؤدي البيئة غير المناسبة للمؤسسة إلى التغيب المستمر عن العمل.		64
			يقلقني ممارسة بعض الأدوار في عملي.		65
			أحصل على إجازات لأبتعد قليلا عن العمل.	نتائج	66
			اعتقد أن هناك فرص عمل أفضل في مؤسسات أخرى	العمل	67
			غير راض عن نوعية العمل الذي أكلف به.	أداء	68
			أساهم بشكل فعال في تطوير المؤسسة.	العاملين	69
			الأعمال التي أكلف بها ليست ذات قيمة.		70
			الأعمال التي أكلف بها يمكن أن يقوم بها أي شخص.		71
			الأعمال التي أكلف بها روتينية لا تعطي فرصة للمبادرات.		72
			أحرص باستمرار على استثمار وقت العمل		73
			استعدادي للمهام الإضافية في العمل غير كافية		74
			أقوم بأعمال إضافية لا ترضي رؤسائي		75
			يصعب عليّ التحدث مع زملائي ومديري المباشر عن المشكلات المتعلقة بالوظيفة.		76
			زملائي في العمل يسيئون التصرف معي	العلاقات	77
			أميل إلى المواجهة عند النزاعات الشخصية في العمل.	الانسانية	78
			أحتاج إلى تعاون الزملاء والمرؤوسين في العمل.		79
			تستفزني ملاحظات زملائي في العمل.		80
			علاقتي بزملائي جيدة وودية.		81

82		أرى أن معدل خطائي في العمل محدودة مقارنة بالآخرين		
83		غير قادر على فهم ما يتوقعه زملائي مني		
84		أميل للانعزال عن زملائي في العمل		
85	ظروف العمل	اتضايق جدا من الروتين اليومي للعمل في المؤسسة.		
86		يضايقني تكليفي بالعمل المفرط.		
87		أشعر بالضغط لعدم إحراز تقدم أثناء العمل.		
88		يزعجني شعوري بعدم انتمائي لعملي الحالي.		
89		أشعر بالإحباط لوجود تفرقة وتمييز مع زملائي لدى المسؤولين في العمل.		
90		أرى أن وظيفتي الحالية تمنعني من الاستمتاع بوقت الفراغ خارج العمل.		
91		ما أكلف به في العمل أقل مما يتطلبه مؤهلي العلمي.		
92		أضطر إلى إكمال بقية أعمالي المكتبية في البيت.		
93		يغضبني التعامل بشكل غير عادل من قبل مسؤولي المباشر		
94	عبء العمل	أشعر بالتوتر عندما لا أتمكن من إكمال مهماتي اليومية بسبب ضيق الوقت		
95		يشعروني عبء العمل الثقيل بالضغط.		
96		تسبب لي مشكلات العمل صعوبة في النوم.		
97		أجد صعوبة في تحقيق التوازن بين عملي والأنشطة الأخرى.		
98		عبء العمل الثقيل يحفزني للمزيد من العمل.		
99		أتحمل مسؤوليات متعددة في نفس الوقت.		
100		أشعر بالإحباط لعدم العدالة في توزيع اعباء العمل بين الموظفين.		
101		تعيق مهماتي الأعمال الطارئة التي أكلف بها.		
102	آثار نتائج العمل	تؤثر وظيفتي سلباً على صحتي النفسية.		
103		أعاني من الاكتئاب بسبب وضعي في العمل.		
104		أستخدم الأدوية المهدئة عند إجباري على العمل.		
105		تمتلكني نوبات من الغضب والعدوان عند استنزائي أثناء العمل.		

		أشعر بالضغط النفسي بسبب حجم العمل.	106
		أؤثر عندما يحين وقت الذهاب للعمل.	107
		أبحث عن مبررات للخروج من العمل.	108
		أشعر بالضيق في صدري عندما أفكر في عملي الحالي.	109
		أشعر باضطرابات معوية أثناء العمل.	110
		أعاني من الصداع المستمر في العمل.	111
		أعاني من آلام في العضلات والعظام والمفاصل.	112
		أشعر بالدوار عند الذهاب للعمل.	113
		أعاني من ارتفاع في الضغط بشكل يومي.	114
		يتصبب مني العرق حال وصلي إلى العمل.	115
		أعاني من تذكر الأشياء المهمة أثناء عملي	116
		أشعر بالإرهاق أثناء العمل.	117
		يمنعني انقطاع التيار الكهربائي من أداء مهام عملي بكفاءة.	118
		اتضايق من سوء الإضاءة في مكان عملي.	119
		يزعجني عدم توافر مستلزمات العمل بكفاية.	120
		اتضايق من قلة الاهتمام من المسؤولين بتوفير الكهرباء الكافية لأجهزة التكييف في المؤسسة.	121
		تستخدم أنظمة ذات كفاءة منخفضة لضمان السلامة الشخصية للموظفين.	122
		افتقار المؤسسة لمتطلبات الصحة والسلامة.	123
		أشعر بمشقة كبيرة بالوصول إلى مكان عملي بسبب الازدحام وبعد المسافة عن المنزل.	124
		تنتابني الحيرة من أمري بشأن تعلم التكنولوجيا الحديثة من عدمه.	125
		أشعر بالضغط عند تكليفي بأعمال تتعلق بالتكنولوجيا.	126
		أشعر بالملل من روتين العمل.	127

			يفتقد المكان الذي أعمل فيه بالهدوء	العمل	128
			الخصوصية والاستقلالية غير متاحة في مكان عملي.		129
			أعرض للمضايقة من أشخاص كثيرين في العمل.	العلاقات	130
			نفقد روح الفريق في العمل.	الانسانية	131
			علاقتي غير جيدة مع مديري.		132

الملحق (4)

مقياس ضغوط العمل بصورته النهائية

معلومات عامة

تأكد أن إجاباتك ستظل سرية وستستخدم فقط في البحث العلمي، تأكد أنك لم تترك أي عبارة دون وضع علامة أمامها.

- الجنس: ذكر أنثى			
- المؤهل العلمي: الشهادة الثانوية	معهد	إجازة جامعية	دراسات عليا
- العمر: من 20 إلى 30 سنة	من 31 إلى 40 سنة	من 41 إلى 50	51 سنة فأكثر
- سنوات الخدمة الوظيفية: أقل من 10 سنوات	من 10 وأقل من 20	20 سنة فأكثر	
- سنوات الخدمة في مكان العمل الحالي: أقل من 5 سنوات	5 أقل من 10	10 سنوات فأكثر	
- الحالة الاجتماعية: أعزب	متزوج	مطلق	أرمل
- طبيعة العمل الحالي:			
- مكان العمل:			

أخي الموظف المحترم/ أختي الموظفة المحترم

تحية طيبة

فيما يلي مجموعة من العبارات التي تتناول بعض أفكارك ومشاعرك وآرائك في المواقف التي تقابلك في عملك. أمام كل عبارة خمسة اختيارات بدءاً من دائماً وحتى ابداً، والرجاء تحديد إلى أي مدى تنطبق عليك كل عبارة بوضع علامة (√) تحت الاختيار الأقرب لك. ليست هناك اختيارات صحيحة وأخرى خاطئة، بل تكون الإجابة إما صادقة أو غير دقيقة. وتأكد أن إجاباتك ستظل سرية وستستخدم فقط في البحث العلمي. تأكد من أنك لم تترك أي عبارة دون وضع علامة أمامها.

رقم البند	البند	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
1	إجراءات العمل غير واضحة بشكل كافي.					
2	الأجهزة والأدوات غير كافية لإنجاز العمل.					
3	الواجبات الملقاة على عاتقي أكبر من الصلاحيات الممنوحة لي.					
4	يريكني تأخر وصول المعلومات عن العمل الذي أنجزه.					
5	أجد صعوبة في الوفاء بالمسؤوليات التي يتطلبها وضعي الوظيفي.					
6	يزعجني الجمود في التعامل في المؤسسة التي أعمل بها.					
7	تعارض الإجراءات الإدارية مع حسن أدائي للعمل.					
8	توفر المؤسسة جميع المستلزمات اللازمة ليكون أداء العامل في أفضل حالاته.					
9	المركزية المتبعة في العمل تحد من قدراتي على الأداء.					
10	هناك ضعف في التنسيق بين الأفراد في الوحدات الإدارية.					
11	تقوم المؤسسة بوضع دليل للسياسات والإجراءات لا يوضح الأنظمة اللازمة للتعامل مع جميع مجالات الأنشطة الأساسية داخلها.					
12	يتم التقييم في المؤسسة وفق المحسوبيات.					
13	يتوفر لي الوصول إلى معايير ومتطلبات زيادة راتبي الشهري.					
14	يعتبر الراتب متدنياً مع الوضع الاقتصادي السائد.					
15	توجد إجراءات وشروط غير محددة لتقييم أداء الموظفين.					
16	تتم مكافأتي بشكل غير عادل وفقاً لأدائي.					
17	يحصل الموظفون على فرص غير عادلة ومناسبة للتطوير الشخصي والوظيفي.					

					أشعر بالثقة عندما يمنحني مسؤولي المباشر فرصة المشاركة في اتخاذ القرار.	18
					يُنَّيح لي مسؤولي المباشر فرصة المشاركة في اجتماعات تتعلق بتطورات جديدة في العمل.	19
					توفر لي المؤسسة معلومات غير كافية حول تقديمي للترقية الوظيفي.	20
					يزعجني نقص التحفيز المعنوي أثناء العمل.	21
					تقدم التغذية الراجعة حول أدائي بصورة غير منتظمة مما يؤثر سلباً على أدائي.	22
					أعرف ما يجب أن أفعله في أي وقت	23
					تتسم التعليمات الصادرة من المسؤولين بعدم الوضوح	24
					تتسم مسؤوليات وأدوار وظيفتي بعدم الوضوح	25
					أكُلف بأعمال تتعارض مع مبادئ الشخصية	26
					أتمتع بالصلاحيات غير كافية للقيام بمسؤولية عملي.	27
					تفتقر المؤسسة إلى تطوير قدرات العاملين	28
					أعرف مقدار السلطة الممنوحة لي في أداء عملي	29
					إمكاناتي أكبر من المكان الذي أعمل فيه.	30
					يقوم مديري المباشر بتكليفي بمهام دون تزويدي بمعلومات كافية.	31
					أدوار ومسؤولياتي الوظيفية غير واضحة.	32
					قلة المعلومات تمنعني من القيام بعمل جيد	33
					يزعجني ممارسة بعض الأعمال غير الضرورية في المؤسسة	34
					تتداخل متطلبات وظيفتي مع حياتي العائلية.	35
					أعجز عن حل المشكلات المتعلقة بعمل.	36

					أعجز عن الالتزام بجميع القواعد والإجراءات المتعلقة بعملتي.	37
					يطلب مني أن أعمل أكثر من طاقتي.	38
					يتطلب مني تنفيذ بعض الأعمال التي أراها غير ضرورية.	39
					أتلقي أوامر وتعليمات متناقضة من المسؤولين في العمل.	40
					فرص التجديد والابتكار غير موجودة في الوظيفة	41
					المهام الموكلة لي أقل من قدراتي	42
					أجد صعوبة في إدارة المهام الإدارية والأكاديمية.	43
					أتجنب إخبار الناس عن طبيعة عملي أو مكانه.	44
					أشعر بعدم الكفاءة عند الإخفاق في أداء المهام المتوقعة مني.	45
					فرص التدريب غير متاحة لتعزيز مهاراتي	46
					انخرط في الأنشطة التي ستؤثر بشكل مباشر على تقييم أدائي	47
					مستوى كفاءتي أفضل من زملائي في العمل	48
					الوقت متاح غير كافٍ لإنجاز أعمالي	49
					يتم دعمي للحصول على المؤهلات العلمية الإضافية.	50
					أرى أن المكان الذي أعمل فيه لا يليق بشخصيتي	51
					إنجازاتي في العمل غير متناسبة مع حاجاتي الشخصية	52
					المشاركة في الأنشطة الوظيفية غير متاحة	53
					أشعر بالراحة عند تغيبني عن العمل	54
					غير راض عن أدائي في العمل.	55
					تؤدي البيئة غير المناسبة للمؤسسة إلى التغيب المستمر عن العمل.	56
					يقلقني ممارسة بعض الأدوار في عملي.	57
					أحصل على إجازات لأبتعد قليلاً عن العمل.	58

					أعتقد أن هناك فرص عمل أفضل في مؤسسات أخرى	59
					غير راض عن نوعية العمل الذي أكلّف به.	60
					أساهم بشكل فعال في تطوير المؤسسة.	61
					الأعمال التي أكلّف بها ليست ذات قيمة.	62
					الأعمال التي أكلّف بها يمكن أن يقوم بها أي شخص.	63
					الأعمال التي أكلّف بها روتينية لا تعطي فرصة للمبادرات.	64
					أحرص باستمرار على استثمار وقت العمل	65
					استعدادي للمهام الإضافية في العمل غير كافٍ	66
					أقوم بأعمال إضافية لا ترضي رؤسائي	67
					يصعب عليّ التحدث مع زملائي ومديري المباشر عن المشكلات المتعلقة بالوظيفة.	68
					زملائي في العمل يسيئون التصرف معي	69
					أميل إلى المواجهة عند النزاعات الشخصية في العمل.	70
					أحتاج إلى تعاون الزملاء والمرؤوسين في العمل.	71
					تستفزني ملاحظات زملائي في العمل.	72
					علاقتي بزملائي جيدة وودية.	73
					أميل للانعزال عن زملائي في العمل	74
					أتضايق من الروتين اليومي للعمل في المؤسسة.	75
					يضايقني تكليفي بالعمل المفرط.	76
					أشعر بالضغط لعدم إحراز تقدم أثناء العمل.	77
					يزعجني شعوري بعدم انتمائي لعملتي الحالي.	78
					أشعر بالإحباط لوجود تفرقة وتمييز مع زملائي لدى المسؤولين في	79

					العمل.	
					أرى أنّ وظيفتي الحالية تمنعني من الاستمتاع بوقت الفراغ خارج العمل.	80
					العمل.	
					ما أكلف به في العمل أقل مما يتطلبه مؤهلي العلمي.	81
					أضطر إلى إكمال بقية أعمالي المكتبية في البيت.	82
					أؤثر عندما لا أتمكن من إكمال مهامي بسبب ضيق الوقت	83
					يشعروني عبء العمل الثقيل بالضغط.	84
					تسبب لي مشكلات العمل صعوبة في النوم.	85
					أجد صعوبة في تحقيق التوازن بين عملي والأنشطة الأخرى.	86
					عبء العمل الثقيل يحفزني للمزيد من العمل.	87
					أتحمل مسؤوليات متعددة في نفس الوقت.	88
					أشعر بالإحباط لعدم العدالة في توزيع اعباء العمل بين الموظفين.	89
					تعيق مهامي الأعمال الطارئة التي أكلف بها.	90
					تؤثر وظيفتي سلباً على صحتي النفسية.	91
					أعاني من الاكتئاب بسبب وضعي في العمل.	92
					أستخدم الأدوية المهدئة عند أجبر على العمل.	93
					تمتلكني نوبات من الغضب والعدوان عند استفزازي أثناء العمل.	94
					أشعر بالضغط النفسي بسبب حجم العمل.	95
					أؤثر عندما يحين وقت الذهاب للعمل.	96
					أبحث عن مبررات للخروج من العمل.	97
					أشعر بالضيق في صدري عندما أفكر في عملي الحالي.	98
					أشعر باضطرابات معوية أثناء العمل.	99

					أعاني من الصداع المستمر في العمل.	100
					أعاني من آلام في العضلات والعظام والمفاصل.	101
					أشعر بالدوار عند الذهاب للعمل.	102
					أعاني من ارتفاع في الضغط بشكل يومي.	103
					يتسبب مني العرق أثناء العمل.	104
					أشعر بالإرهاق أثناء العمل.	105
					يمنعني انقطاع التيار الكهربائي من أداء مهام عملي بكفاءة.	106
					أنضايق من سوء الاضاءة في مكان عملي.	107
					يزعجني عدم توافر مستلزمات العمل بكفاية.	108
					أنضايق من قلة الاهتمام من المسؤولين بتوفر الكهرباء الكافية لأجهزة التكييف في المؤسسة.	109
					تستخدم المؤسسة أنظمة ذات كفاءة منخفضة لضمان السلامة الشخصية للموظفين.	110
					افتقار المؤسسة لمتطلبات الصحة والسلامة.	111
					اشعر بمشقة كبيرة بالوصول إلى مكان عملي بسبب الازدحام وبعد المسافة عن المنزل.	112
					تنتابني الحيرة من أمري بشأن تعلم التكنولوجيا الحديثة من عدمه.	113
					أشعر بالضغط عند تكليفي بأعمال تتعلق بالتكنولوجيا.	114
					أشعر بالملل من روتين العمل.	115
					يفتقد المكان الذي أعمل فيه بالهدوء	116
					الخصوصية والاستقلالية غير متاحة في مكان عملي.	117
					أعرض للمضايقة من أشخاص كثيرين في العمل.	118

					نفتقد روح الفريق في العمل.	119
					علاقتي غير جيدة مع مديري.	120

ملحق رقم (5)

مقياس ضغوط العمل بيفرلي بوتر

الرقم	العبارات	لا تتطبق أبداً	تتطبق نادراً	تتطبق غالباً	تتطبق دائماً
1	أعجز عن حل المشكلات المسندة لي في عملي				
2	مسؤوليات عملي ومهامه غير واضحة لي				
3	أشعر أنني مقيد ولا أستطيع عمل شيء				
4	يعيق زملائي قدرتي على العمل				
5	يتدخل عملي مع حياتي الخاصة				
6	لدي القليل لأقوم به في عملي				
7	لا أعلم إذا كان ما أقوم به في عملي صواباً أم خطأ				
8	يكثُر المشرفون من نقدهم لي				
9	أشعر بالعزلة في العمل				
10	أعاني من الاستمرار في تغيير أنظمة العمل				
11	أشعر بأن عملي غير مرض لي				
12	يتطلب عملي التغاضي عن بعض مبادئ وقيمي				
13	أنا موجود بعملي على غير رغبتني وليس لي خيار آخر				
14	معلوماتي غير كافية لتأدية عملي بشكل جيد				
15	يتطلب عملي تلبية مطالب وأوامر متعارضة				
16	تظهر إدارة العمل المحسوبية والمحاباة للبعض				
17	الوقت المتاح غير كاف لتأدية مهامي في العمل				

الرقم	العبارات	لا تنطبق أبداً	تنطبق نادراً	تنطبق غالباً	تنطبق دائماً
18	أرى أن مؤهلاتي تفوق العمل الذي أؤديه				
19	أفتقر لتقديم تقييم من المسؤولين عن عملي				
20	ينال الآخرون حوافز على ما أقوم به أنا من عمل				
21	أرى أن وجودي معيق لعجلة الإنتاج في المؤسسة التي أعمل بها				
22	يصعب علي تحديد ما هو مطلوب مني في العمل بالضبط				
23	لدى القليل من النجاحات الحقيقية				
24	يعترض كثير من الناس على عملي				
25	لست قادراً على التأثير في القرارات المتعلقة بي				
26	دوري في العمل غير مفهوم من زملائي الذين أعمل معهم				
27	أختلف مع زملائي في العمل				
28	تتعارض السياسات الإدارية مع أدائي لعملي				
29	أضطر لإنجاز عملي في أوقاتي الخاصة				
30	عملي ليس صعباً				
31	أحصل على المعلومات التي أحتاجها للعمل بشكل متأخر جداً				
32	عملي غير مقدر من قبل المؤسسة التي أعمل بها				
33	تجمعي مع زملائي في العمل قليل من الخصائص				
34	أشعر بانعدام العلاقة بين أدائي ونجاحي في العمل				
35	تقدمي المهني ليس بالقدر الذي أتمناه				

الرقم	العبارات	لا تنطبق أبداً	تنطبق نادراً	تنطبق غالباً	تنطبق دائماً
36	ثقتي في المؤسسة التي أعمل بها معدومة				
37	قد أتعرض للفصل من عملي دون أن أستطيع القيام بشيء				
38	الهدف من عملي غير واضح بالنسبة لي				
39	أضطر لمخالفة بعض الإجراءات لأتمكن من أداء عملي				
40	يغلب وجود المنافسة بين العاملين على التعاون فيما بينهم				
41	أعباء عملي هائلة				
42	أستهلك معظم وقتي في عمل روتيني				
43	أفتقد التعرف على النتائج النهائية لعملي				
44	يلومونني في العمل على أخطاء غيري				
45	أتجنب إخبار الناس عن طبيعة عملي أو مكانه				
46	أرى أن أولويات عملي غير واضحة				
47	أعاني من غياب الاحترام في العمل				
48	أشعر بعدم انتمائي لعملي				

ملحق رقم (6)

الصورة الأولى لمقياس ضغوط العمل في التعليم العالي (مؤيد الساعدي، أمينة بنت ميرة)

الفقرة	تسلسل	البند	متفق تماماً	متفق	متفق الى حد ما	غير متفق	غير متفق تماماً
ظروف العمل	1	تتوافر مستلزمات العمل المادية (مناضد، مكاتب، كرسي، طاولات... الخ) بشكل مناسب ولائق.					
	2	مناخ العمل بميزات تدخل الراحة في نفوس العاملين.					
	3	وقت الدوام مناسب ولا يتسبب لي بإزعاج.					
	4	تهتم الإدارة بتوفير المرافق الخدمية (دورات المياه، المطعم، النادي،.... الخ) وتراقب نظافتها وفعاليتها لتقديم الخدمة للعاملين.					
	5	تهتم الإدارة بالإضاءة والتهوية والتكييف والإدانة المستمرة لها.					
	6	تهتم الإدارة بتصميم مكاتب العاملين وتجهيزها بالاحتياجات الضرورية.					
	7	عدد المكاتب في الغرفة الواحدة مناسب ولا يتسبب بالمضايقة.					
	8	تتوافر غرفة لتقديم الخدمات ومستلزمات الضيافة والاستقبال.					
	9	يتنافس العاملون للحصول على الموارد (المستلزمات، المحاضرات الإضافية، الإشراف على الطلبة،...)...					
تقويم الأداء	10	معايير التقويم منطقية ومنضبطة وتلبي حاجتي.					
	11	يجري اطلاعي على نتائج تقويم ادائي بوضوح.					
	12	معايير التقويم غير عادلة لأنها تساوي بين المبدع والخامل.					
	13	معايير التقويم تقليدية لا تراعي الإبداع والتميز					
	14	معايير التقويم مصممة على مستوى عال لا يناسب الجميع.					
	15	بعض التدريسيين يعتقدون ان مهامهم محصورة في اداء المحاضرات فقط ويتجاهلون الأنشطة العلمية والتربوية الاخرى					
	16	معايير التقويم مرنة تفسح المجال للرئيس الأعلى ان يتلاعب فيها كيف ما يشاء.					
	17	مؤشرات تقويم الأداء لا تغطي كل الأنشطة ومهامي التي اقوم بها.					
	18	عملية تقويم الأداء مجرد اداة للتقييم لا يتبعها أي تأثير مادي او معنوي على واقع الشخص يسهم في خلق سلوك جديد.					

					معايير الأداء منصفة فيما لو لم تتدخل فيها الإدارة العليا لفرض وجهة نظرها ازاء من تحب او تكره.	19	
					لا يسهم الذين اقدم لهم خدماتي (طلاب، جهات حكومية، منتفعين اخرين.... الخ) في المشاركة في تقييم ادائي.	20	
					لا يسهم زملائي في اعطاء وجهة نظرهم إزائي كونهم طرف مهم في تحقيق الاهداف العامة	21	
					التكاليفات التي ترد من الإدارة العليا غامضة ولا تخلق لدي الوضوح الكافي لإنجازها.	22	
					دخول التقنيات الحديثة في العمل لق حالة من التعقيد التي لا أحبذها في اداء مهماتي.	23	
					تكثر الإدارة من تنقلات العاملين بين الاقسام والوحدات.	24	
					يلجا البعض لإخفاء المعلومات التي نحتاجها للمحافظة على ادوارهم	25	
					الإدارة العليا لا تفسح المجال امام العاملين بالدخول على قواعد البيانات والمعلومات التي يحتاجونها.	26	
					اشعر بان هناك اكثر من مسؤول عني في العمل.	27	
					تتعدد التوجيهات لي من مصادر مختلفة (العميد، معاونو العميد، مسؤولي الوحدات،...الخ.)	28	
					اجد نفسي في حيرة امام أسبقية تنفيذ المهام الموكلة لي.	29	
					اشعر بالحاجة للعمل باستقلالية الا ان الإدارة تفضل الاعتماد المطلق عليها	30	
					اجد حرجا ازاء الالتزام بالتعليمات والتوجيهات الموجهة لي لأداء مهامي والاستجابة لرغبة بعض الزملاء من اقسام اخرى.	31	
					اشعر ان بعض المهام الموكلة لي تتعارض مع قيمي الشخصية بما يجعلني متقاطع مع اهداف المنظمة.	32	
					اشعر بانني أحق من رئيسي بالرئاسة.	33	
					تتطلب وظيفتي انجاز مهام متعددة تفوق طاقتي.	34	
					غالبا ما أشعر أن الوقت يضايقتني وغير كاف لإنجاز مهامي.	35	
					لدي اوقات فراغ في عملي بسبب قلة مهامي الوظيفية تجعلني أشعر بالضيق.	36	
					تحدث لدي اخطاء غير مقصودة بسبب ضغط العمل.	37	
					ينزعج مني بعض زملائي بسبب تصرفاتي الجازمة إذاء بعض المواقف في اداء مهامي.	38	

غموض
الدورصراع
الدورعبء
العمل

					بعض الاعمال التي تسند لي حاسمة لا تتقبل الخطأ وان التقصير فيها يجعل النظرة لي متدنية من رئيسي.	39	
					المنظمة تكلفني بمهام لا قيمة لها لتشعرنني بصغر الدور.	40	
					الإدارة متيقنة من انني الأفضل في اداء مهمة معينة الا انها تسند ذلك لمن هو ادنى مني.	41	
					مهامي تتطلب تواصل في الأداء يجعلني أكملها في البيت	42	
					استثمر ايام الراحة والعطل لإنجاز التكاليفات المتأخرة والمتراكمة.	43	
					ارى نفسي مقصراً إزاء ترقبتي العلمية او مهامى البحثية بسبب كثرة المهام الوظيفية.	44	
					اعمل في اختصاص ثانوي لا أشعر فيه بالمتعة او التحدي.	45	
					ان العوائد المالية التي استلمها تعد غير عادلة قياسا بالآخرين الذين انتقدم عليهم بالمؤهل العلمي واللقب والاختصاص	46	
					لا يوجد ما يميز المكلف بأعباء كثيرة وغير المكلف اذ ان الراتب هو خط الشروع بين الجميع.	47	
					بسبب عدم الحاجة لاختصاصي في المنظمة كونه اختصاص ثانوي او غير دقيق اشعر بعدم الاستقرار واحتمالية الاستغناء عن تكلفي باي وقت.	48	
					تركز الإدارة تكليفاتها بإلحاح على بعض الأشخاص المعروفين بالتزامهم وانضباطهم العالي وتترك الآخرين بمهام بسيطة لكونهم معروفين بالتراخي وعدم الدقة	49	
					رئيسي المباشر يحبذ اللقاءات الفردية مع العاملين ويتحاشى اللقاءات الجماعية.	50	
					رئيسي المباشر ليس لديه رأي امام الإدارة العليا (الرجال الموافقون).	51	
					رئيسي المباشر متعاون وميسر بشكل كبير	52	
					رئيسي في العمل يمتلك مقدرات فنية عالية تجعله موضع ثقة الجميع.	53	
					تتسم مواقف رئيسي المباشر بالإنصاف بين العاملين.	54	
					يستطيع رئيسي المباشر احتواء الازمات بحكمة وصبر	55	
					الرئيس المباشر يتغاضى عن الأخطاء غير المقصودة ولا يعظمها	56	
					يتسم دور المدير المباشر بالمناورة والتقلب في توجيه سياق العلاقات	57	
					يميل الرئيس المباشر الى التعامل الودي مع من يرتبط بهم بمصلحة شخصية من العاملين في القسم.	58	

العلاقة
مع
الرئيس
المباشر

					رئيسي المباشر يهادن الجميع محافظة على موقعة اذ لا يرغب بخلق معارضين لإدارته.	59	
					ينظر الزملاء الى سلوك الآخرين بحسن نية.	60	العلاقة مع الزملاء
					علاقتي مع زملائي تتسم بالود والانسجام	61	
					يقوم الزملاء بأداء مهام الآخرين في حالة تغيبهم عن العمل لشتى الأسباب	62	
					هناك تعاون بين العاملين من اجل تحقيق الاهداف العامة.	63	
					ينظر بعض الزملاء لذوو الغزارة البحثية والعمق المعرفي من زملائهم بعين الحسد	64	
					هناك اتكالية في اداء المهام بين العاملين.	65	
					بعض الزملاء يتسبب بتعكير الجو العام بسبب عدم انسجامه او خروجه عن الإجماع.	66	
					الصراعات بين الزملاء تخلق مناخا متوتر او مشحونا بالانفعال	67	
					يحرص الزملاء على الالتزام بالقيم الجامعية بوصفها الاساس لبناء علاقات جامعية مهنية سليمة (احترام حملة الألقاب، احترام الاختصاص،... الخ)	68	
					الإدارة العليا تسهم في تعزيز العلاقة الايجابية بين الزملاء	69	
					العلاقة بين العاملين مبنية على المصلحة الشخصية.	70	
					يمارس بعض الزملاء اعمالاً تتعارض مع الامانة العلمية واخلاقيات البحث العلمي	71	
					يسيء بعض الزملاء في القسم الى الآخرين بإدخالهم تصرفات وسلوكيات منافية للقيم الجامعية	72	
					يتردد بعض الزملاء ذوو الخبرة والمعرفة الضعيفة من اكتساب المعرفة ممن هم أعلم منهم.	73	
					يحاول بعض الزملاء الجدد او المنقولين من وزارات أخرى ادخال قيم غريبة عن قيم التعليم العالي وفرضها على القيم الجامعية	74	
					بعض الزملاء يحاول كسب الطلبة عن طريق انتقاد مساوئ زملائه او انتقاد الإدارة او الطعن بالتعليمات	75	
					يحاول البعض التسلق على اكتاف غيره من دون مراعاة الفروق العلمية والأكاديمية والمطالبة بما لا يستحق.	76	

ملحق رقم (7)

جدول تعديل بنود مقياس ضغوط العمل في التعليم لمؤيد الساعدي، أمينة بنت ميرة

رقم البند	قبل التعديل	بعد التعديل
2	مناخ العمل يتسم بمميزات تدخل الراحة في نفوس العاملين.	يتسم مناخ العمل بمميزات تدخل الراحة في نفوس العاملين.
3	وقت الدوام مناسب ولا يتسبب لي إزعاج	يناسبني الوقت المخصص للدوام ولا يسبب لي الإزعاج.
4	تهتم الإدارة بتوفير المرافق الخدمية (دورات المياه، المطعم النادي) وتراقب نظافتها وفعاليتها لتقديم الخدمة للعاملين.	تراقب الإدارة نظافة المرافق وفعاليتها في تقديم الخدمات للعاملين.
5	تهتم الإدارة بالإنارة والتهوية والتكييف والإدامة المستمرة لها.	تهتم الإدارة بالإنارة والتهوية والتكييف والاستمرارية.
6	تهتم الإدارة بتصميم مكاتب العاملين وتجهيزها بالاحتياجات الضرورية	تهتم الإدارة بتجهيز مكاتب العاملين بالاحتياجات الضرورية.
7	عدد المكاتب في الغرفة الواحدة مناسب ولا يتسبب بالمضايقة.	أجد عدد المكاتب في الغرفة الواحدة مناسباً.
10	التكاليف التي ترد من الإدارة العليا غامضة ولا تخلق لدي الوضوح الكافي لإنجازها	تتسم التكاليف التي ترد من الإدارة العليا بالغموض ولا تخلق لدي الوضوح الكافي لإنجازها
11	دخول التقنيات الحديثة في العمل خلق حالة من التعقيد التي لا أحبها في أداء مهامي.	خلق دخول التقنيات الحديثة في العمل حالة من التعقيد التي لا أحبها في أداء مهامي.
13	يلجأ البعض لإخفاء المعلومات التي نحتاجها للمحافظة على أدوارهم.	يلجأ البعض لإخفاء المعلومات الهامة للمحافظة على أدوارهم.
14	الإدارة العليا لا تفسح المجال أمام العاملين بالدخول على قواعد البيانات والمعلومات التي يحتاجونها.	تفسح الإدارة العليا المجال أمام العاملين بالدخول إلى قواعد البيانات والمعلومات التي يحتاجونها.
17	أجد نفسي في حيرة أمام أسبقية تنفيذ المهام الموكلة لي.	أجد نفسي في حيرة قبل البدء بتنفيذ المهام الموكلة لي.
18	أشعر بالحاجة للعمل باستقلالية إلا أن الإدارة تفضل الاعتماد المطلق عليها.	أشعر بالحاجة للعمل باستقلالية دون مشاركة الآخرين

20	أشعر أن بعض المهام الموكلة لي تتعارض مع قيمي الشخصية بما يجعلني متقاطع مع أهداف المنظمة.	أشعر أن بعض المهام الموكلة لي تتعارض مع قيمي الشخصية
21	أشعر بأنني أحق من رئيسي بالرئاسة.	أشعر أنني أحق من رئيسي بالإدارة.
23	غالباً ما أشعر أن الوقت يضايقيني وغير كاف لإنجاز مهامي	أشعر أن الوقت قصير وغير كاف لإنجاز مهامي
24	لدي أوقات فراغ في عملي بسبب قلة مهامي الوظيفية تجعلني أشعر بالضيق.	أشعر بالملل بسبب قلة مهامي الوظيفية وطول وقت الفراغ.
27	بعض الأعمال التي تسند لي حاسمة لا تتقبل الخطأ وأن التقصير فيها يجعل النظرة لي متدنية من رئيسي.	ينظر إلى مديري نظرة دونية عند عدم إنجاز الأعمال الحاسمة الموكلة إلي.
28	المنظمة تكلفني بمهام لا قيمة لها لتشعري بصغر الدور.	تكلفني المؤسسة بمهام ثانوية تجعلني أشعر بعدم أهميتي.
29	الإدارة متيقنة من أنني الأفضل في أداء مهمة معينة إلا أنها تسند ذلك لمن هو أدنى مني.	تسند الإدارة مهاماً معينة لمن هم أدنى مني، على الرغم من ثقتي أنني الأفضل.
30	مهامي تتطلب تواصل في الأداء يجعلني أكملها في البيت.	تتطلب المهام الموكلة إلي مواصلة الأداء في البيت.
31	استثمر أيام الراحة والعطل لإنجاز التكاليف المتأخرة والمتركمة.	أستثمر أيام الراحة والعطل لإنجاز التكاليف المتأخرة.
34	أن العوائد المالية التي استلمتها تعد غير عادلة قياساً بالآخرين الذين اتقدم عليهم بالمؤهل العلمي واللقب والاختصاص.	تعد العوائد المادية التي ألقاها غير عادلة مقارنة بالآخرين.
36	بسبب عدم الحاجة لاختصاصي في المنظمة كونه اختصاص ثانوي أو غير دقيق أشعر بعدم الاستقرار واحتمالية الاستغناء عن تكلفي بأي وقت.	أشعر بعدم الاستقرار واحتمالية الاستغناء عني في أي وقت بسبب عدم الحاجة لاختصاصي.
37	تركز الإدارة تكليفاتها بالحاح على بعض الأشخاص المعروفين بالتزامهم وانضباطهم العالي وتترك الآخرين بمهام بسيطة لكونهم معروفين بالتراخي وعدم الدقة.	تركز الإدارة تكليفاتها بالحاح على بعض الأشخاص المعروفين بالتزامهم وانضباطهم العالي.
38	رئيسي المباشر يحبذ اللقاءات الفردية مع العاملين ويتحاشى اللقاءات الجماعية.	يفضل رئيسي المباشر اللقاءات الفردية مع العاملين ويتحاشى اللقاءات الجماعية.

39	رئيسي المباشر ليس لديه رأي امام الإدارة العليا (الرجال الموافقون).	يفرض رئيسي المباشر رأيه أمام الإدارة العليا
40	رئيسي المباشر متعاون وميسر بشكل كبير	يتعاون رئيسي المباشر مع الموظفين
41	رئيسي في العمل يمتلك مقدرات فنية عالية تجعله موضع ثقة الجميع.	يمتلك رئيسي في العمل مقدرات فنية عالية تجعله موضع ثقة الجميع.
43	يستطيع رئيسي المباشر احتواء الازمات بحكمة وصبر	يستطيع رئيسي المباشر مواجهة الأزمات بحكمة وصبر
44	الرئيس المباشر يتغاضى عن الأخطاء غير المقصودة ولا يعظمها	يتغاضى الرئيس المباشر عن الأخطاء غير المقصودة ولا يعظمها
47	رئيسي المباشر يهادن الجميع محافظة على موقعة اذ لا يرغب بخلق معارضين لإدارته.	رئيسي المباشر يهادن الجميع محافظة على موقعه
49	علاقتي مع زملائي تتسم بالمودة والانسجام	تتسم علاقتي مع زملائي بالمودة والانسجام
51	هناك تعاون بين العاملين من أجل تحقيق الأهداف العامة.	يتعاون العاملون فيما بينهم من أجل تحقيق الأهداف العامة
53	هناك اتكالية في أداء المهام بين العاملين.	يتكل بعض العاملين على غيرهم بأداء المهام
54	بعض الزملاء يتسبب بتعكير الجو العام بسبب عدم انسجامه أو خروجه عن الاجماع.	يتسبب بعض الزملاء بتعكير الجو العام بسبب ضعف انسجامه.
55	الصراعات بين الزملاء تخلق مناخاً متوتراً أو مشحوناً بالانفعال.	تخلق الخلافات بين الزملاء مناخاً متوتراً أو مشحوناً بالانفعال.
57	الإدارة العليا تسهم في تعزيز العلاقة الايجابية بين الزملاء.	تسهم الإدارة العليا تسهم في تعزيز العلاقة الايجابية بين الزملاء.
58	العلاقة بين العاملين مبنية على المصلحة الشخصية.	تُبنى العلاقة بين العاملين على المصلحة الشخصية.
61	يتردد بعض الزملاء ذوي الخبرة والمعرفة الضعيفة من اكتساب المعرفة ممن هم أعلم منهم	يتردد بعض الزملاء ذوي الخبرة والمعرفة الضعيفة من اكتساب المعرفة ممن هم أكثر خبرة منهم.
62	يحاول بعض الزملاء الجدد أو المنقولين من وزارات أخرى	يحاول بعض الزملاء الجدد أو المنقولين من وزارات أخرى

ادخال قيم غريبة عن قيم التعليم العالي	ادخال قيم غريبة عن قيم التعليم العالي وفرضها على القيم الجامعية.	
يحاول بعض الزملاء كسب الطلبة عن طريق انتقاد زملائه وانتقاد الإدارة.	بعض الزملاء يحاول كسب الطلبة عن طريق انتقاد مساوئ زملائه أو انتقاد الإدارة أو الطعن بالتعليمات.	63
يحاول البعض التسلق على اكتاف غيرهم للوصول إلى ما يريدون	يحاول البعض التسلق على اكتاف غيره من دون مراعاة الفروق العلمية والأكاديمية والمطالبة بما لا يستحق.	64

ملحق (8)

مقياس ضغوط العمل في التعليم العالي بصورته النهائية (مؤيد الساعدي، أمينة بنت ميرة)

الرقم	محاور	الاساسي	متفق تماماً	متفق	متفق إلى حد ما	غير متفق	غير متفق تماماً
1	ظروف العمل	تتوافر مستلزمات العمل المادية (مناضد، مكاتب، كراسي، طاولات....) بشكل مناسب ولائق					
2		يتسم مناخ العمل بمميزات تدخل الراحة في نفوس العاملين.					
3		يناسبني الوقت المخصص للدوام ولا يسبب لي الازعاج.					
4		تراقب الإدارة نظافة المرافق وفعاليتها في تقديم الخدمات للعاملين.					
5		تهتم الإدارة بالإضاءة والتهوية والتكييف والاستمرارية.					
6		تهتم الإدارة بتجهيز مكاتب العاملين بالاحتياجات الضرورية.					
7		أجد عدد المكاتب في الغرفة الواحدة مناسباً.					
8		تتوافر غرفة لتقديم الخدمات ومستلزمات الضيافة والاستقبال.					
9		يتنافس العاملون للحصول على الموارد.					
10	غموض الدور	تتسم التكاليفات التي ترد من الإدارة العليا بالغموض ولا تخلق لدي الوضوح الكافي لإنجازها					
11		خلق دخول التقنيات الحديثة في العمل حالة من التعقيد التي لا أحبذها في أداء مهامي.					
12		تكثر الإدارة من تنقلات العاملين بين الأقسام والوحدات.					
13		يلجأ البعض لإخفاء المعلومات الهامة للمحافظة على أدوارهم.					

					تفسح الإدارة العليا المجال أمام العاملين بالدخول إلى قواعد البيانات والمعلومات التي يحتاجونها.		14
					أشعر بأن هناك أكثر من مسؤول عني في العمل	صراع الدور	15
					تتعدد التوجيهات لي من مصادر مختلفة.		16
					أجد نفسي في حيرة قبل البدء بتنفيذ المهام الموكلة لي.		17
					أشعر بالحاجة للعمل باستقلالية دون مشاركة الآخرين		18
					أجد حرجاً إزاء الالتزام بالتعليمات والتوجيهات الموجهة لي لأداء مهامي والاستجابة لرغبة بعض الزملاء من أقسام أخرى.		19
					أشعر أن بعض المهام الموكلة لي تتعارض مع قيمي الشخصية		20
					أشعر أنني أحق من رئيسي بالإدارة.		21
					تتطلب وظيفتي انجاز مهام متعددة تفوق طاقتي	مجال عبء العمل	22
					أشعر ان الوقت قصير وغير كاف لإنجاز مهامي		23
					أشعر بالملل بسبب قلة مهامي الوظيفية وطول وقت الفراغ.		24
					تحدث لدي أخطاء غير مقصودة بسبب ضغط العمل		25
					ينزعج مني بعض زملائي بسبب تصرفاتي الجازمة ازاء بعض المواقف في أداء مهامي		26
					ينظر إلى مديري نظرة دونية عند عدم إنجاز الأعمال الحاسمة الموكلة إلي.		27
					تكلفني المؤسسة بمهام ثانوية تجعلني أشعر بعدم أهميتي.		28
					تسند الإدارة مهاماً معينة لمن هم أدنى مني، على الرغم من ثقتها أنني الأفضل.		29
					تتطلب المهام الموكلة إلي مواصلة الأداء في البيت.		30

					أستثمر أيام الراحة والعطل لإنجاز التكاليف المتأخرة.		31
					أرى نفسي مقصرا ازاء ترقيتي العلمية أو مهامي البحثية بسبب كثرة المهام الوظيفية.		32
					اعمل في اختصاص ثانوي لا اشعر فيه بالمتعة أو التحدي.		33
					تُعد العوائد المادية التي أتقاضاها غير عادلة مقارنة بالآخرين.		34
					لا يوجد ما يميز المكلف بأعباء كثيرة وغير المكلف اذا ان الراتب هو خط الشروع بين الجميع.		35
					أشعر بعدم الاستقرار واحتمالية الاستغناء عني في أي وقت بسبب عدم الحاجة لاختصاصي.		36
					تركز الإدارة تكليفاتها بإلحاح على بعض الأشخاص المعروفين بالتزامهم وانضباطهم العالي.		37
					يفضل رئيسي المباشر اللقاءات الفردية مع العاملين ويتحاشى اللقاءات الجماعية.		38
					يفرض رئيسي المباشر رأيه أمام الإدارة العليا		39
					يتعاون رئيسي المباشر مع الموظفين	مجال	40
					يمتلك رئيسي في العمل مقدرات فنية عالية تجعله موضع ثقة الجميع.	العلاقة	41
					تتسم مواقف رئيسي المباشر بالإنصاف بين العاملين.	مع	42
					يستطيع رئيسي المباشر مواجهة الأزمات بحكمة وصبر	الرئيس	43
					يتغاضى الرئيس المباشر عن الأخطاء غير المقصودة ولا يعظمها	المباشر	44
					يتسم دور المدير المباشر بالمناورة والتقلب في توجيه سياق العلاقات		45
					يميل الرئيس المباشر الى التعامل الودي مع من يرتبط بهم بمصلحة شخصية من العاملين في القسم.		46

					رئيسي المباشر يهادن الجميع محافظة على موقعه	47
					ينظر الزملاء إلى سلوك الآخرين بحسن نية.	48
					تتسم علاقتي مع زملائي بالمودة والانسجام	49
					يقوم الزملاء بأداء مهام الآخرين في حالة تغيبهم عن العمل لشتى الاسباب	50
					يتعاون العاملون فيما بينهم من أجل تحقيق الأهداف العامة	51
					ينظر بعض الزملاء لذوي الغزارة البحثية والعمق المعرفي من زملائهم بعين الحسد.	52
					يتكل بعض العاملين على غيرهم بأداء المهام	53
					يتسبب بعض الزملاء بتعكير الجو العام بسبب ضعف انسجامه.	54
					تخلق الخلافات بين الزملاء مناخاً متوتراً أو مشحوناً بالانفعال.	55
					يحرص الزملاء على الالتزام بالقيم الجامعية بوصفها الأساس لبناء علاقات	56
					جامعية مهنية سليمة.	57
					تسهم الإدارة العليا تسهم في تعزيز العلاقة الايجابية بين الزملاء.	58
					تُبنى العلاقة بين العاملين على المصلحة الشخصية.	59
					يمارس بعض الزملاء أعمالاً تتعارض مع الأمانة العلمية وأخلاقيات	60
					البحث العلمي.	61
					يسيء بعض الزملاء في القسم إلى الآخرين بإدخالهم تصرفات وسلوكيات	62
					منافية للقيم الجامعية.	
					يتردد بعض الزملاء ذوي الخبرة والمعرفة الضعيفة من اكتساب المعرفة	
					ممن هم أكثر خبرة منهم.	
					يحاول بعض الزملاء الجدد أو المنقولين من وزارات أخرى ادخال قيم	
					غريبة عن قيم التعليم العالي	

					يحاول بعض الزملاء كسب الطلبة عن طريق انتقاد زملائه وانتقاد الإدارة.		63
					يحاول البعض التسلق على اكتاف غيرهم للوصول إلى ما يريدون		64

ملحق (9)

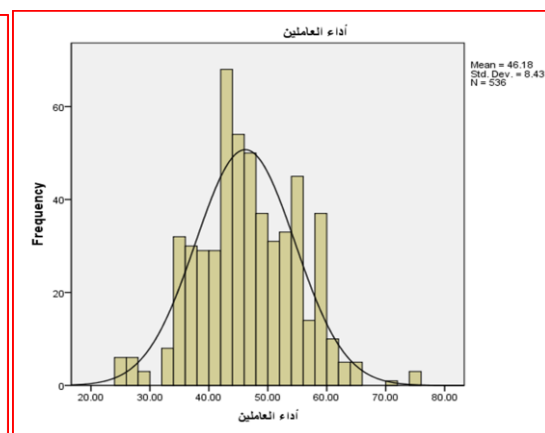
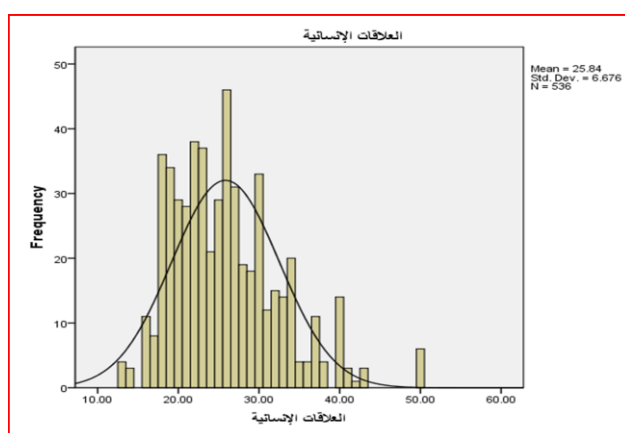
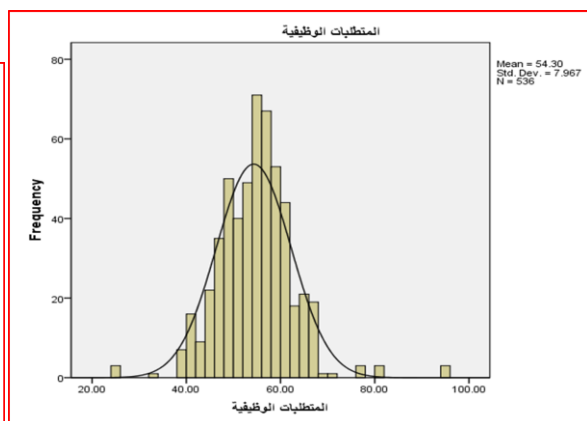
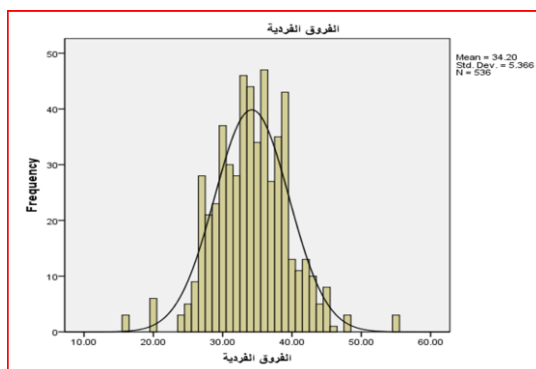
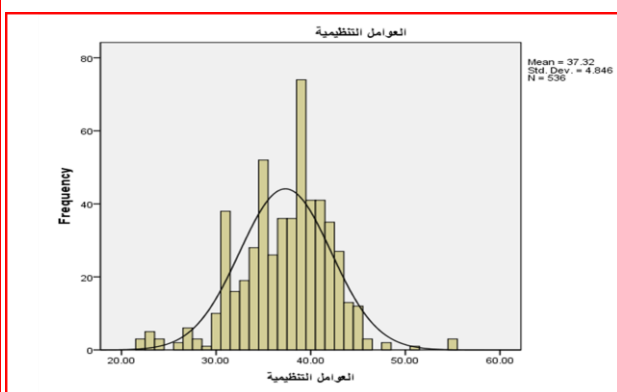
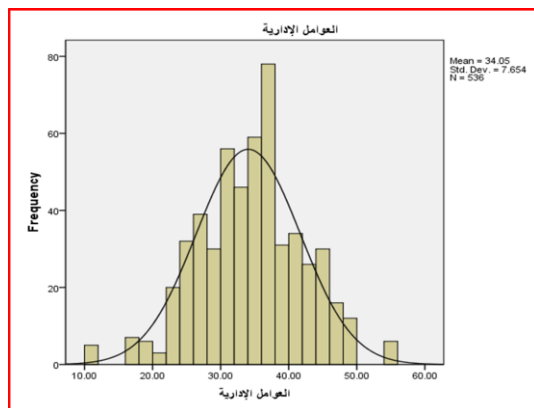
استبانة الرضا الوظيفي

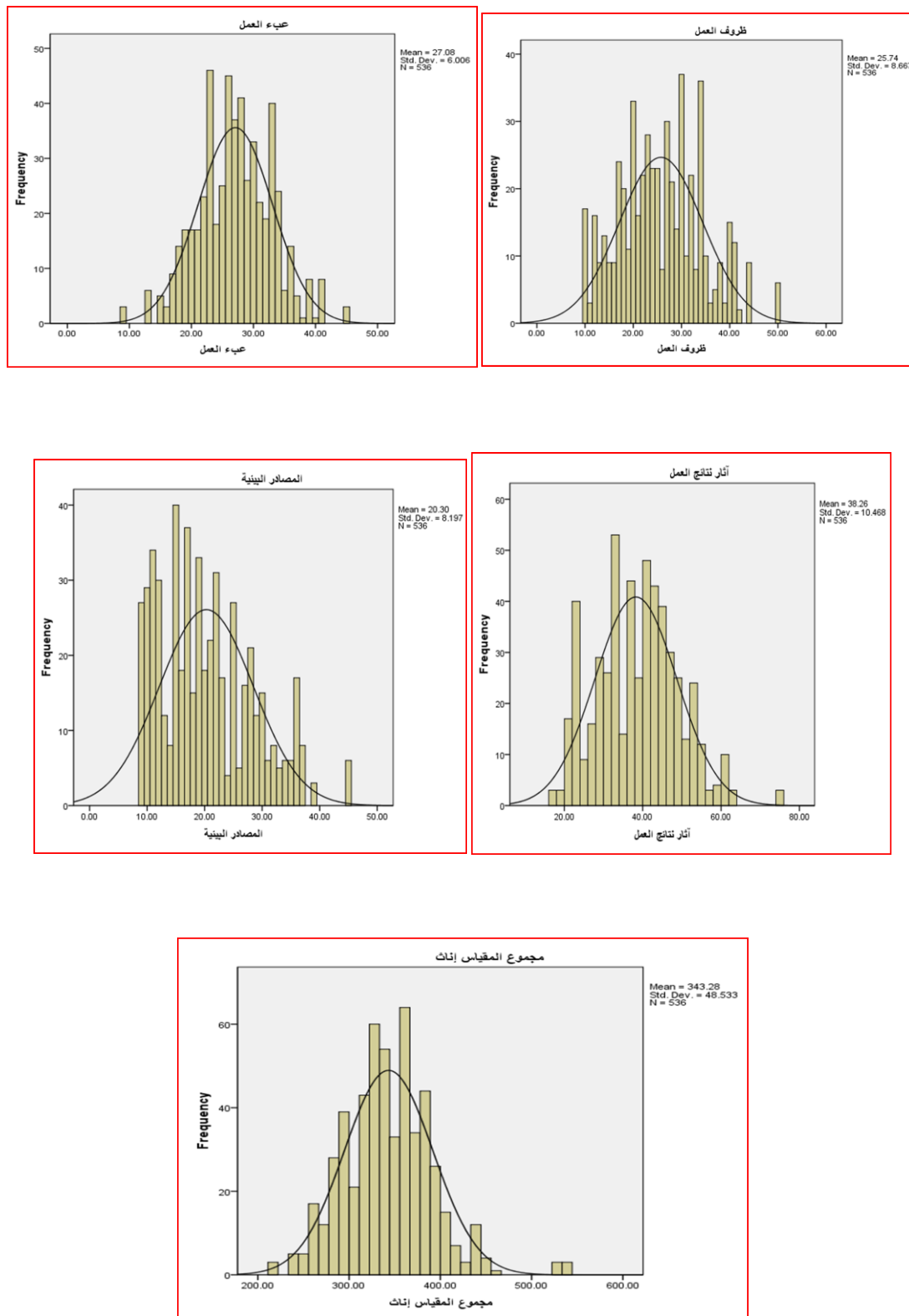
الرقم	العبارة	ابدأ	نادراً	أحياناً	غالباً	دائماً
1	أشعر بالرضا عن إنجازاتي وأدائي الوظيفي					
2	أجد متعة حقيقية في أدائي عملي					
3	أعتبر وظيفتي مصدراً من مصادر سعادتي					
4	أُتفق مع سياسات وظروف العمل المتعلقة بوظيفتي					
5	أرى أن مرتبي الشهري يتناسب مع جهدي بالجامعة					
6	أشعر أن راتبي الشهري جيد مقارنة برواتب زملائي خارج الجامعة					
7	أحصل من خلال عملي على حوافز إضافية					
8	يتناسب راتبي مع ارتفاع معدلات غلاء المعيشة					
9	يوجد علاقة اجتماعية بين الرؤساء والإداريين والموظفين					
10	تتفهم الإدارة الظروف الفردية للعاملين					
11	يعترف الرؤساء ويقدرّون ما أقوم به					
12	أشعر أن التعليمات التي تصدر عن الإدارة واضحة					
13	تستطيع الإدارة حل مشاكل العاملين					
14	يفوضني رئيسي المباشر لاتخاذ قرارات متعلقة بالعمل					
15	تحرص الإدارة على سماع مقترحات الموظفين					
16	تتوفر في المؤسسة الإمكانات والتسهيلات المطلوبة (مكتب، كرسي، تهوية، إضاءة....) لتحقيق أداء وظيفتي متميز					
17	أشعر أن ساعات ومواعيد العمل مناسبة					
18	يوجد مرافق صحية في مكان العمل					
19	توفر الجامعة بدل نقل للموظفين لمكان عملهم وبالعكس					
20	توجد أوقات للراحة أثناء الدوام					

					أشعر بالمودة والتفاهم المتبادل بيني وبين زملائي في العمل	21
					يوجد تعاون بين الزملاء لإنجاز العمل	22
					يوجد مشاركة مع الزملاء في ندوات وورش عمل وأنشطة أخرى	23
					يوجد تنسيق بين مختلف الأقسام في الجامعة	24
					يوجد اطمئنان واستقرار نفسي بشكل عام في الجامعة	25
					تتوفر درجة الأمان الوظيفي في حالة حدوث مرض أو عجز صحي	26
					يوجد نظام الادخال بالجامعة	27
					يمنحني العمل المكانة الاجتماعية اللازمة	28
					تعمل الجامعة على وضع الخطط اللازمة لتطوير وتدريب الموظفين واكسابهم مهارات جديدة	29
					تقوم الادارة العليا بالجامعة بتقييم أداء الموظفين باستمرار	30
					تعتمد عملية الترقية في الجامعة على درجة أداء الموظف	31
					تؤمن لي الجامعة حقوق عالية أثناء نهاية الخدمة	32
					مكافأة نهاية الخدمة تدفعني للاستمرار في عملي بالجامعة	33
					الحقوق والمزايا المُعطاة بنهاية الخدمة للموظف تُؤمن له مستقبل وحياة كريمة	34

ملحق (10)

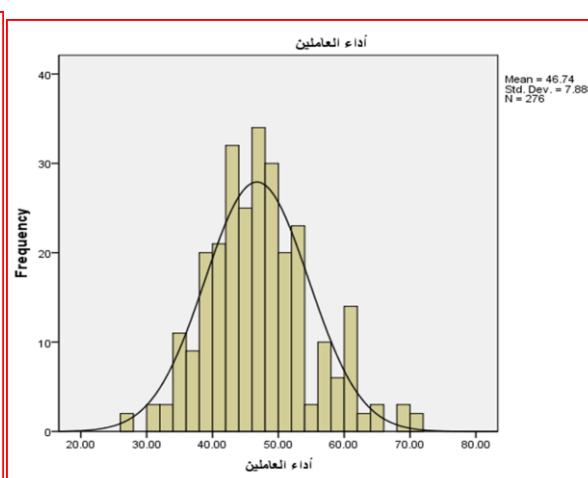
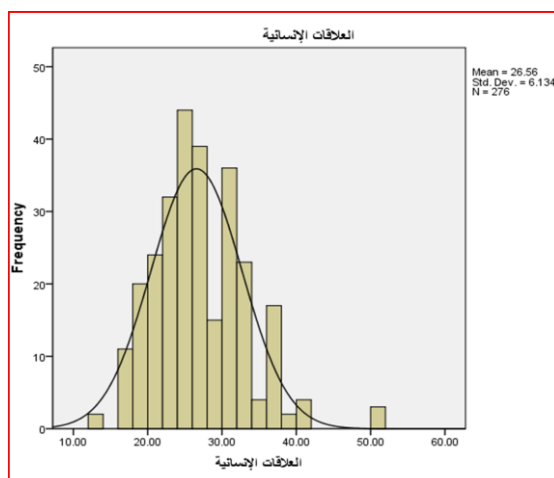
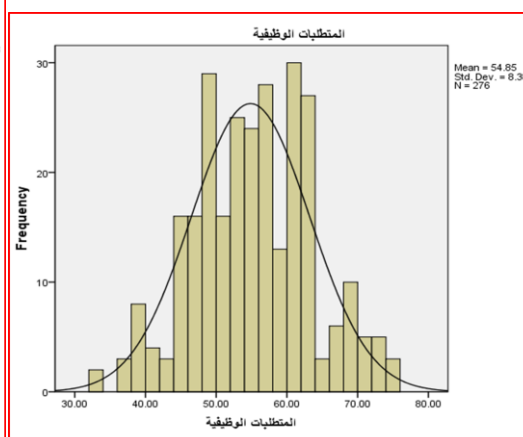
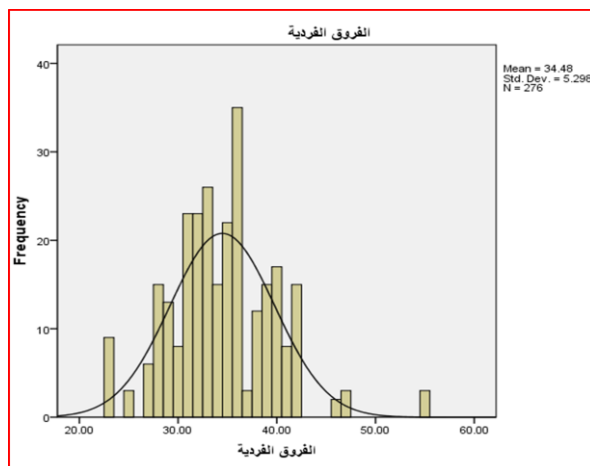
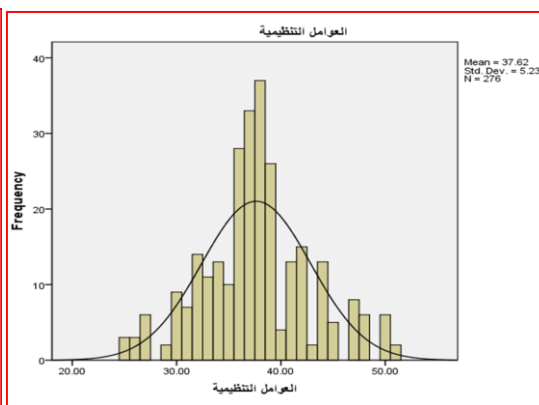
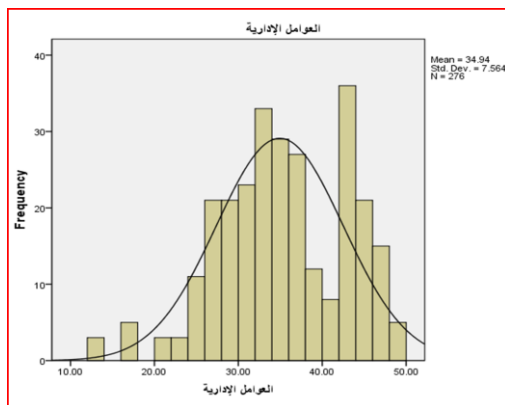
توزع درجات أفراد العينة الإناث على أبعاد مقياس ضغوط العمل



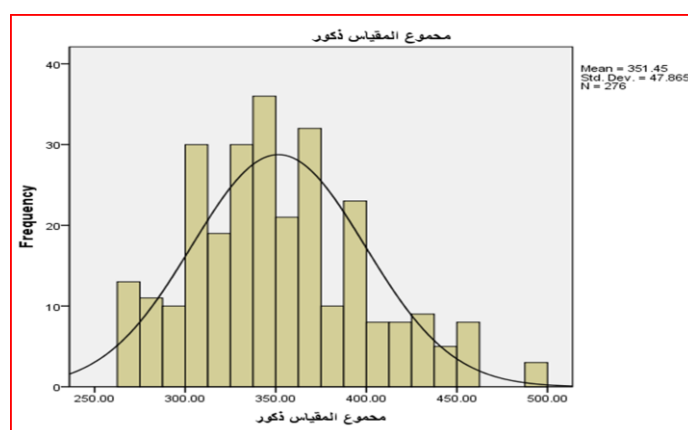
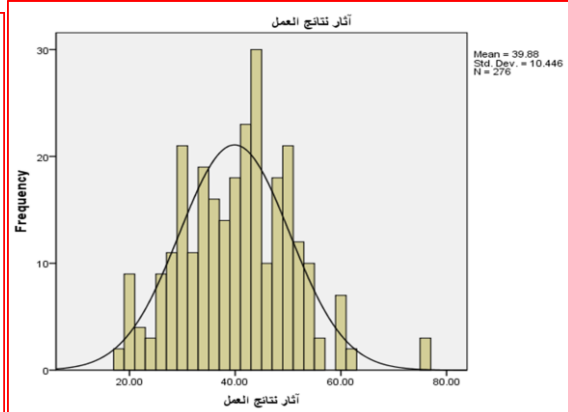
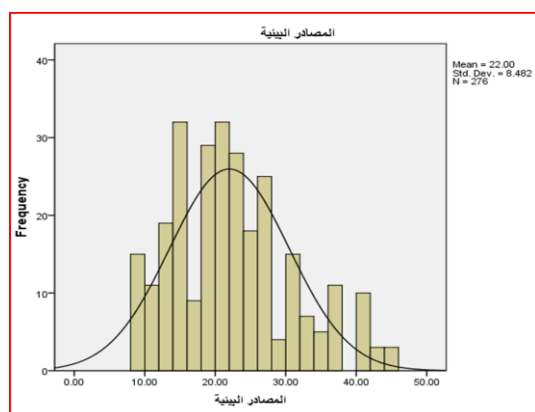
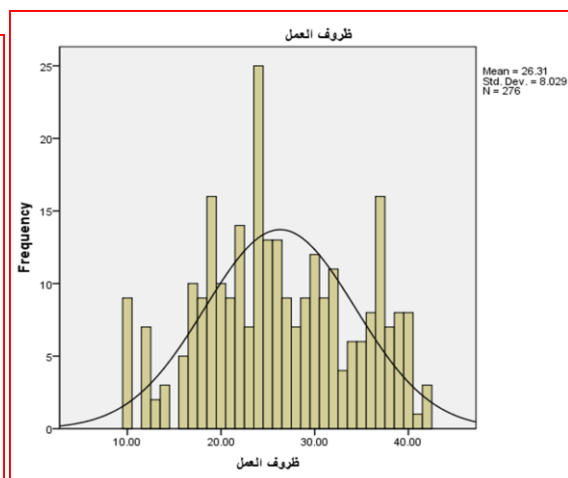
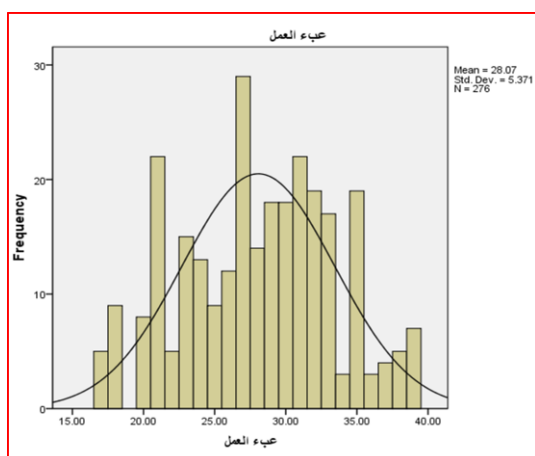


ملحق (11)

توزع درجات أفراد العينة الذكور على أبعاد مقياس ضغوط العمل



توزيع درجات أفراد العينة الذكور على أبعاد مقياس ضغوط العمل



ملحق (12)

مقارنة بين الاختبارات المعلمية واللامعلمية (لمحاور المقياس)

ما أثر الإخلال بشرط التجانس على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية والاختبارات اللامعلمية؟

جدول نتائج اختباري T-test ومان- ويتني لعينات كبيرة في محور متطلبات العمل تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير متجانس/طبيعي)

ليفن	Sig	التجانس	كولموغروف-سميرنوف			Sig	التوزيع	شابيير- وويلك	Sig	التوزيع			
6.849	0.005	غير متجانس	0.074			0.063	طبيعي	0.982	0.052	طبيعي			
متطلبات العمل	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U مان ويتني	Z	Sig	η^2	Power
امتحانات	226	54.82	9.68	2.323	0.021	0.012	0.46	170.90	12971.50	2.899	0.004	0.10	0.15
شؤون طلاب	140	56.82	6.70					30.352	7.404				

نتائج اختباري T-test ومان- لعينات صغيرة في محور عبء العمل تبعاً لمتغير طبيعة العمل الحالي (غير متجانس/توزيع طبيعي)

التوزيع			Sig	شابيرو - وويلك		التوزيع		Sig	كولموغروف - سميرنوف		التجانس	Sig	ليفين
طبيعي			0.289	0.920		طبيعي		0.2000	0.181		غير متجانس	0.031	5.323
Powe r	η^2	Sig	T	الانحراف المعياري	المتوسط	Power	η^2	Sig	Z	قيمة U	متوسط الرتب	العدد	المتغير
0.22	0.13 0	0.28 8	1.808	5.784	29.00	0.50	0.86	0.000	4.23 4	38.4 8	14.38	12	رئيس دائرة
				2.663	27.00						10.63	12	موارد ذاتية

نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة في محور المصادر البيئية تبعاً لمتغير طبيعة العمل الحالي (غير متجانس)/

توزع طبيعي

ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف- سميرنوف	Sig	التوزيع	شايبرو- وويك		Sig	التوزيع		
5.020	0.003	غير متجانس	0.247	0.057	طبيعي	0.912		0.065	طبيعي		
المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
امتحانات	226	270.56	4.537	0.103	0.005	0.22	26.86	6.55	0.077	0.010	0.51
شؤون طلاب	140	236.58					25.30	5.78			
شؤون إدارية	148	257.35					26.48	6.99			

نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال- والس لعينات صغيرة في محور المصادر البيئية تبعاً لمتغير طبيعة العمل الحالي (غير

متجانس/ توزع طبيعي)

ليفين	Sig	التجانس		كولموغروف - سميرنوف			Sig	التوزع	شابيرو - وويك		Sig	التوزع
5.02	0.003	غير متجانس		0.920			0.200	طبيعي	0.817		0.272	طبيعي
المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
مكتب هندسي	29	16.33	3.324	0.344	0.018	0.25	19.34	6.07664	1.697	0.176	0.068	0.37
	24	42.44					24.75	11.92				
	12	34.08					20.33	8.33				
	9	42.89					22.22	6.11				
نظم ومعلومات												

نتائج اختبار ليفين و كولموغروف - سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

طبيعي/متجانس)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو- ويلك	Sig	التوزيع
العوامل تنظيمية	0.26	0.606	متجانس	0.077	0.002	غير طبيعي	0.969	0.000	غير طبيعي
العوامل إدارية	2.925	0.089	متجانس	0.091	0.000	غير طبيعي	0.973	0.000	غير طبيعي
فروق فردية	0.003	0.956	متجانس	0.122	0.000	غير طبيعي	0.977	0.001	غير طبيعي
أداء العاملين	0.012	0.914	متجانس	0.086	0.000	غير طبيعي	0.979	0.002	غير طبيعي
آثار نتائج العمل	2.271	0.133	متجانس	0.084	0.001	غير طبيعي	0.964	0.000	غير طبيعي
مصادر البيئة	0.000	0.986	متجانس	0.087	0.000	غير طبيعي	0.950	0.000	غير طبيعي

نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير طبيعي/متجانس)ق

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
العوامل التنظيمية	امتحان	226	54.82	9.68	1.08	0.28	0.00	0.45	181.8	15397.5	0.43	0.06	0.02	0.44
	ت								3	0.50				
	شؤون طلاب	140	56.82	5.27	3	0	3		186.6	7.404	1	7	2	
العوامل الإدارية	امتحان	226	33.55	8.23	2.60	0.01	0.02	0.99	170.9	12957.5	2.91	0.00	0.15	0.44
	ت								0	0				
	شؤون طلاب	140	35.77	7.33	5	0	5		203.8		5	4	2	
الفروق الفردية	امتحان	226	35.02	5.77	0.13	0.89	0.00	0.45	181.6	15393.5	0.43	0.66	0.02	0.44
	ت								1	0				
	شؤون طلاب	140	34.94	5.03	4	4	1		186.5		5	4	2	
أداء العاملين	امتحان	226	47.01	7.67	1.07	0.28	0.00	0.45	189.0	14575.5	1.26	0.20	0.06	0.44
	ت								1	0				
	شؤون	140	46.13	7.51	0	0	3		174.6		7	5	6	

					1								طلاب	
0.222	0.09 7	0.06 4	1.85 5	13979.0 0	191.5 7	0.99	0.01 3	0.03 0	2.18 2	11.55	40.71	226	امتحانات	أثار نتائج العمل
					170.4 8					9.62	38.16	140	شؤون طلاب	
0.158	0.07 1	0.17 4	1.35 9	14484.0 0	189.4 1	0.45	0.00 6	0.13 0	1.71 5	9.05	22.56	226	امتحانات	المصادر البيئية
					1763. 96					8.52	21.12	140	شؤون طلاب	
0.58	0.19 9	0.00 3	2.96 2	4718.00	125.1 9	0.96	0.10	0.00 0	3.73 8	8.33	34.30	103	30-20	العمر (العوامل ل الإدارية) فأكثر
					99.65					7.40	30.35	119	50	

نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو - ويلك لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

طبيعي/متجانس)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
عوامل تنظيمية	1.385	0.254	متجانس	0.214	0.013	غير طبيعي	0.898	0.032	غير طبيعي
متطلبات العمل	3.604	0.075	متجانس	0.214	0.013	غير طبيعي	0.869	0.009	غير طبيعي
فروق فردية	0.716	0.408	متجانس	0.208	0.018	غير طبيعي	0.898	0.022	غير طبيعي
آثار نتائج العمل	0.546	0.469	متجانس	0.232	0.005	غير طبيعي	0.858	0.006	غير طبيعي
مصادر البيئة	0.564	0.462	متجانس	0.233	0.004	غير طبيعي	0.848	0.004	غير طبيعي

نتائج اختباري T-test ومان-ويتني وحجم الأثر لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير طبيعي/ متجانس)

المحور	المتغير	العدد	متوسط سط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
العوامل التنظيمية	موارد ذاتية	12	33.7 5	1.71	5.58	0.00	0.62		6.50	0.000	3.90 8	0.000	0.753	0.35
	نظم ومعلومات	9	39.0 0	0.86	8	0	2	0.41	17.00					
متطلبات العمل	موارد ذاتية	12	53.2 5	3.79	0.28	0.78	0.00	0.07	11.75	45.00	0.64 5	0.519	0.147	0.091
	نظم ومعلومات	9	52.6 6	5.76	0	3	4	0	10.00					
الفروق الفردية	موارد ذاتية	12	33.7 5	2.70	2.55	0.01	0.25	0.41	8.00	18.00	2.60 5	0.009	0.597	0.38
	نظم ومعلومات	9	37.0 0	3.12	4	9	6		15.00					
أثار نتائج العمل	موارد ذاتية	12	37.5 0	3.50	3.75	0.03	0.42	0.41	7.25	9.00	13.3 49	0.001	0.912	0.47
	نظم ومعلومات	9	42.6 6	2.50	5	0	6		16.00					
المصادر البيئية	موارد ذاتية	12	20.5 0	4.58	2.06	0.03	0.18	0.41	8.38	22.50	2.28 0	0.023	0.523	0.38
	نظم ومعلومات	9	25.0 0	5.40	3	1	3		14.50					

نتائج ليفين و كولموغروف - سميرنوف و شابيرو - ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

طبيعي/متجانس)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
التنظيمي	0.896	0.409	متجانس	0.077	0.000	غير طبيعي	0.982	0.000	غير طبيعي
الفروق الفردية	0.202	0.817	متجانس	0.080	0.000	غير طبيعي	0.973	0.000	غير طبيعي
أداء العاملين	1.504	0.223	متجانس	0.089	0.000	غير طبيعي	0.980	0.000	غير طبيعي
آثار نتائج العمل	1.390	0.250	متجانس	0.073	0.000	غير طبيعي	0.981	0.000	غير طبيعي

نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير طبيعي/متجانس)

المحاور	المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
العوامل التنظيمية	امتحانات	226	252.71	0.551	0.759	0.000	0.50	4.78	0.758	0.469	0.003	0.51
	شؤون طلاب	140	258.03					5.27				
	شؤون إدارية	148	264.31					4.12				
الفروق الفردية	امتحانات	226	260.86	2.083	0.353	0.000	0.50	5.77	2.686	0.069	0.003	0.51
	شؤون طلاب	140	267.16					5.03				
	شؤون إدارية	148	243.24					5.03				
أداء العاملين	امتحانات	226	257.65	4.085	0.130	0.006	0.50	7.67	10.635	0.000	0.183	0.99
	شؤون طلاب	140	239.21					4.96				
	شؤون إدارية	148	274.56					6.47				
آثار	امتحانات	226	266.36	3.033	0.220	0.002	0.50	11.55	2.471	0.086	0.010	0.51

				9.62	38.16					239.19	140	شؤون طلاب	نتائج العمل
				10.18	39.84					261.29	148	شؤون إدارية	

نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير طبيعي/متجانس)

المقياس	المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
أداء العاملين	تخطيط وإحصاء	24	17.56	9.017	0.011	0.167	0.99	42.12	13.69	1.641	0.206	0.110	0.28
	موارد ذاتية	12	28.25					47.25	7.25				
	نظم ومعلومات	9	30.50					51.66	6.72				
ظروف العمل	تخطيط وإحصاء	24	20.38	8.859	0.012	0.163	0.99	23.75	5.90	4.985	0.011	0.192	0.64
	موارد ذاتية	12	19.63					23.00	6.04				
	نظم ومعلومات	9	34.50					30.00	3.46				
المصادر البيئية	تخطيط وإحصاء	24	20.94	4.238	0.120	0.053	0.21	22.00	9.81	0.832	0.442	0.038	0.08
	موارد ذاتية	12	21.13					20.50	4.58				
	نظم ومعلومات	9	31.00					25.00	5.40				

نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو - ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

متجانس/ غير طبيعي)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
علاقات العمل	20.28	0.000	غير متجانس	0.149	0.000	غير طبيعي	0.918	0.000	غير طبيعي
ظروف العمل	6.83	0.009	غير متجانس	0.069	0.010	غير طبيعي	0.977	0.001	غير طبيعي
عبء العمل	4.472	0.035	غير متجانس	0.099	0.000	غير طبيعي	0.968	0.002	غير طبيعي

نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير متجانس/ غير طبيعي)

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
العلاقات الإنسانية	امتحانات	226	77.46	7.80	4.950	0.000	0.061	0.99	197.83	15282.50	3.298	0.001	0.172	0.33
	شؤون طلاب	140	24.15	4.96					160.38					
ظروف العمل	امتحانات	226	27.17	9.57	1.559	0.067	0.006	0.45	189.90	14373.50	1.472	0.141	0.078	0.14
	شؤون طلاب	140	25.78	7.34					173.17					
عبء العمل	امتحانات	226	27.81	6.35	1.350	0.052	0.005	0.45	190.53	14232.00	1.617	0.106	0.084	0.14
	شؤون طلاب	140	26.95	5.74					172.16					

نتائج ليفين و كولموغروف - سميرنوف و شابيرو - ويلك لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

متجانس/ غير طبيعي)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
عوامل تنظيمية	15.804	0.001	غير متجانس	0.217	0.011	غير طبيعي	0.879	0.014	غير طبيعي
عبء العمل	7.660	0.012	غير متجانس	0.216	0.012	غير طبيعي	0.846	0.004	غير طبيعي
متطلبات الوظيفة	9.956	0.003	غير متجانس	0.210	0.011	غير طبيعي	0.751	0.001	غير طبيعي
آثار نتائج العمل	4.563	0.037	غير متجانس	0.179	0.046	غير طبيعي	0.908	0.032	غير طبيعي

نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير متجانس/ غير طبيعي)

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
عوامل إدارية	موارد ذاتية	12	35.50	5.19	9.104	0.000	0.813	0.41	15.50	0.640	3.908	0.000	0.896	0.46
	نظم ومعلومات	9	19.00	1.73					5					
عبء العمل	موارد ذاتية	12	27.00	2.66	2.772	0.018	0.326	0.41	8.38	22.50	2.280	0.023	0.523	0.298
	نظم ومعلومات	9	32.33	5.29					14.50					
متطلبات الوظيفة	مكتب هندسي	29	53.17	5.05	0.833	0.411	0.013	0.10	30.57	244.50	1.857	0.063	0.260	0.15
	تخطيط وإحصاء	24	51.12	11.13					22.69					

0.353	0.363	0.009	2.598	204.00	31.97	0.43	0.124	0.015	2.523	6.82	38.89	29	مكتب هندسي	آثار
					21.00					8.13	33.62	24	تخطيط وإحصاء	نتائج العمل

نتائج ليفين و كولموغروف - سميرونوف و شابيرو - ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

متجانس/ غير طبيعي)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
عوامل تنظيمية	9.51	0.000	غير متجانس	0.121	0.002	غير طبيعي	0.946	0.000	غير طبيعي
عوامل إدارية	10.989	0.000	غير متجانس	0.066	0.000	غير طبيعي	0.989	0.000	غير طبيعي
متطلبات العمل	5.271	0.005	غير متجانس	0.070	0.000	غير طبيعي	0.965	0.000	غير طبيعي
العلاقات الإنسانية	10.923	0.000	غير متجانس	0.094	0.000	غير طبيعي	0.951	0.000	غير طبيعي

نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير متجانس/ غير طبيعي)

المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
شؤون طلاب	140	45.194					38.57	5.27				
شؤون إدارية	148	198.86	4.654	0.098	0.009	0.39	37.99	4.12	2.751	0.065	0.014	0.39
مالية ومحاسبية	91	168.74					37.05	5.05				
امتحانات	226	233.27					33.55	8.23				
شؤون طلاب	140	282.15	11.150	0.004	0.031	0.69	35.77	7.33	4.471	0.012	0.017	0.51
شؤون إدارية	148	271.18					35.14	5.72				
امتحانات	226	244.31	4.088	0.007	0.008	0.69	54.82	9.68	0.681	0.507	0.012	0.51

				6.70	56.82					291.29	140	شؤون طلاب
				6.95	54.69					245.68	148	شؤون إدارية
0.51	0.040	0.287	1.251	7.80	27.46	0.69	0.040	0.001	13.474	272.43	226	امتحانات
				7.51	24.15					218.26	140	شؤون طلاب
				7.79	26.69					271.82	148	شؤون إدارية

نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرونوف و شابيرو - ويليك لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير

متجانس / غیر طبعی)

المجال	ليفن	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
عوامل تنظيمية	50.082	0.000	غير متجانس	0.143	0.021	غير طبيعي	0.907	0.002	غير طبيعي
فروق فردية	5.624	0.007	غير متجانس	0.151	0.011	غير طبيعي	0.885	0.000	غير طبيعي
عبء العمل	5.782	0.006	غير متجانس	0.170	0.002	غير طبيعي	0.924	0.006	غير طبيعي
آثار نتائج العمل	12.428	0.000	غير متجانس	0.185	0.001	غير طبيعي	0.906	0.001	غير طبيعي

نتائج اختباري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (غير متجانس/غير طبيعي)

المحور	المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
العوامل التنظيمية	تخطيط وإحصاء	24	21.13	9.160	0.010	0.170	0.99	33.50	6.06	4.770	0.014	0.158	0.64
	موارد ذاتية	12	18.13					33.75	1.71				
	نظم ومعلومات	9	34.50					34.66	2.59				
الفروق الفردية	تخطيط وإحصاء	24	18.88	8.793	0.012	0.162	0.99	42.12	13.69	2.604	0.086	0.162	0.64

				7.25	47.25					23.00	12	موارد ذاتية	
				6.72	51.66					34.00	9	نظم ومعلومات	
0.64	0.275	0.001	7.947	7.38	23.00	0.99	0.239	0.002	12.047	17.56	24	تخطيط وإحصاء	عبء العمل
				2.66	27.00					24.88	12	موارد ذاتية	
				5.29	32.00					35.00	9	نظم ومعلومات	
0.64	0.244	0.003	6.791	8.13	33.62	0.99	0.241	0.002	12.148	18.31	24	تخطيط وإحصاء	آثار نتائج العمل
				3.50	37.50					22.63	12	موارد ذاتية	
				2.50	42.66					36.00	9	نظم ومعلومات	

ما أثر عدم الإخلال بشروطي التجانس، والتوزيع الطبيعي على دلالة الاختبار وقوته بين الاختبارات المعلمية

والاختبارات اللا معلمية؟

نتائج ليفين و كولموغوروف - سميرنوف و شابيرو - ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية

(متجانس / طبيعي)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغوروف - سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو - ويلك	Sig	التوزيع
ظروف العمل	0.566	0.452	متجانس	0.128	0.200	طبيعي	0.931	0.071	طبيعي
عبء العمل	0.185	0.676	متجانس	0.056	0.054	طبيعي	0.994	0.532	طبيعي
آثار نتائج العمل	1.981	0.160	متجانس	0.059	0.060	طبيعي	0.942	0.621	طبيعي

نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية (طبيعي/متجانس)

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
ظروف العمل	متزوج	520	25.56	8.50	2.016	0.280	0.014	0.71	366.28	55003.50	1.844	0.065	0.067	0.23
	عازب	231	26.91	8.39					397.89					
عبء العمل	متزوج	520	27.40	5.77	0.378	0.706	0.005	0.71	375.29	56690.50	0.135	0.893	0.005	0.23
	عازب	231	27.58	5.01					377.60					
آثار نتائج العمل	متزوج	520	38.58	10.21	1.457	0.145	0.077	0.91	370.60	57249.50	1.025	0.305	0.037	0.23
	عازب	231	39.7	11.36					388.17					

نتائج ليفين و كولموغروف - سميرونوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير العمر (متجانس/ طبيعي)

المجال	ليفن	Sig	التجانس	كولموغروف - سميرونوف	Sig	التوزيع	شابيرو- ويلك	Sig	التوزيع
العوامل الإدارية	0.215	0.807	متجانس	0.077	0.058	طبيعي	0.982	0.059	طبيعي
متطلبات الوظيفة	0.640	0.528	متجانس	0.080	0.063	طبيعي	0.975	0.104	طبيعي
الفروق الفردية	0.160	0.852	متجانس	0.089	0.065	طبيعي	0.987	0.108	طبيعي
أداء العاملين	0.434	0.648	متجانس	0.073	0.055	طبيعي	0.981	0.060	طبيعي

نتائج اختبري تحليل التباين الأحادي وكروسكال-والس لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير العمر (طبيعي/ متجانس)

المحور	المتغير	العدد	متوسط الرتب	قيمة H	Sig	η^2	Power	المتوسط	الانحراف المعياري	F	Sig	η^2	Power
العوامل الإدارية	أقل من 10 سنوات	257	392.23	.12 740	0.002	0.015	0.72	34.19	7.83	6.432	0.002	0.016	0.72
	10 وأقل من 20	283	445.94					35.55	7.20				
	20 سنة فأكثر	272	378.94					33.25	7.71				
متطلبات الوظيفة	أقل من 10 سنوات	257	439.06	14.758	0.001	0.018	0.72	55.56	7.35	5.550	0.004	0.014	0.72
	10 وأقل من 20	283	418.13					54.69	8.02				
	20 سنة فأكثر	272	363.64					53.25	8.71				
الفروق الفردية	أقل من 10 سنوات	257	421.93	9.327	0.011	0.006	0.72	34.77	5.36	5.111	0.006	0.012	0.72
	10 وأقل من 20	283	426.37					34.65	5.38				
	20 سنة فأكثر	272	371.25					33.45	5.34				
أداء العاملين	أقل من 10 سنوات	257	410.71	3.471	0.176	0.002	0.72	46.54	8.54	0.724	0.485	0.002	0.72
	10 وأقل من 20	283	426.37					46.67	8.35				
	20 سنة فأكثر	272	371.25					45.88	8.24				

نتائج ليفين و كولموغروف- سميرنوف و شابيرو- ويلك لعينات كبيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (متجانس/

طبيعي)

المجال	ليفين	Sig	التجانس	كولموغروف- سميرنوف	Sig	التوزيع	شابيرو- ويلك	Sig	التوزيع
متطلبات الوظيفة	3.857	0.058	متجانس	0.163	0.200	طبيعي	0.972	0.108	طبيعي
فروق فردية	1.732	0.197	متجانس	0.152	0.160	طبيعي	0.933	0.117	طبيعي
العلاقات الإنسانية	4.032	0.053	متجانس	0.118	0.121	طبيعي	0.920	0.289	طبيعي
عبء العمل	1.188	0.283	متجانس	0.233	0.102	طبيعي	0.923	0.315	طبيعي

نتائج اختباري T-test ومان-ويتني لعينات صغيرة في عدد من المحاور تبعاً لمتغير طبيعة العمل (طبيعي/متجانس)

المحور	المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	Sig	η^2	Power	متوسط الرتب	U	Z	Sig	η^2	Power
متطلبات الوظيفة	رئيس دائرة	12	53.41	6.63	0.654	0.817	0.013	0.09	20.88	115.50	0.961	0.336	0.026	0.06
	تخطيط وإحصاء	24	51.12	11.13					17.31					
فروق فردية	رئيس دائرة	12	32.91	4.90	0.921	0.364	0.013	0.08	19.13	136.50	0.254	0.799	0.002	0.06
	تخطيط وإحصاء	21	30.75	7.34					18.19					
العلاقات الإنسانية	رئيس دائرة	12	28.83	4.50	1.430	0.162	0.354	0.27	22.25	99.00	1.533	0.125	0.391	0.16
	تخطيط وإحصاء	24	25.62	7.05					16.63					
عبء العمل	رئيس دائرة	12	29.00	5.78	2.457	0.019	0.158	0.59	24.75	69.00	2.543	0.011	0.423	0.26
	تخطيط وإحصاء	24	23.00	7.38					15.38					

ملحق رقم (13)

موافقة الجهة المعنية بالحصول على أعداد العاملين في جامعة دمشق



الجمهورية العربية السورية
جامعة دمشق
نائب رئيس الجامعة
لشؤون البحث العلمي والدراسات العليا
الرقم: ٢٠٢٣/١١/٢

مديرية شؤون العاملين
مديرية الإحصاء والتخطيط

يرجى السماح لطالبة الدكتوراء رقيه حبش المسجلة في كلية التربية بجامعة دمشق بالحصول على أعداد العاملين في جامعة دمشق وكلياتها حسب الفئة الوظيفية لزوم البحث الذي تعدّه بعنوان "قياس أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة باستخدام مقياس ضغوط العمل-حالة دراسية: عينة من العاملين في جامعة دمشق" وذلك بإشراف السيد الدكتور رمضان درويش.
علماً أن جامعة دمشق لا تتحمل أية نفقات لقاء ذلك.
شاكرين تعاوتكم...

٢ - دكتور حبش

نائب رئيس الجامعة
لشؤون البحث العلمي والدراسات العليا
الأستاذ الدكتور محمد فراس الحناوي

تاريخ: 2023/11/2

ملحق رقم (14)

موافقة الجهة المعنية على تطبيق الأدوات


الجمهورية العربية السورية
جامعة دمشق
 نائب رئيس الجامعة
 لشؤون البحث العلمي والدراسات العليا
 الرقم:

(الآداب والعلوم الإنسانية - الإعلام - الاقتصاد - التربية - الحقوق - الزراعة - السياحة - الشريعة - العلوم الصحية - الصيدلة - الطب - طب الأسنان - العلوم - العلوم السياسية - الفنون الجميلة - الهندسة المدنية - الهندسة المعمارية - الهندسة الميكانيكية والكهربائية - الكلية التطبيقية - المعهد العالي للغات - المعهد العالي للتنمية الإدارية - المعهد العالي لبحوث الليزر وتطبيقاته - المعهد العالي لبحوث والدراسات الزلزالية - المعهد العالي للترجمة والترجمة الفورية - المعهد العالي للتخطيط الإقليمي)

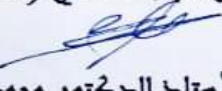
السيد الأستاذ الدكتور عميد كلية :
 السيد مدير :
 شؤون العاملين - الشؤون القانونية - الديوان المركزي - التفريع العلمي - البحث العلمي - الرقابة الداخلية - العلاقات العامة - العلاقات الدولية - النقل - المحاسبة - شؤون الطلاب المركزية - العقود - الرقابة المالية - المستودعات - النظم والمعلومات - الشؤون الهندسية - التخطيط والإحصاء - المجالات - الأنشطة الطلابية والمعسكرات - المكتبات - المقاسم - الكتب المطبوعات - المطبعة - سكن المعمرات - مدرسة التعريض - مدينة بابل الأسد الجامعية - طبابة الجامعة - دائرة الإعلام

يرجى السماح لطالبة الدكتوراه رقية خالد حبش المسجلة في كلية التربية بجامعة دمشق بتطبيق أدوات البحث الذي تعده بعنوان " قياس أثر الإخلال بافتراضات الاختبارات المعلمية على النتائج الإحصائية وقوة الدلالة باستخدام مقياس ضغوط العمل، حالة دراسية: عينة من العاملين في جامعة دمشق " وذلك بإشراف السيد الدكتور رمضان درويش.

علماً أن جامعة دمشق لا تتحمل أية نفقات لقاء ذلك.

شاكرين تعاونكم،،،

١٢ تموز ٢٠٢٣

نائب رئيس الجامعة
 لشؤون البحث العلمي والدراسات العليا

 الأستاذ الدكتور محمد فراس الحناوي



مساء 2023/10/8

Abstract

The main objective of this research is to examine the effect of violating the assumptions of parametric tests on statistical outcomes and test power, using the Work Stress Scale applied to a sample of employees at Damascus University. To achieve this objective, the following sub-goals must be addressed: assessing the validity and reliability indicators of the Work Stress Scale; identifying the distribution pattern of the scale's data; measuring the effect of violating the homogeneity of variance assumption on test significance and power between parametric and non-parametric tests; measuring the effect of violating the normality assumption; evaluating the impact of violating both assumptions simultaneously; assessing the effect of meeting both assumptions on test significance and power; identifying the level of work stress among the sample; and determining whether statistically significant differences exist in the mean scores of participants on the Work Stress Scale according to the study variables (gender, educational qualification, age, marital status, years of professional service, years of service at the current workplace, workplace location, and job nature). The study employed both descriptive analytical and comparative methodologies. The sample consisted of 1,246 male and female employees from Damascus University and its branches and faculties, selected using stratified random sampling. The study relied on the Work Stress Scale developed and standardized by the researcher. The findings revealed the following: out of 83 statistical tests, the agreement rate between parametric and non-parametric tests was 87.95% for statistical significance, 83.13% for practical significance, and 75.90% for test power. The results are summarized as follows:

- When the homogeneity assumption was violated in large samples, full agreement (100%) was observed in statistical significance, practical significance, and test power. In small samples, the agreement rate was 50% across all three indicators, with the discrepancy favoring the Mann–Whitney test.
- When the normality assumption was violated in large samples, the agreement rate in statistical significance was 87.5%, with a 12.5% discrepancy equally favoring the t-test and ANOVA. Practical significance showed 93.75% agreement, with a 6.25% difference favoring ANOVA. Test power showed 81.81% agreement, with an 18.19% difference favoring the t-test and ANOVA. In small samples, statistical significance agreement was 76.62%, with a 23.38% difference equally favoring the Mann–Whitney and Kruskal–Wallis tests. Practical significance showed 61.53% agreement, with a 38.47% difference equally favoring ANOVA and Kruskal–Wallis. Test power showed 61.53% agreement, with a 38.47% difference favoring Kruskal–Wallis.

- When both assumptions (homogeneity and normality) were violated, statistical significance agreement in large samples was 63.63%, with a 36.37% difference favoring the t-test. Practical significance showed 90.90% agreement, with a 9.10% difference favoring Kruskal–Wallis. Test power showed 85.71% agreement, with a 14.29% difference favoring the t-test. In small samples, statistical significance agreement was 90.90%, with a 9.10% difference favoring Kruskal–Wallis. Practical significance showed 81.81% agreement, with an 18.19% difference equally favoring the t-test and ANOVA. Test power showed 63.63% agreement, with a 36.37% difference favoring Kruskal–Wallis.
- When both assumptions were met, statistical significance agreement reached 100% in both large and small samples. Practical significance showed 85.71% agreement in large samples, with a 14.29% difference favoring the t-test. In small samples, agreement was 44.44%, with a 44.44% difference favoring the t-test and 11.11% favoring ANOVA. Test power showed 93.54% agreement in large samples, with a 6.46% difference favoring the t-test, and 88.88% agreement in small samples, with an 11.12% difference favoring the t-test.
- Additionally, the results indicated that work stress levels were highest among department heads, according to the job nature variable. Statistically significant differences in overall scale scores were found in favor of males (gender), individuals holding a secondary school certificate (educational qualification), and participants aged 51 years and above (age group). Differences were also found in favor of employees with 20 or more years of professional service. Regarding job nature, the differences favored administrative staff working in the registry. No statistically significant differences were found based on marital status or years of service at the current workplace.

Syrian Arab Republic

Damascus University

Faculty of Education

Educational and Psychological

Evaluation and Measurement Department



**Measuring the Effect of Violating Parametric Tests
Assumptions on Statistical Results and Significance Power
Using the Work Stress Scale**

**Case Study: A Sample of Employees at the University of
Damascus**

A Dissertation Submitted for Obtaining Doctorate Degree in Educational and
Psychological Measurement and Evaluation

Prepared by

Rokaya Khaled Habash

Supervised by

Dr. Ramadan Mohamed Darwish

Professor in Educational and Psychological Measurement and Evaluation

Department

2024 – 2025 D.A